

**令和 8 年 8 月**

**一般財団法人熊本県伝統工芸館の  
経営状況を説明する書類**

**熊 本 県**

# 目 次

|     |                   |    |
|-----|-------------------|----|
| I   | 一般財団法人熊本県伝統工芸館の概要 | 1  |
| II  | 令和7年度の決算に関する書類    |    |
| 第1  | 事業状況報告書           | 2  |
| 第2  | 決算書               | 11 |
| III | 令和8年度の事業計画に関する書類  |    |
| 第1  | 事業計画書             | 21 |
| 第2  | 収支予算書             | 26 |

# **I 一般財団法人熊本県伝統工芸館の概要**

## 一般財団法人熊本県伝統工芸館について

### 1 代表者

理事長 福原 彰宏

### 2 所在地

熊本市中央区千葉城町3番35号

### 3 設立年月日等

昭和57年6月28日 設立

昭和57年8月10日 熊本県伝統工芸館開館

平成22年11月1日 一般財団法人へ移行

### 4 設立目的

本県の伝統的工芸品産業の育成と振興、並びに伝統的工芸品に関する啓発普及を図ることにより、県民の生活に豊かさと潤いをもたらし、県民の生活文化の向上に寄与することを目的として設立。

### 5 基本財産

20,000千円

うち、県の出資額 20,000千円（県の出資割合 100%）

### 6 施設（熊本県伝統工芸館）の概要

鉄筋コンクリート造 地上2階、地下1階

建物面積 1,481㎡ 延床面積 3,036㎡

地階：地下会議室、和室

1階：展示即売室、工房、倉庫、休憩室、事務室、喫茶スペース

2階：展示室1～6、見える倉庫、収蔵庫

## II 令和7年度の決算に関する書類

## 第1 事業状況報告書

### 1 事業の概況

#### (1) 総括

令和7年度は、指定管理4期目の最終年度であり、開館以来の大規模改修を終え、リニューアルオープンを迎える年度であった。

令和7年度の大半は工芸館改修工事のため、カーリーノ下通に仮のショップと事務所を置き業務を行ってきた。

これまでの期間、仮ショップの運営はもちろん、館を活用できない中、できる限りの工芸振興に関わる事業を行いつつ、工事後の館の仕様の検討をはじめ、収蔵品や備品の阿蘇倉庫からの移転、新しい什器や備品のレイアウト調整など、県と協議を重ねながら業務を行った。

全職員を挙げて対応にあたり、令和8年3月20日にリニューアルオープンを迎えることができた。

令和7年度の決算については、正味財産期末残高が昨年度より366万円余り減少している。これはリニューアルオープンの企画展示の委託料等、集客を見込んだ投資的な経費として、例年より支出が大きくなったために生じた。

リニューアルオープン後は各種メディアにも取り上げられ、4月8日には来場者数が1万人を超えるなど順調な滑り出しとなった。

|                |              |
|----------------|--------------|
| 令和7年度末正味財産期末残高 | 94,336千円・・・a |
| 令和6年度末正味財産期末残高 | 98,000千円・・・b |
| 正味財産増減額(a-b)   | ▲3,663千円     |

#### ① 工芸館の運営・管理及び伝統的工芸品の振興育成

大規模改修中は、館施設を使用した事業が実施できないため、仮入居していたカーリーノ下通でワークショップ開催や出前授業などの取組みを実施した。

#### ② 伝統的工芸品の販売促進

伝統的工芸品の販売促進では、大規模改修工事の影響で「工芸ショップ匠」が仮店舗での営業となり、営業面積が3割ほどに縮小したことなどから、売り上げが減少した。その中でもショップの売り場面積の一時的な拡張や県内商業施設での出張販売等を行うことで、多くの方に伝統工芸に触れていただく機会を設けた。

ウェブショップでは、リアル店舗での商品の取り扱い数が減少したことから、ウェブショップに掲載する商品数を増やす、更新頻度を上げるなどして対応した。その結果、例年に比べウェブショップの売上を伸ばすことができた。

## (2) 施設の利用状況

| 区 分 |                  | 延日数  | 来場者数    | 主な利用形態                              |
|-----|------------------|------|---------|-------------------------------------|
| 2階  | 展示室1             | 10日  | 2,815人  |                                     |
|     | 展示室2             | 10日  | 2,815人  |                                     |
|     | 展示室3             | 10日  | 6,718人  | 「ミニチュアくまもと旅するモン」の開催                 |
|     | 展示室4             | 10日  | 6,718人  |                                     |
|     | 展示室5             | 10日  | 6,718人  | 「東 耕平 作品展<br>NEWS PAPER ANIMALS」の開催 |
|     | 展示室6             | 10日  | 6,718人  |                                     |
| 1階  | 工房               | 0日   | 0人      |                                     |
|     | ショップ匠<br>(仮店舗含む) | 278日 | 2,546人  | 伝統的工芸品販売(※1)                        |
| 地下  | 和室               | 0日   | 0人      |                                     |
|     | 会議室              | 1日   | 50人     | 田中達也氏のトークショー開催                      |
|     | 合計               | 一日   | 35,098人 |                                     |

※1 ショップ匠の来場者数については、令和3年度から購入者数での集計とした。

※2 2階展示室(3～6)の来場者数は令和8年3月20日～4月1日の来場者数。

## (3) 観覧料及び使用料の収入状況

| 区 分       | 金 額 | 摘 要                           |
|-----------|-----|-------------------------------|
| 展示室観覧料    | 0円  | リニューアルオープン企画開催のため観覧料、使用料は徴収せず |
| 各展示室使用料   | 0円  |                               |
| 和室・会議室使用料 | 0円  |                               |
| 合 計       | 0円  |                               |

## (4) 目標値と実績値

### ① 入館者数

目標値 令和7年度は休館のため県と協議の上、目標値は設定せず。

実 績 6,718人(3月20日から10日間)

### ② 工芸品の売上げ

ア 「工芸ショップ匠」の売上

目標値 20,000千円/年

実 績 15,408千円(目標値の77%、対前年度比22%減)

## イ 通信販売の売上

目標値 1, 500千円／年

実績 2, 148千円（目標値の143.2%、対前年度比39%増）

（内、ふるさと納税288千円、電話注文1, 104千円を含む）

## 2 事業別概要

### （1）指定管理事業（指定管理部門）

#### ① 伝統的工芸品及び関連する資料の収集、保管、展示に関する業務

備品（収蔵品）台帳に基づき、工事のための仮移転に伴う県備品や収蔵品の検品及び梱包作業に併せて約4, 500点の収蔵品を阿蘇倉庫において管理した。

#### ア 生活提案型常設展示（常設展示）

これまでの常設展示室の代替えとして収蔵品の一部を1階休憩コーナーと2階に新設した「見える倉庫」で閲覧できるようにした。

#### イ 伝統的工芸品等の企画展示

| 展 示 会 名                                                                                | 展示室 | 開催時期        | 来場者数            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-----------------|
| ① ミニチュアくまもと旅するモン                                                                       | 3・4 | 3/20～（5/17） | 6,718 人         |
| ② 東 耕平 作品展<br>NEWS PAPER ANIMALS                                                       | 5・6 | 3/20～（5/17） | 6,718 人         |
| ③ 熊本県伝統工芸協会展<br>（工芸協会共催）                                                               | 1・2 | 3/20～3/29   | 2,815 人         |
| ④ 工芸産地育成展<br>県内の工芸産地育成のため、地域別、業種別による展示会を市町村の後援により開催し、消費者やバイヤーとの交流等により、販路拡大、新商品開発につなげる。 |     |             |                 |
| 第10回 あさぎり町 手しごと展                                                                       | 1   | 3/31～（4/5）  | 253 人<br>(3/31) |
| Aba！！い草                                                                                | 2・1 | 3/31～（4/12） | 253 人<br>(3/31) |

#### ウ 1階ショップにおける販売展示

これまでの1階展示室を廃止し、工芸ショップ匠のスペースとして利用することで売り場面積を拡張した。

#### エ 工芸ショップ匠における企画展示

仮店舗においても、季節に合わせて生活提案コーナーやギフトコーナーを設置した。



② 展示、研修及び会議のための施設提供及び施設使用許可に関する業務

ア 施設提供の周知

リニューアル後は新料金体制となったことに伴い、ホームページ、マスコミ等で周知を行い、新たな使用料の料金表等も掲載した。

イ 使用許可申請に係るサービスの強化

展示室の使用許可申請等の手続きについては、申請に係る申込者の負担軽減を図るため、持参のほか、郵送または電子メールによる受付を行った。

ウ 施設使用許可業務

令和7年度における施設の許可実績 0件

なお、令和8年度の施設使用の受付を令和7年12月～令和8年1月に実施し、90件の申し込みがあった。

③ 伝統的工芸品産業の振興及び発展に関する業務

ア 工芸館に関する広報

休館のため、工芸館外で開催するイベント等についてホームページ、SNS等により最新の情報を発信した。

リニューアルオープン後の工芸館主催のイベントや展示会については、テレビ、新聞等のマスメディアに積極的に取材依頼を行い、効果的な情報発信に努めた。

また、展示会、工芸品、工芸家、工芸協会、工芸ショップ匠等に関する各種情報についても、ホームページやSNS等を活用するとともに、生活情報誌や友の会会報、観光情報誌、インターネットによる情報サイト、企業の社内誌等へ広報の提案・紹介を積極的に行い、多様な情報発信に努めた。

イ 伝統的工芸品産地の育成支援

(ア) 伝統的工芸品の国指定を受けた組合に対する支援

小代焼窯元の会、肥後象がん振興会、山鹿灯籠振興会、天草陶磁振興協議会については、会の運営や補助事業等について助言を行い、産地育成の取組みに対して支援を行った。

(イ) 伝統的工芸品産地の育成のための支援

県内産地が工芸館で開催する展示会等について必要な助言を行い、積極的に協力した。

(ウ) 情報収集等

工芸家や各市町村工芸関係者、施設等と連携し、情報収集を行った。

ウ 伝統的工芸品産業の振興を通じた地域貢献等

学芸員資格を持つ職員が公民館等に出向いて下記の出前授業を行った。

- ・ 「熊本県の郷土玩具『きじ馬』」(7/10 白川地域コミュニティセンター)
- ・ 「未来につなぐ工芸品」 (10/24・11/7 高森町立高森中央小学校)
- ・ 「武士のダンディズムと肥後金工」

(12/23 くまもと県民交流館パレア)

また、「伝福連携への取組み」として、熊本大学附属特別支援学校高等部での授業として、小国町森林組合と連携し「小国杉から学ぶ、木の魅力」(1/26)と題し、出前製作教室等を行った。

エ 伝統的工芸品産業に関する団体との連携

(ア) 小代焼窯元の会、肥後象がん振興会、山鹿灯籠振興会、天草陶磁振興協議会については、会の運営や補助事業等について助言を行い、産地育成の取組みに対して支援を行った(再掲)

(イ) 熊本県伝統工芸協会については、総会、理事会の運営をサポートするとともに、グランメッセ熊本での展示会(9/4～9/7)の運営協力を行った。また、「伝福連携」への取組みとして、熊本大学附属特別支援学校において、県内工芸家の派遣調整を行い木工教室(1/26)を開催した。

(ウ) 熊本県伝統工芸館友の会については、これまでは展示会の共催、産地巡り事業の後援を行うとともに友の会主催の展示販売会等に対して助成を行ってきたが、令和7年度は「熊本県伝統工芸館休館中の伝統的工芸品産業の魅力発信業務」を委託した。

【委託内容】

県内の伝統的工芸品産地や工房を巡る工芸産地巡り(人吉と五家荘)や、蔦屋書店熊本三年坂において「夏休み伝統工芸子どもワークショップ(6教室)」等の開催。

(エ) 展示会等の開催に当たっては、展示品の相互貸借・情報の交換等により県内外の美術館・博物館等とも連携を図った。

(オ) 当館創設時の運営に携わった工業デザイナー秋岡芳夫氏のコンセプトを次世代へ継承するオンライン会議を、連携協定を結ぶ東北工業大学や秋岡氏が生前深く関わった全国各産地の関係者と定期的に開催した。

(カ) 韓国伝統文化産業研究所を通じ、中国景德鎮陶磁大学上虞高等陶磁研究院等が主催する日中韓青磁イベントに工芸家と共に参加し、工芸家の滞在制作や今後の合同企画検討等を行った。(5/31～6/8 中国紹興市)

## オ 工芸館外での各種展示や催事等への協力による工芸品の紹介

### (ア) イベントへの出展

展示・販売事業として下記のイベントに出品・出展を行った。

| イベント名         | 開催時期      | 会場              |
|---------------|-----------|-----------------|
| 台南市總爺和風文化祭    | 9/9～12/7  | 總爺芸術文化センター      |
| 第 33 回手でみる造型展 | 2/3～2/8   | 熊本県立美術館分館       |
|               | 2/13～2/23 | ふれあいスペース<br>如水館 |
| 水前寺成趣園まつり     | 3/28～3/29 | 水前寺成趣園          |

### (イ) 工芸品展示

熊本県庁内、1 階ロビー県産品紹介棚や、グランメッセ熊本の通路、熊本県信用保証協会のロビーでの展示紹介を通年で行うとともに、ホテルオークラ東京の客室フロアでの工芸品展示を行った。

## (2) 指定管理事業（ショップ部門）

### ① 伝統的工芸品の需要開拓

伝統的工芸品の販売額のアップや販売力の向上のため、以下の取組みを行った。

#### ア ショップの販売力向上

ホームページ・SNSを活用し、イベント情報や新商品の入荷情報などを発信することで、ショップの強みである誂えや修理が可能であることを紹介し、工芸館の多様性を周知した。

顧客やユーザーの要望に沿って、工芸家やギャラリーを積極的に紹介し、作り手と使い手がダイレクトにつながる役割を担った。

#### イ 需要開拓の取り組み

観光情報冊子や取材への対応などでの広報をはじめ、「旅するくまモンパスポート」等にも登録を行った。

また、大規模改修工事による仮店舗の売場面積減少を補うため、蔦屋書店のイベントスペース等を活用したショップ拡張期間を設けるとともに、新たな顧客層の獲得のためグランメッセ熊本イベントでの出張展示・販売を行った。

- ・TSUTAYA 嘉島店 (7/29～8/17)
- ・グランメッセ熊本イベント (9/4～9/7)
- ・ショップ拡張 (12/1～12/14)

#### ウ ネット・テレフォンショップ

休館に伴う店頭販売規模が縮小となり、ネットショップの商品数を増やすことが可能であったことから、ネット販売体制を強化した。

ネット掲載商品をカタログ代わりとして、ネットでの購入が不慣れな方には電話対応を行うほか、企業等からの注文に対応した。

#### ② 販売商品の充実

季節商品や新商品の納品を工芸家へ毎月呼びかけるとともに、職員が工房へ出向き、品物を預かるなどして商品の充実を図った。

#### ③ インボイス制度への対応

令和5年10月施行の消費税のインボイス制度へ適切に対応するため、ショップ関係者等への情報提供及びサポートを行った。

### (3) 指定管理事業（その他）

#### ① 伝統工芸館の利用促進策

##### ア 展示室の利用向上

リニューアル後においては、2階常設展示室を「企画展示」「一般貸出展示」「見える倉庫」の3つのコーナーに分割し、県備品（工芸品）及び館収蔵品については「見える倉庫」において展示した。なお、収蔵品と販売品をリンクさせ熊本の伝統工芸の魅力を発信する展示を、1階工芸ショップ匠において面積を拡大して行った。

#### ② 休憩コーナー等の活用

カフェ・スペースを新たに設置。

公募により運営者（珈琲カド）に委託し、営業開始した。

##### (参考)

3月20日～3月31日（実営業期間：11日間）

売上金額：1,142,753円（税込）

#### ③ 来館者への情報発信・サービス強化

ホームページの内容（展示会情報、工芸家情報、商品情報等）の充実を図るとともに、イベントや商品、工芸等に関する最新情報をブログ、フェイスブック、インスタグラム等のSNSで適時発信した。

また、リニューアルオープン後は、収蔵工芸品を用いて、県内華道家の協力のもと週替わりで各流派による生花展示を再開した。

(4) 公益目的事業（熊本県伝統的工芸品産業振興事業）

① 伝統的工芸品産業に係る人材を育成するための助成事業

ア チャレンジする工芸家に対する支援

熊本県の伝統的工芸品産業の技術の向上と後継者の確保を図るため、熊本県伝統工芸協会会員及び会員で構成されるグループが展示会等を開催する際の支援として、令和4年度に創設した伝統的工芸品振興チャレンジ推進助成金制度を実施。

(ア) 新商品販売及び展示販売への助成

新商品等の開発及び工芸品の展示・販売等を行う個人またはグループを対象とし、3個人、2グループに助成を行った。

(イ) 技術力や販売力向上のための助成

熊本県及び財団が行う事業等に積極的に協力又は取り組むことで、自らが製作する伝統的工芸品の技術力や販売力等の向上を目指す個人またはグループを対象とし、6個人、1グループに助成を行った。

イ 国内研修等を受ける工芸家に対する助成

熊本県伝統工芸館工芸研修助成資金により、伝統的工芸品産業に従事する若手工芸家や将来の発展が期待できる者などが研修を受ける場合に経費の一部を助成しているものの、令和7年度は申し込みがなく実施しなかった。

② 県内工芸家の情報収集

令和4年度までに「伝統工芸情報発信（アーカイブ）事業」において記録した工芸家の映像を館のホームページ等で紹介した。

③ 伝統的工芸品普及広報事業

熊本県の伝統的工芸品のすばらしさを広く発信することによって、伝統的工芸品産業振興を図った。

ア 県内関係機関との連携

水前寺成趣園等や市町村自治体、商工団体等が実施するイベントに積極的に参加し、国内外の方々が工芸に触れる機会を設けた。

イ ワークショップ・講演会等の実施

熊本県博物館ネットワークセンター主催の「くまもとキッズミュージアム」(2/7)において、スーパー竹とんぼ製作教室（参加者50名）を開催した。

ウ 熊本県の伝統工芸品紹介広報掲載

令和7年9月～令和8年3月の間、6回にわたり伝統工芸品の魅力発信の

ため、工芸作家、工芸品、工房を紹介する記事型広報を「リビング熊本」に掲載。特に、後継者育成の点を重点的に紹介することを念頭に、若手の作家が働く工房をクローズアップした。また、工芸ショップ匠や工房巡りツアーの紹介広報を掲載。リニューアルオープン直前には新しくなった館の周知広告を実施した。

## 第2 決算書

### 貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位: 円)

| 科 目               | 当年度          | 前年度          | 増 減         |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>     |              |              |             |
| 1. 流動資産           |              |              |             |
| 現金預金              | 53,816,944   | 54,532,086   | △ 715,142   |
| 商品                | 469,126      | 87,610       | 381,516     |
| 未収金               | 14,044,329   | 8,649,058    | 5,395,271   |
| 売掛金               | 1,711,457    | 489,438      | 1,222,019   |
| 立替金               | 1,587        | 0            | 1,587       |
| 貯蔵品               | 156,546      | 0            | 156,546     |
| 仮払金               | 653,600      | 0            | 653,600     |
| 前払金               | 191,840      | 50,600       | 141,240     |
| 流動資産合計            | 71,045,429   | 63,808,792   | 7,236,637   |
| 2. 固定資産           |              |              |             |
| (1) 基本財産          |              |              |             |
| 定期預金              | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| 基本財産合計            | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| (2) 特定資産          |              |              |             |
| 退職給付引当預金          | 5,014,871    | 4,263,251    | 751,620     |
| 財政調整積立金           | 15,500,000   | 15,500,000   | 0           |
| 産業振興資金            | 1,806,355    | 1,803,304    | 3,051       |
| 工芸品等取得資金          | 4,287,771    | 4,280,349    | 7,422       |
| 企画展事業積立金          | 3,000,000    | 3,000,000    | 0           |
| 特定資産合計            | 29,608,997   | 28,846,904   | 762,093     |
| (3) その他固定資産       |              |              |             |
| 工芸品               | 2,345,750    | 2,345,750    | 0           |
| 車両運搬具             | 1            | 1            | 0           |
| その他固定資産合計         | 2,345,751    | 2,345,751    | 0           |
| 固定資産合計            | 51,954,748   | 51,192,655   | 762,093     |
| 資産合計              | 123,000,177  | 115,001,447  | 7,998,730   |
| <b>II 負債の部</b>    |              |              |             |
| 1. 流動負債           |              |              |             |
| 未払金               | 18,555,947   | 6,149,762    | 12,406,185  |
| 預り金               | 1,500,773    | 1,481,662    | 19,111      |
| 前受金               | 717,020      | 366,000      | 351,020     |
| 賞与引当金             | 2,141,995    | 2,014,630    | 127,365     |
| 未払法人税等            | 97,500       | 876,500      | △ 779,000   |
| 未払消費税等            | 635,900      | 1,850,100    | △ 1,214,200 |
| 流動負債合計            | 23,649,135   | 12,738,654   | 10,910,481  |
| 2. 固定負債           |              |              |             |
| 退職給付引当金           | 5,014,871    | 4,263,251    | 751,620     |
| 固定負債合計            | 5,014,871    | 4,263,251    | 751,620     |
| 負債合計              | 28,664,006   | 17,001,905   | 11,662,101  |
| <b>III 正味財産の部</b> |              |              |             |
| 1. 指定正味財産         |              |              |             |
| 指定正味財産合計          | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| (うち、基本財産への充当額)    | (20,000,000) | (20,000,000) | 0           |
| 2. 一般正味財産         |              |              |             |
| (うち、特定資産への充当額)    | 74,336,171   | 77,999,542   | △ 3,663,371 |
| (うち、特定資産への充当額)    | (24,594,126) | (24,583,653) | (10,473)    |
| 正味財産合計            | 94,336,171   | 97,999,542   | △ 3,663,371 |
| 負債及び正味財産合計        | 123,000,177  | 115,001,447  | 7,998,730   |

# 貸借対照表内訳表

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目         | 一般会計      |            |            |             |
|-------------|-----------|------------|------------|-------------|
|             | 実施事業等会計   | その他会計      | 法人会計       | 小計          |
| I 資産の部      |           |            |            |             |
| 1. 流動資産     |           |            |            |             |
| 現金預金        | 595,179   | 53,221,765 | 0          | 53,816,944  |
| 商品          | 0         | 469,126    | 0          | 469,126     |
| 未収金         | 0         | 14,044,329 | 0          | 14,044,329  |
| 売掛金         | 0         | 1,711,457  | 0          | 1,711,457   |
| 立替金         | 0         | 1,587      | 0          | 1,587       |
| 貯蔵品         | 0         | 156,546    | 0          | 156,546     |
| 仮払金         | 0         | 0          | 653,600    | 653,600     |
| 前払金         | 0         | 191,840    | 0          | 191,840     |
| 流動資産合計      | 595,179   | 69,796,650 | 653,600    | 71,045,429  |
| 2. 固定資産     |           |            |            |             |
| (1) 基本財産    |           |            |            |             |
| 定期預金        | 0         | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| 基本財産合計      | 0         | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| (2) 特定資産    |           |            |            |             |
| 退職給付引当預金    | 0         | 5,014,871  | 0          | 5,014,871   |
| 財政調整積立金     | 0         | 15,500,000 | 0          | 15,500,000  |
| 産業振興資金      | 1,806,355 | 0          | 0          | 1,806,355   |
| 工芸品等取得資金    | 0         | 4,287,771  | 0          | 4,287,771   |
| 企画展事業積立金    | 0         | 3,000,000  | 0          | 3,000,000   |
| 特定資産合計      | 1,806,355 | 27,802,642 | 0          | 29,608,997  |
| (3) その他固定資産 |           |            |            |             |
| 工芸品         | 0         | 2,345,750  | 0          | 2,345,750   |
| 車両運搬具       | 0         | 0          | 1          | 1           |
| その他固定資産合計   | 0         | 2,345,750  | 1          | 2,345,751   |
| 固定資産合計      | 1,806,355 | 30,148,392 | 20,000,001 | 51,954,748  |
| 資産合計        | 2,401,534 | 99,945,042 | 20,653,601 | 123,000,177 |
| II 負債の部     |           |            |            |             |
| 1. 流動負債     |           |            |            |             |
| 未払金         | 1,142,000 | 17,364,447 | 49,500     | 18,555,947  |
| 預り金         | 0         | 1,500,773  | 0          | 1,500,773   |
| 前受金         | 0         | 717,020    | 0          | 717,020     |
| 賞与引当金       | 0         | 2,141,995  | 0          | 2,141,995   |
| 未払法人税等      | 0         | 0          | 97,500     | 97,500      |
| 未払消費税等      | 0         | 635,900    | 0          | 635,900     |
| 流動負債合計      | 1,142,000 | 22,360,135 | 147,000    | 23,649,135  |
| 2. 固定負債     |           |            |            |             |
| 退職給付引当金     | 0         | 5,014,871  | 0          | 5,014,871   |
| 固定負債合計      | 0         | 5,014,871  | 0          | 5,014,871   |
| 負債合計        | 1,142,000 | 27,375,006 | 147,000    | 28,664,006  |
| III 正味財産の部  |           |            |            |             |
| 1. 指定正味財産   |           |            |            |             |
| 指定正味財産合計    | 0         | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| 2. 一般正味財産   | 1,259,534 | 72,570,036 | 506,601    | 74,336,171  |
| 正味財産合計      | 1,259,534 | 72,570,036 | 20,506,601 | 94,336,171  |
| 負債及び正味財産合計  | 2,401,534 | 99,945,042 | 20,653,601 | 123,000,177 |



# 正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位: 円)

| 科 目          | 当年度        | 前年度         | 増 減          |
|--------------|------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 |            |             |              |
| 1. 経常増減の部    |            |             |              |
| (1) 経常収益     |            |             |              |
| 基本財産運用益      | 25,000     | 401         | 24,599       |
| 基本財産利息収入     | 25,000     | 401         | 24,599       |
| 特定資産運用益      | 17,227     | 3,372       | 13,855       |
| 退職給与引当利息     | 4,861      | 66          | 4,795        |
| 産業振興助成積立金利息  | 3,602      | 984         | 2,618        |
| 工芸品等取得預金利息   | 8,764      | 2,322       | 6,442        |
| 事業収益         | 6,315,081  | 12,010,470  | △ 5,695,389  |
| 受取運営事業収益     | 100,000    | 3,635,885   | △ 3,535,885  |
| 販売手数料等収入     | 4,391,645  | 5,694,417   | △ 1,302,772  |
| ネットショップ売上収入  | 200,235    | 37,451      | 162,784      |
| 商品売上収入       | 480,448    | 529,727     | △ 49,279     |
| カフェ売上収入      | 1,142,753  | 0           | 1,142,753    |
| 使用料・観覧料収入    | 0          | 2,112,990   | △ 2,112,990  |
| 受取指定管理料      | 84,501,536 | 93,919,058  | △ 9,417,522  |
| 県受託金収入       | 84,501,536 | 93,919,058  | △ 9,417,522  |
| 受取寄付金        | 0          | 100         | △ 100        |
| 受取寄付金        | 0          | 100         | △ 100        |
| 雑収益          | 162,379    | 50,539      | 111,840      |
| 運用財産受取利息     | 160,968    | 49,119      | 111,849      |
| 雑収益          | 1,411      | 1,420       | △ 9          |
| 経常収益計        | 91,021,223 | 105,983,940 | △ 14,962,717 |
| (2) 経常費用     |            |             |              |
| 事業費          | 92,202,817 | 96,810,508  | △ 4,607,691  |
| 給与手当         | 27,996,452 | 27,150,318  | 846,134      |
| 臨時雇賃金        | 10,052,106 | 9,960,400   | 91,706       |
| 賞与           | 3,894,504  | 3,557,461   | 337,043      |
| 退職給付費用       | 736,588    | 831,947     | △ 95,359     |
| 退職年金掛金       | 1,027,118  | 972,317     | 54,801       |
| 福利厚生費        | 6,320,812  | 6,252,688   | 68,124       |
| 報酬           | 0          | 11,165      | △ 11,165     |
| 会議費          | 31,800     | 33,460      | △ 1,660      |
| 旅費交通費        | 1,900,449  | 1,250,989   | 649,460      |
| 交際費          | 154,135    | 213,262     | △ 59,127     |
| 通信運搬費        | 834,631    | 1,325,807   | △ 491,176    |
| 広告料          | 168,904    | 468,944     | △ 300,040    |
| 消耗什器備品費      | 759,468    | 301,620     | 457,848      |
| 消耗品費         | 2,393,315  | 2,493,464   | △ 100,149    |
| 修繕費          | 1,147,423  | 189,662     | 957,761      |
| 印刷製本費        | 107,800    | 872,520     | △ 764,720    |
| 光熱水料費        | 2,872,781  | 5,986,645   | △ 3,113,864  |
| 賃借料          | 2,251,597  | 2,442,923   | △ 191,326    |
| 保険料          | 64,970     | 46,665      | 18,305       |
| 支払手数料        | 410,012    | 474,028     | △ 64,016     |
| 諸謝金          | 0          | 2,035,252   | △ 2,035,252  |
| 租税公課         | 5,620,200  | 9,525,898   | △ 3,905,698  |
| 支払負担金        | 348,280    | 516,565     | △ 168,285    |
| 支払助成金        | 1,201,000  | 1,385,000   | △ 184,000    |
| 委託費          | 19,537,645 | 15,957,775  | 3,579,870    |
| 商品仕入費        | 218,383    | 287,950     | △ 69,567     |
| 賞与引当金繰入      | 2,141,995  | 2,014,630   | 127,365      |
| 雑費           | 9,959      | 244,460     | △ 234,501    |
| 雑損失          | 490        | 6,693       | △ 6,203      |

| 科 目             | 当年度         | 前年度        | 増 減          |
|-----------------|-------------|------------|--------------|
| 管理費             | 1,654,561   | 1,723,299  | △ 68,738     |
| 役員報酬            | 197,000     | 218,000    | △ 21,000     |
| 給与手当            | 571,356     | 554,089    | 17,267       |
| 賞与              | 79,480      | 72,601     | 6,879        |
| 退職給付費用          | 15,032      | 16,979     | △ 1,947      |
| 退職年金掛金          | 20,962      | 19,843     | 1,119        |
| 福利厚生費           | 128,996     | 127,606    | 1,390        |
| 会議費             | 1,855       | 5,000      | △ 3,145      |
| 旅費交通費           | 13,500      | 19,110     | △ 5,610      |
| 通信運搬費           | 12,260      | 21,760     | △ 9,500      |
| 消耗品費            | 41,727      | 20,210     | 21,517       |
| 光熱水料費           | 58,628      | 122,176    | △ 63,548     |
| 賃借料             | 38,205      | 48,575     | △ 10,370     |
| 保険料             | 58,230      | 58,030     | 200          |
| 支払手数料           | 330         | 1,320      | △ 990        |
| 租税公課            | 21,000      | 22,000     | △ 1,000      |
| 委託費             | 396,000     | 396,000    | 0            |
| 経常費用計           | 93,857,378  | 98,533,807 | △ 4,676,429  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 2,836,155 | 7,450,133  | △ 10,286,288 |
| 評価損益等計          | 0           | 0          | 0            |
| 当期経常増減額         | △ 2,836,155 | 7,450,133  | △ 10,286,288 |
| 2. 経常外増減の部      |             |            |              |
| (1) 経常外収益       |             |            |              |
| 経常外収益計          | 0           | 0          | 0            |
| (2) 経常外費用       |             |            |              |
| 固定資産減損損失        | 0           | 1          | △ 1          |
| 経常外費用計          | 0           | 1          | △ 1          |
| 当期経常外増減額        | 0           | △ 1        | 1            |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | △ 2,836,155 | 7,450,132  | △ 10,286,287 |
| 法人税等            | 827,216     | 0          | 827,216      |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 3,663,371 | 7,450,132  | △ 11,113,503 |
| 一般正味財産期首残高      | 77,999,542  | 70,549,410 | 7,450,132    |
| 一般正味財産期末残高      | 74,336,171  | 77,999,542 | △ 3,663,371  |
| II 指定正味財産増減の部   |             |            |              |
| 当期指定正味財産増減額     | 0           | 0          | 0            |
| 指定正味財産期首残高      | 20,000,000  | 20,000,000 | 0            |
| 指定正味財産期末残高      | 20,000,000  | 20,000,000 | 0            |
| III 正味財産期末残高    | 94,336,171  | 97,999,542 | △ 3,663,371  |

# 正味財産増減計算書内訳表

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目          | 一般会計      |            |      |            |
|--------------|-----------|------------|------|------------|
|              | 実施事業等会計   | その他会計      | 法人会計 | 小計         |
| I 一般正味財産増減の部 |           |            |      |            |
| 1. 経常増減の部    |           |            |      |            |
| (1) 経常収益     |           |            |      |            |
| 基本財産運用益      | 0         | 25,000     | 0    | 25,000     |
| 基本財産利息収入     | 0         | 25,000     | 0    | 25,000     |
| 特定資産運用益      | 3,602     | 13,625     | 0    | 17,227     |
| 退職給与引当利息     | 0         | 4,861      | 0    | 4,861      |
| 産業振興助成積立金利息  | 3,602     | 0          | 0    | 3,602      |
| 工芸品等取得預金利息   | 0         | 8,764      | 0    | 8,764      |
| 事業収益         | 0         | 6,315,081  | 0    | 6,315,081  |
| 受取運営事業収益     | 0         | 100,000    | 0    | 100,000    |
| 販売手数料等収入     | 0         | 4,391,645  | 0    | 4,391,645  |
| ネットショップ売上収入  | 0         | 200,235    | 0    | 200,235    |
| 商品売上収入       | 0         | 480,448    | 0    | 480,448    |
| カフェ売上収入      | 0         | 1,142,753  | 0    | 1,142,753  |
| 受取指定管理料      | 0         | 84,501,536 | 0    | 84,501,536 |
| 県受託金収入       | 0         | 84,501,536 | 0    | 84,501,536 |
| 雑収益          | 1,216     | 161,163    | 0    | 162,379    |
| 運用財産受取利息     | 1,216     | 159,752    | 0    | 160,968    |
| 雑収益          | 0         | 1,411      | 0    | 1,411      |
| 経常収益計        | 4,818     | 91,016,405 | 0    | 91,021,223 |
| (2) 経常費用     |           |            |      |            |
| 事業費          | 4,457,783 | 87,745,034 | 0    | 92,202,817 |
| 給与手当         | 469,968   | 27,526,484 | 0    | 27,996,452 |
| 臨時雇賃金        | 0         | 10,052,106 | 0    | 10,052,106 |
| 賞与           | 46,098    | 3,848,406  | 0    | 3,894,504  |
| 退職給付費用       | 8,719     | 727,869    | 0    | 736,588    |
| 退職年金掛金       | 16,769    | 1,010,349  | 0    | 1,027,118  |
| 福利厚生費        | 74,818    | 6,245,994  | 0    | 6,320,812  |
| 会議費          | 0         | 31,800     | 0    | 31,800     |
| 旅費交通費        | 0         | 1,900,449  | 0    | 1,900,449  |
| 交際費          | 0         | 154,135    | 0    | 154,135    |
| 通信運搬費        | 7,111     | 827,520    | 0    | 834,631    |
| 広告料          | 0         | 168,904    | 0    | 168,904    |
| 消耗什器備品費      | 0         | 759,468    | 0    | 759,468    |
| 消耗品費         | 23,027    | 2,370,288  | 0    | 2,393,315  |
| 修繕費          | 0         | 1,147,423  | 0    | 1,147,423  |
| 印刷製本費        | 0         | 107,800    | 0    | 107,800    |
| 光熱水料費        | 34,004    | 2,838,777  | 0    | 2,872,781  |
| 賃借料          | 338,959   | 1,912,638  | 0    | 2,251,597  |
| 保険料          | 0         | 64,970     | 0    | 64,970     |
| 支払手数料        | 2,310     | 407,702    | 0    | 410,012    |
| 租税公課         | 0         | 5,620,200  | 0    | 5,620,200  |
| 支払負担金        | 0         | 348,280    | 0    | 348,280    |
| 支払助成金        | 1,201,000 | 0          | 0    | 1,201,000  |

| 科 目               | 一般会計        |             |             |             |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | 実施事業等会計     | その他会計       | 法人会計        | 小計          |
| 委託費               | 2,235,000   | 17,302,645  | 0           | 19,537,645  |
| 商品仕入費             | 0           | 218,383     | 0           | 218,383     |
| 賞与引当金繰入           | 0           | 2,141,995   | 0           | 2,141,995   |
| 雑費                | 0           | 9,959       | 0           | 9,959       |
| 雑損失               | 0           | 490         | 0           | 490         |
| 管理費               | 0           | 0           | 1,654,561   | 1,654,561   |
| 役員報酬              | 0           | 0           | 197,000     | 197,000     |
| 給与手当              | 0           | 0           | 571,356     | 571,356     |
| 賞与                | 0           | 0           | 79,480      | 79,480      |
| 退職給付費用            | 0           | 0           | 15,032      | 15,032      |
| 退職年金掛金            | 0           | 0           | 20,962      | 20,962      |
| 福利厚生費             | 0           | 0           | 128,996     | 128,996     |
| 会議費               | 0           | 0           | 1,855       | 1,855       |
| 旅費交通費             | 0           | 0           | 13,500      | 13,500      |
| 通信運搬費             | 0           | 0           | 12,260      | 12,260      |
| 消耗品費              | 0           | 0           | 41,727      | 41,727      |
| 光熱水料費             | 0           | 0           | 58,628      | 58,628      |
| 賃借料               | 0           | 0           | 38,205      | 38,205      |
| 保険料               | 0           | 0           | 58,230      | 58,230      |
| 支払手数料             | 0           | 0           | 330         | 330         |
| 租税公課              | 0           | 0           | 21,000      | 21,000      |
| 委託費               | 0           | 0           | 396,000     | 396,000     |
| 経常費用計             | 4,457,783   | 87,745,034  | 1,654,561   | 93,857,378  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額   | △ 4,452,965 | 3,271,371   | △ 1,654,561 | △ 2,836,155 |
| 評価損益等計            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 当期経常増減額           | △ 4,452,965 | 3,271,371   | △ 1,654,561 | △ 2,836,155 |
| 2. 経常外増減の部        |             |             |             |             |
| (1) 経常外収益         |             |             |             |             |
| 経常外収益計            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| (2) 経常外費用         |             |             |             |             |
| 経常外費用計            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 当期経常外増減額          | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | △ 4,452,965 | 3,271,371   | △ 1,654,561 | △ 2,836,155 |
| 他会計振替額            | 4,361,883   | △ 7,399,023 | 3,037,140   | 0           |
| 税引前当期一般正味財産増減額    | △ 91,082    | △ 4,127,652 | 1,382,579   | △ 2,836,155 |
| 法人税等              | 737         | 0           | 826,479     | 827,216     |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 91,819    | △ 4,127,652 | 556,100     | △ 3,663,371 |
| 一般正味財産期首残高        | 1,351,353   | 76,697,688  | △ 49,499    | 77,999,542  |
| 一般正味財産期末残高        | 1,259,534   | 72,570,036  | 506,601     | 74,336,171  |
| II 指定正味財産増減の部     |             |             |             |             |
| 当期指定正味財産増減額       | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 指定正味財産期首残高        | 0           | 0           | 20,000,000  | 20,000,000  |
| 指定正味財産期末残高        | 0           | 0           | 20,000,000  | 20,000,000  |
| III 正味財産期末残高      | 1,259,534   | 72,570,036  | 20,506,601  | 94,336,171  |

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

① 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有の債券：償却原価法により評価している。

② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法により評価している。

③ 固定資産の減価償却方法

(1) 建物

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定額法、平成20年4月1日以後に取得したものについては定額法によっている。

(2) 工芸品

工芸品取得事業として取得した工芸品については非償却資産とし、それ以外のもので平成27年1月1日以降に取得した取得価額100万円未満の工芸品については定率法により償却している。

④ 引当金の計上基準

(1) 退職給付引当金

退職金規程に基づき算定された期末要支給額から独立行政法人勤労者退職金共済機構の中小企業退職金共済支給見込み額を控除した金額を計上している。

(2) 賞与引当金

賞与支給規程に基づき算定された翌期の賞与支給見込額のうち、当期に帰属すべき金額を計上している。

⑤ リース取引の処理方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引については一般の賃貸借取引に準じた処理を行っている。

⑥ 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税込方式によっている。

2 会計方針の変更

該当事項はない

3 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目        | 前期末残高      | 当期増加額   | 当期減少額 | 当期末残高      |
|-----------|------------|---------|-------|------------|
| 基本財産      |            |         |       |            |
| 有価証券      | 0          | 0       | 0     | 0          |
| 定期預金      | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
| 小計        | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
| 特定資産      |            |         |       |            |
| 退職給付引当預金  | 4,263,251  | 751,620 |       | 5,014,871  |
| 財政調整積立金   | 15,500,000 |         |       | 15,500,000 |
| 産業振興資金    | 1,803,304  | 3,051   |       | 1,806,355  |
| 工芸品等取得資金  | 4,280,349  | 7,422   |       | 4,287,771  |
| 企画展示事業積立金 | 3,000,000  |         |       | 3,000,000  |
| 小計        | 28,846,904 | 762,093 | 0     | 29,608,997 |
| 合計        | 48,846,904 | 762,093 | 0     | 49,608,997 |

#### 4 基本財産及び特定資産の財源等内訳

基本財産及び特定資産の財源等内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目        | 当期末残高      | (うち、指定正味財産<br>からの充当額) | (うち、一般正味財産<br>からの充当額) | (うち、負債に対応す<br>る額) |
|-----------|------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| 基本財産      |            |                       |                       |                   |
| 有価証券      | 0          | (0)                   | (0)                   | (0)               |
| 定期預金      | 20,000,000 | (20,000,000)          | (0)                   | (0)               |
| 小計        | 20,000,000 | (20,000,000)          | (0)                   | (0)               |
| 特定資産      |            |                       |                       |                   |
| 退職給付引当預金  | 5,014,871  | (0)                   | (0)                   | (5,014,871)       |
| 財政調整積立金   | 15,500,000 | (0)                   | (15,500,000)          | (0)               |
| 産業振興資金    | 1,806,355  | (0)                   | (1,806,355)           | (0)               |
| 工芸品等取得資金  | 4,287,771  | (0)                   | (4,287,771)           | (0)               |
| 企画展示事業積立金 | 3,000,000  | (0)                   | (3,000,000)           | (0)               |
| 小計        | 29,608,997 | (0)                   | (24,594,126)          | (5,014,871)       |
| 合計        | 49,608,997 | (20,000,000)          | (24,594,126)          | (5,014,871)       |

#### 5 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

| 科目    | 取得価額      | 減価償却累計額 | 当期末残高     |
|-------|-----------|---------|-----------|
| 工芸品   | 2,345,750 | 0       | 2,345,750 |
| 車両運搬具 | 707,700   | 707,699 | 1         |

#### 6 担保に供している資産 該当事項はない。

#### 7 保証債務等の偶発債務 該当事項はない。

#### 8 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高 該当事項はない。

#### 9 関連当事者との取引内容 該当事項はない。

## 附 属 明 細 書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位：円)

| 区分   | 資産の種類    | 期首残高       | 当期増加額      | 当期減少額   | 期末残高       |
|------|----------|------------|------------|---------|------------|
| 基本財産 | 定期預金     | 20,000,000 | 0          | 0       | 20,000,000 |
|      |          |            |            |         |            |
|      | 基本財産計    | 20,000,000 | 0          | 0       | 20,000,000 |
| 特定資産 |          |            |            |         |            |
|      | 退職給付引当預金 | 預金         | 4,263,251  | 751,620 | 5,014,871  |
|      | 財政調整積立金  | 預金         | 15,500,000 |         | 15,500,000 |
|      | 産業振興資金   | 預金         | 1,803,304  | 3,051   | 1,806,355  |
|      | 工芸品等取得資金 | 預金         | 4,280,349  | 7,422   | 4,287,771  |
|      | 企画展事業積立金 | 預金         | 3,000,000  | 0       | 3,000,000  |
|      | 特定資産計    | 28,846,904 | 762,093    | 0       | 29,608,997 |

### 2. 引当金の明細

(単位：円)

| 科目      | 期首残高      | 当期増加額     | 当期減少額     |     | 期末残高      |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----|-----------|
|         |           |           | 目的使用      | その他 |           |
| 退職給付引当金 | 4,263,251 | 751,620   | 0         | 0   | 5,014,871 |
| 賞与引当金   | 2,014,630 | 2,141,995 | 2,014,630 | 0   | 2,141,995 |

# 財産目録

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 貸借対照表科目      |                                                                                                              | 場所・物量等                                    |                                                               | 使用目的等                                                                   |                                                   | 金           | 額 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|---|
| (流動資産)       | 現金<br>預金                                                                                                     | 手元保管                                      | 運転資金として                                                       |                                                                         | 738,177                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 普通預金                                      |                                                               |                                                                         | 53,078,767                                        |             |   |
|              |                                                                                                              | 商工中金：普通                                   | 財政調整引当預金他利息分                                                  |                                                                         | 37,985                                            |             |   |
|              |                                                                                                              | 熊本：普通                                     | 基本財産定期預金利息分                                                   |                                                                         | 10,926                                            |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | 会計口座として                                                       |                                                                         | 21,486,723                                        |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | ショップ売上金及び販売受託金預り金として                                          |                                                                         | 28,504,917                                        |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | 販売受託金の一時預り金（プール金）として                                          |                                                                         | 1,735,016                                         |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | 寄付金受入用として                                                     |                                                                         | 595,179                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | 会場使用料入金用として                                                   |                                                                         | 385,261                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 肥後：普通                                     | 観覧料入金用として                                                     |                                                                         | 322,760                                           |             |   |
|              | 商品<br>未収金<br>その他<br>売掛金<br>立替金<br>貯蔵品<br>仮払金<br>前払金                                                          | ショップ                                      | 販売用商品・包装資材、オリジナルグッズ等                                          |                                                                         | 469,126                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 指定管理                                      | 業務受託料未収分                                                      |                                                                         | 14,044,329                                        |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         | 14,044,329                                        |             |   |
|              |                                                                                                              | ショップ・指定管理                                 | 商品販売代金                                                        |                                                                         | 1,711,457                                         |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               | 1,587                                                                   |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              | 指定管理                                      | ピンバッジ、消耗品等                                                    |                                                                         | 156,546                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 法人                                        | 法人税等還付金                                                       |                                                                         | 653,600                                           |             |   |
|              |                                                                                                              | 指定管理                                      | 長期契約保守料前払分他                                                   |                                                                         | 191,840                                           |             |   |
| 流動資産合計       |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   | 71,045,429  |   |
| (固定資産)       | 基本財産                                                                                                         | 定期預金                                      | 肥後・熊本：定期                                                      | 基本財産として                                                                 | 20,000,000                                        |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              | 特定資産                                                                                                         | 退職給付引当預金                                  | 商工中金：定期<br>肥後：普通                                              | 退職給付引当金見合い資産として                                                         | 5,014,871                                         |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              | その他固定資産                                                                                                      | 財政調整積立金<br>産業振興資金<br>工芸品等取得資金<br>企画展事業積立金 | 商工中金：普通<br>熊本：普通<br>肥後：普通<br>肥後：普通                            | 財政状態適正化のための積立金として<br>産業振興のための資金として<br>工芸品取得のための資金として<br>企画事業実施のための積立として | 15,500,000<br>1,806,355<br>4,287,771<br>3,000,000 |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 工芸品<br>車両運搬具 | 収蔵庫<br>法人                                                                                                    | 収蔵工芸品<br>業務用車両（ダイハツ・タント）                  | 2,345,750<br>1                                                |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 固定資産合計       |                                                                                                              | 51,954,748                                |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 資産合計         |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   | 123,000,177 |   |
| (流動負債)       | 未払金<br>売上金<br>その他<br>預り金<br>ショップ売上<br>源泉税<br>住民税<br>社会保険<br>前受金<br>施設利用料<br>商品券<br>賞与引当金<br>未払法人税等<br>未払消費税等 | 指定管理<br>指定管理・ショップ                         | 受託販売代金未払金<br>3月まで発生経費等                                        | 18,555,947<br>2,398,549<br>16,157,398<br>1,500,773                      |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              | ショップ                                      | ショップ販売代金一時預かり分<br>給与等に係る源泉所得税預り金<br>住民税特別徴収分預り金<br>社会保険料職員負担分 | 517,257<br>33,966<br>127,700<br>821,850                                 |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              | 指定管理<br>ショップ                              | 来期以降の施設利用料預り金<br>商品券未使用分<br>夏季賞与支給見込額のうち当期帰属分                 | 328,020<br>389,000<br>2,141,995                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              | 法人                                        | 法人税等当期確定未納額<br>消費税等当期確定未納額                                    | 97,500<br>635,900                                                       |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 流動負債合計       |                                                                                                              | 23,649,135                                |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| (固定負債)       | 退職給付引当金                                                                                                      | 指定管理                                      | 職員の退職金支給に備えるもの                                                | 5,014,871                                                               |                                                   |             |   |
|              |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 固定負債合計       |                                                                                                              | 5,014,871                                 |                                                               |                                                                         |                                                   |             |   |
| 負債合計         |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   | 28,664,006  |   |
| 正味財産         |                                                                                                              |                                           |                                                               |                                                                         |                                                   | 94,336,171  |   |



### **Ⅲ 令和8年度の事業計画に関する書類**

# 第1 事業計画書

## 1 事業の概要

### (1) 総括

令和8年度は、指定管理者として第5期のスタートの年度となる。当財団は、熊本県伝統工芸館（以下、「工芸館」という。）条例第1条に規定されている「伝統的工芸品産業の振興及び発展」に向け、熊本県との指定管理に関する協定に基づく工芸館の管理運営を円滑に行うとともに、これまで工芸館を活用してきた工芸家や各種団体との関係継続が図れるよう業務に取り組んでいく。

大規模改修後、2階フロアの常設展示や会議室等を廃し、2階フロアが6つの貸展示室となった。このことでより多くの工芸品を展示する機会を提供することが可能となった。また、新たな来客誘致策として喫茶スペースを活用することは、来館者へのサービス向上とともに伝統的工芸品を使用・体験する場を設けることで伝統的工芸品の購買意欲を高める効果が期待できる。

### (2) 工芸家への支援

熊本県の伝統的工芸品の振興及び発展に向け、工芸家の事業支援や後継者育成等は喫緊の課題であることから、各工芸家の現状やそれぞれが抱える課題等の把握を進め、必要な支援の洗い出しと対応策の検討を行って、工芸家に求められる施策の推進を図っていく。

### (3) 伝統的工芸品の販路確保

ショップについては、民間のノウハウを取り入れて品ぞろえやディスプレイを抜本的に見直すことで、新たな顧客（若年層やインバウンドを含む観光客）だけでなくリピート客への魅力訴求力を高めることで売上の増加を目指していく。

### (4) 工芸ファンとの関係維持・強化

工芸ファンの交流の場となっている工房については、子ども等を対象としたワークショップの開催機会を増やすことで、将来の工芸家の掘り起こし機会を増やす場として活用を進めていく。また、引き続き、伝統工芸友の会のサークル活動の場としても活用を継続し、工芸を楽しめるにぎわいの場としていく。

## 2 事業別概要

### (1) 指定管理事業（指定管理部門）

#### ① 伝統的工芸品及び関連する資料の収集、保管、展示に関する業務

##### ア 伝統的工芸品等の展示業務

リニューアルにあたり、ショップの展示販売等でアドバイザリー契約している株式会社博多大丸のほか、テレビ局、新聞社等メディアとの共同企画または後援等による協力体制を作り、企画展を開催していく。

情報発信においては、メディア等との協力体制を作るとともに、企画内容や工芸家の魅力等を頻繁にSNS等による発信することでインフルエンサーによる

情報拡散も図り、集客アップを図る。

展示方法においては、解説パネルを読むだけでなく、スマートフォン連動の多層的な解説や、開館以来のコンセプトである「手でみる・眺めがきく・市の立つ」を基本とし、五感で感じる「ガラスケースのない」展示設計を取り入れていく。

また、来館者が能動的な体験ができるよう、ワークショップや体験イベントを週末等に開催し、家族連れやリピーターを確保する取り組みを行う。

#### (ア) 収蔵品展

開館以来収集してきた全国の魅力ある金工・陶磁器・木工など玩具を含め多岐にわたる収蔵品を活用し展示紹介する収蔵品展である「秋岡芳夫とくらしの道具展（仮称）」等の開催を予定。

また、県内の博物館や美術館等のネットワークを活用し、企画テーマに沿った工芸分野以外の収蔵品を借用し同時展示紹介することで企画の世界観を広げ、工芸以外のファン層の来館を促進する。

#### (イ) 公募展

開館以来、熊本日日新聞社との共催による全国規模の公募展である「くらしの工芸展」の第43回展を開催。プロ・アマを問わず「ものづくりを楽しむくらし」をテーマとし、入賞・入選作品の展示販売を6日間以上（年1回）開催する。

#### (ウ) 産地育成支援展

県内の工芸品産地育成のため、熊本県伝統工芸協会との共催による「伝統工芸協会展」、伝統工芸館友の会との共催による「全国工芸産地展」である「春の工芸展」「冬の工芸展」「涼の工芸展」「暖の工芸展」、加えて地域別・業種別による「工芸産地育成展」等を開催予定。

#### (エ) 企画展事業（交流展及び巡回展等）

県内外の優れた工芸品や取り組み等を（公財）日本工芸会や工芸産地・団体等と連携して日本最高峰の伝統工芸品を紹介する展覧会や、博多大丸との共同で若年層・海外観光客の来館増に訴求できる企画展、特に令和8年度は、館のリニューアル・オープン企画として「ミニチュアくまもと 旅するモン」を開催する。

また、夏には「第54回伝統工芸 日本金工展」を開催する。企画展の開催にあたっては、工芸家や館職員によるギャラリートーク、参加者が能動的に体験できるワークショップ等のイベントを開催し、集客アップを図る。

#### イ 伝統的工芸品等の収集業務

国指定及び県指定の伝統的工芸品等や、全国の工芸品産地におけるその産

地の特色をよく表した工芸品等を年間1～3点程度を収集する。

また、陶磁器、金工品、制作道具、関係文書などの寄贈希望に対しては相談を受け、必要に応じて受け入れを行う。

#### ウ 伝統的工芸品等の保管業務

工芸館備品管理簿に個々の写真、基本情報（作者、作品名等）、保管場所、出入情報等の追加修正を実施し、常に現状との整合を図る。また、デジタルアーカイブ化することにより、より多くの工芸品をWEB上で一般公開し、その魅力を発信する。

2階に新設する「見える収蔵庫」においては、収蔵品の一部を庫外からガラス越しに観覧できるように配置し定期的なディスプレイの変更を行う。

### ② 伝統的工芸品産業の振興及び発展に関する業務

#### ア 工芸館に関する情報発信

「工芸ショップ匠」や館外でのイベント情報等について、各種メディア、ホームページ、SNS等により最新の情報を積極的に発信する。

#### イ 伝統的工芸品産地の育成支援

伝統的工芸品の国指定を受けた組合に対する支援

肥後象がん振興会、小代焼窯元の会、天草陶磁振興協議会、山鹿灯籠振興会の国指定4組合については、会の運営等に係る助言、展示会の後援、事業展開に関する支援を行う。

伝統的工芸品産地の育成のための支援

県内の産地が開催する地域別・業種別の展示会等の開催に当たって、必要な助言指導を行うとともに、工芸館で後援を行う。

#### ウ 伝統的工芸品産業の振興を通じた地域貢献等

熊本大学教育学部附属特別支援学校等と熊本県伝統工芸協会との「伝福連携（伝統と福祉の連携）」を一層進めるとともに、小中高校生等に伝統的工芸品等に対する理解を深めてもらうため、出前授業又は体験学習を実施する。

#### エ 工芸館外での各種展示や催事等への協力による工芸品の紹介

県内の博物館・美術館・公民館等における各種催事への工芸品の出展・出品を行うとともに、近傍商店街との連携を深め、商店街催事への協力を依頼する。また、熊本県庁秘書課内陳列棚、1階ロビー県産品紹介棚や、グランメッセ熊本をはじめとした協力企業等での工芸品の展示を行う。

### （2）指定管理事業（ショップ部門）

#### ① 伝統的工芸品の需要開拓

工芸ショップ「匠」は、県内で制作された伝統的工芸品の需要開拓、情報の発受信等、アンテナショップとしての役割を担っている。販売商品の充実を図り、ブランド化・差別化をより一層進めるため、お客様のご要望やニーズ等に沿った新商品開発を工芸家へ働きかけるなど、即売機能の充実と魅力アップを

図る。

令和8年度は、民間事業者との間で販売戦略やショップ内の催事企画立案のサポートに係る委託契約を結び、来館者や市場のニーズに合わせた商品のラインナップや魅力ある売り場空間づくり等に取り組む。

② ショップの販売力向上

令和8年度におけるショップの売上目標は、40,000千円とし、内、ウェブショップ・電話注文等の売上目標は、1,500千円とする。

ショップ職員が、工芸家との関わりを密にし、県内の工芸家情報や工芸技術について顧客に対し商品説明力の向上や丁寧な説明・対応を行えるよう商品及び技法の知識獲得に努める。併せて顧客数に応じた臨機応変な接客体制に努める。

③ 需要開拓の取り組み

価格変更を反映しやすいウェブショップの商品を充実させ、カタログ機能を持たせるとともに、県域を越えて商品の紹介、セールスを展開する。SNS等を利用した頻繁な情報発信を行う。また、ホテル、旅館、飲食店等の県内事業者等に対してセールスを展開する。また、ショップ案内を配布する等積極的に工芸品の紹介を行う。

旅行会社や関係機関と連携し、観光ルートへ工芸館を組み込むことにより観光客の誘致を図る。特に熊本城への観光客に向けた館及びショップの周知広報を図る。

④ ウェブショップ等対応

ウェブショップの商品を充実させるとともに定期的に新商品の掲載を行い、常に鮮度を保ち、閲覧数の増加を図る。定番品に加え、一点物の作品も掲載し、ウェブショップに特別感を持たせる。

⑤ 販売商品の充実

新たな顧客を獲得していくため工芸家等に呼びかけ、新しいデザイン等の新商品を積極的に紹介、展示販売する。季節や年中行事に合わせた品揃えを行い、「シーズンコーナー」を設けて販売するなど、より生活に密着した商品展示を行う。

(3) 公益目的事業（熊本県伝統的工芸品産業振興事業）

① 伝統的工芸品産業に係る人材を育成するための助成事業

伝統的工芸品産業の技術の向上と後継者の育成を図るため、伝統的工芸品を製作する工芸家及びその後継者や将来の伝統的工芸作家を目指す若手の工芸家等が「チャレンジ精神」で取り組む活動や熊本県及び工芸館等と連携した事業を行う者に対して、事業実施に係る経費の一部を助成する。

また、県内外の工芸展において優秀な成績を修めた者や伝統的工芸品産業に従事し、将来の発展が期待できる者などが研修を受ける場合に、経費の一部を

助成する。

② 県内工芸家の情報収集等

伝統工芸士の卓越した匠の技と心を映像で記録して後世に残し、伝統的工芸品産業の振興を図るため、工芸館独自で、県指定の工芸家を中心に現況等の情報を収集し、必要に応じてアーカイブ映像とともに工芸館のホームページ等で紹介することで広く周知する。

③ 伝統的工芸品普及広報事業

本県伝統的工芸品の素晴らしさを広く発信することによって、伝統的工芸品産業の振興を図る。

ア 県内関係機関との連携

県民向けに伝統工芸情報を発信するため、市町村等自治体や商工団体、地域の商店街、技能士会等が実施するイベントへの参加等、関係団体との連携を図り、より多くの県民の方々の工芸に触れる機会を増やすとともに伝統工芸に関する理解を深める。

イ ワークショップ・講演会等の実施

県内外の知識人や著名な工芸家、熊本県伝統工芸協会等と連携して県内の学校、博物館、美術館等施設を活用した体験教室（ワークショップ）や講演会等を開催する。特に、夏休みや休日等を利用して子どもたちが伝統文化に触れる機会を作る。また、友の会の新規事業として県伝統工芸協会と連携し、県民や観光客向けの工房巡りツアー等を計画する。

ウ 熊本の伝統工芸の魅力発信事業

熊本城周辺施設や県内外の施設とも連携し、実演や体験教室、講演会等の活動を通して熊本の伝統工芸に関する情報を発信する。

## 第2 収支予算書

## 令和8年度 収支予算書案

| 科 目               | 指定管理事業            |                   | 財団工芸品<br>等収集事業 | 公益目的事業           | 法人会計             | 予算総合計              | 前年度<br>最終予算額       |
|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                   | ショップ部門            | 指定管理部門            |                |                  |                  |                    |                    |
| 予 算 額             | 予 算 額             | 予 算 額             | 予 算 額          | 予 算 額            | 予 算 額            |                    |                    |
| <b>I 事業活動収支の部</b> |                   |                   |                |                  |                  |                    |                    |
| <b>1 事業活動収入</b>   |                   |                   |                |                  |                  |                    |                    |
| ①基本財産運用収入         | 0                 | 0                 | 0              | 0                | 2,000            | 2,000              | 2,000              |
| 基本財産利息収入          |                   |                   |                |                  | 2,000            | 2,000              | 2,000              |
| ②特定資産運用収入         | 0                 | 1,000             | 0              | 0                | 0                | 1,000              | 1,000              |
| 退職給与引当利息          |                   | 1,000             |                |                  |                  | 1,000              | 1,000              |
| 研修助成積立金利息         |                   | 0                 |                |                  |                  | 0                  | 0                  |
| 工芸品等取得資金利息        |                   | 0                 |                |                  |                  | 0                  | 0                  |
| ③事業収益             | 12,000,000        | 11,800,000        | 0              | 0                | 0                | 23,800,000         | 20,250,000         |
| 運営事業収入            |                   | 1,000,000         |                |                  |                  | 1,000,000          | 0                  |
| 販売手数料等収入          | 11,550,000        |                   |                |                  |                  | 11,550,000         | 9,050,000          |
| ネットショップ売上収入       | 450,000           |                   |                |                  |                  | 450,000            | 200,000            |
| 商品売上収入            | 0                 |                   |                |                  |                  | 0                  | 200,000            |
| 広告料負担金収入          | 0                 | 0                 |                |                  |                  | 0                  | 0                  |
| 使用料・観覧料収入         |                   | 10,800,000        |                |                  |                  | 10,800,000         | 10,800,000         |
| ④受取指定管理料          | 0                 | 77,100,000        | 0              | 0                | 0                | 77,100,000         | 85,396,000         |
| 県受託金収入            |                   | 77,100,000        |                |                  |                  | 77,100,000         | 85,396,000         |
| ⑤寄付金収入            | 0                 | 1,000             | 0              | 0                | 0                | 1,000              | 1,000              |
| 寄付金収入             |                   | 1,000             |                |                  | 0                | 1,000              | 1,000              |
| ⑥受取協賛金            | 0                 | 0                 | 0              | 0                | 0                | 0                  | 0                  |
| 受取協賛金等収入          |                   | 0                 |                |                  |                  | 0                  | 0                  |
| ⑦雑収入              | 0                 | 50,000            | 0              | 0                | 1,000            | 51,000             | 2,000              |
| 運用財産受取利息          |                   |                   |                |                  | 1,000            | 1,000              | 1,000              |
| 雑収入               |                   | 50,000            |                |                  |                  | 50,000             | 1,000              |
| ⑧他会計からの繰入金収入      |                   |                   | 0              | 8,315,499        | 1,854,253        | 10,169,752         | 9,159,200          |
| <b>事業活動収入計</b>    | <b>12,000,000</b> | <b>88,952,000</b> | <b>0</b>       | <b>8,315,499</b> | <b>1,857,253</b> | <b>111,124,752</b> | <b>114,811,200</b> |
| <b>2 事業活動支出</b>   |                   |                   |                |                  |                  |                    |                    |
| ①事業費支出計           | 17,290,292        | 83,426,782        | 0              | 8,215,499        | 0                | 108,932,573        | 88,734,000         |
| 給料手当              | 4,083,036         | 24,812,573        |                | 2,269,550        |                  | 31,165,159         | 27,739,700         |
| 臨時雇賃金             | 6,878,120         | 4,940,091         |                | 590,655          |                  | 12,408,866         | 10,002,000         |
| 賞与                | 1,453,941         | 5,465,497         |                | 627,053          |                  | 7,546,491          | 6,046,000          |
| 退職給付費用            | 0                 | 0                 |                | 0                |                  | 0                  | 0                  |
| 退職年金掛金            | 235,200           | 907,200           |                | 105,600          |                  | 1,248,000          | 1,306,000          |
| 福利厚生費             | 1,449,995         | 6,330,421         |                | 572,641          |                  | 8,353,057          | 6,538,300          |
| 報酬                | 0                 | 20,000            |                | 0                |                  | 20,000             | 0                  |
| 会議費               | 5,000             | 35,000            |                | 10,000           |                  | 50,000             | 43,000             |
| 旅費交通費             | 35,000            | 1,315,000         |                | 50,000           |                  | 1,400,000          | 2,525,000          |
| 交際費               | 0                 | 300,000           |                |                  |                  | 300,000            | 155,000            |
| 通信運搬費             | 150,000           | 2,340,000         |                | 10,000           |                  | 2,500,000          | 810,000            |
| 広告料               | 50,000            | 550,000           |                | 500,000          |                  | 1,100,000          | 550,000            |
| 車両購入費             |                   |                   |                |                  | 0                | 0                  | 0                  |
| 消耗什器備品費           | 0                 | 50,000            |                | 0                | 0                | 50,000             | 900,000            |
| 消耗品費              | 400,000           | 690,000           |                | 10,000           |                  | 1,100,000          | 1,400,000          |
| 修繕費               | 0                 | 10,000            |                | 0                |                  | 10,000             | 350,000            |
| 印刷製本費             | 50,000            | 1,600,000         |                | 30,000           |                  | 1,680,000          | 180,000            |
| 光熱水料費             | 0                 | 7,050,000         |                | 0                |                  | 7,050,000          | 3,000,000          |
| 賃借料               | 1,000,000         | 1,120,000         |                | 0                |                  | 2,120,000          | 1,950,000          |
| 保険料               | 0                 | 40,000            |                | 10,000           |                  | 50,000             | 0                  |
| 支払手数料             | 350,000           | 90,000            |                | 10,000           |                  | 450,000            | 450,000            |
| 諸謝金               | 20,000            | 560,000           |                | 20,000           |                  | 600,000            | 90,000             |

|                | 指定管理事業     |            | 財団工芸品<br>等収集事業 | 公益目的事業    | 法人会計      | 予算総合計       | 前年度<br>最終予算額 |
|----------------|------------|------------|----------------|-----------|-----------|-------------|--------------|
|                | ショップ部門     | 指定管理部門     |                |           |           |             |              |
| 科 目            | 予算額        | 予算額        | 予算額            | 予算額       | 予算額       |             |              |
| 租税公課           | 650,000    | 4,950,000  |                | 0         |           | 5,600,000   | 5,650,000    |
| 工芸品収集費         |            | 100,000    |                |           |           | 100,000     | 0            |
| 支払負担金支出        | 200,000    | 630,000    |                | 0         |           | 830,000     | 350,000      |
| 支払助成金支出        | 0          | 0          |                | 3,300,000 |           | 3,300,000   | 1,559,000    |
| 委託費            | 30,000     | 18,870,000 |                | 100,000   |           | 19,000,000  | 16,830,000   |
| 商品仕入費          | 200,000    | 600,000    |                |           |           | 800,000     | 200,000      |
| 雑費             | 50,000     | 50,000     |                |           |           | 100,000     | 100,000      |
| 雑損失            | 0          | 1,000      |                | 0         |           | 1,000       | 10,000       |
| ②管理費計          | 0          | 0          | 0              | 0         | 1,857,253 | 1,857,253   | 3,748,200    |
| 役員報酬           |            |            |                |           | 300,000   | 300,000     | 300,000      |
| 給料手当           |            |            |                |           | 730,690   | 730,690     | 608,300      |
| 賞与             |            |            |                |           | 0         | 0           | 0            |
| 退職給付費用         |            |            |                |           | 0         | 0           | 0            |
| 退職年金掛金         |            |            |                |           | 0         | 0           | 120,000      |
| 福利厚生費          |            |            |                |           | 119,563   | 119,563     | 115,900      |
| 報酬             |            |            |                |           | 10,000    | 10,000      | 100,000      |
| 会議費            |            |            |                |           | 100,000   | 100,000     | 20,000       |
| 旅費交通費          |            |            |                |           | 20,000    | 20,000      | -10,000      |
| 通信運搬費          |            |            |                |           | 30,000    | 30,000      | 50,000       |
| 消耗品費           |            |            |                |           | 50,000    | 50,000      | 100,000      |
| 修繕費            |            |            |                |           | 1,000     | 1,000       | 10,000       |
| 印刷製本費          |            |            |                |           | 10,000    | 10,000      | 50,000       |
| 光熱水料費          |            |            |                |           | 50,000    | 50,000      | -65,000      |
| 賃借料            |            |            |                |           | 35,000    | 35,000      | 60,000       |
| 保険料            |            |            |                |           | 60,000    | 60,000      | 0            |
| 支払手数料          |            |            |                |           | 10,000    | 10,000      | 132,000      |
| 委託費            |            |            |                |           | 150,000   | 150,000     | 181,000      |
| 租税公課           |            |            |                |           | 181,000   | 181,000     | 1,976,000    |
| ③他会計への繰入金支出    | 0          | 10,169,752 | 0              | 0         | 0         | 10,169,752  | 9,159,200    |
| 事業活動支出計        | 17,290,292 | 93,596,534 | 0              | 8,215,499 | 1,857,253 | 120,959,578 | 101,641,400  |
| 事業活動収支差額       | -5,290,292 | -4,644,534 | 0              | 100,000   | 0         | -9,834,826  | 13,169,800   |
| II 投資活動収支の部    |            |            |                |           |           |             |              |
| 1 投資活動収入       |            |            |                |           |           |             |              |
| 特定資産取崩収入計      | 0          | 9,450,000  | 0              | 1,000,000 | 0         | 10,450,000  | 3,600,000    |
| 退職給付引当特定預金取崩収入 |            |            |                |           |           | 0           | 0            |
| 工芸品等取得積立取崩収入   |            |            |                |           |           | 0           | 0            |
| 財政調整積立金取崩収入    |            | 8,450,000  |                |           |           | 8,450,000   | 3,600,000    |
| 研修助成金積立取崩収入    |            |            |                | 1,000,000 |           | 1,000,000   | 0            |
| 展示会開催積立取崩収入    |            | 1,000,000  |                |           |           | 1,000,000   | 0            |
| 投資活動収入計        | 0          | 9,450,000  | 0              | 1,000,000 | 0         | 10,450,000  | 3,600,000    |
| 2 投資活動支出       |            |            |                |           |           |             |              |
| ① 特定資産取得支出計    |            | 0          |                | 0         |           | 0           | 0            |
| 退職給付引当特定預金支出   |            | 0          |                |           |           | 0           | 0            |
| 工芸品等取得積立金支出    |            | 0          |                |           |           | 0           | 0            |
| 財政調整積立金支出      |            | 0          |                |           |           | 0           | 0            |
| 研修助成金積立金支出     |            | 0          |                | 0         |           | 0           | 0            |
| 展示会開催積立金支出     |            | 0          |                |           |           | 0           | 0            |
| ② 固定資産取得支出計    |            | 0          | 0              | 0         | 0         | 0           | 0            |
| 工芸品取得支出        |            |            | 0              |           |           | 0           | 0            |
| 投資活動支出計        | 0          | 0          | 0              | 0         | 0         | 0           | 0            |
| 投資活動収支差額       |            | 9,450,000  | 0              | 1,000,000 |           | 10,450,000  | 3,600,000    |
| III 予備費支出      | 0          | 500,000    | 0              | 100,000   | 0         | 600,000     | 0            |
| 予備費            | 0          | 500,000    | 0              | 100,000   | 0         | 600,000     | 0            |
| 当期収支差額         | -5,290,292 | 4,305,466  | 0              | 1,000,000 | 0         | 15,174      | 16,769,800   |