

令和 7 年 9 月

公益社団法人熊本県林業公社の
経営状況を説明する書類

熊 本 県

目 次

1 令和6年度決算に関する書類

(1)	令和6年度事業の実施状況	1
(2)	令和6年度決算書	5
①	貸借対照表	5
②	正味財産増減計算書	9
③	キャッシュ・フロー計算書	1 2
④	財産目録	1 4

2 令和7年度事業計画に関する書類

(1)	令和7年度事業計画	1 6
(2)	令和7年度収支予算書	1 7

1 令和6年度決算に関する書類

(1) 令和6年度事業の実施状況

令和6年度においては、公社設立時から造成してきた人工林が本格的な利用期を迎える中、木材の安定供給及び地域の林業振興等を目標とした事業を実施しつつ、長伐期化の推進や分収割合の見直し等の追加的経営改善策にも取り組んできた。

① 事業関係

(ア) 間伐事業は、実施面積が209ha(出材量17,316m³で前年度比72%)の実績にとどまり、その販売額は2億3千6百万円(前年度比75%)となった。また、主伐については、立木販売の入札の不調から3か所(8ha)となった。主伐の発注は、10か所、75haを3回に分けて入札を実施したものの、そのほとんどが入札なしという状況だった。立木販売の不振の原因分析を進めるとともに、令和7年度から営業担当者の配置など販売促進対策を続けている。

(イ) ICT技術の導入や、DXの推進による業務の効率化に積極的に取り組むとともに、新たな収入源としてJークレジットを取得、販売を開始し、経営基盤の安定に努めている。

② 経営改善関係

(ア) 長伐期化の推進

伐採時期の平準化・公益的機能の維持増進、木材収入の向上等を図るため、伐採年齢を80年に延長する取組みを進めており、令和6年度末までの契約変更面積は、6,547haとなった。

(イ) 分収割合の見直し

平成20年度に、分収割合の見直しと非皆伐施業を推進するため、県、林業公社、市町村等で構成する「熊本県美しい森林整備対策協議会」が設立され、この協議会と連携し、収入の確保を図るため、林業公社の分収割合を引き上げる見直し(私有林は6:4から7:3へ、市町村及び財産区有林は8:2へ)を進めており、令和6年度末までの契約変更面積は、5,591haとなった。

③事業実績

(1) 分収林契約及び地上権設定登記

令和6年度末現在

単位：件、ha

区 分		令和5年度末	令和6年度		令和6年度末
			増	減	
分収造林	契約件数	1,328	—	4	1,324
	契約面積	8,565.51	—	48.80	8,516.71
分収育林	契約件数	88	—	—	88
	契約面積	446.27	—	—	446.27
合 計	契約件数	1,416	—	4	1,412
	契約面積	9,011.78	—	48.80	8,962.98

(イ) 分収林事業

単位：円

事業名			計 画		実 績		増 減	
			事業量	金額	事業量	金額	事業量	金額
分収造林事業	新 植 費 (ha)		0	0	0	0	0	0
	改 植 費 (ha)		0	0	0	0	0	0
	補 植 費 (ha)		0	0	0		0	0
	保 育	下 刈 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
		除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		枝 打 (ha)	0	0	0	0	0	0
		林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0	0
		小 計		0	0	0	0	0
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0		0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業道開設 (m)	700	24, 000, 000	0	0	△ 700	△ 24, 000, 000
		作業道補修 (m)	8, 000	24, 000, 000	150	4, 313, 576	△ 7, 850	△ 19, 686, 424
		小 計		8, 700	48, 000, 000	150	4, 313, 576	△ 8, 550
	害 虫 獣 防 除 (m)		0	0	0	0	0	0
	計			48, 000, 000		4, 313, 576		△ 43, 686, 424
処分事業	主伐（立木処分） (ha)		94	12, 220, 000	8	9, 296, 100	△ 86	△ 2, 923, 900
	主伐（素材生産） (ha)		11	30, 800, 000	0	0	△ 11	△ 30, 800, 000
	利用間伐（素材生産） (ha)		270	291, 600, 000	209	337, 967, 387	△ 61	46, 367, 387
	計画外処分事業 (ha)			3, 000, 000		2, 323, 128		△ 676, 872
	計		375	337, 620, 000	217	349, 586, 615	△ 158	11, 966, 615
分収育林事業	保 育	除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
	計			0		0		0
災害復旧事業 (ha)		0	0	0	0	0	0	
社有林管理事業 (ha)			2, 355, 000		1, 546, 710		△ 808, 290	
合 計			387, 975, 000		355, 446, 901		△ 32, 528, 099	

(ウ) 受託事業（県有林事業・熊本県美しい森林整備対策事業・森林集約化事業）

（県有林事業）

単位：円

計 画	実 績	増 減
83, 719, 000	96, 933, 100	13, 214, 100

（県有林事業内訳）

事 業 名		事 業 量		増 減
		計 画	実 績	
保育	下刈 (ha)	90. 72	105. 00	14. 28
	つる切り (ha)	0	0	0. 00
	枝打 (ha)	5. 72	2. 02	△ 3. 70
	除伐 (ha)	5. 72	2. 02	△ 3. 70
	計	102. 16	109. 04	6. 88
作業巡視道新設・補修 (m)		138, 931	129, 871	△ 9, 060
防 火 線 補 修 (m)		4, 138	4, 138	0

受託事業（熊本県美しい森林整備対策事業）

単位：円

区 分	計 画	実 績	増 減
契約変更活動	4, 858, 000	7, 040, 000	2, 182, 000
新たな収益確保	4, 072, 000	2, 420, 000	△ 1, 652, 000
森林現況調査・解析	530, 000	0	△ 530, 000
計	9, 460, 000	9, 460, 000	0

受託事業（森林集約化事業）

単位：円

区 分	計 画	実 績	増 減
八代市からの業務委託	5, 500, 000	4, 642, 000	△ 858, 000

(2) 令和6年度決算書

①貸借対照表

令和7年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	220,553,332	229,842,205	△ 9,288,873
販売用資産	0	0	0
森林資産販売用資産	0	0	0
未収金	191,408,932	252,461,474	△ 61,052,542
前払費用	0	0	0
前払金	29,488,045	14,541,740	14,946,305
流動資産合計	441,450,309	496,845,419	△ 55,395,110
2 固定資産			
特定資産			
特定積立資産	50,908,529	47,796,467	3,112,062
退職給付引当金積立資産	33,808,529	30,696,467	3,112,062
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0
特定事業資産	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
森林補助金形成資産	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
特定資産合計	1,674,217,255	1,489,102,610	185,114,645
その他固定資産			
事業資産	30,150,272,917	30,121,973,158	28,299,759
森林整備事業資産	30,150,272,917	30,121,973,158	28,299,759
有形固定資産	872,566	752,474	120,092
無形固定資産	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0
その他固定資産合計	30,151,145,483	30,122,725,632	28,419,851
固定資産合計	31,825,362,738	31,611,828,242	213,534,496
[資 産 合 計]	32,266,813,047	32,108,673,661	158,139,386

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
次期返済長期借入金	902,798,980	838,114,744	64,684,236
未払金	135,288,217	182,352,468	△ 47,064,251
賞与引当金	4,920,000	4,477,000	443,000
前受金	21,933,455	9,199,791	12,733,664
預り金	390,238	5,121,900	△ 4,731,662
流動負債合計	1,065,330,890	1,039,265,903	26,064,987
2 固定負債			
長期借入金	30,838,585,030	30,860,957,337	△ 22,372,307
引当金	33,808,529	30,696,467	3,112,062
退職給付引当金	33,808,529	30,696,467	3,112,062
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0
固定負債合計	30,889,493,559	30,908,753,804	△ 19,260,245
[負 債 合 計]	31,954,824,449	31,948,019,707	6,804,742
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金等	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
指定正味財産合計	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,623,308,726)	(1,441,306,143)	(182,002,583)
2 一般正味財産	△ 1,311,320,128	△ 1,280,652,189	△ 30,667,939
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
[正 味 財 産 合 計]	311,988,598	160,653,954	151,334,644
[負債及び正味財産合計]	32,266,813,047	32,108,673,661	158,139,386

貸 借 対 照 表 内 訳 表

令和7年3月31日現在

(単位：円)

科 目	決算額	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引等消去
I 資産の部					
1 流動資産					
現金預金	220,553,332	220,553,332	0	0	0
販売用資産	0	0	0	0	0
森林整備事業販売用資産	0	0	0	0	0
未収金	191,408,932	85,015,832	106,393,100	0	0
前払金	29,488,045	29,488,045	0	0	0
収益事業等会計勘定	0	110,036,217	0	0	△ 110,036,217
法人会計勘定	0	114,855,538	0	0	△ 114,855,538
流動資産合計	441,450,309	559,948,964	106,393,100	0	△ 224,891,755
2 固定資産					
特定資産					
特定積立資産	50,908,529	47,527,677	0	3,380,852	0
退職給付引当金積立資産	33,808,529	30,427,677	0	3,380,852	0
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0	0	0
特定事業資産	1,623,308,726	1,623,308,726	0	0	0
森林補助金形成資産	1,623,308,726	1,623,308,726	0	0	0
特定資産合計	1,674,217,255	1,670,836,403	0	3,380,852	0
その他固定資産					
事業資産	30,150,272,917	30,150,272,917	0	0	0
森林整備事業資産	30,150,272,917	30,150,272,917	0	0	0
分収造林資産	29,202,452,804	29,202,452,804	0	0	0
分収育林資産	947,820,113	947,820,113	0	0	0
有形固定資産	872,566	477,769	0	394,797	0
建物等資産	275,354	0	0	275,354	0
その他の有形固定資産	597,212	477,769	0	119,443	0
無形固定資産	0	0	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0	0	0
その他固定資産合計	30,151,145,483	30,150,750,686	0	394,797	0
固定資産合計	31,825,362,738	31,821,587,089	0	3,775,649	0
〔資産合計〕	32,266,813,047	32,381,536,053	106,393,100	3,775,649	△ 224,891,755

(単位：円)

科 目	決算額				
		公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去
Ⅱ 負債の部					
1 流動負債					
次期返済長期借入金	902,798,980	902,798,980	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	355,333,980	355,333,980	0	0	0
熊本県借入金	547,465,000	547,465,000	0	0	0
未払金	135,288,217	135,283,427	4,790	0	0
賞与引当金	4,920,000	4,428,000	0	492,000	0
前受金	21,933,455	21,933,455	0	0	0
預り金	390,238	390,238	0	0	0
公益目的事業会計勘定	0	0	110,036,217	114,855,538	△ 224,891,755
流動負債合計	1,065,330,890	1,064,834,100	110,041,007	115,347,538	△ 224,891,755
2 固定負債					
長期借入金	30,838,585,030	30,838,585,030	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	3,422,129,580	3,422,129,580	0	0	0
熊本県借入金	27,416,455,450	27,416,455,450	0	0	0
引当金	33,808,529	30,427,677	0	3,380,852	0
退職給付引当金	33,808,529	30,427,677	0	3,380,852	0
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0	0	0
固定負債合計	30,889,493,559	30,886,112,707	0	3,380,852	0
〔負債合計〕	31,954,824,449	31,950,946,807	110,041,007	118,728,390	△ 224,891,755
Ⅲ 正味財産の部					
1 指定正味財産					
補助金等	1,623,308,726	1,623,308,726	0	0	0
補助金	1,576,598,326	1,576,598,326	0	0	0
森林資産形成補助金	1,576,598,326	1,576,598,326	0	0	0
負担金	46,710,400	46,710,400	0	0	0
森林資産形成補助金	46,710,400	46,710,400	0	0	0
指定正味財産合計	1,623,308,726	1,623,308,726	0	0	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,623,308,726)	(1,623,308,726)	(0)	(0)	(0)
2 一般正味財産	△ 1,311,320,128	△ 1,192,719,480	△ 3,647,907	△ 114,952,741	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
〔正味財産合計〕	311,988,598	430,589,246	△ 3,647,907	△ 114,952,741	0
〔負債及び正味財産合計〕	32,266,813,047	32,381,536,053	106,393,100	3,775,649	△ 224,891,755

②正味財産増減計算書

令和6年4月1日から令和7年3月31日

(単位：円)

区 分	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①公益目的事業会計	279,823,786	508,592,155	△ 228,768,369
森林整備事業収益	279,823,786	508,592,155	△ 228,768,369
分収造林事業収益	241,558,834	498,682,430	△ 257,123,596
分収育林事業収益	38,254,837	9,888,872	28,365,965
処分事業収益	10,115	20,853	△ 10,738
②収益事業会計	111,035,100	99,551,100	11,484,000
県有林事業収益	96,933,100	82,831,100	14,102,000
美しい森林整備事業収益	9,460,000	11,220,000	△ 1,760,000
森林集約化事業収益	4,642,000	5,500,000	△ 858,000
③法人会計	3,340,115	3,350,853	△ 10,738
経常収益計	394,199,001	611,494,108	△ 217,295,107
(2) 経常費用			
①公益目的事業会計	513,302,783	725,141,698	△ 211,838,915
森林整備事業費	513,302,783	725,141,698	△ 211,838,915
分収造林事業費	145,066,200	277,962,851	△ 132,896,651
分収育林事業費	16,533,661	12,713,785	3,819,876
処分事業費	351,702,922	434,465,062	△ 82,762,140
②収益事業会計	111,035,100	99,551,100	11,484,000
県有林事業費	96,933,100	82,831,100	14,102,000
美しい森林整備事業費	9,460,000	11,220,000	△ 1,760,000
森林集約化事業費	4,642,000	5,500,000	△ 858,000
③法人会計	14,289,201	16,273,129	△ 1,983,928
経常費用計	638,627,084	840,965,927	△ 202,338,843
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 244,428,083	△ 229,471,819	△ 14,956,264
森林資産勘定振替額	234,070,442	267,676,748	△ 33,606,306
当期経常増減額	△ 10,357,641	38,204,929	△ 48,562,570
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
減損損失	18,568,950	243,411,578	△ 224,842,628
その他経常外費用	1,741,348	51,669	1,689,679
経常外費用計	20,310,298	243,463,247	△ 223,152,949
当期経常外増減額	△ 20,310,298	△ 243,463,247	223,152,949
当期一般正味財産増減額	△ 30,667,939	△ 205,258,318	174,590,379
一般正味財産期首残高	△ 1,280,652,189	△ 1,075,393,871	△ 205,258,318
一般正味財産期末残高	△ 1,311,320,128	△ 1,280,652,189	△ 30,667,939
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	182,258,600	210,750,800	△ 28,492,200
一般正味財産への振替額	△ 256,017	△ 30,591,192	30,335,175
当期指定正味財産増減額	182,002,583	180,159,608	1,842,975
指定正味財産期首残高	1,441,306,143	1,261,146,535	180,159,608
指定正味財産期末残高	1,623,308,726	1,441,306,143	182,002,583
III 正味財産期末残高	311,988,598	160,653,954	151,334,644

正味財産増減計算書内訳表

令和6年4月1日から令和7年3月31日

(単位：円)

区 分	決算額	公益目的事業会計				収益事業等会計				法人会計 (管理費)	内部取引 等の消去	
		森林整備事業		分収造林事業		分収育林事業	処分事業	収益事業等	森林集約化事業			
		分収造林事業	分収育林事業	具有林事業	美しい森林事業							
I 一般正味財産増減の部												
1 経常増減の部												
(1) 経常収益												
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
特定資産運用益	312	250	126	62	62	0	0	0	0	62	62	
特定資産受取利息	312	250	126	62	62	0	0	0	0	62	62	
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
受取補助金等	256,017	256,017	256,017	0	0	0	0	0	0	0	0	
造林補助金	256,017	256,017	256,017	0	0	0	0	0	0	0	0	
森林整備地域活動支援交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
害虫駆補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
受取会費	6,660,000	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0	0	0	3,330,000	3,330,000	
受取会費	6,660,000	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0	0	0	3,330,000	3,330,000	
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
市町村負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
事業収益	387,232,407	276,197,307	237,952,585	38,244,722	0	111,035,100	96,933,100	9,460,000	4,642,000	0	0	
森林資産売却収益	10,362,000	10,362,000	7,326,000	3,036,000	0	0	0	0	0	0	0	
間伐材売却収益	236,389,943	236,389,943	201,181,221	35,208,722	0	0	0	0	0	0	0	
計面外処分収益	7,606,644	7,606,644	7,606,644	0	0	0	0	0	0	0	0	
補償金収益	2,533,720	2,533,720	2,533,720	0	0	0	0	0	0	0	0	
受託事業収益	111,035,100	0	0	0	0	111,035,100	96,933,100	9,460,000	4,642,000	0	0	
保険金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Jクレジット	19,305,000	19,305,000	19,305,000	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑収益	50,265	40,212	20,106	10,053	10,053	0	0	0	0	10,053	10,053	
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑収益	50,265	40,212	20,106	10,053	10,053	0	0	0	0	10,053	10,053	
経常収益計	394,199,001	279,823,786	241,558,834	38,254,837	10,115	111,035,100	96,933,100	9,460,000	4,642,000	3,340,115	3,340,115	
(2) 経常費用												
事業費	547,936,704	463,497,837	118,086,068	5,121,254	340,290,515	84,438,867	82,018,867	2,420,000	0	0	0	
森林資産販売原価	18,967,411	18,967,411	17,264,636	1,702,775	0	0	0	0	0	0	0	
直接事業費	432,395,188	347,956,321	7,583,206	82,600	340,290,515	84,438,867	82,018,867	2,420,000	0	0	0	
間接事業費	26,249,060	26,249,060	22,913,181	3,335,879	0	0	0	0	0	0	0	
事業資金借入金支払利息	70,325,045	70,325,045	70,325,045	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理費	90,690,380	49,804,946	26,980,132	11,412,407	11,412,407	26,596,233	14,914,233	7,040,000	4,642,000	14,289,201	14,289,201	
人件費	58,916,168	37,397,912	20,776,618	8,310,647	8,310,647	17,362,932	7,448,157	6,876,611	3,038,164	4,155,324	4,155,324	
事務経費	31,774,212	12,407,034	6,203,514	3,101,760	3,101,760	9,233,301	7,466,076	163,389	1,603,836	10,133,877	10,133,877	
経常費用計	638,627,084	513,302,783	145,066,200	16,533,661	351,702,922	111,035,100	96,933,100	9,460,000	4,642,000	14,289,201	14,289,201	
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 244,428,083	△ 233,478,997	96,492,634	21,721,176	△ 351,692,807	0	0	0	0	△ 10,949,086	△ 10,949,086	
森林資産勘定振替額	234,070,442	234,070,442	206,427,991	27,642,451	0	0	0	0	0	0	0	
当期経常増減額	△ 10,357,641	591,445	302,920,625	49,363,627	△ 351,692,807	0	0	0	0	△ 10,949,086	△ 10,949,086	

区分	決算額	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計 (管理費)	内部取引 等の消去
		森林整備事業		処分事業	収益事業等	収益事業等会計			
		分収造林事業	分収育林事業			県有林事業	美しい森林事業		
2 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用									
固定資産除却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
減損損失	18,568,950	18,568,950	18,568,950	0	0	0	0	0	0
その他経常外費用	1,741,348	1,741,348	1,741,348	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	20,310,298	20,310,298	20,310,298	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	△ 20,310,298	△ 20,310,298	△ 20,310,298	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 20,310,298	△ 20,310,298	△ 20,310,298	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 30,667,939	△ 19,718,853	282,610,327	49,363,627	△ 351,692,807	0	0	0	0
一般正味財産期首残高	△ 1,280,652,189	△ 1,173,000,627	1,231,184,426	95,623,157	△ 2,499,808,210	△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	△ 10,949,086
一般正味財産期末残高	△ 1,311,320,128	△ 1,192,719,480	1,513,794,753	144,986,784	△ 2,851,501,017	△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	△ 104,003,655
Ⅱ 指定正味財産増減の部									
受取補助金等	182,258,600	182,258,600	162,258,950	19,999,650	0	0	0	0	0
補助金	182,258,600	182,258,600	162,258,950	19,999,650	0	0	0	0	0
森林資産形成補助金等	182,258,600	182,258,600	162,258,950	19,999,650	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産受増益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	△ 256,017	△ 256,017	△ 256,017	0	0	0	0	0	0
受取補助金等振替額	△ 256,017	△ 256,017	△ 256,017	0	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	182,002,583	182,002,583	162,002,933	19,999,650	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,441,306,143	1,441,306,143	1,365,727,458	75,578,685	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	1,623,308,726	1,623,308,726	1,527,730,391	95,578,335	0	0	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	311,988,598	430,589,246	3,041,525,144	240,565,119	△ 2,851,501,017	△ 3,647,907	△ 1,625,783	△ 2,022,124	△ 114,952,741

3 キャッシュ・フロー計算書

(令和6年4月1日 から 令和7年3月31日)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	△ 30,667,939	△ 205,258,318	174,590,379
2 キャッシュ・フローへの調整額			
【①非資金項目の調整額】			
減価償却費	191,758	170,909	20,849
【②引当金項目の調整額】			
賞与引当金増減額	443,000	468,000	△ 25,000
退職給付引当金増減額	3,112,062	1,368,655	1,743,407
【③債権項目の調整額】			
未収金増減額	61,052,542	△ 79,586,999	140,639,541
前払金増減額	△ 14,946,305	△ 14,541,740	△ 404,565
その他の固定資産増減額	0	0	0
【④負債項目の調整額】			
未払金増減額	△ 47,064,251	67,990,158	△ 115,054,409
前受金増減額	12,733,664	9,199,791	3,533,873
預り金増減額	△ 4,731,662	4,703,996	△ 9,435,658
【⑤その他CFへの修正による調整額】			
森林資産原価	5,199,150	70,278,880	△ 65,079,730
減損損失	18,568,950	243,411,578	△ 224,842,628
未払費用増額（未払利息）	0	0	0
受取利息（償却原価法）	0	0	0
【⑥固定資産売却損益の調整額】			
固定資産売却益	0	0	0
固定資産除却損	0	0	0
【⑦指定正味財産からの振替額】			
指定正味財産からの振替額	0	0	0
その他の増減額	0	0	0
【⑦指定正味財産からの振替額の調整額】			
指定正味財産からの振替額	△ 256,017	△ 30,591,192	30,335,175
小計	34,302,891	272,872,036	238,569,145
3 指定正味財産増加収入			
補助金等収入	182,258,600	210,750,800	△ 28,492,200
小計	182,258,600	210,750,800	△ 28,492,200
事業活動キャッシュ・フロー計	185,893,552	278,364,518	92,470,966

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	0	0
車両運搬具売却収入	0	0	0
特定積立資産解約収入	0	0	0
普通預金の解約による収入	0	0	0
その他の収入	0	0	0
リサイクル預託金返還収入	0	0	0
2 投資活動支出			
特定事業資産取得支出			
森林補助金形成資産取得支出	△ 182,258,600	△ 210,750,800	28,492,200
固定資産取得支出			
森林整備事業資産取得支出	△ 51,811,842	△ 56,925,948	5,114,106
建物購入支出	0	0	0
備品購入支出	△ 311,850	△ 253,000	△ 58,850
無形固定資産取得支出	0	0	0
ソフトウェア購入支出	0	0	0
特定積立資産取得支出			
普通預金の取得による支出	△ 3,112,062	△ 1,368,655	△ 1,743,407
その他の支出	0	0	0
投資活動キャッシュ・フロー計	△ 237,494,354	△ 269,298,403	31,804,049
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
借入金収入			
公共団体借入金収入	908,886,000	893,046,000	15,840,000
2 財務活動支出			
借入金返済支出			
公庫借入金返済支出	400,709,071	377,552,709	23,156,362
公共団体借入金返済支出	465,865,000	436,962,000	28,903,000
リース債務	0	0	0
財務活動キャッシュ・フロー計	42,311,929	78,531,291	△ 36,219,362
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	△ 9,288,873	87,597,406	△ 96,886,279
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	229,842,205	142,244,799	87,597,406
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	220,553,332	229,842,205	△ 9,288,873

現金及び現金同等物の貸借対照表上の表示の関係は、以下のとおりである。

区 分	現金・預金	有価証券	計
流動資産	220,553,332	0	220,553,332
合計	220,553,332	0	220,553,332

④財 産 目 録

令和7年3月31日現在

(単位：円)

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動資産			
現金預金			220,553,332
預 金			220,553,332
普通預金173657	肥後銀行県庁支店	運転資金	220,553,332
販売用資産			0
分収造林主伐資産		公益目的保全財産であり、主伐時期に達した森林資産の販売用資産	0
分収育林主伐資産			0
未収金			191,408,932
受取補助金未収金	熊本県	森林整備事業収益に係る受取補助金の未収金	68,680,850
事業収入未収金	協)人吉木材工業団地 外	森林整備事業に係る未収金	5,642,582
受取負担金未収金	八代市	間伐材活用推進事業等に係る受取負担金の未収金	5,573,600
その他未収金	熊本西税務署	消費税還付金	5,118,800
県有林事業未収金	熊本県	県有林事業に係る未収金	96,933,100
美しい森林整備対策事業未収金	熊本県	美しい森林事業に係る未収金	9,460,000
森林集約化事業未収金			0
前払金	3件	森林整備事業に係る前払金	29,488,045
流動資産合計			441,450,309
固定資産			
特定資産			1,674,217,255
特定積立資産			50,908,529
退職給付引当金積立資産	肥後銀行県庁支店	退職給付引当金に係る積立資産	33,808,529
長期預り金積立資産	肥後銀行県庁支店 外	社員からの預り金	17,100,000
特定事業資産			1,623,308,726
森林資産形成補助金		指定正味財産の資産形成補助金に係る資産	1,623,308,726
その他固定資産			30,151,145,483
事業資産			30,150,272,917
分収造林資産		(公益目的保有財産) 森林の有する公益的機能の維持・増進を目的とした森林資産である。	29,202,452,804
分収育林資産			947,820,113
有形固定資産			872,566
建物			275,354
備品	測高計 外	(共用財産) 公益目的事業及び管理業務に供している資産である。	597,212
無形固定資産			0
その他の固定資産			0
固定資産合計			31,825,362,738
資産合計			32,266,813,047

(単位：円)

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動負債			
次期返済長期借入金			902,798,980
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	355,333,980
熊本県借入金			547,465,000
未払金			135,288,217
分収林整備事業未払金	森林所有者 外	分収造林事業に係る分収交付金・需用費等の未払金	135,283,427
県有林事業未払金	トヨタファイナンス外	高速道路使用料外	4,790
美しい森林整備対策事業未払金			0
森林集約化事業未払金			0
法人会計未払金			0
賞与引当金		職員の未払賞与	4,920,000
預り金		法定福利費預り金 外	390,238
前受金	2件	森林整備事業に係る前受金	21,933,455
流動負債合計			1,065,330,890
固定負債			
長期借入金			30,838,585,030
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資産形成のための長期借入金	3,422,129,580
熊本県借入金			27,416,455,450
引当金			33,808,529
退職給付引当金	5名分		33,808,529
長期預り金	熊本県 外	社員からの預り金	17,100,000
固定負債合計			30,889,493,559
負債合計			31,954,824,449
正味財産			
指定正味財産			1,623,308,726
出資金及び出捐金			0
社員出資金			0
補助金等			1,623,308,726
森林資産形成補助金	熊本県の補助金 八代市 外の負担金	森林資産取得に係る補助金及び負担金	1,623,308,726
寄付金			0
寄付金			0
一般正味財産			△ 1,311,320,128
正味財産合計			311,988,598
負債・正味財産合計			32,266,813,047

2 令和7年度事業計画に関する書類

(1) 令和7年度(2025年度)事業計画

①分収林事業計画

(単位：千円)

区分	事業名		当年度計画		前年度計画		増減		
			事業量	金額	事業量	金額	事業量	金額	
分収造林事業	新植 (ha)		0	0	0	0	0	0	
	改植 (ha)		0	0	0	0	0	0	
	補植 (ha)		0	0	0	0	0	0	
	保育	下刈 (ha)	0	0	0	0	0	0	
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0	
		除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0	
		枝打 (ha)	0	0	0	0	0	0	
		林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0	0	
		計	0	0	0	0	0	0	
		附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
			作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
	作業道開設 (m)		1,000	40,000	800	24,000	200	16,000	
	作業道補修 (m)		10,000	30,000	8,000	24,000	2,000	6,000	
	計		11,000	70,000	8,800	48,000	2,200	22,000	
害虫獣防除 (m)		0	0	0	0	0	0		
計			70,000		48,000		22,000		
処分事業	主伐(立木処分) (ha)		95	14,040	94	12,220	1	1,820	
	主伐(素材生産) (ha)		15	39,000	11	30,800	4	8,200	
	利用間伐(素材生産) (ha)		270	430,642	270	291,600	0	139,042	
	計画外処分事業 (ha)			3,000		3,000		0	
	計		380	486,682	375	337,620	5	149,062	
分収育林事業	保育	除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0	
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0	
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0	
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0	
	計			0		0		0	
災害復旧事業 (ha)			0	0	0	0	0	0	
社有林管理事業 (ha)				2,355		2,355		0	
Jクレジット関連事業				2,000		0		2,000	
合計				561,037		387,975		173,062	

②受託事業計画

(単位：千円)

区分	当年度計画	前年度計画	増減
県有林事業費	103,745	86,719	17,026
美しい森林整備対策事業費	8,255	8,220	35
森林集約化事業費	5,500	5,500	0
合計	117,500	100,439	17,061

(2) 令和7年度収支予算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

単位：円

科 目	当年度予算	前年度予算	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
(1) 公益目的事業活動収入	833,086,000	630,926,000	202,160,000
森林整備事業収入	833,086,000	630,926,000	202,160,000
分収造林事業収入	807,571,000	614,218,000	193,353,000
分収育林事業収入	25,515,000	16,708,000	8,807,000
処分事業収入	0	0	0
(2) 収益事業等活動収入	117,500,000	100,439,000	17,061,000
県有林事業収入	100,000,000	83,719,000	16,281,000
美しい森林事業収入	12,000,000	11,220,000	780,000
森林集約化事業収入	5,500,000	5,500,000	0
(3) 法人会計活動収入	3,330,000	3,330,000	0
基本財産運用収入	0	0	0
会費収入	3,330,000	3,330,000	0
事業活動収入計	953,916,000	734,695,000	219,221,000
2 事業活動支出			0
(1) 公益目的事業活動支出	782,355,100	608,270,100	174,085,000
森林整備事業支出	782,355,100	608,270,100	174,085,000
分収造林事業支出	287,052,500	260,517,500	26,535,000
分収育林事業支出	11,392,800	11,238,800	154,000
処分事業支出	483,909,800	336,513,800	147,396,000
(2) 収益事業等活動支出	117,500,000	100,439,000	17,061,000
県有林事業支出	103,745,000	86,719,000	17,026,000
美しい森林事業支出	8,255,000	8,220,000	35,000
森林集約化事業支出	5,500,000	5,500,000	0
(3) 法人会計活動支出	13,083,900	13,932,900	△ 849,000
人件費	3,724,200	3,476,300	247,900
事務経費	9,359,700	10,456,600	△ 1,096,900
事業活動支出計	912,939,000	722,642,000	190,297,000
事業活動収支差額	40,977,000	12,053,000	28,924,000
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入	0	0	0
基本財産取崩収入	0	0	0
特定資産取崩収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	0	0
その他の収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出	1,465,000	1,277,000	188,000
基本財産取得支出	0	0	0
特定資産取得支出	1,465,000	1,277,000	188,000
固定資産取得支出	0	0	0
その他の支出	0	0	0
投資活動支出計	1,465,000	1,277,000	188,000
投資活動収支差額	△ 1,465,000	△ 1,277,000	△ 188,000
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	944,850,000	908,886,000	35,964,000
借入金収入	944,850,000	908,886,000	35,964,000
長期借入金収入	944,850,000	908,886,000	35,964,000
日本政策金融公庫借入金収入	0	0	0
県借入金収入	944,850,000	908,886,000	35,964,000
財務活動収入計	944,850,000	908,886,000	35,964,000
2 財務活動支出			
借入金返済支出	902,799,000	838,115,000	64,684,000
長期借入金返済支出	902,799,000	838,115,000	64,684,000
日本政策金融公庫借入金返済支出	355,334,000	372,250,000	△ 16,916,000
県借入金返済支出	547,465,000	465,865,000	81,600,000
財務活動支出計	902,799,000	838,115,000	64,684,000
財務活動収支差額	42,051,000	70,771,000	△ 28,720,000
当期収支差額	81,563,000	81,547,000	16,000
前期繰越収支差額	308,792,988	303,607,672	5,185,316
次期繰越収支差額	390,355,988	385,154,672	5,201,316