

令和 8 年 8 月

肥薩おれんじ鉄道株式会社の経営状況を  
説明する書類

熊 本 県

## 目 次

### 令和 7 年度決算に関する書類

- 1 事業報告・・・・・・・・・・ 1
- 2 決算報告・・・・・・・・・・ 5
  - ( 1 ) 損益計算書
  - ( 2 ) 貸借対照表・・・・・・・・ 6

### 令和 8 年度事業計画に関する書類

- 1 事業計画・・・・・・・・・・ 7
- 2 収支予算書・・・・・・・・・・ 8

## 令和 7 年度決算に関する書類

## 1 事業報告

肥薩おれんじ鉄道株式会社は、年間約100万人以上が利用する、地域住民にとって欠かすことのできない交通機関である。これまでも、安全運行の確保、サービスの向上を図るとともに、熊本・鹿児島両県や沿線自治体及びＪＲ九州の支援を得ながら、安定的な運営が継続できるよう努めてきた。

しかし、開業2年目の平成17年度に減価償却前損益で赤字を計上して以来、厳しい経営状況が続いており、同社では、熊本・鹿児島両県及び沿線自治体と連携した利用促進や社員一丸となった営業活動等を行っている。

そのような中、令和7年度は、8月に豪雨災害を受け、約1ヶ月の間一部区間の運休を余儀なくされたことに加えて、運転士不足による影響で8月に一部列車の減便を行ったことで、輸送人員は対前年度比8万2千人減の95万7千人となった。

輸送人員の減により、令和7年度の営業収益は、旅客運輸収入が対前年度比21百万円減、旅行取扱収入が対前年度比42百万円減、鉄道線路使用料収入が対前年度比34百万円増となり、全体では対前年度比28百万円減の16億41百万円となった。

一方、営業費用は、基本給改定に伴う人件費の増加や車両検査の前倒し実施、資材・労務費の上昇の影響等により、対前年度比92百万円増の27億19百万円となった。

以上により、経常損益は、対前年度比1億37百万円減となる10億69百万円の損失計上となったが、運行支援対策事業補助金等による特別利益9億48百万円と令和7年8月豪雨災害に係る特別損失を計上したことにより、当期純損益は6億80百万円の損失計上となった。

(参考)

(単位：千人、千円)

|           | 16 年度   | 17 年度   | 18 年度     | 19 年度   | 20 年度     | 21 年度     | 22 年度     | 23 年度     |
|-----------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数      | 1,881   | 1,771   | 1,688     | 1,690   | 1,631     | 1,563     | 1,512     | 1,450     |
| 営業収益      | 885,654 | 825,859 | 903,724   | 798,121 | 960,712   | 1,124,584 | 903,016   | 1,206,113 |
| 営業費用      | 960,592 | 958,488 | 1,153,010 | 977,978 | 1,177,006 | 1,319,667 | 1,281,620 | 1,438,457 |
| 営業損益      | 74,938  | 132,629 | 249,286   | 179,857 | 216,294   | 195,083   | 378,604   | 232,344   |
| 営業外損益     | 364     | 1,331   | 2,841     | 27,225  | 1,867     | 1,808     | 1,250     | 5,861     |
| 経常損益      | 74,574  | 131,298 | 246,445   | 152,632 | 214,427   | 193,275   | 377,354   | 226,483   |
| 当期損益      | 63,032  | 133,713 | 203,025   | 152,197 | 123,828   | 61,096    | 266,440   | 159,204   |
| 減価償却費     | 85,582  | 78,728  | 72,911    | 65,361  | 56,939    | 47,847    | 45,472    | 42,770    |
| 減価償却前営業損益 | 10,644  | 53,901  | 176,375   | 114,496 | 159,355   | 147,236   | 333,132   | 189,574   |

|           | 24 年度     | 25 年度     | 26 年度     | 27 年度     | 28 年度     | 29 年度     | 30 年度     | 元年度       |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数      | 1,367     | 1,390     | 1,304     | 1,243     | 1,184     | 1,171     | 1,153     | 1,076     |
| 営業収益      | 1,158,322 | 1,466,405 | 1,578,911 | 1,380,935 | 1,306,443 | 1,802,574 | 1,724,383 | 1,613,260 |
| 営業費用      | 1,427,598 | 1,804,571 | 2,124,917 | 1,981,864 | 1,839,834 | 2,300,856 | 2,406,159 | 2,308,454 |
| 営業損益      | 269,276   | 338,166   | 546,006   | 600,929   | 533,391   | 498,282   | 681,776   | 695,194   |
| 営業外損益     | 6,205     | 11,406    | 5,308     | 11,262    | 10,692    | 7,194     | 12,291    | 5,989     |
| 経常損益      | 263,071   | 326,760   | 540,698   | 612,192   | 544,083   | 491,088   | 669,485   | 689,205   |
| 当期損益      | 184,004   | 101,943   | 212,690   | 43,755    | 195,673   | 106,744   | 33,755    | 24,167    |
| 減価償却費     | 54,472    | 58,885    | 87,741    | 115,411   | 116,172   | 116,462   | 115,661   | 106,305   |
| 減価償却前営業損益 | 214,804   | 279,281   | 458,265   | 485,518   | 417,219   | 381,820   | 566,115   | 588,889   |

|           | 2 年度      | 3 年度      | 4 年度      | 5 年度      | 6 年度      | 7 年度      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数      | 804       | 939       | 975       | 1,021     | 1,039     | 957       |
| 営業収益      | 1,523,946 | 1,619,644 | 1,535,857 | 1,570,538 | 1,668,849 | 1,640,926 |
| 営業費用      | 2,209,882 | 2,169,537 | 2,496,912 | 2,463,484 | 2,626,338 | 2,718,735 |
| 営業損益      | 685,936   | 549,893   | 961,055   | 892,946   | 957,488   | 1,077,808 |
| 営業外損益     | 18,811    | 14,388    | 12,026    | 13,811    | 25,659    | 8,642     |
| 経常損益      | 667,126   | 535,505   | 949,029   | 879,135   | 931,829   | 1,069,166 |
| 当期損益      | 116,594   | 615,974   | 298,662   | 103,220   | 8,277     | 679,106   |
| 減価償却費     | 104,342   | 103,318   | 101,002   | 111,827   | 120,971   | 132,164   |
| 減価償却前営業損益 | 581,594   | 446,575   | 860,053   | 781,119   | 836,517   | 970,043   |

【会社の概要】

( 令和 8 年 7 月 1 日現在 )

1 . 会社の名称等

- ( 1 ) 商 号 肥薩おれんじ鉄道株式会社
- ( 2 ) 設立年月日 平成 1 4 年 1 0 月 3 1 日設立登記
- ( 3 ) 本店所在地 熊本県八代市萩原町 1 丁目 1 番 1 号
- ( 4 ) 開 業 平成 1 6 年 3 月 1 3 日

2 . 株式の状況

- ( 1 ) 発行する株式総数 3 1 , 2 0 0 株
- ( 2 ) 発行済株式総数 3 1 , 2 0 0 株
- ( 3 ) 資本の額 1 , 5 6 0 , 0 0 0 千円
- ( 4 ) 株主数 1 0 名

( 5 ) 株主の状況

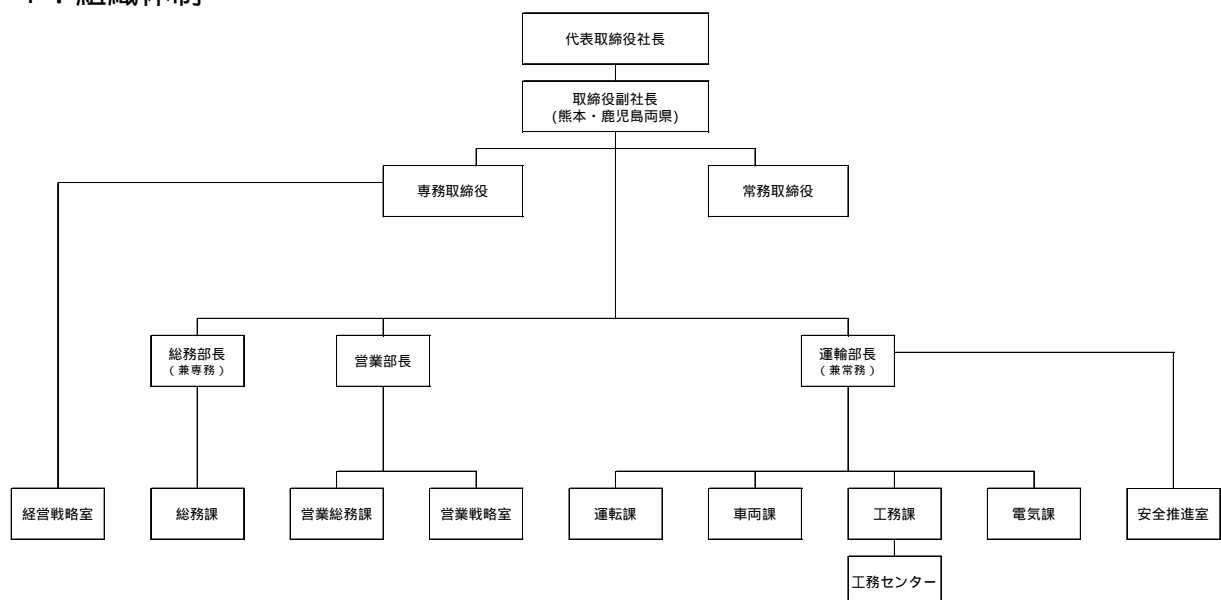
( 単位 : 千円 )

| 区分     | 出資者       | 出資額       | 区分      | 出資者        | 出資額       |
|--------|-----------|-----------|---------|------------|-----------|
| 自治体    | 熊本県       | 620,500   | 民間企業・団体 | 日本貨物鉄道株式会社 | 100,000   |
|        | 鹿児島県      | 620,500   |         |            |           |
|        | 熊本県八代市    | 60,750    |         |            |           |
|        | 鹿児島県薩摩川内市 | 50,800    |         |            |           |
|        | 鹿児島県出水市   | 40,500    |         |            |           |
|        | 熊本県水俣市    | 29,350    |         |            |           |
|        | 鹿児島県阿久根市  | 18,200    |         |            |           |
|        | 熊本県芦北町    | 13,250    |         |            |           |
|        | 熊本県津奈木町   | 6,150     |         |            |           |
|        | 小　　計      | 1,460,000 |         | 小計         | 100,000   |
| 合　　　　計 |           |           |         |            | 1,560,000 |

### 3．取締役及び監査役の氏名及び主な職業

| 職       | 氏 名    | 主な職業              |
|---------|--------|-------------------|
| 代表取締役社長 | 中村 誠希  |                   |
| 取締役副社長  | 受島 章太郎 | 熊本県企画振興部交通政策・統計局長 |
| 取締役副社長  | 松藤 啓介  | 鹿児島県総合政策部地域政策総括監  |
| 専務取締役   | 篠原 英幸  |                   |
| 常務取締役   | 高取 正俊  |                   |
| 取締役     | 小野 泰輔  | 八代市長              |
| 取締役     | 田中 良二  | 薩摩川内市長            |
| 取締役     | 高岡 利治  | 水俣市長              |
| 取締役     | 椎木 伸一  | 出水市長              |
| 取締役     | 松尾 正博  | 日本貨物鉄道株式会社九州支社長   |
|         |        | ( 1 0 名 )         |
| 監査役     | 笹木 秀一  |                   |
| 監査役     | 西平 良将  | 阿久根市長             |
| 監査役     | 松本 俊造  | 芦北町副町長            |
|         |        | ( 3 名 )           |

### 4．組織体制



## 2 決算報告

### ( 1 ) 損益計算書

自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日 ( 単位：円 )

#### 【営業損益の部】

|               |                      |
|---------------|----------------------|
| 〔営業収益〕        |                      |
| 〔売上高〕         | 1,640,926,370        |
| 〔営業費用〕        |                      |
| 〔売上原価〕        |                      |
| 当期商品製品仕入高     | 2,176,128            |
| 旅行業収入原価等      | 13,387,286           |
| 運送営業費         | 2,116,441,214        |
| 売上総利益（損失）     | 491,078,258          |
| 〔販売費及び一般管理費等〕 |                      |
| 販売費及び一般管理費    | 383,249,670          |
| 諸税            | 71,316,792           |
| 減価償却費         | 132,163,587          |
| 営業利益（損失）      | <u>1,077,808,307</u> |

#### 【営業外損益の部】

|              |                           |
|--------------|---------------------------|
| 〔営業外収益〕      |                           |
| 受取利息         | 525,039                   |
| 雑収入          | 18,283,606                |
| 営業外収益合計      | 18,808,645                |
| 〔営業外費用〕      |                           |
| 支払利息         | 8,150,801                 |
| 営業外費用合計      | 10,165,924                |
| 経常利益（損失）     | <u>1,069,165,586</u>      |
| 〔特別利益〕       |                           |
| 補助金収入        | 1,001,856,583             |
| 特別利益合計       | 1,004,178,823             |
| 〔特別損失〕       |                           |
| 災害による損失      | 111,988,622               |
| 災害損失引当金繰入金   | 383,496,360               |
| 特別損失合計       | 609,922,806               |
| 税引前当期純利益（損失） | <u>674,909,569</u>        |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,196,000                 |
| 当期純利益（損失）    | <u><u>679,105,569</u></u> |

## ( 2 ) 貸借対照表

令和 8 年 3 月 3 1 日現在

( 単位 : 円 )

| 資産の部     |               | 負債の部         |               |
|----------|---------------|--------------|---------------|
| 【流動資産】   | 1,065,647,401 | 【流動負債】       | 2,035,169,045 |
| 現金及び預金   | 258,416,976   | 短期借入金        | 800,000,000   |
| 未収運賃     | 11,500,675    | 一年内返済予定長期借入金 | 21,251,000    |
| 未収金      | 698,886,838   | 未払金          | 735,833,312   |
| 未収消費税等   | 41,983,067    | 未払費用         | 2,918,586     |
| 貯蔵品      | 39,295,349    | 未払法人税等       | 5,998,000     |
| 前払費用     | 6,586,329     | 預り連絡運賃       | 1,952,579     |
| その他      | 8,978,167     | 預り金          | 1,449,326     |
|          |               | 前受金          | 52,535,454    |
|          |               | 一年内返済予定長期預託金 | 10,148,615    |
|          |               | 賞与引当金        | 19,585,813    |
|          |               | 災害損失引当金      | 383,496,360   |
| 【固定資産】   | 1,616,077,030 | 【固定負債】       | 240,144,093   |
| 鉄道事業固定資産 | 1,600,465,541 | 長期借入金        | 179,960,000   |
| 有形固定資産   | 1,587,837,753 | 建設協力長期預託金    | 49,058,453    |
| 無形固定資産   | 12,627,788    | 長期預り敷金       | 1,461,400     |
| 投資その他の資産 | 15,611,489    | PCB 処理費用引当金  | 9,664,240     |
| 長期前払費用   | 2,553,489     |              |               |
| 旅行業供託金   | 11,000,000    | 負債の部合計       | 2,275,313,138 |
| 差入保証金    | 2,058,000     | 純資産の部        |               |
| 長期末収金    | 26,174,300    | 【株主資本】       | 406,411,293   |
| 貸倒引当金    | 26,174,300    | 資本金          | 1,560,000,000 |
|          |               | 利益剰余金        | 1,153,588,707 |
|          |               | その他利益剰余      | 1,153,588,707 |
|          |               | 繰越利益剰余       | 1,153,588,707 |
|          |               | 純資産の部合計      | 406,411,293   |
| 資産の部合計   | 2,681,724,431 | 負債・純資産の部合計   | 2,681,724,431 |

## 令和 8 年度事業計画に関する書類

## 1 事業計画

### ○ 事業方針

肥薩おれんじ鉄道の安定的な運行を確保するため、沿線地域の人口減少、高齢化及び南九州西回り自動車道整備等の社会情勢の変化や経営状況を踏まえ、“行動変革”と“新たな価値創造”を中期ビジョンとして、令和4年3月に「中期経営計画（令和4年度～令和8年度）」を策定した。

当計画の最終年度となる令和8年度は、引き続き、肥薩おれんじ鉄道の経営体制を抜本的に見直すため、定期外利用の拡大や旅客サービスの見直しなどの重点施策に積極的に取り組むこととしている。

特に定期外利用の拡大については、国内旅行者だけでなく外国人旅行者の取り込みに力を入れ、増収増益を目指す。また、喫緊の課題である運転士不足に対応するため、要員の確保・育成についても計画的に実施する。

### ○ 事業内容

#### （１）定期外利用の拡大

観光列車「おれんじ食堂」列車を活用した各種企画や有名キャラクターと連携したラッピング列車の運行、夏休みなどの連休期間に合わせたイベント等の実施により、定期外利用の増加を目指す。

また、東アジアを中心とした海外営業を積極的に展開しつつ、外国人旅行者でも安心して乗車できるよう外国語版パンフレットの設置や駅舎サイン等の多言語化を図るとともに、SNSやデジタルサイネージ等で情報発信を行う。

#### （２）修繕計画の見直しと維持管理コストの抑制

構造物について、健全度判定に基づく優先順位を設定のうえ、年度間における経費が平準化されるよう計画的に修繕・更新を行う。

また、ＪＲ九州から引き継いだ過大な施設・設備の撤去やスリム化に取り組むとともに、遊休地等の有効活用を検討する。

#### （３）旅客サービスの見直し

運転士の要請状況を踏まえて、令和9年度夏以降のダイヤ回復に向けて協議を行うとともに、令和6年10月に実施した運賃改定後の分析結果等に基づき、通勤通学者の利便性向上及び新規獲得に向けた取組みを検討する。

## 2 収支予算書

### 損益計算書

自 令和8年4月1日 至 令和9年3月31日 (単位：千円)

#### 〔営業収益〕

旅客運輸収入 346,000

鉄道線路使用料収入 1,142,402

その他収入 163,403

計 1,651,805

#### 〔営業費用〕

人件費 605,452

車両保存費 215,910

線路保存費 595,816

電路保存費 613,951

その他費用 536,701

計 2,567,830

減価償却費 111,236

営業利益（損失） 1,027,261

#### 〔営業外損益〕

1,487

経常利益（損失） 1,025,774

#### 〔特別損益〕

1,369,037

税引前当期純利益（損失） 343,263

法人税、住民税及び事業税 4,196

当期純利益（損失） 339,067