

令和 8 年 8 月

一般財団法人熊本さわやか長寿財団の  
経営状況を説明する書類

熊 本 県

# 目 次

令和 7 年度事業報告書 ..... 1

令和 7 年度決算書類 ..... 7

令和 8 年度事業計画書 ..... 17

令和 8 年度収支予算書 ..... 21

## 令和7年度事業報告書

熊本県の人口は、1,683,115人、高齢化率は32.8%〔いずれも熊本県推計人口調査(令和7年10月1日現在)〕であり、全国より早く人口減少、高齢化が進行している。

このような中、県では、令和6年12月に「くまもと新時代共創基本方針・総合戦略」(令和6年度～9年度)を策定しその中で「県民の命、健康、安全・安心を守る」ため、「健康で長寿な社会の実現」に向けた「人生100年時代の充実に向けた体制づくり」を掲げている。

また、令和6年3月に策定された「第9期熊本県高齢者福祉計画・介護保険事業支援計画(長寿・安心・くまもとプラン)」においても、「高齢者が住み慣れた地域で健やかに暮らし、みんなで支え合う“長寿で輝く”くまもと」づくりを目指し、すべての高齢者が、暮らしたいと思う地域・場所で、快適かつ安心・安全に、生きがいと社会参加の機会を持ちながら、自立して長寿を全うすることのできる熊本を目指すこととしている。

当財団には、こうした状況を踏まえ、「“長寿で輝く”くまもと」を目指し、活力ある長寿社会づくりの一翼を担うことが期待されており、令和7年度も、国や県と協調し、市町村、社会福祉協議会、老人クラブ、各種団体・企業等との連携に努めるとともに、効率的な運営に留意しながら、「高齢者の積極的な社会参加を支援するための生きがい・健康づくり事業」に取り組んだ。

なお、これまで財源の一部を補完してきた「ねんりんピック基金」が令和5年度にその役割を果たしたため、令和6年度から基本財産を取り崩し、事業の財源としている。

# 「高齢者の積極的な社会参加を支援するための生きがい・健康づくり事業」

## 事業実施状況

### 1 広報事業

高齢者の生きがいと健康づくりに役立てるための情報提供事業

#### (1) 情報誌「さわやか」の発行（年2回）

健康・保健・福祉等に関する情報はもとより、高齢者の社会参加・貢献や仲間づくりに関する記事を掲載した情報誌を発行し、企業、市町村、市町村社協、老人クラブ、病院、公民館、図書館等に、第102号(令和7年8月刊)及び第103号(令和8年2月刊)を各10,500部配布した。

#### (2) 財団事業紹介等のホームページの運営

当財団の各種情報発信や、くまもとねんりんピックをはじめ、各種事業の参加者募集等、ホームページにより随時に的確な情報を提供した。

また、フェイスブックを活用し、財団と利用者あるいは利用者相互の交流の場を提供した。

#### (3) さわやかパートナーシップ講演会の開催

熊本さわやか大学校卒業生の地域における主体的な活動の活性化及びさわやか大学校の広報のため、各校卒業生会とのパートナーシップのもと、生きがいや健康づくりのための講演会を開催した。

- ・熊本校                      令和8年2月3日(火) 参加者 180 名  
                                演題 「台湾のことについて  
                                                ～コミュニケーションのコツを掴みましょう～」  
                                講師 邱 桂芬 氏（中国語・台湾語 語学講師）
- ・八代校                      令和7年8月26日(火) 参加者 343 名  
                                「安全・安心コンサート in 八代」  
                                講師 熊本県警音楽隊、八代地区交通安全協会
- ・人吉球磨校              令和8年2月16日(月) 参加者 58 名  
                                演題 「ご縁に育まれるいのち」  
                                講師 那須弘紹 氏(慈願寺住職)  
                                                藤岡教顕 氏(明導寺住職)
- ・天草校                      令和8年3月25日(水) 参加者 50 名  
                                演題 「熊本の宝 干潟域沿岸の生態系」  
                                講師 堤 裕昭 氏（熊本県立大学学長）

## 2 人材育成事業

高齢者が地域の活力維持の担い手となるための、学習、活動機会の提供及び高齢者の持つ豊かな知識や経験の活用とその支援事業

### (1) 学習機会の提供

#### ① 熊本さわやか大学校の開校

高齢者の生きがい・健康づくりと仲間づくり、社会参加の促進を図るとともに、高齢社会のリーダーを育成するため、熊本さわやか大学校を開校した。

|          | 定 員  | 入学者 | 修了者 |
|----------|------|-----|-----|
| 熊本校(33期) | 100名 | 50名 | 40名 |
| 八代校(25期) | 50名  | 12名 | 10名 |
| 計        | 150名 | 62名 | 50名 |

#### ② 出前講座の開催

遠隔地の高齢者を対象に熊本さわやか大学校の講師を派遣し、生きがい・健康づくり、並びに社会参加意欲向上のため、2地域で開催した。

- ・人吉球磨校 令和7年10月20日(月) 参加者 59 名  
演題 「終活をしよう！」  
講師 跡部 尚子 氏  
(特別養護老人ホームくわのみ荘施設長)
- ・天草校 令和7年8月26日(火) 参加者 62 名  
演題 「熊本の明治維新 ～ジェーンズの業績～」講師  
黒田 孔太郎 氏 (元ジェーンズ邸館長)

### (2) 高齢者の人材活用、活動支援

高齢者が長年にわたって培ってきた知識や経験を活用するとともに、その活動を支援した。

#### ① さわやかボランティアーズ活動の支援

さわやか大学校の卒業生が地域毎に仲間づくりを進めながら、ボランティア活動を実践していく趣旨で結成された「さわやかボランティアーズ」の主体的な活動を支援した。

(主な活動)

- ・環境美化活動（河川や公園、動物園駐車場など）
- ・伝承工作や昔あそび体験教室の開催
- ・財団主催のシニア美術展、さわやか囲碁・将棋大会運営補助

## ② さわやかシニアくらぶ活動の支援

熊本さわやか大学校卒業生等で組織する「熊本さわやかシニアくらぶ」が行う小旅行等のPRを支援した。

## ③ 「熊本さわやか知恵袋」登録者の活用

長年にわたって培ってきた知識や技能を有する高齢者を登録し、その方々を地域や団体等の依頼に基づき派遣した。子ども達との交流、福祉施設慰問及びスポーツ・文化の普及等、高齢者の地域活動の活性化を図った。

- ・登録者数（スポーツ、アトラクションなど5分野 令和7年3月31日現在）  
個人：73名、団体：9グループ
- ・活動状況 財団紹介分 1件（令和7年度）

## 3 スポーツ・文化振興事業

各種スポーツ・文化活動を通じた高齢者の健康保持と交流機会の拡大及び新しい仲間づくりや積極的な社会参加の促進事業

### (1) くまもとねんりんピックの開催

高齢者の健康保持と交流機会の拡大を図るため開催した。

- ・期間 令和7年3月9日(日)～5月21日(水)
- ・会場 熊本県民総合運動公園ほか10会場
- ・参加者 1,585名
- ・種目 19種目(テニス、ソフトテニス、ソフトボール、ゲートボール、ペタンク、健康マラソン、グラウンド・ゴルフ、ゴルフ、ソフトバレーボール、サッカー、ラージボール卓球、弓道、剣道、ダンススポーツ、太極拳、バウンドテニス、スポーツウェルネス吹矢、バドミントン、健康マージャン)

### (2) 熊本県さわやか囲碁・将棋大会の開催

高齢者が日頃から親しんでいる囲碁・将棋を通じて、相互の交流や生きがいづくりを促進するため開催した。

- ・期日 囲碁 令和7年5月31日(土)、将棋 6月1日(日)
- ・会場 熊本県総合福祉センター
- ・参加者 囲碁76名、将棋40名

### (3)熊本県シニア美術展の開催

高齢者の文化活動を促進し、生きがいづくりを推進するため開催した。

- ・期間 令和7年10月1日(水)～10月5日(日)
- ・会場 熊本県立美術館 分館
- ・部門 6部門(日本画、洋画、写真、書、彫刻、工芸)
- ・出展作品数 262点

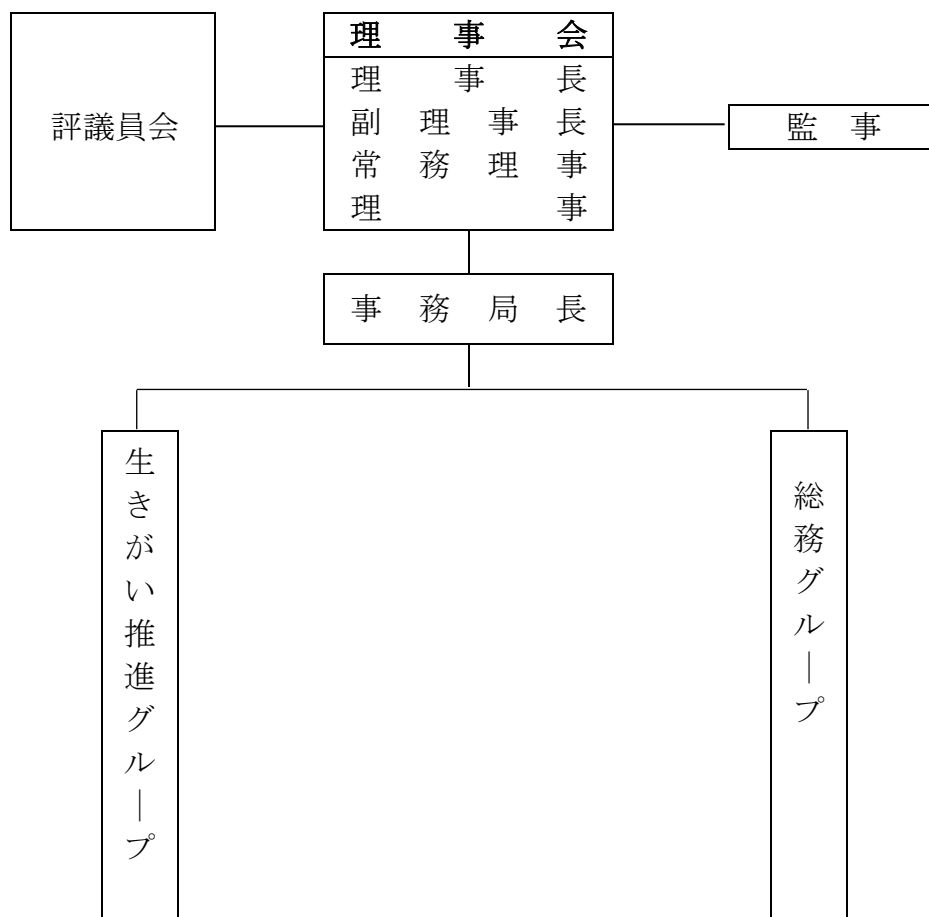
### (4)第37回全国健康福祉祭ぎふ大会(ねんりんピック岐阜 2025)参加

スポーツ等の選手団を派遣するとともに、美術作品を出展し、他県の高齢者等との交流を図った。

- ・開催地 岐阜県内 17市町村
- ・期間 令和7年10月18日(土)～10月21日(火)
- ・派遣選手 125名(スポーツ、健康マージャン及び囲碁・将棋)
- ・種目 20種目
- ・上位入賞種目 第3位：ペタンク、マラソン(10 km女子 70 歳未満)
- ・美術展出品 令和6年度に開催した第36回熊本県シニア美術展6部門のうち、上位入賞10作品を出品。写真の1作品が長寿社会開発センター理事長賞(全国3位)を受賞。

(参考)

組 織 図 (令和7年度)



# 貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 熊本さわやか長寿財団

(単位：円)

| 科 目           | 当年度         | 前年度         | 増 減          |
|---------------|-------------|-------------|--------------|
| I 資産の部        |             |             |              |
| 1. 流動資産       |             |             |              |
| 現金預金          | 28,106,269  | 19,337,422  | 8,768,847    |
| 前払金           | 0           | 2,800       | △ 2,800      |
| 未収収益          | 713,000     | 406,000     | 307,000      |
| 貯蔵品           | 19,432      | 19,092      | 340          |
| 流動資産合計        | 28,838,701  | 19,765,314  | 9,073,387    |
| 2. 固定資産       |             |             |              |
| (1) 基本財産      |             |             |              |
| 普通預金          | 1,079,116   | 0           | 1,079,116    |
| 肥後銀行          | 1,079,116   | 0           | 1,079,116    |
| 定期預金          | 47,381,657  | 77,312,192  | △ 29,930,535 |
| 肥後銀行          | 43,267,457  | 43,198,150  | 69,307       |
| 熊本銀行          | 4,114,200   | 34,114,042  | △ 29,999,842 |
| 投資有価証券        | 419,084,575 | 420,233,156 | △ 1,148,581  |
| 基本財産合計        | 467,545,348 | 497,545,348 | △ 30,000,000 |
| (2) その他固定資産   |             |             |              |
| 保証金           | 0           | 24,000      | △ 24,000     |
| その他固定資産合計     | 0           | 24,000      | △ 24,000     |
| 固定資産合計        | 467,545,348 | 497,569,348 | △ 30,024,000 |
| 資産合計          | 496,384,049 | 517,334,662 | △ 20,950,613 |
| II 負債の部       |             |             |              |
| 1. 流動負債       |             |             |              |
| 未払金           | 653,013     | 1,479,118   | △ 826,105    |
| 預り金           | 498,455     | 312,484     | 185,971      |
| 所得税           | 24,733      | 38,760      | △ 14,027     |
| 社会保険料         | 267,900     | 105,154     | 162,746      |
| 雇用保険料         | 157,022     | 135,770     | 21,252       |
| 市・県民税         | 48,800      | 32,800      | 16,000       |
| 賞与引当金         | 2,362,244   | 753,666     | 1,608,578    |
| 流動負債合計        | 3,513,712   | 2,545,268   | 968,444      |
| 負債合計          | 3,513,712   | 2,545,268   | 968,444      |
| III 正味財産の部    |             |             |              |
| 1. 指定正味財産     |             |             |              |
| 指定正味財産合計      | 0           | 0           | 0            |
| 2. 一般正味財産     | 492,870,337 | 514,789,394 | △ 21,919,057 |
| (うち基本財産への充当額) | 467,545,348 | 497,545,348 | △ 30,000,000 |
| 正味財産合計        | 492,870,337 | 514,789,394 | △ 21,919,057 |
| 負債及び正味財産合計    | 496,384,049 | 517,334,662 | △ 20,950,613 |

# 正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 熊本さわやか長寿財団

(単位: 円)

| 科 目               | 当年度          | 前年度          | 増 減          |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部      |              |              |              |
| 1. 経常増減の部         |              |              |              |
| (1) 経常収益          |              |              |              |
| 基本財産運用益           | 3,086,475    | 1,083,430    | 2,003,045    |
| 基本財産利息収入          | 3,086,475    | 1,083,430    | 2,003,045    |
| 広告収入              | 575,000      | 450,000      | 125,000      |
| 広告収入              | 575,000      | 450,000      | 125,000      |
| 受取補助金等            | 26,527,000   | 26,527,000   | 0            |
| 明るい長寿社会づくり推進事業補助金 | 26,527,000   | 26,527,000   | 0            |
| 事業収益              | 0            | 1,295,228    | △ 1,295,228  |
| 受託事業収益            | 0            | 1,295,228    | △ 1,295,228  |
| 受取負担金             | 4,561,896    | 5,182,646    | △ 620,750    |
| 受取負担金             | 4,561,896    | 5,182,646    | △ 620,750    |
| 雑収益               | 109,052      | 146,465      | △ 37,413     |
| 受取利息              | 72,154       | 12,866       | 59,288       |
| 雑収益               | 36,898       | 133,599      | △ 96,701     |
| 経常収益計             | 34,859,423   | 34,684,769   | 174,654      |
| (2) 経常費用          |              |              |              |
| 事業費               | 44,253,034   | 38,808,031   | 5,445,003    |
| 給料手当              | 21,936,886   | 16,447,571   | 5,489,315    |
| 法定福利費             | 3,130,263    | 2,594,837    | 535,426      |
| 会議費               | 136,850      | 129,050      | 7,800        |
| 旅費交通費             | 1,118,859    | 1,016,272    | 102,587      |
| 通信運搬費             | 2,495,649    | 2,532,476    | △ 36,827     |
| 消耗品費              | 1,096,075    | 1,183,816    | △ 87,741     |
| 印刷製本費             | 751,189      | 1,171,857    | △ 420,668    |
| 燃料費               | 4,106        | 8,369        | △ 4,263      |
| 賃借料               | 2,512,670    | 2,494,910    | 17,760       |
| 保険料               | 151,614      | 130,724      | 20,890       |
| 諸謝金               | 1,603,645    | 1,369,900    | 233,745      |
| 支払助成金             | 5,269,192    | 5,863,614    | △ 594,422    |
| 租税公課              | 2,000        | 3,300        | △ 1,300      |
| 委託費               | 3,990,673    | 3,807,897    | 182,776      |
| 支払負担金             | 20,000       | 10,000       | 10,000       |
| 雑費                | 33,363       | 43,438       | △ 10,075     |
| 管理費               | 12,525,446   | 11,403,761   | 1,121,685    |
| 役員報酬              | 105,000      | 157,500      | △ 52,500     |
| 給料手当              | 7,390,110    | 6,295,187    | 1,094,923    |
| 法定福利費             | 1,077,293    | 1,001,189    | 76,104       |
| 会議費               | 12,000       | 14,000       | △ 2,000      |
| 旅費交通費             | 90,351       | 102,475      | △ 12,124     |
| 通信運搬費             | 153,990      | 162,868      | △ 8,878      |
| 消耗品費              | 401,915      | 554,876      | △ 152,961    |
| 修繕費               | 112,200      | 110,050      | 2,150        |
| 印刷製本費             | 231,550      | 104,500      | 127,050      |
| 賃借料               | 2,060,276    | 2,028,988    | 31,288       |
| 租税公課              | 221,464      | 232,793      | △ 11,329     |
| 委託費               | 396,000      | 396,000      | 0            |
| 支払負担金             | 183,000      | 184,000      | △ 1,000      |
| 雑費                | 90,297       | 59,335       | 30,962       |
| 経常費用計             | 56,778,480   | 50,211,792   | 6,566,688    |
| 評価損益等調整前当期経常増減額   | △ 21,919,057 | △ 15,527,023 | △ 6,392,034  |
| 評価損益等計            | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常増減額           | △ 21,919,057 | △ 15,527,023 | △ 6,392,034  |
| 2. 経常外増減の部        |              |              |              |
| (1) 経常外収益         |              |              |              |
| 経常外収益計            | 0            | 0            | 0            |
| (2) 経常外費用         |              |              |              |
| 経常外費用計            | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常外増減額          | 0            | 0            | 0            |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 21,919,057 | △ 15,527,023 | △ 6,392,034  |
| 一般正味財産期首残高        | 514,789,394  | 530,316,417  | △ 15,527,023 |
| 一般正味財産期末残高        | 492,870,337  | 514,789,394  | △ 21,919,057 |
| II 指定正味財産増減の部     |              |              |              |
| 当期指定正味財産増減額       | 0            | 0            | 0            |
| 指定正味財産期首残高        | 0            | 0            | 0            |
| 指定正味財産期末残高        | 0            | 0            | 0            |
| III 正味財産期末残高      | 492,870,337  | 514,789,394  | △ 21,919,057 |

# 正味財産増減計算書 内訳表

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 熊本さわやか長寿財団

(単位：円)

| 科 目               | 当年度          | 公益事業実施会計    |             |              |              | 法人会計        |
|-------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
|                   |              | 広報事業        | 人材育成事業      | ｽﾎｰﾂ文化事業     | 小計           |             |
| I 一般正味財産増減の部      |              |             |             |              |              |             |
| 1. 経常増減の部         |              |             |             |              |              |             |
| (1) 経常収益          |              |             |             |              |              |             |
| 基本財産運用益           | 3,086,475    |             |             |              | 0            | 3,086,475   |
| 基本財産利息収入          | 3,086,475    |             |             |              | 0            | 3,086,475   |
| 広告収入              | 575,000      | 575,000     |             |              | 575,000      | 0           |
| 広告収入              | 575,000      | 575,000     |             |              | 575,000      | 0           |
| 受取補助金等            | 26,527,000   | 1,734,000   | 4,065,000   | 14,590,000   | 20,389,000   | 6,138,000   |
| 明るい長寿社会づくり推進事業補助金 | 26,527,000   | 1,734,000   | 4,065,000   | 14,590,000   | 20,389,000   | 6,138,000   |
| 事業収益              | 0            |             |             |              | 0            | 0           |
| 受託事業収益            | 0            |             |             |              | 0            | 0           |
| 受取負担金             | 4,561,896    |             | 1,550,000   | 3,011,896    | 4,561,896    | 0           |
| 受取負担金             | 4,561,896    |             | 1,550,000   | 3,011,896    | 4,561,896    | 0           |
| 雑収益               | 109,052      |             |             |              | 0            | 109,052     |
| 受取利息              | 72,154       |             |             |              | 0            | 72,154      |
| 雑収益               | 36,898       |             |             |              | 0            | 36,898      |
| 経常収益計             | 34,859,423   | 2,309,000   | 5,615,000   | 17,601,896   | 25,525,896   | 9,333,527   |
| (2) 経常費用          |              |             |             |              |              |             |
| 事業費               | 44,253,034   | 4,716,432   | 11,233,441  | 28,303,161   | 44,253,034   |             |
| 給料手当              | 21,936,886   | 2,116,432   | 6,972,700   | 12,847,754   | 21,936,886   |             |
| 法定福利費             | 3,130,263    | 301,019     | 984,266     | 1,844,978    | 3,130,263    |             |
| 会議費               | 136,850      |             | 67,600      | 69,250       | 136,850      |             |
| 旅費交通費             | 1,118,859    | 54,816      | 326,301     | 737,742      | 1,118,859    |             |
| 通信運搬費             | 2,495,649    | 979,278     | 389,067     | 1,127,304    | 2,495,649    |             |
| 消耗品費              | 1,096,075    | 113,652     | 311,285     | 671,138      | 1,096,075    |             |
| 印刷製本費             | 751,189      |             | 292,360     | 458,829      | 751,189      |             |
| 燃料費               | 4,106        |             |             | 4,106        | 4,106        |             |
| 賃借料               | 2,512,670    | 167,400     | 1,015,676   | 1,329,594    | 2,512,670    |             |
| 保険料               | 151,614      |             | 2,856       | 148,758      | 151,614      |             |
| 諸謝金               | 1,603,645    | 78,920      | 855,000     | 669,725      | 1,603,645    |             |
| 支払助成金             | 5,269,192    |             |             | 5,269,192    | 5,269,192    |             |
| 租税公課              | 2,000        |             |             | 2,000        | 2,000        |             |
| 委託費               | 3,990,673    | 902,440     |             | 3,088,233    | 3,990,673    |             |
| 支払負担金             | 20,000       |             |             | 20,000       | 20,000       |             |
| 雑費                | 33,363       | 2,475       | 16,330      | 14,558       | 33,363       |             |
| 管理費               | 12,525,446   |             |             |              | 0            | 12,525,446  |
| 役員報酬              | 105,000      |             |             |              | 0            | 105,000     |
| 給料手当              | 7,390,110    |             |             |              | 0            | 7,390,110   |
| 法定福利費             | 1,077,293    |             |             |              | 0            | 1,077,293   |
| 会議費               | 12,000       |             |             |              | 0            | 12,000      |
| 旅費交通費             | 90,351       |             |             |              | 0            | 90,351      |
| 通信運搬費             | 153,990      |             |             |              | 0            | 153,990     |
| 消耗品費              | 401,915      |             |             |              | 0            | 401,915     |
| 修繕費               | 112,200      |             |             |              | 0            | 112,200     |
| 印刷製本費             | 231,550      |             |             |              | 0            | 231,550     |
| 賃借料               | 2,060,276    |             |             |              | 0            | 2,060,276   |
| 租税公課              | 221,464      |             |             |              | 0            | 221,464     |
| 委託費               | 396,000      |             |             |              | 0            | 396,000     |
| 支払負担金             | 183,000      |             |             |              | 0            | 183,000     |
| 雑費                | 90,297       |             |             |              | 0            | 90,297      |
| 経常費用計             | 56,778,480   | 4,716,432   | 11,233,441  | 28,303,161   | 44,253,034   | 12,525,446  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額   | △ 21,919,057 | △ 2,407,432 | △ 5,618,441 | △ 10,701,265 | △ 18,727,138 | △ 3,191,919 |
| 評価損益等計            | 0            | 0           | 0           | 0            | 0            | 0           |
| 当期経常増減額           | △ 21,919,057 | △ 2,407,432 | △ 5,618,441 | △ 10,701,265 | △ 18,727,138 | △ 3,191,919 |
| 2. 経常外増減の部        |              |             |             |              |              |             |
| (1) 経常外収益         |              |             |             |              |              |             |
| 経常外収益計            | 0            | 0           | 0           | 0            | 0            | 0           |
| (2) 経常外費用         |              |             |             |              |              |             |
| 経常外費用計            | 0            | 0           | 0           | 0            | 0            | 0           |
| 当期経常外増減額          | 0            | 0           | 0           | 0            | 0            | 0           |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 21,919,057 | △ 2,407,432 | △ 5,618,441 | △ 10,701,265 | △ 18,727,138 | △ 3,191,919 |
| 一般正味財産期首残高        | 514,789,394  | △ 1,808,123 | △ 3,961,402 | △ 2,338,860  | △ 8,108,385  | 522,897,779 |
| 一般正味財産期末残高        | 492,870,337  | △ 4,215,555 | △ 9,579,843 | △ 13,040,125 | △ 26,835,523 | 519,705,860 |
| II 指定正味財産増減の部     |              |             |             |              |              |             |
| 当期指定正味財産増減額       | 0            |             |             |              | 0            | 0           |
| 指定正味財産期首残高        | 0            |             |             |              | 0            | 0           |
| 指定正味財産期末残高        | 0            |             |             |              | 0            | 0           |
| III 正味財産期末残高      | 492,870,337  | △ 4,215,555 | △ 9,579,843 | △ 13,040,125 | △ 26,835,523 | 519,705,860 |

# 財産目録

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 熊本さわやか長寿財団

(単位：円)

| 貸借対照表科目        |        | 場所・物量等 | 使用目的等        | 金 額         |
|----------------|--------|--------|--------------|-------------|
| (流動資産)         | 現金     | 手元保管   | 日常の小口支払資金として | 36,101      |
|                | 預金     | 普通預金   |              | 28,070,168  |
|                |        | 肥後銀行   |              | 23,977,559  |
|                |        | 熊本銀行   |              | 4,092,609   |
|                | 未収収益   |        | 713,000      |             |
|                | 貯蔵品    |        | 未使用切手、ICカード  | 19,432      |
| 流動資産合計         |        |        |              | 28,838,701  |
| (固定資産)<br>基本財産 | 普通預金   |        |              | 1,079,116   |
|                | 肥後銀行   |        |              | 1,079,116   |
|                | 定期預金   |        |              | 47,381,657  |
|                | 肥後銀行   |        |              | 43,267,457  |
|                | 熊本銀行   |        |              | 4,114,200   |
|                | 投資有価証券 |        |              | 419,084,575 |
|                | 固定資産合計 |        |              | 467,545,348 |
| 資産合計           |        |        |              | 496,384,049 |
| (流動負債)         | 未払金    |        |              | 653,013     |
|                | 預り金    |        |              | 498,455     |
|                | 所得税    |        |              | 24,733      |
|                | 社会保険料  |        |              | 267,900     |
|                | 雇用保険料  |        |              | 157,022     |
|                | 市・県民税  |        |              | 48,800      |
|                | 賞与引当金  |        |              | 2,362,244   |
| 流動負債合計         |        |        |              | 3,513,712   |
| 負債合計           |        |        |              | 3,513,712   |
| 正味財産           |        |        |              | 492,870,337 |

○附属明細書

1 基本財産の明細

注記4に記載のため省略

2 引当金の明細

| 科 目   | 期首残高    | 当期増加額     | 当期減少額   |     | 期末残高      |
|-------|---------|-----------|---------|-----|-----------|
|       |         |           | 目的使用    | その他 |           |
| 賞与引当金 | 753,666 | 2,362,244 | 753,666 | 0   | 2,362,244 |

## 財務諸表に対する注記

### 1 継続事業の前提に関する注記

該当なし

### 2 重要な会計方針

平成25年度から「公益法人会計基準」(平成20年4月11日、平成21年10月16日改正内閣府公益認定等委員会)を採用しています。

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券…償却原価法(定額法)を採用しています。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法によっています。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

定額法によっています。

建物、建物附属設備及び什器備品 … 該当なし

リース資産…該当なし

#### (4) 引当金の計上基準

賞与引当金 … 職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上しています。

退職給付引当金 … 該当なし

役員退職慰労引当金 … 該当なし

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

### 3 会計方針の変更

該当なし

#### 4 基本財産の増減額及び残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

##### 基本財産の明細

| 区 分              | 資産の種類及び銘柄           | 期首帳簿価額      | 当期増加額       | 当期減少額       | 期末帳簿価格      |
|------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 基<br>本<br>財<br>産 | 普通預金<br>(肥後銀行)      | 0           | 1,079,116   | 0           | 1,079,116   |
|                  | 定期預金<br>(肥後銀行)      | 43,198,150  | 69,307      | 0           | 43,267,457  |
|                  | 定期預金<br>(熊本銀行)      | 34,114,042  | 158         | 30,000,000  | 4,114,200   |
|                  | 利付国債(10年)<br>第339回  | 50,004,398  | 0           | 50,004,398  | 0           |
|                  | 利付国債(10年)<br>第339回  | 49,998,452  | 1,548       | 50,000,000  | 0           |
|                  | 利付国債(10年)<br>第341回  | 200,103,500 | 0           | 200,103,500 | 0           |
|                  | 利付国債(10年)<br>第341回  | 70,010,494  | 0           | 70,010,494  | 0           |
|                  | 利付国債(10年)<br>第364回  | 50,116,312  | 0           | 17,894      | 50,098,418  |
|                  | 利付国債(10年)<br>第378回  | 0           | 100,024,876 | 2,485       | 100,022,391 |
|                  | 利付国債(2年)<br>第479回   | 0           | 70,034,645  | 5,774       | 70,028,871  |
|                  | 利付国債(10年)<br>第177回  | 0           | 49,497,995  | 0           | 49,497,995  |
|                  | 利付国債(5年)<br>第181回   | 0           | 49,751,433  | 0           | 49,751,433  |
|                  | 大阪府公募債(5年)<br>第232回 | 0           | 99,685,467  | 0           | 99,685,467  |
|                  | 基本財産計               | 497,545,348 | 370,144,545 | 400,144,545 | 467,545,348 |

# 5 基本財産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳は、次のとおりです。

| 区 分              | 資産の種類及び銘柄           | 当期末残高         | (うち指定正味財産からの<br>充当額) | (うち一般正味<br>財産からの充当<br>額) | (うち負債に<br>充当する額) |
|------------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| 基<br>本<br>財<br>産 | 普通預金<br>(肥後銀行)      | 1, 079, 116   | 0                    | (1, 079, 116)            | 0                |
|                  | 定期預金<br>(肥後銀行)      | 43, 267, 457  | 0                    | (43, 267, 457)           | 0                |
|                  | 定期預金<br>(熊本銀行)      | 4, 114, 200   | 0                    | (4, 114, 200)            | 0                |
|                  | 利付国債(10年)<br>第364回  | 50, 098, 418  | 0                    | (50, 098, 418)           | 0                |
|                  | 利付国債(10年)<br>第378回  | 100, 022, 391 | 0                    | (100, 022, 391)          | 0                |
|                  | 利付国債(2年)<br>第479回   | 70, 028, 871  | 0                    | (70, 028, 871)           | 0                |
|                  | 利付国債(10年)<br>第177回  | 49, 497, 995  | 0                    | (49, 497, 995)           | 0                |
|                  | 利付国債(5年)<br>第181回   | 49, 751, 433  | 0                    | (49, 751, 433)           | 0                |
|                  | 大阪府公募債(5年)<br>第232回 | 99, 685, 467  | 0                    | (99, 685, 467)           | 0                |
|                  | 基本財産計               | 467, 545, 348 | 0                    | (467, 545, 348)          | 0                |

# 6 担保に供している資産

該当なし

# 7 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

該当なし

# 8 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高

該当なし

# 9 保証債務等の偶発債務

該当なし

10 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりです。

|      | 資産の種類及び銘柄           | 帳簿価額        | 時価          | 評価損益         |
|------|---------------------|-------------|-------------|--------------|
| 基本財産 | 利付国債(10年)<br>第364回  | 50,098,418  | 45,455,000  | △ 4,643,418  |
|      | 利付国債(10年)<br>第378回  | 100,022,391 | 93,100,000  | △ 6,922,391  |
|      | 利付国債(2年)<br>第479回   | 70,028,871  | 69,657,000  | △ 371,871    |
|      | 利付国債(10年)<br>第177回  | 49,497,995  | 49,035,000  | △ 462,995    |
|      | 利付国債(5年)<br>第181回   | 49,751,433  | 49,045,000  | △ 706,433    |
|      | 大阪府公募債(5年)<br>第232回 | 99,685,467  | 98,090,000  | △ 1,595,467  |
|      | 合 計                 | 419,084,575 | 404,382,000 | △ 14,702,575 |

11 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

| 助成金の名称        | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加高      | 当期減少額      | 当期末残高 | 貸借対照表上の記載区分 |
|---------------|-----|-------|------------|------------|-------|-------------|
| 明るい長寿社づくり推進事業 | 熊本県 | 0     | 26,527,000 | 26,527,000 | 0     | —           |
| 合 計           |     | 0     | 26,527,000 | 26,527,000 | 0     |             |

12 基金及び代替基金の増減額及びその残高

基金及び代替基金の増減額及びその残高は、次のとおりです。

なし

13 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

なし

14 関連当事者との取引の内容

該当なし

- 15 キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引  
キャッシュ・フロー計算書の作成なし
- 16 重要な後発事象  
該当なし
- 17 その他
- (1) 実施事業資産は、下記のとおりです。  
該当なし
- (2) リース取引関係  
リース会計基準適用初年度開始前のファイナンス・リース取引 … 該当なし
- 1) リース資産の内容…本部及び支部におけるコンピュータ … 該当なし
- 2) 未経過リース料期末残高相当額 … 該当なし

# 令和8年度事業計画書について

## 事業運営方針

熊本県は、人口が1,683,115人、高齢化率が32.8%[(いずれも熊本県推計人口調査(令和7年10月1日現在))と、全国より早く人口減少、高齢化が進行している。このような中、県では、熊本地震、新型コロナウイルス感染症、令和2年豪雨災害といった喫緊の課題に立ち向かうとともに、「豊かで活力に満ちた熊本」の実現に向けて取り組んでこられた。

さらには、世界的な半導体関連企業の県内進出等、本県を取り巻く社会情勢の変化等を踏まえ、令和6年12月には県政運営の基本方針である「くまもと新時代共創基本方針」を策定され、「県民みんなが安心して笑顔になり、持続的で活力あふれる熊本の未来を共に創る」を基本理念に、様々な取組みが進められている。

この基本方針及び令和6年3月に策定された「第9期熊本県高齢者福祉計画・介護保険事業支援計画(長寿・安心・くまもとプラン)」において、高齢者には「支える側」「支えられる側」という関係を超えて、長年培った知識や経験・技能を活かして積極的に地域・社会活動に参加し、地域社会の中でいきいきと暮らしていくことが期待されている。

これらを踏まえ、当財団には、「健康で長寿な社会の実現」に向け、高齢者支援の一翼を担うことが期待されており、国や県と協調した施策展開、市町村、社会福祉協議会、老人クラブ、各種団体・企業と連携した事業等の実施に努めるとともに、簡素で効率的な運営に留意しながら、引き続き下記の事業に取り組むものとする。

### 記

高齢者の積極的な社会参加を支援するための生きがい・健康づくり事業

## 「高齢者の積極的な社会参加を支援するための生きがい・健康づくり事業」

### 実 施 計 画

#### **1 広報事業**

**5,084千円**

高齢者の生きがいと健康づくりに役立てるための情報提供事業

##### **(1)情報誌「さわやか」の発行（春・夏年2回）**

**(3,775千円)**

健康・保健・福祉等に関する情報はもとより、高齢者の社会参加・貢献や仲間づくりに関する記事を掲載した情報誌を発行し、企業、市町村、市町村社協、老人クラブ、病院、公民館、図書館等に幅広く配布する(発行部数 10,500 部)。

##### **(2)財団事業紹介等のホームページの運営**

**(157千円)**

当財団の各種情報発信や、くまもとねりんピックをはじめ各種イベントの参加者募集等を行うなど、ホームページにより適時的確な情報を提供する。

また、フェイスブックなどにより、財団と利用者あるいは利用者相互の交流の場を提供する。

##### **(3)さわやかパートナーシップ講演会の開催**

**(1,152千円)**

熊本さわやか大学校卒業生の地域における主体的な活動の活性化及びさわやか大学校の広報のため、各校卒業生会とのパートナーシップのもと、生きがいや健康づくりのための講演会を開催する。

＊実施予定 熊本校:令和9年2月頃  
八代校:令和8年8月頃  
人吉球磨校:令和9年2月頃  
天草校:令和9年3月頃

#### **2 人材育成事業**

**12,578千円**

高齢者が地域の活力維持の担い手となるため、学習、活動機会の提供及び高齢者の持つ豊かな知識や経験の活用と、その活動の支援事業

##### **(1)学習機会の提供**

**(12,417千円)**

##### **①熊本さわやか大学校の開校**

**(12,276千円)**

高齢者の生きがい・健康づくりと仲間づくり、社会参加の促進を図るとともに、高齢社会のリーダーを育成するため開校する。

＜期間＞ 令和8年4月～令和9年3月

|     | 場 所         | 定 員  | 実施日   | 講座数  |
|-----|-------------|------|-------|------|
| 熊本校 | 熊本県総合福祉センター | 100名 | 毎週木曜日 | 40講座 |
| 八代校 | 桜十字ホールやつしろ  | 50名  | 毎週火曜日 | 40講座 |

＊入学申込期間は、3月13日まで

＊広報活動 市町村広報誌、RKK ラジオ CM や FM やつしろ出演  
など

## ②出前講座の開催(人吉校、天草校) (141千円)

遠隔地の高齢者を対象に熊本さわやか大学校の講師を派遣し、生きがい・健康づくり、並びに社会参加意欲向上のため、2地域で開催する。

＊実施予定 人吉球磨校:令和8年10月頃  
天草校:令和8年8月頃

## (2)高齢者の人材活用、活動支援 (161千円)

高齢者が長年にわたって培ってきた知識や経験を活用するとともに、その活動を支援する。

### ①「熊本さわやか知恵袋」登録者の活用

長年にわたって培ってきた知識や技能を有する高齢者を登録し、その方々を地域や団体等の依頼に基づき派遣する。

＜登録者の分野＞

伝承遊び、スポーツ、文化など

### ②「さわやかボランティアーズ」活動の支援

熊本さわやか大学校卒業生で組織する「さわやかボランティアーズ」が実施する社会活動(ボランティア)を支援する。

＊財団のホームページで活動を紹介

### ③「さわやかシニアくらぶ」活動の支援

熊本さわやか大学校卒業生等で組織する「さわやかシニアくらぶ」が行う日帰り旅行の広報を支援する。

### 3 スポーツ・文化振興事業

32,494千円

各種のスポーツ・文化活動を通じた高齢者の健康保持と交流機会の拡大及び仲間づくりや積極的な社会参加の促進事業

#### (1)くまもとねんりんピック2026の開催

(9,899千円)

- ・期間 令和8年4月2日(木)～5月16日(土)
- ・会場 熊本県民総合運動公園ほか10会場
- ・種目 17種目(ラージボール卓球、テニス、ソフトテニス、ソフトボール、ゲートボール、ペタンク、健康マラソン、グラウンド・ゴルフ、ゴルフ、サッカー、弓道、剣道、太極拳、ダンススポーツ、バドミントン、スポーツウェルネス吹矢、健康マーじゃん)
- ＊参加費 1,200 円／人
- ＊(株)えがお様から参加者へ協賛品を提供

#### (2)熊本県さわやか囲碁・将棋大会の開催

(1,155千円)

- ・期日 囲碁 令和8年5月30日(土)、将棋 5月31日(日)
- ・会場 熊本県総合福祉センター
- ＊募集定員 囲碁:140 名 将棋:70 名
- ＊参加費 1,200 円／人・部門
- ＊(株)山内本店様から上位入賞者へ協賛品を提供

#### (3)熊本県シニア美術展の開催

(5,354千円)

- ・期間 令和8年9月30日(水)～10月4日(日)
- ・会場 熊本県立美術館 分館
- ・部門 6部門(日本画、洋画、写真、書、彫刻、工芸)
- ＊出品料 1点につき1,200 円(1人当たり2部門まで出品可)
- ＊熊本県芸術文化祭参加事業として登録予定
- ＊令和7年度出品数 262 点
- ＊(株)お茶の堀野園様から上位入賞者へ協賛品を提供

#### (4)「第38回全国健康福祉祭埼玉大会(ねんりんピック彩の国さいたま2026)」

##### への選手派遣及び作品の出品

(16,086千円)

上記大会にスポーツ等選手団を派遣するとともに、美術作品を出展し、県外の高齢者等との交流を図る。

- ・開催地 埼玉県内17市町
- ・期間 令和8年11月7日(土)～11月10日(火)
- ・派遣選手 140名程度(スポーツ、健康マーじゃん・囲碁・将棋の18競技)
- ・美術展出品 上記(3)における優秀作品[6部門から各2点(計12点)]を出品
- ＊県選手団結団式 10月23日(金)、県庁地下大会議室にて実施予定

令和8年度 正味財産増減計算書（予算書）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：円）

| 科 目                  | 予 算 額               | 前年度予算額              | 増減                  |
|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I 一般正味財産の増減の部</b> |                     |                     |                     |
| <b>1. 経常増減の部</b>     |                     |                     |                     |
| (1) 経常収益             |                     |                     |                     |
| ① 基本財産運用益            | 4,600,000           | 604,000             | 3,996,000           |
| 基本財産利息収入             | 4,600,000           | 604,000             | 3,996,000           |
| ② 特定資産運用益            | 0                   | 0                   | 0                   |
| 特定資産利息収入             | 0                   | 0                   | 0                   |
| ③ 広告収入等              | 600,000             | 500,000             | 100,000             |
| 広告収入等                | 600,000             | 500,000             | 100,000             |
| ④ 受取補助金等             | 26,527,000          | 26,527,000          | 0                   |
| 明るい長寿社会づくり推進事業補助金    | 26,527,000          | 26,527,000          | 0                   |
| 高齢者能力活用推進事業補助金       | 0                   | 0                   | 0                   |
| ⑤ 受取負担金              | 5,624,000           | 5,570,000           | 54,000              |
| 負担金収入                | 5,624,000           | 5,570,000           | 54,000              |
| ⑥ 受取寄付金振替額           | 0                   | 0                   | 0                   |
| ねりんピック基金からの振替        | 0                   | 0                   | 0                   |
| ⑦ 雑収益                | 6,000               | 6,000               | 0                   |
| 受取利息                 | 6,000               | 6,000               | 0                   |
| 雑収入                  | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>経常収益計</b>         | <b>37,357,000</b>   | <b>33,207,000</b>   | <b>4,150,000</b>    |
| (2) 経常費用             |                     |                     |                     |
| ① 事業費                | 50,156,000          | 49,013,000          | 1,143,000           |
| 給料手当                 | 23,191,000          | 22,065,000          | 1,126,000           |
| 臨時雇賃金                | 0                   | 0                   | 0                   |
| 法定福利費                | 3,576,000           | 3,493,000           | 83,000              |
| 会議費                  | 181,000             | 180,000             | 1,000               |
| 旅費交通費                | 1,042,000           | 1,042,000           | 0                   |
| 通信運搬費                | 2,997,000           | 3,097,000           | △ 100,000           |
| 消耗品費                 | 1,358,000           | 1,399,000           | △ 41,000            |
| 印刷製本費                | 1,146,000           | 1,141,000           | 5,000               |
| 燃料費                  | 8,000               | 8,000               | 0                   |
| 賃借料                  | 3,015,000           | 3,015,000           | 0                   |
| 保険料                  | 117,000             | 122,000             | △ 5,000             |
| 諸謝金                  | 1,716,000           | 1,716,000           | 0                   |
| 助成金支出                | 6,989,000           | 7,125,000           | △ 136,000           |
| 委託費                  | 4,750,000           | 4,550,000           | 200,000             |
| 負担金支出                | 10,000              | 10,000              | 0                   |
| 租税公課費                | 6,000               | 6,000               | 0                   |
| 雑費                   | 54,000              | 44,000              | 10,000              |
| ② 管理費                | 14,376,000          | 13,491,000          | 885,000             |
| 役員報酬                 | 557,000             | 557,000             | 0                   |
| 給与手当                 | 7,853,000           | 7,321,000           | 532,000             |
| 法定福利費                | 1,224,000           | 1,191,000           | 33,000              |
| 会議費                  | 47,000              | 47,000              | 0                   |
| 旅費交通費                | 167,000             | 167,000             | 0                   |
| 通信運搬費                | 153,000             | 153,000             | 0                   |
| 消耗品費                 | 284,000             | 284,000             | 0                   |
| 修繕費                  | 113,000             | 113,000             | 0                   |
| 印刷製本費                | 348,000             | 348,000             | 0                   |
| 賃借料                  | 2,695,000           | 2,375,000           | 320,000             |
| 委託費                  | 396,000             | 396,000             | 0                   |
| 租税公課費                | 260,000             | 260,000             | 0                   |
| 負担金支出                | 185,000             | 185,000             | 0                   |
| 雑費                   | 94,000              | 94,000              | 0                   |
| <b>経常費用計</b>         | <b>64,532,000</b>   | <b>62,504,000</b>   | <b>2,028,000</b>    |
| 評価損益等調整前当期経常増減額      | 0                   | 0                   | 0                   |
| 投資有価証券評価益            | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>当期経常増減額</b>       | <b>△ 27,175,000</b> | <b>△ 29,297,000</b> | <b>2,122,000</b>    |
| <b>2. 経常外増減の部</b>    |                     |                     |                     |
| (1) 経常外収益            | 0                   | 0                   | 0                   |
| (2) 経常外費用            | 0                   | 0                   | 0                   |
| 当期経常外増減額             | 0                   | 0                   | 0                   |
| 他会計振替額               | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>   | <b>△ 27,175,000</b> | <b>△ 29,297,000</b> | <b>2,122,000</b>    |
| 一般正味財産期首残高           | 492,870,337         | 514,789,394         | △ 21,919,057        |
| 一般正味財産期末残高           | 465,695,337         | 485,492,394         | △ 19,797,057        |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b> |                     |                     |                     |
| 受取寄附金                | 0                   | 0                   | 0                   |
| 一般正味財産への振替額          | 0                   | 0                   | 0                   |
| 当期指定正味財産増減額          | 0                   | 0                   | 0                   |
| 指定正味財産期首残高           | 0                   | 0                   | 0                   |
| 指定正味財産期末残高           | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>III 正味財産期末残高</b>  | <b>465,695,337</b>  | <b>485,492,394</b>  | <b>△ 19,797,057</b> |

令和8年度 正味財産増減計算書（予算書内訳表）

（単位：円）

| 科 目               | 実施事業等会計                                                                                                |             | 法人会計         | 合計           |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
|                   | 公1                                                                                                     |             |              |              |
|                   | 高齢者の積極的な社会参加を支援するための生きがい・健康づくり事業                                                                       |             |              |              |
|                   | ・情報誌の発行・ホームページの運営<br>・さわやかパートナーシップ講演会<br>・熊本さわやか大学校<br>・くまもとねんりんピック<br>・熊本県シニア美術展<br>・全国健康福祉祭派遣・助成金事業等 |             |              |              |
| I 一般正味財産の増減の部     |                                                                                                        |             |              |              |
| 1. 経常増減の部         |                                                                                                        |             |              |              |
| (1) 経常収益          |                                                                                                        |             |              |              |
| ① 基本財産運用益         | 0                                                                                                      | 4,600,000   | 4,600,000    | 4,600,000    |
| 基本財産利息収入          |                                                                                                        | 4,600,000   | 4,600,000    | 4,600,000    |
| ② 特定資産運用益         | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 特定資産利息収入          |                                                                                                        | 0           | 0            | 0            |
| ③ 広告収入等           | 600,000                                                                                                | 0           | 600,000      | 600,000      |
| 広告収入等             | 600,000                                                                                                | 0           | 600,000      | 600,000      |
| ④ 受取補助金等          | 20,481,000                                                                                             | 6,046,000   | 26,527,000   | 26,527,000   |
| 明るい長寿社会づくり推進事業補助金 | 20,481,000                                                                                             | 6,046,000   | 26,527,000   | 26,527,000   |
| 高齢者能力活用推進事業補助金    |                                                                                                        | 0           | 0            | 0            |
| ⑤ 受取負担金           | 5,624,000                                                                                              | 0           | 5,624,000    | 5,624,000    |
| 負担金収入             | 5,624,000                                                                                              | 0           | 5,624,000    | 5,624,000    |
| ⑥ 受取寄付金振替額        | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| ねんりんピック基金からの振替    | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| ⑦ 雑収益             | 0                                                                                                      | 6,000       | 6,000        | 6,000        |
| 受取利息              |                                                                                                        | 6,000       | 6,000        | 6,000        |
| 雑収入               |                                                                                                        | 0           | 0            | 0            |
| 経常収益計             | 26,705,000                                                                                             | 10,652,000  | 37,357,000   | 37,357,000   |
| (2) 経常費用          |                                                                                                        |             |              | 0            |
| ① 事業費             | 50,156,000                                                                                             |             | 50,156,000   | 50,156,000   |
| 給料手当              | 23,191,000                                                                                             |             | 23,191,000   | 23,191,000   |
| 臨時雇賃金             | 0                                                                                                      |             | 0            | 0            |
| 法定福利費             | 3,576,000                                                                                              |             | 3,576,000    | 3,576,000    |
| 会議費               | 181,000                                                                                                |             | 181,000      | 181,000      |
| 旅費交通費             | 1,042,000                                                                                              |             | 1,042,000    | 1,042,000    |
| 通信運搬費             | 2,997,000                                                                                              |             | 2,997,000    | 2,997,000    |
| 消耗品費              | 1,358,000                                                                                              |             | 1,358,000    | 1,358,000    |
| 印刷製本費             | 1,146,000                                                                                              |             | 1,146,000    | 1,146,000    |
| 燃料費               | 8,000                                                                                                  |             | 8,000        | 8,000        |
| 賃借料               | 3,015,000                                                                                              |             | 3,015,000    | 3,015,000    |
| 保険料               | 117,000                                                                                                |             | 117,000      | 117,000      |
| 諸謝金               | 1,716,000                                                                                              |             | 1,716,000    | 1,716,000    |
| 助成金支出             | 6,989,000                                                                                              |             | 6,989,000    | 6,989,000    |
| 委託費               | 4,750,000                                                                                              |             | 4,750,000    | 4,750,000    |
| 負担金支出             | 10,000                                                                                                 |             | 10,000       | 10,000       |
| 租税公課費             | 6,000                                                                                                  |             | 6,000        | 6,000        |
| 雑費                | 54,000                                                                                                 |             | 54,000       | 54,000       |
| ② 管理費             | 0                                                                                                      | 14,376,000  | 14,376,000   | 14,376,000   |
| 役員報酬              |                                                                                                        | 557,000     | 557,000      | 557,000      |
| 給与手当              |                                                                                                        | 7,853,000   | 7,853,000    | 7,853,000    |
| 法定福利費             |                                                                                                        | 1,224,000   | 1,224,000    | 1,224,000    |
| 会議費               |                                                                                                        | 47,000      | 47,000       | 47,000       |
| 旅費交通費             |                                                                                                        | 167,000     | 167,000      | 167,000      |
| 通信運搬費             |                                                                                                        | 153,000     | 153,000      | 153,000      |
| 消耗品費              |                                                                                                        | 284,000     | 284,000      | 284,000      |
| 修繕費               |                                                                                                        | 113,000     | 113,000      | 113,000      |
| 印刷製本費             |                                                                                                        | 348,000     | 348,000      | 348,000      |
| 賃借料               |                                                                                                        | 2,695,000   | 2,695,000    | 2,695,000    |
| 委託料               |                                                                                                        | 396,000     | 396,000      | 396,000      |
| 租税公課費             |                                                                                                        | 260,000     | 260,000      | 260,000      |
| 負担金支出             |                                                                                                        | 185,000     | 185,000      | 185,000      |
| 雑費                |                                                                                                        | 94,000      | 94,000       | 94,000       |
| 経常費用計             | 50,156,000                                                                                             | 14,376,000  | 64,532,000   | 64,532,000   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額   | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 投資有価証券評価益         | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 当期経常増減額           | △ 23,451,000                                                                                           | △ 3,724,000 | △ 27,175,000 | △ 27,175,000 |
| 2. 経常外増減の部        |                                                                                                        |             |              |              |
| (1) 経常外収益         | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| (2) 経常外費用         | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 当期経常外増減額          | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 他会計振替額            | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 23,451,000                                                                                           | △ 3,724,000 | △ 27,175,000 | △ 27,175,000 |
| 一般正味財産期首残高        | △ 26,835,523                                                                                           | 519,705,860 | 492,870,337  | 492,870,337  |
| 一般正味財産期末残高        | △ 50,286,523                                                                                           | 515,981,860 | 465,695,337  | 465,695,337  |
| II 指定正味財産増減の部     |                                                                                                        |             |              |              |
| 受取寄附金             | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 一般正味財産への振替額       | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 当期指定正味財産増減額       | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 指定正味財産期首残高        | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| 指定正味財産期末残高        | 0                                                                                                      | 0           | 0            | 0            |
| III 正味財産期末残高      | △ 50,286,523                                                                                           | 515,981,860 | 465,695,337  | 465,695,337  |