

令和 8 年 8 月

**公益社団法人熊本県林業公社の
経営状況を説明する書類**

熊 本 県

目 次

1 令和7年度決算に関する書類

(1)	令和7年度事業の実施状況	1
(2)	令和7年度決算書	5
①	貸借対照表	5
②	正味財産増減計算書	9
③	キャッシュ・フロー計算書	12
④	財産目録	14

2 令和8年度事業計画に関する書類

(1)	令和8年度事業計画	16
(2)	令和8年度収支予算書	17

1 令和7年度決算に関する書類

(1) 令和7年度事業の実施状況

公社設立時から造成してきた人工林が本格的な利用期を迎える中、木材の安定供給及び地域の林業振興等を目標とした事業を実施しつつ、長伐期化の推進や分収割合の見直し等の追加的経営改善策に取り組むとともに、新たな収入源としてJ-クレジットの取得・販売を行い経営基盤の安定に努めている。

① 事業関係

- (ア) 主伐事業は、10か所を3回に分けて入札を実施したが、立木販売の入札の不調から3か所(42ha)の落札となった。素材生産事業者へのヒアリングにより、搬出条件の悪さが不調の主な理由として挙げられたため、今後は、計画的な作業道の開設・補修により搬出条件を改善し、収入確保に繋げる。
- (イ) 間伐事業は、補助事業を有効活用し、29団地185haで実施した。出材量(17,316m³)、販売額(2億3千6百万円)ともに例年並みの実績を確保した。
- (ウ) J-クレジット事業は、令和8年3月に8,791t-CO₂を新たに取得し、146t-CO₂を4企業に販売した。

② 経営改善関係

(ア) 長伐期化の推進

伐採時期の平準化・公益的機能の維持増進、木材収入の向上等を図るため、伐採年齢を80年に延長する取組みを進めており、令和7年度末までの契約変更面積は6,656haとなった。

(イ) 分収割合の見直し

長伐期施業により発生する経費の確保を図るため、林業公社の分収割合を引き上げる見直し(私有林は6:4から7:3へ、市町村及び財産区有林は8:2へ)を進めており、令和7年度末までの契約変更面積は5,700haとなった。

(ウ) 長期借入金の繰上償還

令和6年度から日本政策金融公庫に繰上償還を行っており、令和8年3月には約330万円を償還した。これまでの繰上償還による支払利息の圧縮額は約770万円となった。

③ 事業実績

(ア) 分収林契約

令和 7 年度実績

単位：件、ha

区 分			件 数	契約面積	備 考
分収造林	変更契約	期間延長	2	109. 24	
		分収率変更	2	109. 24	
		一部解除等	－	－	
	契約終了	解約	2	40. 29	
分収育林	変更契約	期間延長	－	－	
		分収率変更	－	－	
		一部解除等	－	－	
	契約終了	解約	1	0. 66	
合 計		期間延長	2	109. 24	
		分収率変更	2	109. 24	
		一部解除	－	－	
		解約	3	40. 95	

令和 7 年度末現在

単位：件、ha

区 分		令和 6 年度末	令和 7 年度		令和 7 年度末
			増	減	
分収造林	契約件数	1, 324		2	1, 322
	契約面積	8, 516. 71		40. 29	8, 476. 42
分収育林	契約件数	88		1	87
	契約面積	446. 27		0. 66	445. 61
合 計	契約件数	1, 412		3	1, 409
	契約面積	8, 962. 98		40. 95	8, 922. 03

(イ) 分収林事業

単位：円

事業名			計 画		実 績		増 減	
			事業量	金額	事業量	金額	事業量	金額
分収造林事業	新 植 費 (ha)		0	0	0	0	0	0
	改 植 費 (ha)		0	0	0	0	0	0
	補 植 費 (ha)		0	0	0		0	0
	保 育	下 刈 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
		除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		枝 打 (ha)	0	0	0	0	0	0
		林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0	0
		小 計	0	0	0	0	0	0
		附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0		0
	作業歩道補修 (m)		0	0	0	0	0	0
	作業道開設 (m)		1,000	40,000,000	2,658	21,484,000	1,658	△ 18,516,000
	作業道補修 (m)		10,000	30,000,000	12,500	4,758,732	2,500	△ 25,241,268
	小 計		11,000	70,000,000	15,158	26,242,732	4,158	△ 43,757,268
害 虫 獣 防 除 (m)		0	0	0	0	0	0	
計			70,000,000		26,242,732		△ 43,757,268	
処分事業	主伐（立木処分） (ha)		95	14,040,000	37	9,997,786	△ 58	△ 4,042,214
	主伐（素材生産） (ha)		15	39,000,000	5	30,075,528	△ 10	△ 8,924,472
	利用間伐（素材生産） (ha)		270	430,642,000	185	320,107,223	△ 85	△ 110,534,777
	計画外処分事業 (ha)			3,000,000		2,021,853		△ 978,147
	計		380	486,682,000	227	362,202,390	△ 153	△ 124,479,610
分収育林事業	保 育	除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
	計			0		0		0
災害復旧事業 (ha)			0	0	0	0	0	0
社有林管理事業 (ha)				2,355,000		2,224,530		△ 130,470
Ｊ－クレジット関連事業 (ha)				2,000,000		1,724,140		△ 275,860
合 計				561,037,000		392,393,792		△ 168,643,208

(ウ) 受託事業（県有林事業）

単位：円

計 画	実 績	増 減
103, 745, 000	79, 183, 203	△ 24, 561, 797

(県有林事業内訳)

事 業 名		事 業 量		増 減
		計 画	実 績	
保育	下刈 (ha)	90. 72	87. 55	△ 3. 17
	つる切り (ha)	0	0	0. 00
	枝打 (ha)	5. 72	3. 22	△ 2. 50
	除伐 (ha)	5. 72	3. 22	△ 2. 50
	計	102. 16	93. 99	△ 8. 17
作業巡視道新設・補修 (m)		138, 931	135, 372	△ 3, 559
防 火 線 補 修 (m)		4, 138	4, 138	0

受託事業（熊本県美しい森林整備対策事業）

単位：円

区 分	計 画	実 績	増 減
契約変更活動	4, 039, 800	6, 861, 800	2, 822, 000
新たな収益確保	2, 500, 000	3, 080, 000	580, 000
森林現況調査・解析	3, 402, 000	0	△ 3, 402, 000
計	9, 941, 800	9, 941, 800	0

受託事業（森林集約化事業）

単位：円

区 分	計 画	実 績	増 減
八代市からの業務委託	5, 500, 000	3, 804, 900	△ 1, 695, 100

(2) 令和7年度決算書

① 貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	295,388,885	220,553,332	74,835,553
販売用資産	0	0	0
森林資産販売用資産	0	0	0
未収金	195,609,302	191,408,932	4,200,370
前払費用	0	0	0
前払金	0	29,488,045	△ 29,488,045
流動資産合計	490,998,187	441,450,309	49,547,878
2 固定資産			
特定資産			
特定積立資産	53,450,949	50,908,529	2,542,420
退職給付引当金積立資産	36,350,949	33,808,529	2,542,420
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0
特定事業資産	1,786,704,361	1,623,308,726	163,395,635
森林補助金形成資産	1,786,704,361	1,623,308,726	163,395,635
特定資産合計	1,840,155,310	1,674,217,255	165,938,055
その他固定資産			
事業資産	30,047,244,509	30,150,272,917	△ 103,028,408
森林整備事業資産	30,047,244,509	30,150,272,917	△ 103,028,408
有形固定資産	668,908	872,566	△ 203,658
無形固定資産	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0
その他固定資産合計	30,047,913,417	30,151,145,483	△ 103,232,066
固定資産合計	31,888,068,727	31,825,362,738	62,705,989
[資 産 合 計]	32,379,066,914	32,266,813,047	112,253,867

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
次期返済長期借入金	940,170,648	902,798,980	37,371,668
未払金	203,887,971	135,288,217	68,599,754
賞与引当金	5,109,000	4,920,000	189,000
前受金	0	21,933,455	△ 21,933,455
預り金	413,229	390,238	22,991
流動負債合計	1,149,580,848	1,065,330,890	84,249,958
2 固定負債			
長期借入金	30,839,985,488	30,838,585,030	1,400,458
引当金	36,350,949	33,808,529	2,542,420
退職給付引当金	36,350,949	33,808,529	2,542,420
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0
固定負債合計	30,893,436,437	30,889,493,559	3,942,878
[負 債 合 計]	32,043,017,285	31,954,824,449	88,192,836
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金等	1,786,704,361	1,623,308,726	163,395,635
指定正味財産合計	1,786,704,361	1,623,308,726	163,395,635
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,786,704,361)	(1,623,308,726)	(163,395,635)
2 一般正味財産	△ 1,450,654,732	△ 1,311,320,128	△ 139,334,604
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
[正 味 財 産 合 計]	336,049,629	311,988,598	24,061,031
[負債及び正味財産合計]	32,379,066,914	32,266,813,047	112,253,867

貸借対照表内訳表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科 目	決算額	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去
I 資産の部					
1 流動資産					
現金預金	295,388,885	295,388,885	0	0	0
販売用資産	0	0	0	0	0
森林整備事業販売用資産	0	0	0	0	0
未収金	195,609,302	115,715,102	79,894,200	0	0
前払金	0	0	0	0	0
収益事業等会計勘定	0	83,532,508	0	0	△ 83,532,508
法人会計勘定	0	127,249,404	0	0	△ 127,249,404
流動資産合計	490,998,187	621,885,899	79,894,200	0	△ 210,781,912
2 固定資産					
特定資産					
特定積立資産	53,450,949	49,815,855	0	3,635,094	0
退職給付引当金積立資産	36,350,949	32,715,855	0	3,635,094	0
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0	0	0
特定事業資産	1,786,704,361	1,786,704,361	0	0	0
森林補助金形成資産	1,786,704,361	1,786,704,361	0	0	0
特定資産合計	1,840,155,310	1,836,520,216	0	3,635,094	0
その他固定資産					
事業資産	30,047,244,509	30,047,244,509	0	0	0
森林整備事業資産	30,047,244,509	30,047,244,509	0	0	0
有形固定資産	668,908	332,536	0	336,372	0
建物等資産	253,237	0	0	253,237	0
その他の有形固定資産	415,671	332,536	0	83,135	0
無形固定資産	0	0	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0	0	0
その他固定資産合計	30,047,913,417	30,047,577,045	0	336,372	0
固定資産合計	31,888,068,727	31,884,097,261	0	3,971,466	0
〔資産合計〕	32,379,066,914	32,505,983,160	79,894,200	3,971,466	△ 210,781,912

(単位：円)

科 目	決算額	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去
Ⅱ 負債の部					
1 流動負債					
次期返済長期借入金	940,170,648	940,170,648	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	347,514,648	347,514,648	0	0	0
熊本県借入金	592,656,000	592,656,000	0	0	0
未払金	203,887,971	203,878,372	9,599	0	0
賞与引当金	5,109,000	4,598,100	0	510,900	0
前受金	0	0	0	0	0
預り金	413,229	413,229	0	0	0
公益目的事業会計勘定	0	0	83,532,508	127,249,404	△ 210,781,912
流動負債合計	1,149,580,848	1,149,060,349	83,542,107	127,760,304	△ 210,781,912
2 固定負債					
長期借入金	30,839,985,488	30,839,985,488	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	3,071,336,038	3,071,336,038	0	0	0
熊本県借入金	27,768,649,450	27,768,649,450	0	0	0
引当金	36,350,949	32,715,855	0	3,635,094	0
退職給付引当金	36,350,949	32,715,855	0	3,635,094	0
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0	0	0
固定負債合計	30,893,436,437	30,889,801,343	0	3,635,094	0
〔負債合計〕	32,043,017,285	32,038,861,692	83,542,107	131,395,398	△ 210,781,912
Ⅲ 正味財産の部					
1 指定正味財産					
補助金等	1,786,704,361	1,786,704,361	0	0	0
補助金	1,732,806,961	1,732,806,961	0	0	0
森林資産形成補助金	1,732,806,961	1,732,806,961	0	0	0
負担金	53,897,400	53,897,400	0	0	0
森林資産形成補助金	53,897,400	53,897,400	0	0	0
指定正味財産合計	1,786,704,361	1,786,704,361	0	0	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,786,704,361)	(1,786,704,361)	(0)	(0)	(0)
2 一般正味財産	△ 1,450,654,732	△ 1,319,582,893	△ 3,647,907	△ 127,423,932	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
〔正味財産合計〕	336,049,629	467,121,468	△ 3,647,907	△ 127,423,932	0
〔負債及び正味財産合計〕	32,379,066,914	32,505,983,160	79,894,200	3,971,466	△ 210,781,912

② 正味財産増減計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日

(単位：円)

区 分	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①公益目的事業会計	348,917,021	279,823,786	69,093,235
森林整備事業収益	348,917,021	279,823,786	69,093,235
②収益事業会計	104,699,100	111,035,100	△ 6,336,000
県有林事業収益	90,952,400	96,933,100	△ 5,980,700
美しい森林整備事業収益	9,941,800	9,460,000	481,800
森林集約化事業収益	3,804,900	4,642,000	△ 837,100
③法人会計	3,348,378	3,340,115	8,263
経常収益計	456,964,499	394,199,001	62,765,498
(2) 経常費用			
①公益目的事業会計	565,680,141	513,302,783	52,377,358
森林整備事業費	565,680,141	513,302,783	52,377,358
②収益事業会計	104,699,100	111,035,100	△ 6,336,000
県有林事業費	90,952,400	96,933,100	△ 5,980,700
美しい森林整備事業費	9,941,800	9,460,000	481,800
森林集約化事業費	3,804,900	4,642,000	△ 837,100
③法人会計	15,819,569	14,289,201	1,530,368
経常費用計	686,198,810	638,627,084	47,571,726
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 229,234,311	△ 244,428,083	15,193,772
森林資産勘定振替額	233,834,213	234,070,442	△ 236,229
当期経常増減額	4,599,902	△ 10,357,641	14,957,543
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
減損損失	143,934,506	18,568,950	125,365,556
その他経常外費用	0	1,741,348	△ 1,741,348
経常外費用計	143,934,506	20,310,298	123,624,208
当期経常外増減額	△ 143,934,506	△ 20,310,298	△ 123,624,208
当期一般正味財産増減額	△ 139,334,604	△ 30,667,939	△ 108,666,665
一般正味財産期首残高	△ 1,311,320,128	△ 1,280,652,189	△ 30,667,939
一般正味財産期末残高	△ 1,450,654,732	△ 1,311,320,128	△ 139,334,604
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	187,949,400	182,258,600	5,690,800
一般正味財産への振替額	△ 24,553,765	△ 256,017	△ 24,297,748
当期指定正味財産増減額	163,395,635	182,002,583	△ 18,606,948
指定正味財産期首残高	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
指定正味財産期末残高	1,786,704,361	1,623,308,726	163,395,635
III 正味財産期末残高	336,049,629	311,988,598	24,061,031

正 味 財 産 増 減 計 算 書 内 訳 表

令和7年4月1日から令和8年3月31日

(単位：円)

区 分	決算額	公益目的事業会計		収益事業等会計				法人会計 (管理費)	内部取引 の消去
		森林整備事業	収益事業等	収益事業等					
				県有林事業	美しい森林事業	森林集約化事業			
I 一般正味財産増減の部									
1 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産運用益	40,697	32,558	0	0	0	0	0	8,139	0
特定資産受取利息	40,697	32,558	0	0	0	0	0	8,139	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等	24,553,765	24,553,765	0	0	0	0	0	0	0
造林補助金	24,553,765	24,553,765	0	0	0	0	0	0	0
森林整備地域活動支援交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
害虫駆補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取会費	6,660,000	3,330,000	0	0	0	0	0	3,330,000	0
受取会費	6,660,000	3,330,000	0	0	0	0	0	3,330,000	0
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市町村負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業収益	425,658,841	320,959,741	104,699,100	90,952,400	9,941,800	3,804,900	0	0	0
森林資産売却収益	75,233,567	75,233,567	0	0	0	0	0	0	0
間伐材売却収益	235,231,872	235,231,872	0	0	0	0	0	0	0
計画外処分収益	7,571,552	7,571,552	0	0	0	0	0	0	0
補償金収益	1,182,700	1,182,700	0	0	0	0	0	0	0
受託事業収益	104,699,100	0	104,699,100	90,952,400	9,941,800	3,804,900	0	0	0
保険金	134,050	134,050	0	0	0	0	0	0	0
J-クレジット	1,606,000	1,606,000	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	51,196	40,957	0	0	0	0	0	10,239	0
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	51,196	40,957	0	0	0	0	0	10,239	0
経常収益計	456,964,499	348,917,021	104,699,100	90,952,400	9,941,800	3,804,900	3,348,378	0	0
(2) 経常費用									
事業費	589,660,529	507,397,326	82,263,203	79,183,203	3,080,000	0	0	0	0
森林資産販売原価	62,850,726	62,850,726	0	0	0	0	0	0	0
直接事業費	443,175,220	360,912,017	82,263,203	79,183,203	3,080,000	0	0	0	0
間接事業費	20,637,878	20,637,878	0	0	0	0	0	0	0
事業資金借入金支払利息	62,996,705	62,996,705	0	0	0	0	0	0	0
管理費	96,538,281	58,282,815	22,435,897	11,769,197	6,861,800	3,804,900	15,819,569	0	0
人件費	63,106,428	43,531,569	14,738,018	5,875,740	6,633,941	2,228,337	4,836,841	0	0
事務経費	33,431,853	14,751,246	7,697,879	5,893,457	227,859	1,576,563	10,982,728	0	0
経常費用計	686,198,810	565,680,141	104,699,100	90,952,400	9,941,800	3,804,900	15,819,569	0	0
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 229,234,311	△ 216,763,120	0	0	0	0	△ 12,471,191	0	0
森林資産勘定振替額	233,834,213	233,834,213	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	4,599,902	17,071,093	0	0	0	0	△ 12,471,191	0	0

令和7年4月1日から令和8年3月31日

(単位：円)

区分	決算額	公益目的事業会計		収益事業等会計				法人会計 (管理費)	内部取引 の消去
		森林整備事業		収益事業等		収益事業等会計			
		森林整備事業		収益事業等	県有林事業	美しい森林事業	森林集約化事業		
2 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
固定資産売却益	0	0		0	0	0	0	0	0
その他の収益	0	0		0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0		0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用									
固定資産除却損	0	0		0	0	0	0	0	0
減損損失	143,934,506	143,934,506		0	0	0	0	0	0
その他経常外費用	0	0		0	0	0	0	0	0
経常外費用計	143,934,506	143,934,506		0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	△ 143,934,506	△ 143,934,506		0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 143,934,506	△ 143,934,506		0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0		0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 139,334,604	△ 126,863,413		0	0	0	0	△ 12,471,191	
一般正味財産期首残高	△ 1,311,320,128	△ 1,192,719,480		△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	0	△ 114,952,741	
一般正味財産期末残高	△ 1,450,654,732	△ 1,319,582,893		△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	0	△ 127,423,932	
Ⅱ 指定正味財産増減の部									
受取補助金等	187,949,400	187,949,400		0	0	0	0	0	0
補助金	187,949,400	187,949,400		0	0	0	0	0	0
森林資産形成補助金等	187,949,400	187,949,400		0	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益	0	0		0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0		0	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	0	0		0	0	0	0	0	0
指定正味財産評価損益	0	0		0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0		0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0		0	0	0	0	0	0
指定正味財産受増益	0	0		0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	△ 24,553,765	△ 24,553,765		0	0	0	0	0	0
受取補助金等振替額	△ 24,553,765	△ 24,553,765		0	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益振替額	0	0		0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	163,395,635	163,395,635		0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,623,308,726	1,623,308,726		0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	1,786,704,361	1,786,704,361		0	0	0	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	336,049,629	467,121,468		△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	0	△ 127,423,932	

③ キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日 から 令和8年3月31日)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	△ 139,334,604	△ 30,667,939	△ 108,666,665
2 キャッシュ・フローへの調整額			
【①非資金項目の調整額】			
減価償却費	203,658	191,758	11,900
【②引当金項目の調整額】			
賞与引当金増減額	189,000	443,000	△ 254,000
退職給付引当金増減額	2,542,420	3,112,062	△ 569,642
【③債権項目の調整額】			
未収金増減額	△ 4,200,370	61,052,542	△ 65,252,912
前払金増減額	29,488,045	△ 14,946,305	44,434,350
その他の固定資産増減額	0	0	0
【④負債項目の調整額】			
未払金増減額	68,599,754	△ 47,064,251	115,664,005
前受金増減額	△ 21,933,455	12,733,664	△ 34,667,119
預り金増減額	22,991	△ 4,731,662	4,754,653
【⑤その他CFへの修正による調整額】			
森林資産原価	29,532,480	5,199,150	24,333,330
減損損失	143,934,506	18,568,950	125,365,556
未払費用増額（未払利息）	0	0	0
受取利息（償却原価法）	0	0	0
【⑥固定資産売却損益の調整額】			
固定資産売却益	0	0	0
固定資産除却損	0	0	0
【⑦指定正味財産からの振替額】			
指定正味財産からの振替額	0	0	0
その他の増減額	0	0	0
【⑦指定正味財産からの振替額の調整額】			
指定正味財産からの振替額	△ 24,553,765	△ 256,017	△ 24,297,748
小計	223,825,264	34,302,891	189,522,373
3 指定正味財産増加収入			
補助金等収入	187,949,400	182,258,600	5,690,800
小計	187,949,400	182,258,600	5,690,800
事業活動キャッシュ・フロー計	272,440,060	185,893,552	86,546,508

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	0	0
車両運搬具売却収入	0	0	0
特定積立資産解約収入	0	0	0
普通預金の解約による収入	0	0	0
その他の収入	0	0	0
リサイクル預託金返還収入	0	0	0
2 投資活動支出			
特定事業資産取得支出			
森林補助金形成資産取得支出	△ 187,949,400	△ 182,258,600	△ 5,690,800
固定資産取得支出			
森林整備事業資産取得支出	△ 45,884,813	△ 51,811,842	5,927,029
建物購入支出	0	0	0
備品購入支出	0	△ 311,850	311,850
無形固定資産取得支出	0	0	0
ソフトウェア購入支出	0	0	0
特定積立資産取得支出			
普通預金の取得による支出	△ 2,542,420	△ 3,112,062	569,642
その他の支出	0	0	0
投資活動キャッシュ・フロー計	△ 236,376,633	△ 237,494,354	1,117,721
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
借入金収入			
公共団体借入金収入	944,850,000	908,886,000	35,964,000
2 財務活動支出			
借入金返済支出			
公庫借入金返済支出	358,612,874	400,709,071	△ 42,096,197
公共団体借入金返済支出	547,465,000	465,865,000	81,600,000
リース債務	0	0	0
財務活動キャッシュ・フロー計	38,772,126	42,311,929	△ 3,539,803
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	74,835,553	△ 9,288,873	84,124,426
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	220,553,332	229,842,205	△ 9,288,873
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	295,388,885	220,553,332	74,835,553

現金及び現金同等物の貸借対照表上の表示の関係は、以下のとおりである。

区 分	現金・預金	有価証券	計
流動資産	295,388,885	0	295,388,885
合計	295,388,885	0	295,388,885

④ 財 産 目 録

令和8年3月31日現在

(単位：円)

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動資産			
現金預金			295,388,885
預 金			295,388,885
普通預金173657	肥後銀行県庁支店	運転資金	295,388,885
販売用資産			0
分収造林主伐資産		公益目的保全財産であり、主伐時期に達した森林資産の販売用資産	0
分収育林主伐資産			0
未収金			195,609,302
受取補助金未収金	熊本県	森林整備事業収益に係る受取補助金の未収金	100,311,600
事業収入未収金	協)人吉木材工業団地 外	森林整備事業に係る未収金	8,526,502
受取負担金未収金	八代市	間伐材利活用推進事業等に係る受取負担金の未収金	6,877,000
その他未収金			0
県有林事業未収金	熊本県	県有林事業に係る未収金	69,952,400
美しい森林整備対策事業未収金	熊本県	美しい森林事業に係る未収金	9,941,800
森林集約化事業未収金			0
前払金			0
流動資産合計			490,998,187
固定資産			
特定資産			1,840,155,310
特定積立資産			53,450,949
退職給付引当金積立資産	肥後銀行県庁支店	退職給付引当金に係る積立資産	36,350,949
長期預り金積立資産	肥後銀行県庁支店 外	社員からの預り金	17,100,000
特定事業資産			1,786,704,361
森林資産形成補助金		指定正味財産の資産形成補助金に係る資産	1,786,704,361
その他固定資産			30,047,913,417
事業資産			30,047,244,509
分収造林資産		(公益目的保有財産) 森林の有する公益的機能の維持・増進を目的とした森林資産である。	29,095,071,718
分収育林資産			952,172,791
有形固定資産			668,908
建物			253,237
備品	測高計 外	(共用財産) 公益目的事業及び管理業務に供している資産である。	415,671
無形固定資産			0
その他の固定資産			0
固定資産合計			31,888,068,727
資産合計			32,379,066,914

(単位：円)

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動負債			
次期返済長期借入金			940,170,648
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	347,514,648
熊本県借入金			592,656,000
未払金			203,887,971
分収林整備事業未払金	森林所有者 外	分収造林事業に係る分収交付金・需用費等の未払金	203,878,372
県有林事業未払金	トヨタファイナンス外	高速道路使用料外	4,690
美しい森林整備対策事業未払金			4,909
森林集約化事業未払金			0
法人会計未払金			0
賞与引当金		職員の未払賞与	5,109,000
預り金		法定福利費預り金 外	413,229
前受金			0
流動負債合計			1,149,580,848
固定負債			
長期借入金			30,839,985,488
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資産形成のための長期借入金	3,071,336,038
熊本県借入金			27,768,649,450
引当金			36,350,949
退職給付引当金	6名分		36,350,949
長期預り金	熊本県 外	社員からの預り金	17,100,000
固定負債合計			30,893,436,437
負債合計			32,043,017,285
正味財産			
指定正味財産			1,786,704,361
出資金及び出捐金			0
社員出資金			0
補助金等			1,786,704,361
森林資産形成補助金	熊本県の補助金 市町村の負担金	森林資産取得に係る補助金及び負担金	1,786,704,361
寄付金			0
寄付金			0
一般正味財産			△ 1,450,654,732
正味財産合計			336,049,629
負債・正味財産合計			32,379,066,914

2 令和8年度事業計画に関する書類

(1) 令和8年度事業計画書

(単位：千円)

事業の種類	内容	事業名	当年度計画		前年度計画		増 減	
			事業量	金 額	事業量	金 額	事業量	金 額
公益目的事業	森林整備事業（分収林の森林整備）	新 植 (ha)	0	0	0	0	0	0
		改 植 (ha)	0	0	0	0	0	0
		補 植 (ha)	0	0	0	0	0	0
		保 育	下 刈 (ha)	0	0	0	0	0
			つる切り (ha)	0	0	0	0	0
			除 間 伐 (ha)	0	0	0	0	0
			枝 打 (ha)	0	0	0	0	0
			林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0
			計	0	0	0	0	0
		附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0
			作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0
			作業道開設 (m)	2,900	40,000	1,000	40,000	1,900
			作業道補修 (m)	5,000	15,000	10,000	30,000	△ 5,000
			計	7,900	55,000	11,000	70,000	△ 3,100
		害 虫 獣 防 除 (m)	0	0	0	0	0	0
		計		55,000		70,000		△ 15,000
		主伐(立木処分) (ha)	70	20,000	95	14,040	△ 25	5,960
		主伐(素材生産) (ha)	5	35,000	15	39,000	△ 10	△ 4,000
		利用間伐(素材生産) (ha)	225	324,000	270	430,642	△ 45	△ 106,642
		計画外処分事業 (ha)		500		3,000		△ 2,500
		計	300	379,500	380	486,682	△ 80	△ 107,182
		保育	除 間 伐 (ha)	0	0	0	0	0
			つる切り (ha)	0	0	0	0	0
		附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0
			作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0
		計		0		0		0
		災害復旧事業 (ha)	0	0	0	0	0	0
		社有林管理事業 (ha)		2,500		2,355		145
		Jクレジット関連事業		2,000		2,000		0
		公益目的事業合計		439,000		561,037		△ 122,037

(単位：千円)

事業の種類	内容	区分	当年度計画	前年度計画	増 減
収益事業	受託事業	県有林事業 (県有林の維持管理)	100,000	103,745	△ 3,745
		美しい森林整備対策事業 (契約変更に係る条件整備)	10,000	8,255	1,745
		森林集約化事業 (森林集約化に係る意向調査等)	5,500	5,500	0
		収益事業合計	115,500	117,500	△ 2,000

(2) 令和8年度収支予算書

(令和8年4月1日から令和9年3月31日)

単位：円

科 目	当年度予算	前年度予算	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
(1) 公益目的事業活動収入	637,630,300	833,086,000	△ 195,455,700
森林整備事業収入	637,630,300	833,086,000	△ 195,455,700
(2) 収益事業等活動収入	115,500,000	117,500,000	△ 2,000,000
県有林事業収入	100,000,000	100,000,000	0
美しい森林事業収入	10,000,000	12,000,000	△ 2,000,000
森林集約化事業収入	5,500,000	5,500,000	0
(3) 法人会計活動収入	3,330,000	3,330,000	0
基本財産運用収入	0	0	0
会費収入	3,330,000	3,330,000	0
事業活動収入計	756,460,300	953,916,000	△ 197,455,700
2 事業活動支出			0
(1) 公益目的事業活動支出	616,440,400	782,355,100	△ 165,914,700
森林整備事業支出	616,440,400	782,355,100	△ 165,914,700
(2) 収益事業等活動支出	115,500,000	117,500,000	△ 2,000,000
県有林事業支出	100,000,000	100,000,000	0
美しい森林事業支出	10,000,000	12,000,000	△ 2,000,000
森林集約化事業支出	5,500,000	5,500,000	0
(3) 法人会計活動支出	12,650,600	13,083,900	△ 433,300
人件費	4,025,000	3,724,200	300,800
事務経費	8,625,600	9,359,700	△ 734,100
事業活動支出計	744,591,000	912,939,000	△ 168,348,000
事業活動収支差額	11,869,300	40,977,000	△ 29,107,700
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入	0	0	0
基本財産取崩収入	0	0	0
特定資産取崩収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	0	0
その他の収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出	2,600,000	1,465,000	1,135,000
基本財産取得支出	0	0	0
特定資産取得支出	2,600,000	1,465,000	1,135,000
固定資産取得支出	0	0	0
その他の支出	0	0	0
投資活動支出計	2,600,000	1,465,000	1,135,000
投資活動収支差額	△ 2,600,000	△ 1,465,000	△ 1,135,000
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	980,675,000	944,850,000	35,825,000
借入金収入	980,675,000	944,850,000	35,825,000
長期借入金収入	980,675,000	944,850,000	35,825,000
日本政策金融公庫借入金収入	0	0	0
県借入金収入	980,675,000	944,850,000	35,825,000
財務活動収入計	980,675,000	944,850,000	35,825,000
2 財務活動支出			
借入金返済支出	955,645,000	902,799,000	52,846,000
長期借入金返済支出	955,645,000	902,799,000	52,846,000
日本政策金融公庫借入金返済支出	362,989,000	355,334,000	7,655,000
県借入金返済支出	592,656,000	547,465,000	45,191,000
財務活動支出計	955,645,000	902,799,000	52,846,000
財務活動収支差額	25,030,000	42,051,000	△ 17,021,000
当期収支差額	34,299,300	81,563,000	△ 47,263,700
前期繰越収支差額	295,050,482	308,792,988	△ 13,742,506
次期繰越収支差額	329,349,782	390,355,988	△ 61,006,206