

令和 8 年 8 月

公立大学法人熊本県立大学の経営状況を  
説明する書類

熊 本 県

# 目 次

## I 公立大学法人熊本県立大学の概要

|            |       |   |
|------------|-------|---|
| 1 法人の名称等   | ----- | 1 |
| 2 役員及び審議機関 | ----- | 1 |
| 3 大学の概要    | ----- | 1 |
| 4 組織図      | ----- | 2 |

## II 令和7年度決算に関する書類

|        |       |   |
|--------|-------|---|
| 1 事業報告 | ----- | 3 |
| 2 財務諸表 | ----- | 4 |

## III 令和8年度事業計画に関する書類

|         |       |   |
|---------|-------|---|
| 1 事業計画  | ----- | 6 |
| 2 収支予算書 | ----- | 8 |

# **I 公立大学法人熊本県立大学の概要**

## 1 法人の名称等

- (1) 名 称 公立大学法人熊本県立大学
- (2) 設 立 目 的  
大学を設置し、及び管理することにより、豊かな教養と高度な専門性を有し、総合的な知識と実践力、創造力を備えた有為な人材を育成するとともに、研究成果を社会に還元し、教育研究資源を地域に提供することを通じて、熊本県ひいては国際社会の発展に寄与することを目的とする。
- (3) 設立年月日 平成18年4月1日
- (4) 設 立 団 体 熊本県
- (5) 所 在 地 熊本市東区月出三丁目1番100号

## 2 役員及び審議機関

- (1) 法人役員（令和8年7月20日現在）
- |          |       |                 |
|----------|-------|-----------------|
| 理 事 長    | 黒田 忠広 |                 |
| 副理事長     | 堤 裕昭  | （学長）            |
| 理 事      | 加藤 栄一 | （事務局長）          |
| 理 事      | 鈴木 元  | （副学長）           |
| 理 事（非常勤） | 櫻井 一郎 | （櫻井精技株式会社代表取締役） |
| 監 事（非常勤） | 本田 悟士 | （弁護士）           |
| 監 事（非常勤） | 吉川 榮一 | （公認会計士、税理士）     |
- (2) 審議機関
- ・理 事 会： 法人の重要事項に関する最高審議機関  
（理事長、副理事長、理事 計5人）
  - ・経 営 会 議： 法人の経営に関する重要事項を審議  
（理事長、副理事長、理事（副学長除く）、学外委員4人 計8人）
  - ・教育研究会議： 大学の教育研究に関する重要事項を審議  
（学長、副学長、事務局長、各学部長、共通教育センター長、地域・研究連携センター長、デジタルイノベーション推進センター長、国際教育交流センター長、学外委員3人 計13人）

## 3 大学の概要（令和8年5月1日現在）

- (1) 学部 文学部、環境共生学部、総合管理学部
- (2) 大学院 文学研究科、環境共生学研究科、アドミニストレーション研究科
- (3) 学生数 学部学生 2,130人、大学院生 69人 計 2,199人
- (4) 教員数 教授43人<sup>※1</sup>、准教授35人、講師4人、助教2人、助手1人

計 85人

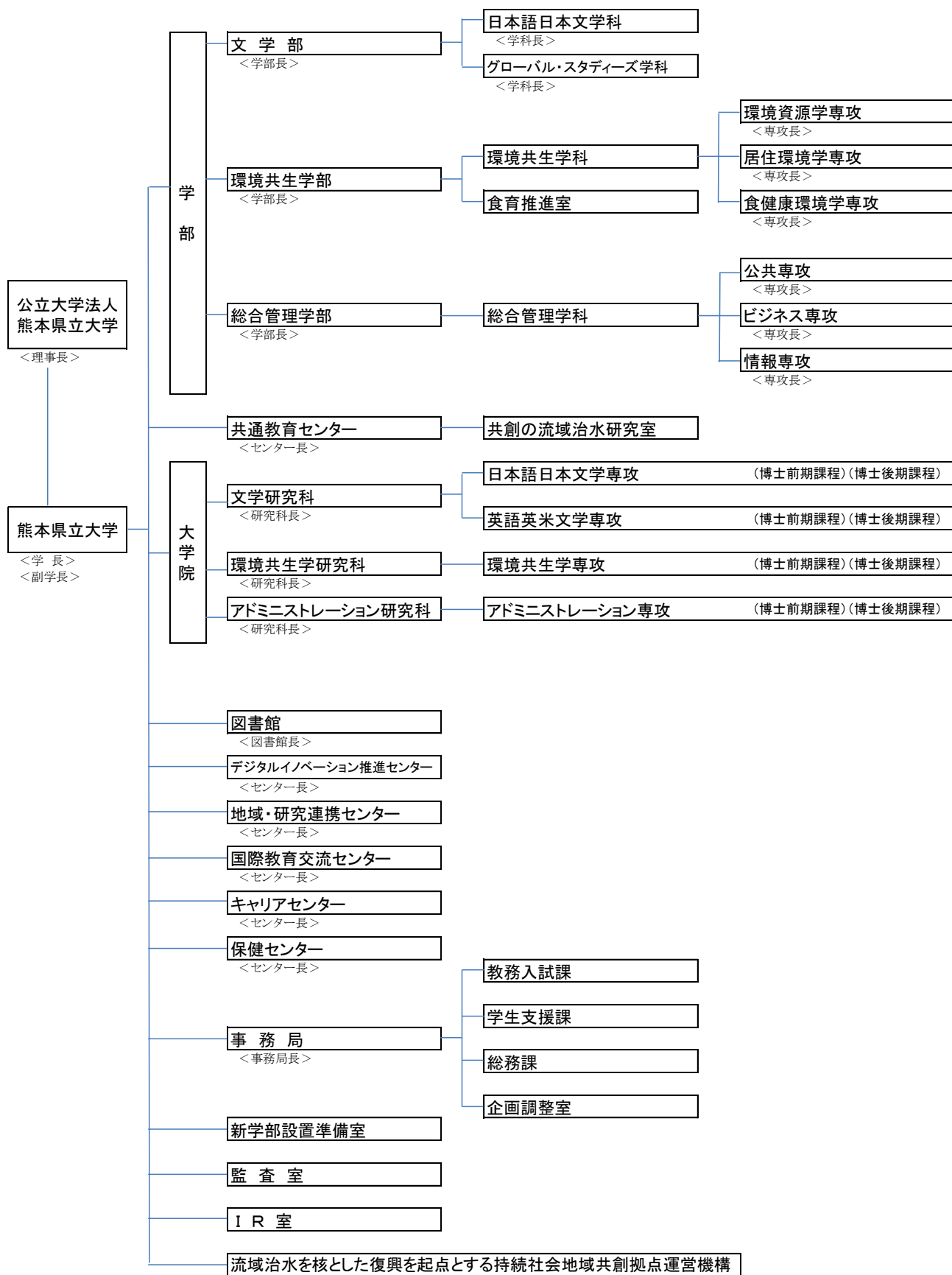
※1 学長を含まない・副学長を含む。

- (5) 事務職員数 事務局31人<sup>※2</sup>、図書館1人、デジタルイノベーション推進センター4人、地域・研究連携センター2人、国際教育交流センター2人

計 40人

※2 理事長、事務局長を含まない。

## 4 組織図



## Ⅱ 令和 7 年度決算に関する書類

## 1 事業報告

令和7年度は、第4期中期目標期間（令和6年度～令和11年度）の2年目に当たり、中期目標の重点項目である「教育の質の向上」、「大規模自然災害からの復興支援を含めた地域社会の発展に貢献する教育研究の推進」及び「グローバル化の推進」の達成に向け、中期計画に掲げた45項目について、着実な取組を進めた。

### 【社会と時代の要請に合わせた教育の質の向上】

令和8年度に「英語英米文学科」から名称変更してスタートする「グローバル・スタディーズ学科」の内容の周知や学生募集に向けた広報活動として、シンポジウム「国際社会に対応するためのグローバル・スタディーズ」の開催（R7.9.20）や、熊本県内高校15校への訪問等を実施した。

熊本県内及び九州全体において半導体関連企業の集積が加速し、人材不足が課題とされる中、半導体学部（仮称）設置について新学部設置検討委員会において検討を行い、構想をとりまとめた。当該内容をもとに熊本県と協議を行い、設置の準備を進める方向となり、文部科学省への認可申請に向け、新学部設置準備委員会において検討を進め、設置認可申請に必要な書類をとりまとめた。設置及び認可申請書について、各審議機関等での審議を経て、3月上旬に文部科学省へ申請を行った。

### 【地域との幅広い協働を確立する教育研究の着実な推進】

地域リーダーを育成する大学独自の「もやいすと育成プログラム」や地域企業・地域社会から研究テーマを募集し、学生が研究する「地域連携型学生研究」等を活用しながら、地域の諸課題を題材とした教育研究を推進している。

その中でも、令和3年度にJST（科学技術振興機構）の支援が決定した、県立大学を中心とする「『流域治水を核とした復興を起点とする持続社会』地域共創拠点」事業は、多くの企業、大学、自治体等と連携しながら着実に実施しており、メディアでも多数取り上げられている。

### 【地域の国際化に対応し、国際社会にも寄与する教育研究の推進】

英語能力の向上を目指したTOEIC®IP テスト全員受験や新e-learning システム導入など、グローバルビジネスに対応できる英語能力の育成を目指すとともに、グローバルな視点を持ち、地域課題に柔軟に対応できる能力を養う「もやいすとグローバル育成プログラム」を着実に実施した。

### 【財務状況】

法人においては、運営の効率化や経費節減等に不断に取り組んでおり、経営状況は安定している。また、収益の約50%を占める運営費交付金についても、有効に活用されている。

（主な増減要因）

経常費用は、修学支援法に基づく授業料等減免の影響による教育経費の増や職員人件費が給与改定による給与支給額の増等により、33億4千万円余（前年度比9.5%増）であった。一方、経常収益は、修学支援法による授業料等減免分の運営費交付金の増等により、33億6千万円余（前年度比12.4%増）であった。

## 2 財務諸表

### 貸 借 対 照 表（令和8年3月31日）

（単位：円）

| 資産の部           |                       | 負債の部             |                       |
|----------------|-----------------------|------------------|-----------------------|
| 科目             | 金額                    | 科目               | 金額                    |
| <b>I 固定資産</b>  | <b>13,161,538,119</b> | <b>I 固定負債</b>    | <b>558,663,171</b>    |
| 1 有形固定資産       | 13,078,724,029        | 長期繰延補助金等         | 112,822,265           |
| 土地             | 9,088,942,082         | 長期未払金            | 445,840,906           |
| 建物             | 1,709,907,666         |                  |                       |
| 構築物            | 18,304,408            | <b>II 流動負債</b>   | <b>706,891,130</b>    |
| 機械装置           | 5,870,078             | 預り施設費            | 51,555,000            |
| 工具器具備品         | 874,452,038           | 寄附金債務            | 92,887,366            |
| 図書             | 1,173,826,235         | 前受受託研究費等         | 35,073,447            |
| 美術品・収蔵品        | 29,200,000            | 預り金              | 23,353,607            |
| 建設仮勘定          | 178,221,522           | 未払金              | 499,860,809           |
|                |                       | 未払費用             | 195,401               |
|                |                       | 未払消費税等           | 3,965,500             |
| 2 無形固定資産       | 82,310,090            | <b>負債合計</b>      | <b>1,265,554,301</b>  |
| ソフトウェア         | 82,246,090            |                  |                       |
| 電話加入権          | 64,000                | <b>純資産の部</b>     |                       |
|                |                       | 科目               | 金額                    |
| 3 投資その他の資産     | 504,000               | <b>I 資本金</b>     | <b>12,166,185,000</b> |
| 差入敷金・保証金       | 504,000               | 地方公共団体出資金        | 12,166,185,000        |
| 破産更生債権等        | 1,763,800             |                  |                       |
| 徴収不能引当金        | △1,763,800            | <b>II 資本剰余金</b>  | <b>△1,942,039,813</b> |
|                |                       | 資本剰余金            | 803,643,622           |
| <b>II 流動資産</b> | <b>866,119,568</b>    | 減価償却相当累計額        | △2,753,051,674        |
| 現金及び預金         | 662,649,071           | 減損損失相当累計額        | △288,000              |
| 未収学生納付金収入      | 21,942,000            | 除売却差額相当累計額       | 7,656,239             |
| 受託研究未収金        | 7,100,619             |                  |                       |
| 共同研究未収金        | 31,896,520            | <b>III 利益剰余金</b> | <b>2,537,958,199</b>  |
| 受託事業未収金        | 2,700,650             | 前中期目標期間繰越積立金     | 2,434,964,815         |
| その他未収金         | 138,958,980           | 当期未処分利益          | 102,993,384           |
| 棚卸資産           | 145,542               | （うち当期総利益）        | （102,993,384）         |
| 前払費用           | 448,962               |                  |                       |
| 立替金            | 277,224               | <b>純資産合計</b>     | <b>12,762,103,386</b> |
|                |                       |                  |                       |
| <b>資産合計</b>    | <b>14,027,657,687</b> | <b>負債純資産合計</b>   | <b>14,027,657,687</b> |



**損 益 計 算 書**  
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

(単位：円)

| 科目                   |                 | 金額                   |
|----------------------|-----------------|----------------------|
| <b>経常費用</b>          |                 | <b>3,344,506,728</b> |
|                      | <b>業務費</b>      | <b>3,134,282,488</b> |
|                      | 教育経費            | 844,477,863          |
|                      | 研究経費            | 129,575,276          |
|                      | 教育研究支援経費        | 263,748,729          |
|                      | 受託研究費・共同研究費     | 167,963,014          |
|                      | 受託事業費           | 6,965,137            |
|                      | 役員人件費           | 69,887,332           |
|                      | 教員人件費           | 1,070,801,006        |
|                      | 職員人件費           | 580,864,131          |
|                      | <b>一般管理費</b>    | <b>195,887,453</b>   |
|                      | <b>財務費用</b>     | <b>14,319,779</b>    |
|                      | <b>雑損</b>       | <b>17,008</b>        |
| <b>経常収益</b>          |                 | <b>3,363,196,772</b> |
|                      | <b>運営費交付金収益</b> | <b>1,707,525,206</b> |
|                      | <b>授業料収益</b>    | <b>1,144,486,830</b> |
|                      | <b>入学金収益</b>    | <b>132,207,000</b>   |
|                      | <b>検定料収益</b>    | <b>36,256,000</b>    |
|                      | <b>受託研究等収益</b>  | <b>175,893,738</b>   |
|                      | <b>補助金等収益</b>   | <b>45,549,161</b>    |
|                      | <b>寄附金収益</b>    | <b>84,449,551</b>    |
|                      | <b>財務収益</b>     | <b>1,662,593</b>     |
|                      | <b>雑益</b>       | <b>35,166,693</b>    |
|                      | 財産貸付料収入         | 8,591,726            |
|                      | 講習料等収益          | 100,000              |
|                      | 手数料等収入          | 282,400              |
|                      | 売払収入            | 33,060               |
|                      | 間接経費収入          | 11,778,044           |
|                      | その他雑益           | 14,381,463           |
| <b>経常利益</b>          |                 | <b>18,690,044</b>    |
| <b>臨時損失（固定資産除却損）</b> |                 | <b>5</b>             |
| <b>当期純利益</b>         |                 | <b>18,690,039</b>    |
| <b>目的積立金取崩額</b>      |                 | <b>84,303,345</b>    |
| <b>当期総利益</b>         |                 | <b>102,993,384</b>   |

### **Ⅲ 令和 8 年度事業計画に関する書類**

## 1 事業計画

### 公立大学法人熊本県立大学 令和8年度 年度計画の概要

#### (1) 社会と時代の要請に合わせた教育の質の向上

「PUK データサイエンス教育プログラム」の実施、令和8年度からスタートする文学部グローバル・スタディーズ学科における新カリキュラムの実施や半導体学部（仮称）の令和9年度開設に向けたカリキュラム実施の準備等、社会や時代の状況を踏まえた対応を着実に行う。

- ・ 令和7年度に「数理・データサイエンス・AI 教育プログラム(MDASH)」(応用基礎レベル)として認定された「PUK データサイエンス教育プログラム」について、構成科目の「データサイエンス入門」と「データサイエンス演習」を着実に実施する。
- ・ 令和8年度からスタートする文学部グローバル・スタディーズ学科において、新カリキュラムを着実に実施する。
- ・ 令和9年度に開設予定の半導体学部（仮称）について、カリキュラム実施の準備を着実に進める。

#### (2) 地域との幅広い協働を確立する教育研究の着実な推進

令和2年7月豪雨からの復興・再生等の支援を含め、地域貢献を視野として地域に学ぶことを重視し、地域課題の解決に資する研究活動を行い、また、地域の様々な課題と本学の研究シーズ等のマッチングを図る。

- ・ 「もやいすと育成プログラム」や地域連携型学生研究、各学部学科の授業やゼミ活動等において、大規模自然災害からの復興・再生や起業・事業承継課題等を含む地域の諸課題を題材とし、その課題解決に貢献する教育の取組をさらに推進する。
- ・ 「流域治水を核とした復興を起点とする持続社会」地域共創拠点による研究を推進する。
- ・ 地域の様々な課題と本学の研究シーズ等のマッチングを図るとともに、地域おこしスタートアップ事業等を有効に活用し、地域課題解決に繋がる研究を積極的に推進する。

#### (3) 地域の国際化に対応し、国際社会にも寄与する教育研究の推進

英語能力の向上を目指した TOEIC®IP テストの2年生全員受験を実施するとともに、グローバルな視点を持ち、地域課題に柔軟に対応できる能力を養う「もやいすとグローバル育成プログラム」を着実に実施する。また、学生の海外留学や研修を支援するとともに、外国人留学生に対し、来日前から帰国まで切れ目のないきめ細かな支援を行い、地域の国際化に対応し、国際社会にも寄与する教育研究を推進する。

- ・ 令和7年度に導入した英語学習用の e-learning システムの学生の利活用状況を継続把握すると共に、必要に応じて改善策を講じる。
- ・ 「もやいすとグローバル育成プログラム」を着実に実施する。特に、3年次の「グローバル実践活動」について、学生の多様なニーズや適性に応えるため、熊本県と連携した課題解決型研修や、業者を活用した海外の企業等でのインターンシップを実施する。
- ・ 受入れ外国人留学生等に対し、来日前から帰国まで切れ目のないきめ細かな支援を行う。

#### **(4) その他**

大学を取り巻く社会の変化に適切に対応するため、必要な対策を講じる。

## 2 収支予算書（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

### （1）収入の部

（単位：千円）

| 区 分      | 金 額             |
|----------|-----------------|
| 授業料収入    | 8 2 3, 0 0 0    |
| 入学金収入    | 9 4, 0 0 0      |
| 検定料収入    | 3 7, 0 0 0      |
| 受託研究等収入  | 1 5 8, 0 0 0    |
| 寄附金収入    | 1 4, 0 0 0      |
| 補助金等     | 4 1, 0 0 0      |
| 運営費交付金   | 1, 8 6 3, 0 0 0 |
| 施設整備等交付金 | 1 5 2, 0 0 0    |
| 雑収入      | 4 0, 0 0 0      |
| 目的積立金取崩  | 2 2 3, 0 0 0    |
| 計        | 3, 4 4 5, 0 0 0 |

### （2）支出の部

（単位：千円）

| 区 分    | 金 額             |
|--------|-----------------|
| 教育研究経費 | 2, 3 0 6, 0 0 0 |
| 一般管理費  | 9 8 1, 0 0 0    |
| 受託研究費等 | 1 5 8, 0 0 0    |
| 計      | 3, 4 4 5, 0 0 0 |