

## 熊本県臨海工業用地造成事業経営戦略

団 体 名 : 熊本県

事 業 名 : 臨海工業用地造成事業

策 定 日 : 令和 3 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 3 年度 ~ 令和 12 年度

### 1. 事業概要

#### (1) 事業形態

|                        |                               |                  |                                    |
|------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------|
| 法適（全部適用・一部適用）<br>非適の区分 | 非適用                           | 事業開始年度<br>（分譲開始） | 昭和59年度（1984年度）<br>（平成15年（2003年）7月） |
| 職 員 数                  | 2<br>人<br><small>（兼務）</small> | 事業の種類            | 臨海土地造成事業                           |
| 施 工 地 区                | 熊本港臨海用地（第1次分譲地）               |                  |                                    |
| 民間活用の状況                | ア 民間委託                        | なし               |                                    |
|                        | イ 指定管理者制度                     | なし               |                                    |
|                        | ウ PPP・PFI                     | なし               |                                    |

|                        |                               |                  |                                    |
|------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------|
| 法適（全部適用・一部適用）<br>非適の区分 | 非適用                           | 事業開始年度<br>（分譲開始） | 昭和39年度（1964年度）<br>（昭和45年（1970年）9月） |
| 職 員 数                  | 2<br>人<br><small>（兼務）</small> | 事業の種類            | 臨海土地造成事業                           |
| 施 工 地 区                | 八代外港工業用地                      |                  |                                    |
| 民間活用の状況                | ア 民間委託                        | なし               |                                    |
|                        | イ 指定管理者制度                     | なし               |                                    |
|                        | ウ PPP・PFI                     | なし               |                                    |

|                        |                   |                  |                                    |
|------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------|
| 法適（全部適用・一部適用）<br>非適の区分 | 非適用               | 事業開始年度<br>（分譲開始） | 昭和46年度（1971年度）<br>（昭和47年（1972年）3月） |
| 職員数                    | 2<br>人<br>（兼務）    | 事業の種類            | 臨海土地造成事業                           |
| 施工地区                   | 名石浜工業用地（有明臨海工業用地） |                  |                                    |
| 民間活用の状況                | ア 民間委託            | なし               |                                    |
|                        | イ 指定管理者制度         | なし               |                                    |
|                        | ウ PPP・PFI         | なし               |                                    |

(2) 土地造成状況等

|                     |                                       |                         |  |
|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|--|
| 施工地区名               | 熊本港臨海用地（第1次分譲地）                       |                         |  |
| 土地造成状況              | ア 総事業費                                | 19,726,504 千円           |  |
|                     | イ 総面積                                 | 674,000 m <sup>2</sup>  |  |
|                     | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>（ア / イ） | 29,268 円/m <sup>2</sup> |  |
|                     | エ 売却予定代金                              | 3,183,800 千円            |  |
|                     | オ 売却予定面積                              | 98,001 m <sup>2</sup>   |  |
|                     | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>（エ / オ） | 32,487 円/m <sup>2</sup> |  |
|                     | キ 事業費回収率<br>（エ × 100 / ア）             | 16 %                    |  |
| 造成地処分状況<br>（平成16年度） | ア 売却代金                                | 89,625,474 円            |  |
|                     | イ 売却面積                                | 2,693 m <sup>2</sup>    |  |
|                     | ウ m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>（ア / イ）   | 33,280 円/m <sup>2</sup> |  |

| 施 工 地 区 名                      | 八代外港工業用地                              |                          |
|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| 土 地 造 成 状 況                    | ア 総 事 業 費                             | 9,130,216 千円             |
|                                | イ 総 面 積                               | 2,218,300 m <sup>2</sup> |
|                                | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>(ア / イ) | 4,116 円/m <sup>2</sup>   |
|                                | エ 売 却 予 定 代 金                         | 9,108,494 千円             |
|                                | オ 売 却 予 定 面 積                         | 1,673,000 m <sup>2</sup> |
|                                | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>(エ / オ) | 5,444 円/m <sup>2</sup>   |
|                                | キ 事 業 費 回 収 率<br>(エ × 100 / ア)        | 100 %                    |
| 造 成 地 処 分 状 況<br>( 令 和 2 年 度 ) | ア 売 却 代 金                             | 310,782 千円               |
|                                | イ 売 却 面 積                             | 30,173 m <sup>2</sup>    |
|                                | ウ m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>(ア / イ)   | 10,300 円/m <sup>2</sup>  |

| 施 工 地 区 名               | 名石浜工業用地（有明臨海工業用地）                     |                          |
|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| 土地造成状況<br>(令和12年度までに売却) | ア 総事業費                                | 8,080,022 千円             |
|                         | イ 総面積                                 | 1,165,319 m <sup>2</sup> |
|                         | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>(ア / イ) | 6,933 円/m <sup>2</sup>   |
|                         | エ 売却予定代金                              | 9,034,532 千円             |
|                         | オ 売却予定面積                              | 1,016,000 m <sup>2</sup> |
|                         | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>(エ / オ) | 8,892 円/m <sup>2</sup>   |
|                         | キ 事業費回収率<br>(エ × 100 / ア)             | 112 %                    |
| 造成地処分状況<br>(平成18年度)     | ア 売却代金                                | 89,737,760 円             |
|                         | イ 売却面積                                | 8,012 m <sup>2</sup>     |
|                         | ウ m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>(ア / イ)   | 11,200 円/m <sup>2</sup>  |

(3)現在の経営状況

|   |     |      |     |      |    |      |
|---|-----|------|-----|------|----|------|
| 事業費回収率<br>※過去3年度分を記載  | H29 | 58 % | H30 | 58 % | R1 | 58 % |
| 企業債残高<br>※過去3年度分を記載   | H29 | — 千円 | H30 | — 千円 | R1 | — 千円 |
| 企業債償還のための<br>積立金残高<br>※過去3年度分を記載  | H29 | — 千円 | H30 | — 千円 | R1 | — 千円 |
| 他会計補助金累計額<br>※過去3年度分を記載   | H29 | — 千円 | H30 | — 千円 | R1 | — 千円 |
| 売却予定地計画<br>年度経過率<br>※過去3年度分を記載  | H29 | 7 %  | H30 | 7 %  | R1 | 7 %  |
| <p>【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・売却予定面積に対する売却済面積率は、令和元年度末時点において93%となっている。</li> <li>・未売却地（熊本港臨港用地（第1次分譲地）及び名石浜臨海工業用地2区画を除く）は、令和2年度末においてそのすべてが貸付地となっている。</li> <li>・公債費の償還は完了しており、また、賃貸借制度による土地貸付料の収益があることもあり、収支は黒字が続いている。</li> </ul> |     |      |     |      |    |      |

#### (4) 賃貸方式により造成地等を活用する場合における活用状況

企業アンケートの結果を踏まえ、平成18年度（2006年度）から賃貸制度を導入。その後、公有財産の効率的利用を確保するため、事業用定期借地権による賃貸制度を追加し、造成地活用の充実を図っている。  
各地区の活用状況は、次のとおりである。

##### 【熊本港臨海用地（第1次分譲地）】

令和2年（2020年）4月時点、20区画（一部の売却部分を除く）のすべてを賃貸している。

・令和元年度（2019年度）の貸付料の額 33,163,412円（10社）

※第2分譲予定地においては、貸付期間を1年以内とする一時貸付を行っている。

・令和元年度（2019年度）の貸付料の額 2,032,234円（15件）

##### 【八代外港臨海工業用地】

令和2年（2020年）4月時点、2区画（1.1ha）を賃貸している。

・令和元年度（2019年度）の貸付料の額 3,794,646円（1社）

##### 【名石浜臨海工業用地】

令和29年度（2018年度）以降の賃貸の実績はない。

・平成28年度（2016年度）の貸付料の額 113,911円

## 2. 将来の事業環境

### (1) 周辺の社会経済情勢の状況

熊本地震により本県の経済・産業は大きく傷ついたが、復旧・復興需要も相まって景気は緩やかな拡大基調を継続していた。しかし、新型コロナウイルス感染症の拡大及び令和2年7月豪雨災害の影響により厳しい状態に転じた。依然として、県内経済は厳しい状況にあるなか、持ち直しに向けたテンポが緩やかになっている。

#### ※熊本県内経済情勢報告（九州財務局）

令和3年1月判断

「県内経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により、厳しい状況にあるなか、持ち直しに向けたテンポが緩やかになっている。」

#### ※熊本県の金融経済概観（日本銀行熊本支店）

令和3年1月分（令和3年3月4日付）

「熊本県内の景気は、厳しい状態にあるが、基調としては持ち直しつつある。先行きについては、新型コロナウイルス感染症の趨勢が県内金融経済に与える影響を注視していく必要がある。」

### (2) 土地造成・処分の見通し

現在、造成中の地区はない。

| 施 工 地 区 名                         | 熊本港臨海用地（第1次分譲地）   |                   |                    |                    |                    |               |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| 項 目                               | 令和3年度<br>(2021年度) | 令和4年度<br>(2022年度) | 令和5年度<br>(2023年度)  | 令和6年度<br>(2024年度)  | 令和7年度<br>(2025年度)  | 小計<br>(R3~R7) |
| 造成実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |               |
| 造成面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —             |
| 処分実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |               |
| 売却面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 売却単価 (円/㎡)                        | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 土地売却収入 (千円)                       | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 当該年度末 (予定)<br>未売却面積 (㎡)<br>(賃貸面積) | 95,308            | 95,308            | 95,308             | 95,308             | 95,308             | 95,308        |
| 項 目                               | 令和8年度<br>(2026年度) | 令和9年度<br>(2027年度) | 令和10年度<br>(2028年度) | 令和11年度<br>(2029年度) | 令和12年度<br>(2030年度) | 合計<br>(計画期間)  |
| 造成実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |               |
| 造成面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —             |
| 処分実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |               |
| 売却面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 売却単価 (円/㎡)                        | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 土地売却収入 (千円)                       | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0             |
| 当該年度末 (予定)<br>未売却面積 (㎡)<br>(賃貸面積) | 95,308            | 95,308            | 95,308             | 95,308             | 95,308             | 95,308        |

※第1次分譲地（20区画）は、事業用定期借地権設定等による長期賃借である。

| 施 工 地 区 名                         | 八代外港工業用地          |                   |                    |                    |                    |              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 項 目                               | 令和3年度<br>(2021年度) | 令和4年度<br>(2022年度) | 令和5年度<br>(2023年度)  | 令和6年度<br>(2024年度)  | 令和7年度<br>(2025年度)  | 小計(R3~R7)    |
| 造成実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 造成面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —            |
| 処分実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 売却面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 売却単価 (円/㎡)                        | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 土地売却収入 (千円)                       | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 当該年度末 (予定)<br>未売却面積 (㎡)<br>(賃貸面積) | 10,811            | 10,811            | 10,811             | 10,811             | 10,811             | 10,811       |
| 項 目                               | 令和8年度<br>(2026年度) | 令和9年度<br>(2027年度) | 令和10年度<br>(2028年度) | 令和11年度<br>(2029年度) | 令和12年度<br>(2030年度) | 合計<br>(計画期間) |
| 造成実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 造成面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —            |
| 処分実績・計画                           |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 売却面積 (㎡)                          | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 売却単価 (円/㎡)                        | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 土地売却収入 (千円)                       | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | 0            |
| 当該年度末 (予定)<br>未売却面積 (㎡)<br>(賃貸面積) | 10,811            | 10,811            | 10,811             | 10,811             | 10,811             | 10,811       |

※未売地区画のうち2区画は、事業用定期借地権設定等による長期賃借である。

| 施 工 地 区 名              | 名石浜工業用地（有明臨海工業用地） |                   |                    |                    |                    |              |
|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 項 目                    | 令和3年度<br>(2021年度) | 令和4年度<br>(2022年度) | 令和5年度<br>(2023年度)  | 令和6年度<br>(2024年度)  | 令和7年度<br>(2025年度)  | 小計(R3~R7)    |
| 造成実績・計画                |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 造成面積 (㎡)               | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —            |
| 処分実績・計画                |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 売却面積 (㎡)               | —                 | —                 | —                  | —                  | 3,741              | 3,741        |
| 売却単価 (円/㎡)             | —                 | —                 | —                  | —                  | 11,200             | 11,200       |
| 土地売却収入 (千円)            | —                 | —                 | —                  | —                  | 41,899             | 41,899       |
| 当該年度末(予定)<br>未売却面積 (㎡) | 61,329            | 61,329            | 61,329             | 61,329             | 57,588             | 57,588       |
| 項 目                    | 令和8年度<br>(2026年度) | 令和9年度<br>(2027年度) | 令和10年度<br>(2028年度) | 令和11年度<br>(2029年度) | 令和12年度<br>(2030年度) | 合計<br>(計画期間) |
| 造成実績・計画                |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 造成面積 (㎡)               | —                 | —                 | —                  | —                  | —                  | —            |
| 処分実績・計画                |                   |                   |                    |                    |                    |              |
| 売却面積 (㎡)               | —                 | —                 | —                  | —                  | 57,588             | 61,329       |
| 売却単価 (円/㎡)             | —                 | —                 | —                  | —                  | 11,200             | 11,200       |
| 土地売却収入 (千円)            | —                 | —                 | —                  | —                  | 644,986            | 686,885      |
| 当該年度末(予定)<br>未売却面積 (㎡) | 57,588            | 57,588            | 57,588             | 57,588             | 0                  | 0            |

### (3) 組織の見通し

土木部港湾課及び商工労働部企業立地課の両課において、各事業地区の管理、賃貸契約及び販売促進事業を行っている。引き続き連携しながら、適正な事業の遂行を行っていく。

### 3. 経営の基本方針

- 1 臨海工業用地への企業の立地促進による本県産業の振興及び地域経済の活性化  
(早期売却の促進、賃貸借制度等の活用による収益確保)
- 2 臨海工業用地の適切な維持管理



#### 4. 投資・財政計画（収支計画）

- (1) 投資・財政計画（収支計画）：別紙のとおり  
(2) 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明

##### ① 収支計画のうち投資についての説明

計画期間中における具体的な造成計画はないことから、投資に係る収支を反映しない。

##### ② 収支計画のうち財源についての説明

名石浜工業用地は、計画期間中に2区画の売却を見込み、売却収益を反映する。  
各事業区域の賃貸区画は、計画期間中に一定の賃借料の収益が見込まれることから、土地貸付料の収益を反映する。

##### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

工業用地内の維持管理（除草作業等）として、経常的な経費を反映する。  
また、工業用地内の区画道路の維持補修等として、平均的な維持管理費を反映する。

##### (3) 投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

【熊本港臨海工業用地】第2次分譲予定地の計画が具体化した段階で、経営戦略に反映する。  
【八代港加賀島地区臨海工業用地】加賀島地区の計画が具体化した段階で、経営戦略に反映する。

#### 5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

|                     |  |
|---------------------|--|
| 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項 | 県の総合計画及び関連事業計画の変更や社会情勢の変化に対応していくため、事業の取組状況等についての進捗管理や事後検証を行い、必要に応じて経営目標や経営戦略の見直しを行う。 |
|---------------------|--|

# 投資・財政計画 (収支計画)

様式第2号(法非適用企業)

| 区 分   |                                   | 年 度                         |                                | (単位:千円, %)                      |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
|   |                                   | H30<br>2018<br>前々年度<br>(決算) | R1(H31)<br>2019<br>前年度<br>(決算) | R2<br>2020<br>本年度<br>[決算<br>見込] | R3年度<br>2021年度 | R4年度<br>2022年度 | R5年度<br>2023年度 | R6年度<br>2024年度 | R7年度<br>2025年度 | R8年度<br>2026年度 | R9年度<br>2027年度 | R10年度<br>2028年度 | R11年度<br>2029年度 | R12年度<br>2030年度 |  |
| 収 益 的 収 入   | 1 総 収 益 (A)                       | 85,373                      | 88,878                         | 400,180                         | 88,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 80,778         | 38,878         | 38,878         | 38,878          | 38,878          | 683,864         |  |
|   | (1) 営 業 収 益 (B)                   | 35,640                      | 38,990                         | 350,180                         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 80,778         | 38,878         | 38,878         | 38,878          | 38,878          | 683,864         |  |
|   | ア 土 地 等 売 却 収 入                   |                             |                                | 310,782                         |                |                |                |                | 41,899         |                |                |                 |                 | 644,986         |  |
|   | イ 受 託 工 事 収 益 (C)                 |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | ウ そ の 他                           | 35,640                      | 38,990                         | 39,398                          | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878          | 38,878          | 38,878          |  |
|   | (2) 営 業 外 収 益                     | 49,733                      | 49,888                         | 50,000                          | 50,000         |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | ア 他 会 計 繰 入 金                     |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | イ そ の 他                           | 49,733                      | 49,888                         | 50,000                          | 50,000         |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | 2 総 費 用 (D)                       | 63,185                      | 71,340                         | 85,378                          | 173,430        | 33,430         | 33,430         | 33,430         | 78,430         | 33,430         | 33,430         | 33,430          | 33,430          | 93,430          |  |
|   | (1) 営 業 費 用                       | 13,185                      | 21,340                         | 35,378                          | 123,430        | 33,430         | 33,430         | 33,430         | 78,430         | 33,430         | 33,430         | 33,430          | 33,430          | 93,430          |  |
| ア 職 員 給 与 費   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| イ ち 退 職 手 当   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| イ そ の 他   | 13,185                            | 21,340                      | 35,378                         | 123,430                         | 33,430         | 33,430         | 33,430         | 78,430         | 33,430         | 33,430         | 33,430         | 33,430          | 93,430          |                 |  |
| (2) 営 業 外 費 用   | 50,000                            | 50,000                      | 50,000                         | 50,000                          |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| ア 支 払 利 息   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| イ ち 一 時 借 入 金 利 息   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| イ そ の 他   | 50,000                            | 50,000                      | 50,000                         | 50,000                          |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)   | 22,188                            | 17,538                      | 314,802                        | △ 84,552                        | 5,448          | 5,448          | 5,448          | 2,348          | 5,448          | 5,448          | 5,448          | 5,448           | 590,434         |                 |  |
| 資 本 的 収 入   | 1 資 本 的 収 入 (F)                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (1) 地 方 債 債 元 利 金 債 等             |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | 建 設 改 良 費 に 係 る 地 方 債 債 元 利 金 債 等 |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (2) 他 会 計 補 助 金                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (3) 他 会 計 借 入 金                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金               |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (5) 国 ( 都 道 府 県 ) 補 助 金           |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (6) 工 事 負 担 金                     |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | (7) そ の 他                         |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
|   | 2 資 本 的 支 出 (G)                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| (1) 建 設 改 良 費   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 土 地 買 収 費 ・ 補 償 費   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 造 成 費   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 職 員 給 与 費   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| そ の 他   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| (2) 地 方 債 債 還 金 (H)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 建 設 改 良 費 に 係 る 地 方 債 債 還 金                                       |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 元 利 金 債 等 償 還 金   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| (5) そ の 他   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)   | 22,188                            | 17,538                      | 314,802                        | △ 84,552                        | 5,448          | 5,448          | 5,448          | 2,348          | 5,448          | 5,448          | 5,448          | 5,448           | 590,434         |                 |  |
| 積 立 金 (K)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 前 年 度 からの 繰 越 金 (L)   | 716,635                           | 738,824                     | 756,362                        | 1,071,164                       | 986,612        | 992,061        | 997,509        | 1,002,958      | 1,005,305      | 1,010,754      | 1,016,202      | 1,021,650       | 1,027,099       |                 |  |
| 前 年 度 繰 上 充 用 金 (M)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)                                       | 738,824                           | 756,362                     | 1,071,164                      | 986,612                         | 992,061        | 997,509        | 1,002,958      | 1,005,305      | 1,010,754      | 1,016,202      | 1,021,650      | 1,027,099       | 1,617,533       |                 |  |
| 翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O)                                       |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 実 質 収 支 黒 字 (P)   | 738,824                           | 756,362                     | 1,071,164                      | 986,612                         | 992,061        | 997,509        | 1,002,958      | 1,005,305      | 1,010,754      | 1,016,202      | 1,021,650      | 1,027,099       | 1,617,533       |                 |  |
| (N)-(O) 赤 字 (Q)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 赤 字 比 率 ( $\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100$ )                      |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 収 益 的 収 支 比 率 ( $\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100$ )                | 135                               | 125                         | 469                            | 51                              | 116            | 116            | 116            | 103            | 116            | 116            | 116            | 116             | 732             |                 |  |
| 地 方 財 政 法 施 行 令 第 16 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 額 (R)          |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (B)-(C) (S)                                 | 35,640                            | 38,990                      | 350,180                        | 38,878                          | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 80,778         | 38,878         | 38,878         | 38,878         | 38,878          | 683,864         |                 |  |
| 地 方 財 政 法 に よ る 資 金 不 足 の 比 率 ((R)/(S)×100)                       |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 額 (T)                  |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (U)             |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 施 行 令 第 3 条 第 1 項 第 4 号 に 規 定 す る 土 地 収 入 見 込 額 (V)       |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 施 行 規 則 第 9 条 第 5 号 に よ り 算 定 し た 未 売 出 土 地 収 入 見 込 額 (W) |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (X)                  |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 ((T)/(X)×100)            |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (Y)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |
| 地 方 債 残 高 (Z)   |                                   |                             |                                |                                 |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |  |

○他会計繰入金 (単位:千円)

| 年 度         |           | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算) | 本年度<br>[決算<br>見込] | R3年度<br>2021年度 | R4年度<br>2022年度 | R5年度<br>2023年度 | R6年度<br>2024年度 | R7年度<br>2025年度 | R8年度<br>2026年度 | R9年度<br>2027年度 | R10年度<br>2028年度 | R11年度<br>2029年度 | R12年度<br>2030年度 |
|-------------|-----------|--------------|-------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 収 益 的 収 支 分 | うち 基準内繰入金 |              |             |                   |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |
|             | うち 基準外繰入金 |              |             |                   |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |
| 資 本 的 収 支 分 | うち 基準内繰入金 |              |             |                   |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |
|             | うち 基準外繰入金 |              |             |                   |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |
| 合 計         |           |              |             |                   |                |                |                |                |                |                |                |                 |                 |                 |