

令和7年9月

一般財団法人熊本県伝統工芸館の  
経営状況を説明する書類

熊 本 県

# 目 次

|     |                   |    |
|-----|-------------------|----|
| I   | 一般財団法人熊本県伝統工芸館の概要 | 1  |
| II  | 令和6年度の決算に関する書類    |    |
|     | 第1 事業状況報告書        | 3  |
|     | 第2 決算書            | 10 |
| III | 令和7年度の事業計画に関する書類  |    |
|     | 第1 事業計画書          | 21 |
|     | 第2 収支予算書          | 25 |

# I 一般財団法人熊本県伝統工芸館の概要

## 一般財団法人熊本県伝統工芸館について

### 1 代表者

理事長 福原 彰宏

### 2 所在地

熊本市中央区千葉城町3番35号

### 3 設立年月日等

昭和57年6月28日 設立

昭和57年8月10日 熊本県伝統工芸館開館

平成22年11月1日 一般財団法人へ移行

### 4 設立目的

本県の伝統的工芸品産業の育成と振興、並びに伝統的工芸品に関する啓発普及を図ることにより、県民の生活に豊かさと潤いをもたらし、県民の生活文化の向上に寄与することを目的として設立。

### 5 基本財産

20,000千円

うち、県の出資額 20,000千円（県の出資割合 100%）

### 6 施設（熊本県伝統工芸館）の概要

鉄筋コンクリート造 地上2階、地下1階

建物面積 1,481㎡ 延床面積 3,017㎡

地階：地下会議室、和室

1階：一階展示室、展示即売室、工房、倉庫、休憩室、事務室

2階：常設展示室、二階会議室、二階展示室A、二階展示室B、

収蔵庫、資料室、館長室

## Ⅱ 令和6年度の決算に関する書類

## 第1 事業状況報告書

### 1 事業の概況

#### (1) 総括

令和6年度は、工芸館の開館以来、初めてとなる大規模改修に着工した年度であった。そのため、大規模改修工事に先立ち、年度当初から館内の収蔵品をはじめ、備品等の確認・整理に取り組むとともに、工事のための明け渡しに向け、ショップ、事務所とも仮施設へ移転し、新たな場所での環境整備業務に取り組んだ。移転に際しては、収蔵品や備品を旧阿蘇保健所に確保した倉庫施設に移設するなど対応を行った。また、休館する直前まで夏休みのワークショップやくらしの工芸展を開催するなど、工芸振興や工芸館の存在価値をアピールした。

|                |              |
|----------------|--------------|
| 令和6年度末正味財産期末残高 | 98,000千円・・・a |
| 令和5年度末正味財産期末残高 | 90,549千円・・・b |
| 正味財産増減額(a-b)   | 7,450千円      |

#### ① 工芸館の運営・管理及び伝統的工芸品の振興育成

大規模改修工事による令和6年9月からの休館を踏まえて、工芸館を活用した取組みを前倒しで実施するなど、休館による影響の最小化に努めた。

休館直前まで、工芸館の機能を維持するため、運営・管理を適正に行った。また、休館後は、仮店舗での工芸品展示・販売に加え、県内外の商業施設での出張展示販売を行い、工芸品のPRを実施するなど、工芸品産地の振興や工芸家の育成に関する啓発・普及に取り組んだ。

#### ② 被災工芸家への支援

熊本地震で被災した工芸家と当財団で構成した「熊本県伝統工芸産業復興グループ」の5か年活動計画は令和2年度で終了したが、以降も引き続き窓口を設置し、被災工芸家への対応を行っている。

#### ③ 伝統的工芸品の販売促進

伝統的工芸品の販売促進（需要拡大）事業については、大規模改修工事の影響で「工芸ショップ匠」が仮店舗での営業となり、営業面積が3割ほどに縮小したことなどから、売り上げが減少した。

ウェブショップについては、多数の工芸品を取り扱うショップの商品カタログとしての機能もあり店頭販売にも結び付いているため、引き続き商品数を増やし、販売拡大に取り組んでいく。

(2) 施設の利用状況

| 区 分 |         | 延日数  | 来場者数    | 主な利用形態         |
|-----|---------|------|---------|----------------|
| 2階  | 企画常設展示室 | 0日   | 0人      | R6年1月より閉場      |
|     | 展示室A    | 152日 | 5,298人  | 各種展示会に貸出       |
|     | 展示室B    | 0日   | 0人      | R6年1月より閉場      |
|     | 会議室     | 2日   | 26人     | 各種会議等に貸出       |
| 1階  | 展示室     | 91日  | 6,389人  | 各種展示会に貸出       |
|     | 工房      | 52日  | 757人    | 伝統工芸普及活動に使用    |
|     | 工芸ショップ匠 | 278日 | 3,282人  | 伝統的工芸品販売       |
| 地下  | 和室      | 91日  | 3,166人  | 茶会及び各種展示会に貸出   |
|     | 会議室     | 41日  | 1,424人  | 各種会議及び各種展示会に貸出 |
| 合 計 |         | 707日 | 20,342人 | (対前年度比 74%減)   |

(3) 観覧料及び使用料の収入状況

| 区 分        | 金 額        | 摘 要          |
|------------|------------|--------------|
| 企画常設展示室観覧料 | 0円         | R6年1月より閉場    |
| 各展示室使用料    | 1,740,970円 | R6年9月2日より休館  |
| 各会議室使用料    | 372,020円   | R6年9月2日より休館  |
| 合 計        | 2,112,990円 | (対前年度比 73%減) |

(4) 目標値と実績値

① 入館者数

目標値 年間 20,000人

実 績 27,746人 (目標値の139%、対前年度比60%減)

② 工芸品の売上げ

ア 「工芸ショップ匠」の売上

目標値 年間 25,000千円

実 績 19,774千円 (目標値の79%、対前年度比39.4%減)

イ 通信販売の売上

目標値 年間 1,500千円

実 績 868千円 (目標値の57.8%、対前年度比46.3%減)

(内、ふるさと納税418千円、電話注文289千円を含む)

## 2 事業別概要

### (1) 指定管理事業（指定管理部門）

#### ① 伝統的工艺品及び関連する資料の収集、保管、展示に関する業務

備品（収蔵品）台帳に基づき、大規模改修工事のための仮施設への移転に伴う県備品や収蔵品の検品及び梱包作業に併せて約4,500点の収蔵品を管理した。移転に先立つ収蔵品、預かり品等の確認及び整理作業では、工芸館2階の常設及び企画展示場を閉鎖のうえ、総力を挙げて実施した。

#### ア 2階企画常設展示室における企画展示

大規模改修工事による県備品等（工艺品）の移動に伴う棚卸作業のため、令和6年1月より企画・常設展示室を閉場した。

#### イ 1階展示室における企画展示

| 展示会名   | 開催時期      | 来場者数   |
|--|-----------|--------|
| ① 第42回 暮らしの工芸展2024（熊日共催）   | 8/6～8/12  | 1,141人 |
| ② 涼の工芸展（友の会共催）   | 7/9～7/21  | 1,285人 |
| ③ 伝統文化親子教室<br>（県工芸協会・県技能士会連合会協力）   | 7/23～8/25 | 609人   |
| ④ 工芸産地育成展<br>県内の工芸産地育成のため、地域別、業種別による展示会を市町村の後援により開催し、消費者やバイヤーとの交流等により、販路拡大、新商品開発につなげる。 |           |        |
| 第12回 熊本い草工芸展   | 5/21～5/26 | 814人   |

#### ② 展示、研修及び会議のための施設提供及び施設使用許可に関する業務

- ・施設の許可実績 61件 ※取消・変更使用許可を含む
- ・使用許可取消状況 2件

#### ③ 伝統的工艺品産業の振興及び発展に関する業務

##### ア 工芸館に関する広報

工芸館の催事案内等については、ホームページ、SNS等により最新の情報を頻繁に発信した。

工芸館主催の企画展については、テレビ、新聞等のマスメディアに積極的に取材依頼を行い、効果的な情報発信に努めた。また、催事案内や展示会、工艺品、工芸家、工芸協会、「工芸ショップ匠」、熊本県伝統工芸館友の会（以下、「友の会」という。）等に関する各種情報についても、ホームページやブログ、フェイスブック、インスタグラム等を活用するとともに、生活情



報誌や友の会会報、観光情報誌、インターネットによる情報サイト、企業の社内誌等へ広報の提案・紹介を意欲的に行い、多様な情報発信に努めた。

#### イ 伝統的工芸品の作り手（工芸家）の人材育成

##### （ア）後継者育成事業

令和4年度、令和5年度に熊本県で実施した「新たな担い手確保育成支援業務」において雇用した6名の担い手に対し育成指導を行った。技術指導については、担い手を雇用する各事業者に委託するとともに、熊本県内の伝統的工芸品産業に関する現地研修を2回行った。

#### ウ 伝統的工芸品産地の育成支援

##### （ア）伝統的工芸品の国指定を受けた組合に対する支援

小代焼窯元の会、肥後象がん振興会、山鹿灯籠振興会、天草陶磁振興協議会については、会の運営や補助事業等について助言指導を行い、産地育成の取組みに対して支援を行った。

##### （イ）伝統的工芸品産地の育成のための支援

県内産地が工芸館で開催する展示会等について必要な助言指導を行い、積極的に協力した。

##### （ウ）情報収集等

工芸家や各市町村工芸関係者、施設等と連携し、情報収集を行った。

#### エ 伝統的工芸品産業の振興を通じた地域貢献等

「伝福連携」への取組みとして、熊本大学付属特別支援学校と連携し、出前製作教室等を行った。

また、ルーテル学院生との共同イベント等を実施し、伝統工芸の基礎技術、ものづくりの魅力を伝え、伝統工芸への興味を高める取組みを行った。

#### オ 伝統的工芸品産業に関する団体との連携

（ア）小代焼窯元の会、肥後象がん振興会、山鹿灯籠振興会、天草陶磁振興協議会の国指定4組合については、会の運営や補助事業等について助言指導を行い、産地育成の取組みに対して支援を行った。（再掲）

（イ）熊本県伝統工芸協会については、総会、理事会の運営を行うとともに、県受託事業である住宅展示場での展示会等の運営協力を行った。また、「伝福連携」への取組みとして、熊本大学付属特別支援学校と連携し、出前製作教室等を行った。

（ウ）伝統工芸館友の会については、展示会の共催、産地巡り事業の後援を行うとともに友の会主催の展示販売会等に対して助成を行った。

（エ）展示会等の開催に当たっては、展示品の相互貸借・情報の交換等により県内外の美術館・博物館等とも連携を図った。

- (オ) 連携協定を結ぶ東北工業大学が仙台市内で開催した「くらしの中のクラフト展」に出品協力を行った。
- (カ) 韓国伝統文化産業研究所を通じ、中国景德鎮陶磁大学上虞高等陶磁研究院等が主催する日中韓青磁イベントに工芸家と共に参加し、工芸家の滞在制作や今後の合同企画検討等を行った。(8/11～8/16 中国紹興市)

カ 工芸館外での各種展示や催事等への協力による工芸品の紹介

(ア) イベントへの出展

県内外の博物館・美術館・公民館等における各種催事への工芸品の出展・出品展示・販売事業として下記のイベントに出品・出展を行った。

| イベント名         | 開催時期                    | 会場                       |
|---------------|-------------------------|--------------------------|
| 中国深圳国際文化産業博覧会 | 5/23～5/27               | 中国深圳                     |
| くらしの中のクラフト展   | 6/28～7/2                | 東北工業大学一番町ロビー             |
| 人吉球磨の玉手箱      | 10/22～12/15             | 九州国立博物館                  |
| 水前寺成趣園まつり     | 11/30～12/1<br>3/29～3/30 | 水前寺成趣園                   |
| 熊日RKK住宅展      | 2/1・2・8・9               | 熊日RKK住宅展センターハウス          |
| 第32回手でみる造型展   | 2/4～2/9<br>2/14～2/23    | 熊本県立美術館分館<br>ふれあいスペース如水館 |

(イ) 工芸品展示

熊本県庁の秘書グループ内陳列棚、知事応接室、1階ロビー県産品紹介棚や、グランメッセ熊本の通路、熊本県信用保証協会のロビーでの展示紹介を通年で行うとともに、ホテルオークラ東京の客室フロアでの工芸品展示を行った。

## (2) 指定管理事業（ショップ部門）

### ① 伝統的工芸品の需要開拓

伝統的工芸品の販売額のアップや販売力の向上のため、以下の取組みを行った。

#### ア ショップの販売力向上

ホームページ・SNSを活用し、イベント情報や新商品の入荷情報などを積極的に発信することで、工芸ショップの強みでもある誂えや修理を紹介し、「工芸ショップ匠」のさらなる周知を行った。

顧客やユーザーの要望に沿って、工芸家やギャラリーを積極的に紹介し、作り手と使い手がダイレクトにつながる支援を行った。

昨今減少が著しい工芸館友の会の会員の増加と会員へのサービス向上等と併せて、ショップの売上増加を図るため、友の会会員のショップでの購入割引率を引き続き10%とした。

#### イ 需要開拓の取組み

観光情報冊子や取材への対応、しろめぐりんマップや熊日すばいすへの広告掲載などの広報を行うとともに、「旅するくまモンパスポート」に登録するなど、引き続き、顧客ニーズに沿った対応を行った。

また、大規模改修工事対応のため仮店舗で営業しているショップの売場面積減少を補うため、入居先である蔦屋書店のイベント・スペースを借りたショップ拡張期間を設けた。さらに、新たな顧客層の獲得のため、県内外の民間販売店舗等において「出張展示・販売」を行った。

- ・ショップ拡張（10/1～10/7・12/10～12/15）
- ・T S U T A Y A 筑紫野店（10/8～10/31） 他4か所

#### ウ 通信販売（ネット・テレフォンショップ）

ネットショップの商品数を増やし、販売体制を強化した。ネット掲載商品をカタログ代わりとして、ネットでの購入が不慣れな方には電話対応を行うほか、企業等からの注文に対応した。

### ② 販売商品の充実

季節商品や新商品の納品を工芸家へ毎月呼びかけるとともに、職員が工房へ出向き品物を預かるなどして、商品の充実を図った。

### ③ インボイス制度への対応

令和5年10月施行の消費税のインボイス制度へ適切に対応するため、ショップ関係者等への情報提供及びサポートを行った。

(3) 公益目的事業（熊本県伝統的工芸品産業振興事業）

① 伝統的工芸品産業に係る人材を育成するための助成事業

ア チャレンジする工芸家に対する支援

熊本県の伝統的工芸品産業の技術の向上と後継者の確保を図るため、熊本県伝統工芸協会会員及び会員で構成されるグループが展示会等を開催する際の支援として令和4年度に創設した伝統的工芸品振興チャレンジ推進助成金制度を実施。

(ア) 新商品販売及び展示販売への助成

新商品等の開発及び工芸品の展示・販売等を行う個人またはグループを対象とし、2個人、4グループに助成を行った。

(イ) 技術力や販売力向上のための助成

熊本県及び財団が行う事業等に積極的に協力又は取り組むことで、自らが製作する伝統的工芸品の技術力や販売力等の向上を目指す個人またはグループを対象とし、6個人に助成を行った。

イ 国内研修等を受ける工芸家に対する助成

熊本県伝統工芸館工芸研修助成資金により、伝統的工芸品産業に従事する若手工芸家や将来の発展が期待できる者などが研修を受ける場合に経費の一部を助成しているものの、令和6年度は申し込みがなく実施しなかった。

② 県内工芸家の情報収集

令和4年度までに「伝統工芸情報発信（アーカイブ）事業」において記録した工芸家の映像を館のホームページ等で紹介した。

③ 伝統的工芸品普及広報事業

熊本県の伝統的工芸品のすばらしさを広く発信することによって、伝統的工芸品産業振興を図った。

ア 県内関係機関との連携

水前寺公園等での市町村自治体や商工団体等が実施するイベントへ積極的に参加し、国内外の方々の工芸に触れる機会を増やすとともに伝統工芸に関する理解を深めた。

イ ワークショップ・講演会等の実施

県伝統工芸協会、県技能士会連合会と連携し、子どもたちが日本の伝統の文化や技術を体験できる伝統文化親子教室を夏休み期間に開催した。

より多くの子どもたちが参加できるように、高校生以下の子どもたちとその保護者及び教員は参加費を無料とした。

ウ 県内施設・団体との連携事業

KKRホテル熊本内和食レストラン「日本料理まつり」にて、熊本のうつわでランチを食していただくPRを引き続き行った。

## 第 2 決算書

### 貸借対照表

令和 7年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目               | 当年度          | 前年度          | 増 減         |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>     |              |              |             |
| 1. 流動資産           |              |              |             |
| 現金預金              | 54,532,086   | 58,396,961   | △ 3,864,875 |
| 商品                | 87,610       | 157,169      | △ 69,559    |
| 未収金               | 8,649,058    | 19,607       | 8,629,451   |
| 売掛金               | 489,438      | 1,356,581    | △ 867,143   |
| 前払金               | 50,600       | 77,000       | △ 26,400    |
| 流動資産合計            | 63,808,792   | 60,007,318   | 3,801,474   |
| 2. 固定資産           |              |              |             |
| (1) 基本財産          |              |              |             |
| 定期預金              | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| 基本財産合計            | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| (2) 特定資産          |              |              |             |
| 退職給付引当預金          | 4,263,251    | 3,414,325    | 848,926     |
| 財政調整積立金           | 15,500,000   | 15,500,000   | 0           |
| 産業振興資金            | 1,803,304    | 1,802,470    | 834         |
| 工芸品等取得資金          | 4,280,349    | 4,278,382    | 1,967       |
| 企画展事業積立金          | 3,000,000    | 3,000,000    | 0           |
| 特定資産合計            | 28,846,904   | 27,995,177   | 851,727     |
| (3) その他固定資産       |              |              |             |
| 工芸品               | 2,345,750    | 2,345,751    | △ 1         |
| 車両運搬具             | 1            | 1            | 0           |
| その他固定資産合計         | 2,345,751    | 2,345,752    | △ 1         |
| 固定資産合計            | 51,192,655   | 50,340,929   | 851,726     |
| 資産合計              | 115,001,447  | 110,348,247  | 4,653,200   |
| <b>II 負債の部</b>    |              |              |             |
| 1. 流動負債           |              |              |             |
| 未払金               | 6,149,762    | 4,911,205    | 1,238,557   |
| 預り金               | 1,481,662    | 3,563,551    | △ 2,081,889 |
| 前受金               | 366,000      | 511,700      | △ 145,700   |
| 賞与引当金             | 2,014,630    | 1,642,456    | 372,174     |
| 未払法人税等            | 876,500      | 3,570,400    | △ 2,693,900 |
| 未払消費税等            | 1,850,100    | 2,185,200    | △ 335,100   |
| 流動負債合計            | 12,738,654   | 16,384,512   | △ 3,645,858 |
| 2. 固定負債           |              |              |             |
| 退職給付引当金           | 4,263,251    | 3,414,325    | 848,926     |
| 固定負債合計            | 4,263,251    | 3,414,325    | 848,926     |
| 負債合計              | 17,001,905   | 19,798,837   | △ 2,796,932 |
| <b>III 正味財産の部</b> |              |              |             |
| 1. 指定正味財産         |              |              |             |
| 指定正味財産合計          | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           |
| (うち、基本財産への充当額)    | (20,000,000) | (20,000,000) | 0           |
| 2. 一般正味財産         |              |              |             |
| (うち、特定資産への充当額)    | 77,999,542   | 70,549,410   | 7,450,132   |
| (うち、特定資産への充当額)    | (24,583,653) | (24,580,852) | (2,801)     |
| 正味財産合計            | 97,999,542   | 90,549,410   | 7,450,132   |
| 負債及び正味財産合計        | 115,001,447  | 110,348,247  | 4,653,200   |

# 貸借対照表内訳表

令和 7年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目               | 実施事業等<br>会計 | その他会計      | 法人会計       | 合計          |
|-------------------|-------------|------------|------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>     |             |            |            |             |
| 1. 流動資産           |             |            |            |             |
| 現金預金              | 594,049     | 53,938,037 | 0          | 54,532,086  |
| 商品                | 0           | 87,610     | 0          | 87,610      |
| 未収金               | 0           | 8,649,058  | 0          | 8,649,058   |
| 売掛金               | 0           | 489,438    | 0          | 489,438     |
| 前払金               | 0           | 50,600     | 0          | 50,600      |
| 流動資産合計            | 594,049     | 63,214,743 | 0          | 63,808,792  |
| 2. 固定資産           |             |            |            |             |
| (1) 基本財産          |             |            |            |             |
| 定期預金              | 0           | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| 基本財産合計            | 0           | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| (2) 特定資産          |             |            |            |             |
| 退職給付引当預金          | 0           | 4,263,251  | 0          | 4,263,251   |
| 財政調整積立金           | 0           | 15,500,000 | 0          | 15,500,000  |
| 産業振興資金            | 1,803,304   | 0          | 0          | 1,803,304   |
| 工芸品等取得資金          | 0           | 4,280,349  | 0          | 4,280,349   |
| 企画展事業積立金          | 0           | 3,000,000  | 0          | 3,000,000   |
| 特定資産合計            | 1,803,304   | 27,043,600 | 0          | 28,846,904  |
| (3) その他固定資産       |             |            |            |             |
| 工芸品               | 0           | 2,345,750  | 0          | 2,345,750   |
| 車両運搬具             | 0           | 0          | 1          | 1           |
| その他固定資産合計         | 0           | 2,345,750  | 1          | 2,345,751   |
| 固定資産合計            | 1,803,304   | 29,389,350 | 20,000,001 | 51,192,655  |
| 資産合計              | 2,397,353   | 92,604,093 | 20,000,001 | 115,001,447 |
| <b>II 負債の部</b>    |             |            |            |             |
| 1. 流動負債           |             |            |            |             |
| 未払金               | 1,046,000   | 5,054,262  | 49,500     | 6,149,762   |
| 預り金               | 0           | 1,481,662  | 0          | 1,481,662   |
| 前受金               | 0           | 366,000    | 0          | 366,000     |
| 賞与引当金             | 0           | 2,014,630  | 0          | 2,014,630   |
| 未払法人税等            | 0           | 876,500    | 0          | 876,500     |
| 未払消費税等            | 0           | 1,850,100  | 0          | 1,850,100   |
| 流動負債合計            | 1,046,000   | 11,643,154 | 49,500     | 12,738,654  |
| 2. 固定負債           |             |            |            |             |
| 退職給付引当金           | 0           | 4,263,251  | 0          | 4,263,251   |
| 固定負債合計            | 0           | 4,263,251  | 0          | 4,263,251   |
| 負債合計              | 1,046,000   | 15,906,405 | 49,500     | 17,001,905  |
| <b>III 正味財産の部</b> |             |            |            |             |
| 1. 指定正味財産         |             |            |            |             |
| 指定正味財産合計          | 0           | 0          | 20,000,000 | 20,000,000  |
| 2. 一般正味財産         |             |            |            |             |
| 一般正味財産合計          | 1,351,353   | 76,697,688 | △ 49,499   | 77,999,542  |
| 正味財産合計            | 1,351,353   | 76,697,688 | 19,950,501 | 97,999,542  |
| 負債及び正味財産合計        | 2,397,353   | 92,604,093 | 20,000,001 | 115,001,447 |

# 正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目          | 当年度         | 前年度        | 増 減         |
|--------------|-------------|------------|-------------|
| I 一般正味財産増減の部 |             |            |             |
| 1. 経常増減の部    |             |            |             |
| (1) 経常収益     |             |            |             |
| 基本財産運用益      | 401         | 340        | 61          |
| 基本財産利息収入     | 401         | 340        | 61          |
| 特定資産運用益      | 3,372       | 113        | 3,259       |
| 退職給与引当利息     | 66          | 53         | 13          |
| 産業振興助成積立金利息  | 984         | 24         | 960         |
| 工芸品等取得預金利息   | 2,322       | 36         | 2,286       |
| 事業収益         | 12,010,470  | 18,254,177 | △ 6,243,707 |
| 受取運営事業収益     | 3,635,885   | 228,678    | 3,407,207   |
| 販売手数料等収入     | 5,694,417   | 9,406,140  | △ 3,711,723 |
| ネットショップ売上収入  | 37,451      | 74,311     | △ 36,860    |
| 商品売上収入       | 529,727     | 735,978    | △ 206,251   |
| 使用料・観覧料収入    | 2,112,990   | 7,809,070  | △ 5,696,080 |
| 受取指定管理料      | 93,919,058  | 79,122,620 | 14,796,438  |
| 県受託金収入       | 93,919,058  | 79,122,620 | 14,796,438  |
| 受取寄付金        | 100         | 76,577     | △ 76,477    |
| 受取寄付金        | 100         | 76,577     | △ 76,477    |
| 雑収益          | 50,539      | 542,237    | △ 491,698   |
| 運用財産受取利息     | 49,119      | 685        | 48,434      |
| 雑収益          | 1,420       | 232,252    | △ 230,832   |
| 退職給与引当金取崩    | 0           | 309,300    | △ 309,300   |
| 経常収益計        | 105,983,940 | 97,996,064 | 7,987,876   |
| (2) 経常費用     |             |            |             |
| 事業費          | 96,810,508  | 89,232,856 | 7,577,652   |
| 給与手当         | 27,150,318  | 27,624,054 | △ 473,736   |
| 臨時雇賃金        | 9,960,400   | 9,396,500  | 563,900     |
| 賞与           | 3,557,461   | 3,880,291  | △ 322,830   |
| 退職給付費用       | 831,947     | 416,580    | 415,367     |
| 退職年金掛金       | 972,317     | 878,910    | 93,407      |
| 福利厚生費        | 6,252,688   | 6,352,056  | △ 99,368    |
| 報酬           | 11,165      | 11,000     | 165         |
| 会議費          | 33,460      | 121,503    | △ 88,043    |
| 旅費交通費        | 1,250,989   | 692,509    | 558,480     |
| 交際費          | 213,262     | 291,149    | △ 77,887    |
| 通信運搬費        | 1,325,807   | 1,207,108  | 118,699     |
| 広告料          | 468,944     | 469,854    | △ 910       |
| 消耗什器備品費      | 301,620     | 301,817    | △ 197       |
| 消耗品費         | 2,493,464   | 1,917,323  | 576,141     |
| 修繕費          | 189,662     | 206,030    | △ 16,368    |
| 印刷製本費        | 872,520     | 316,337    | 556,183     |
| 光熱水料費        | 5,986,645   | 7,863,307  | △ 1,876,662 |
| 賃借料          | 2,442,923   | 1,006,714  | 1,436,209   |

|                 |            |            |           |
|-----------------|------------|------------|-----------|
| 保険料             | 46,665     | 37,380     | 9,285     |
| 支払手数料           | 474,028    | 556,512    | △ 82,484  |
| 諸謝金             | 2,035,252  | 803,000    | 1,232,252 |
| 租税公課            | 9,525,898  | 10,397,710 | △ 871,812 |
| 支払負担金           | 516,565    | 245,768    | 270,797   |
| 支払助成金           | 1,385,000  | 903,000    | 482,000   |
| 委託費             | 15,957,775 | 11,220,295 | 4,737,480 |
| 商品仕入費           | 287,950    | 469,733    | △ 181,783 |
| 賞与引当金繰入         | 2,014,630  | 1,642,456  | 372,174   |
| 雑費              | 244,460    | 3,960      | 240,500   |
| 雑損失             | 6,693      | 0          | 6,693     |
| 管理費             | 1,723,299  | 1,801,237  | △ 77,938  |
| 役員報酬            | 218,000    | 165,500    | 52,500    |
| 給与手当            | 554,089    | 563,756    | △ 9,667   |
| 賞与              | 72,601     | 79,189     | △ 6,588   |
| 退職給付費用          | 16,979     | 0          | 16,979    |
| 退職年金掛金          | 19,843     | 19,770     | 73        |
| 福利厚生費           | 127,606    | 136,254    | △ 8,648   |
| 会議費             | 5,000      | 2,500      | 2,500     |
| 旅費交通費           | 19,110     | 73,552     | △ 54,442  |
| 通信運搬費           | 21,760     | 18,803     | 2,957     |
| 消耗品費            | 20,210     | 63,447     | △ 43,237  |
| 印刷製本費           | 0          | 11,133     | △ 11,133  |
| 光熱水料費           | 122,176    | 185,113    | △ 62,937  |
| 賃借料             | 48,575     | 0          | 48,575    |
| 保険料             | 58,030     | 57,770     | 260       |
| 支払手数料           | 1,320      | 660        | 660       |
| 租税公課            | 22,000     | 27,790     | △ 5,790   |
| 委託費             | 396,000    | 396,000    | 0         |
| 経常費用計           | 98,533,807 | 91,034,093 | 7,499,714 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 7,450,133  | 6,961,971  | 488,162   |
| 評価損益等計          | 0          | 0          | 0         |
| 当期経常増減額         | 7,450,133  | 6,961,971  | 488,162   |
| 2. 経常外増減の部      |            |            |           |
| (1) 経常外収益       |            |            |           |
| 経常外収益計          | 0          | 0          | 0         |
| (2) 経常外費用       |            |            |           |
| 固定資産除却損         | 1          | 0          | 1         |
| 経常外費用計          | 1          | 0          | 1         |
| 当期経常外増減額        | △ 1        | 0          | △ 1       |
| 当期一般正味財産増減額     | 7,450,132  | 6,961,971  | 488,161   |
| 一般正味財産期首残高      | 70,549,410 | 63,587,439 | 6,961,971 |
| 一般正味財産期末残高      | 77,999,542 | 70,549,410 | 7,450,132 |
| II 指定正味財産増減の部   |            |            |           |
| 当期指定正味財産増減額     | 0          | 0          | 0         |
| 指定正味財産期首残高      | 20,000,000 | 20,000,000 | 0         |
| 指定正味財産期末残高      | 20,000,000 | 20,000,000 | 0         |
| III 正味財産期末残高    | 97,999,542 | 90,549,410 | 7,450,132 |



## 正味財産増減計算書内訳表

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 科 目          | 実施事業等<br>会計 | その他会計       | 法人会計 | 合計          |
|--------------|-------------|-------------|------|-------------|
| I 一般正味財産増減の部 |             |             |      |             |
| 1. 経常増減の部    |             |             |      |             |
| (1) 経常収益     |             |             |      |             |
| 基本財産運用益      | 0           | 401         | 0    | 401         |
| 基本財産利息収入     | 0           | 401         | 0    | 401         |
| 特定資産運用益      | 984         | 2,388       | 0    | 3,372       |
| 退職給与引当利息     | 0           | 66          | 0    | 66          |
| 産業振興助成積立金利息  | 984         | 0           | 0    | 984         |
| 工芸品等取得預金利息   | 0           | 2,322       | 0    | 2,322       |
| 事業収益         | 3,479,762   | 8,530,708   | 0    | 12,010,470  |
| 受取運営事業収益     | 3,479,762   | 156,123     | 0    | 3,635,885   |
| 販売手数料等収入     | 0           | 5,694,417   | 0    | 5,694,417   |
| ネットショップ売上収入  | 0           | 37,451      | 0    | 37,451      |
| 商品売上収入       | 0           | 529,727     | 0    | 529,727     |
| 使用料・観覧料収入    | 0           | 2,112,990   | 0    | 2,112,990   |
| 受取指定管理料      | 0           | 93,919,058  | 0    | 93,919,058  |
| 県受託金収入       | 0           | 93,919,058  | 0    | 93,919,058  |
| 受取寄付金        | 100         | 0           | 0    | 100         |
| 受取寄付金        | 100         | 0           | 0    | 100         |
| 雑収益          | 322         | 50,217      | 0    | 50,539      |
| 運用財産受取利息     | 322         | 48,797      | 0    | 49,119      |
| 雑収益          | 0           | 1,420       | 0    | 1,420       |
| 経常収益計        | 3,481,168   | 102,502,772 | 0    | 105,983,940 |
| (2) 経常費用     |             |             |      |             |
| 事業費          | 5,486,348   | 91,324,160  | 0    | 96,810,508  |
| 給与手当         | 455,910     | 26,694,408  | 0    | 27,150,318  |
| 臨時雇賃金        | 86,400      | 9,874,000   | 0    | 9,960,400   |
| 賞与           | 42,109      | 3,515,352   | 0    | 3,557,461   |
| 退職給付費用       | 9,848       | 822,099     | 0    | 831,947     |
| 退職年金掛金       | 15,875      | 956,442     | 0    | 972,317     |
| 福利厚生費        | 74,011      | 6,178,677   | 0    | 6,252,688   |
| 報酬           | 0           | 11,165      | 0    | 11,165      |
| 会議費          | 0           | 33,460      | 0    | 33,460      |
| 旅費交通費        | 0           | 1,250,989   | 0    | 1,250,989   |
| 交際費          | 0           | 213,262     | 0    | 213,262     |
| 通信運搬費        | 12,621      | 1,313,186   | 0    | 1,325,807   |
| 広告料          | 0           | 468,944     | 0    | 468,944     |
| 消耗什器備品費      | 0           | 301,620     | 0    | 301,620     |
| 消耗品費         | 1,279,528   | 1,213,936   | 0    | 2,493,464   |
| 修繕費          | 0           | 189,662     | 0    | 189,662     |
| 印刷製本費        | 53,900      | 818,620     | 0    | 872,520     |
| 光熱水料費        | 70,862      | 5,915,783   | 0    | 5,986,645   |
| 賃借料          | 28,173      | 2,414,750   | 0    | 2,442,923   |
| 保険料          | 16,275      | 30,390      | 0    | 46,665      |
| 支払手数料        | 11,825      | 462,203     | 0    | 474,028     |
| 諸謝金          | 1,390,812   | 644,440     | 0    | 2,035,252   |
| 租税公課         | 3,199       | 9,522,699   | 0    | 9,525,898   |
| 支払負担金        | 0           | 516,565     | 0    | 516,565     |
| 支払助成金        | 1,385,000   | 0           | 0    | 1,385,000   |

|                   |             |            |             |            |
|-------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 委託費               | 550,000     | 15,407,775 | 0           | 15,957,775 |
| 商品仕入費             | 0           | 287,950    | 0           | 287,950    |
| 賞与引当金繰入           | 0           | 2,014,630  | 0           | 2,014,630  |
| 雑費                | 0           | 244,460    | 0           | 244,460    |
| 雑損失               | 0           | 6,693      | 0           | 6,693      |
| 管理費               | 0           | 0          | 1,723,299   | 1,723,299  |
| 役員報酬              | 0           | 0          | 218,000     | 218,000    |
| 給与手当              | 0           | 0          | 554,089     | 554,089    |
| 賞与                | 0           | 0          | 72,601      | 72,601     |
| 退職給付費用            | 0           | 0          | 16,979      | 16,979     |
| 退職年金掛金            | 0           | 0          | 19,843      | 19,843     |
| 福利厚生費             | 0           | 0          | 127,606     | 127,606    |
| 会議費               | 0           | 0          | 5,000       | 5,000      |
| 旅費交通費             | 0           | 0          | 19,110      | 19,110     |
| 通信運搬費             | 0           | 0          | 21,760      | 21,760     |
| 消耗品費              | 0           | 0          | 20,210      | 20,210     |
| 光熱水料費             | 0           | 0          | 122,176     | 122,176    |
| 賃借料               | 0           | 0          | 48,575      | 48,575     |
| 保険料               | 0           | 0          | 58,030      | 58,030     |
| 支払手数料             | 0           | 0          | 1,320       | 1,320      |
| 租税公課              | 0           | 0          | 22,000      | 22,000     |
| 委託費               | 0           | 0          | 396,000     | 396,000    |
| 経常費用計             | 5,486,348   | 91,324,160 | 1,723,299   | 98,533,807 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額   | △ 2,005,180 | 11,178,612 | △ 1,723,299 | 7,450,133  |
| 評価損益等計            | 0           | 0          | 0           | 0          |
| 当期経常増減額           | △ 2,005,180 | 11,178,612 | △ 1,723,299 | 7,450,133  |
| 2. 経常外増減の部        |             |            |             |            |
| (1) 経常外収益         |             |            |             |            |
| 経常外収益計            | 0           | 0          | 0           | 0          |
| (2) 経常外費用         |             |            |             |            |
| 固定資産除却損           | 0           | 1          | 0           | 1          |
| 経常外費用計            | 0           | 1          | 0           | 1          |
| 当期経常外増減額          | 0           | △ 1        | 0           | △ 1        |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | △ 2,005,180 | 11,178,611 | △ 1,723,299 | 7,450,132  |
| 他会計振替額            | △ 987,285   | 2,710,584  | △ 1,723,299 | 0          |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 1,017,895 | 8,468,027  | 0           | 7,450,132  |
| 一般正味財産期首残高        | 2,369,248   | 68,229,661 | △ 49,499    | 70,549,410 |
| 一般正味財産期末残高        | 1,351,353   | 76,697,688 | △ 49,499    | 77,999,542 |
| II 指定正味財産増減の部     |             |            |             |            |
| 当期指定正味財産増減額       | 0           | 0          | 0           | 0          |
| 指定正味財産期首残高        | 0           | 0          | 20,000,000  | 20,000,000 |
| 指定正味財産期末残高        | 0           | 0          | 20,000,000  | 20,000,000 |
| III 正味財産期末残高      | 1,351,353   | 76,697,688 | 19,950,501  | 97,999,542 |

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

① 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有の債券：償却原価法により評価している。

② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法により評価している。

③ 固定資産の減価償却方法

(1) 建物

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定額法、平成20年4月1日以後に取得したものについては定額法によっている。

(2) 工芸品

平成27年1月1日以降に取得した取得価額100万円未満の工芸品については定率法により償却し、それ以外のものは非償却資産としている。

④ 引当金の計上基準

(1) 退職給付引当金

退職金規程に基づき算定された期末要支給額から独立行政法人勤労者退職金共済機構の中小企業退職金共済支給見込み額を控除した金額を計上している。

(2) 賞与引当金

賞与支給規程に基づき算定された翌期の賞与支給見込額のうち、当期に帰属すべき金額を計上している。

⑤ リース取引の処理方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引については一般の賃貸借取引に準じた処理を行っている。

⑥ 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税込方式によっている。

### 2 会計方針の変更

該当事項はない

### 3 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目        | 前期末残高      | 当期増加額   | 当期減少額 | 当期末残高      |
|-----------|------------|---------|-------|------------|
| 基本財産      |            |         |       |            |
| 有価証券      | 0          | 0       | 0     | 0          |
| 定期預金      | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
| 小計        | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
| 特定資産      |            |         |       |            |
| 退職給付引当預金  | 3,414,325  | 848,926 |       | 4,263,251  |
| 財政調整積立金   | 15,500,000 |         |       | 15,500,000 |
| 産業振興資金    | 1,802,470  | 834     |       | 1,803,304  |
| 工芸品等取得資金  | 4,278,382  | 1,967   |       | 4,280,349  |
| 企画展示事業積立金 | 3,000,000  |         |       | 3,000,000  |
| 小計        | 27,995,177 | 851,727 | 0     | 28,846,904 |
| 合計        | 47,995,177 | 851,727 | 0     | 48,846,904 |

4 基本財産及び特定資産の財源等内訳

基本財産及び特定資産の財源等内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目        | 当期末残高      | (うち、指定<br>正味財産から<br>の充当額) | (うち、一般<br>正味財産から<br>の充当額) | (うち、負債<br>に対応する<br>額) |
|-----------|------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|
| 基本財産      |            |                           |                           |                       |
| 有価証券      | 0          | (0)                       | (0)                       | (0)                   |
| 定期預金      | 20,000,000 | (20,000,000)              | (0)                       | (0)                   |
| 小計        | 20,000,000 | (20,000,000)              | (0)                       | (0)                   |
| 特定資産      |            |                           |                           |                       |
| 退職給付引当預金  | 4,263,251  | (0)                       | (0)                       | (4,263,251)           |
| 財政調整積立金   | 15,500,000 | (0)                       | (15,500,000)              | (0)                   |
| 産業振興資金    | 1,803,304  | (0)                       | (1,803,304)               | (0)                   |
| 工芸品等取得資金  | 4,280,349  | (0)                       | (4,280,349)               | (0)                   |
| 企画展示事業積立金 | 3,000,000  | (0)                       | (3,000,000)               | (0)                   |
| 小計        | 28,846,904 | (0)                       | (24,583,653)              | (4,263,251)           |
| 合計        | 48,846,904 | (20,000,000)              | (24,583,653)              | (4,263,251)           |

5 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

| 科目    | 取得価額      | 減価償却累計額 | 当期末残高     |
|-------|-----------|---------|-----------|
| 工芸品   | 2,345,750 | 0       | 2,345,750 |
| 車両運搬具 | 707,700   | 707,699 | 1         |

6 担保に供している資産  
該当事項はない。

7 保証債務等の偶発債務  
該当事項はない。

8 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高  
補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(金額：円)

| 補助金等名称 | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 | 貸借対照表上の記載区分 |
|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------------|
| 災害寄付   |     | 0     | 100   | 0     | 100   | 一般正味財産 ※    |

※金額的に重要性が低かったため、指定正味財産とせず一般正味財産で受け入れた。

9 関連当事者との取引内容  
該当事項はない。

附 属 明 細 書

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位：円)

| 区分       | 資産の種類 | 期首残高       | 当期増加額   | 当期減少額 | 期末残高       |
|----------|-------|------------|---------|-------|------------|
| 基本財産     | 定期預金  | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
|          | 基本財産計 | 20,000,000 | 0       | 0     | 20,000,000 |
| 特定資産     |       |            |         |       |            |
| 退職給付引当預金 | 預金    | 3,414,325  | 848,926 |       | 4,263,251  |
| 財政調整積立金  | 預金    | 15,500,000 |         |       | 15,500,000 |
| 産業振興資金   | 預金    | 1,802,470  | 834     |       | 1,803,304  |
| 工芸品等取得資金 | 預金    | 4,278,382  | 1,967   |       | 4,280,349  |
| 企画展事業積立金 | 預金    | 3,000,000  | 0       | 0     | 3,000,000  |
|          | 特定資産計 | 27,995,177 | 851,727 | 0     | 28,846,904 |

2. 引当金の明細

(単位：円)

| 科目      | 期首残高      | 当期増加額     | 当期減少額     |     | 期末残高      |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----|-----------|
|         |           |           | 目的使用      | その他 |           |
| 退職給付引当金 | 3,414,325 | 848,926   | 0         | 0   | 4,263,251 |
| 賞与引当金   | 1,642,456 | 2,014,630 | 1,642,456 | 0   | 2,014,630 |

# 財産目録

令和 7年 3月31日現在

一般財団法人 熊本県伝統工芸館

(単位：円)

| 貸借対照表科目 |   | 場所・物量等  | 使用目的等       | 金額          |
|---------|---|---|-------------|-------------|
| (流動資産)  | 現金<br>預金<br><br>商品<br>未収金<br>その他<br>売掛金<br>前払金  | 手元保管<br>普通預金<br>商工中金<br>熊フア：振興基金<br>肥後銀行 会計口座<br>ショップ売上金<br>肥後：プール<br>肥後：寄付金<br>肥後：会場使用<br>肥後：観覧料<br>ショップ | 運転資金として     | 199,676     |
|         |   |   | 財政調整引当預金利息分 | 54,332,410  |
|         |   |   | 基本財産定期預金利息分 | 7,661       |
|         |   |   | ショップ売上金入金口座 | 340         |
|         |   |   | 作家への支払金預り口座 | 13,905,816  |
|         |   |   | 寄付金入金口座     | 24,230,405  |
|         |   |   | 会場使用料入金口座   | 1,734,600   |
|         |   |   | 観覧料入金口座     | 594,049     |
|         |   |   | 販売用商品・包装紙等  | 13,038,203  |
|         |   |   | 委託料等未収金     | 821,336     |
|         |   |   | ショップ掛売上分    | 87,610      |
|         |   |   | 前払保守料       | 8,649,058   |
|         |   |   |             | 8,649,058   |
|         | 489,438   |   |             |             |
|         | 50,600  |   |             |             |
| 流動資産合計  |   |   |             | 63,808,792  |
| (固定資産)  | 基本財産<br><br>特定資産<br><br><br><br>その他固定資産   | 肥後銀行 熊本銀行<br><br>商工中金 定期預金<br>商工中金 普通預金<br>熊本銀行 普通預金<br>肥後銀行 普通預金<br>肥後銀行 普通預金                            | 定期預金        | 20,000,000  |
|         |   |   | 退職給付引当預金    | 4,263,251   |
|         |   |   | 財政調整積立金     | 15,500,000  |
|         |   |   | 産業振興資金      | 1,803,304   |
|         |   |   | 工芸品等取得資金    | 4,280,349   |
|         |   |   | 企画展事業積立金    | 3,000,000   |
|         |   |   | 工芸品         | 2,345,750   |
|         |   |   | 車両運搬具       | 1           |
| 固定資産合計  |   |   |             | 51,192,655  |
| 資産合計    |   |   |             | 115,001,447 |
| (流動負債)  | 未払金<br>売上金<br>その他<br>預り金<br>ショップ売上<br>源泉税<br>住民税<br>社会保険<br>前受金<br>商品券<br>賞与引当金<br>未払法人税等<br>未払消費税等 |   | 作家への売上金未払分  | 6,149,762   |
|         |   |   | 経費・補助金等の未払分 | 839,406     |
|         |   |   | 売上金の一時的預り   | 5,310,356   |
|         |   |   | 源泉所得税預り     | 1,481,662   |
|         |   |   | 住民税特別徴収分    | 524,609     |
|         |   |   | 社会保険料預り金    | 61,740      |
|         |   |   |             | 96,300      |
|         |   |   |             | 799,013     |
|         |   |   |             | 366,000     |
|         |   |   |             | 366,000     |
|         |   |   |             | 2,014,630   |
|         |   |   |             | 876,500     |
|         |   |   |             | 1,850,100   |
|         |   |   | 流動負債合計      |             |
| (固定負債)  | 退職給付引当金   |   | 退職金支給に備えるため | 4,263,251   |
| 固定負債合計  |   |   |             | 4,263,251   |
| 負債合計    |   |   |             | 17,001,905  |
| 正味財産    |   |   |             | 97,999,542  |

### Ⅲ 令和7年度の事業計画に関する書類

# 第1 事業計画書

## 1 事業の概要

### (1) 総括

令和7年度は、第4期指定管理期間の5年目で、最終の年度である。令和6年12月から、熊本県伝統工芸館（以下「工芸館」という。）の長寿命化対策として大規模改修工事に着手しており、約1年半に渡る長期の閉館となっているものの、当財団は、熊本県伝統工芸館条例第1条に規定されている「伝統的工芸品産業の振興及び発展」に向け、指定管理に関する協定に基づく工芸館の管理運営を行うとともに、休館中もこれまで工芸館を活用してきた工芸家や各種団体との関係継続が図れるよう業務に取り組んでいく。

令和7年度中には改修工事を終えることから、42年の長き活用で老朽化した館施設や内装も一新されることで、工夫を凝らした様々な催しや新鮮な工芸品展示の企画を行い、工芸館を訪れる方々にとっても、新たな気持ちで伝統工芸に触れていただける機会を提供していく。

### (2) 工芸家への支援

熊本県の伝統的工芸品の振興及び発展に向け、工芸家の事業支援や後継者育成等は喫緊の課題であり、切れ目なく取り組んでいく必要がある。特に、各工芸家の現状やそれぞれが抱える課題等の把握を進めるため、各工芸家・工房を積極的に訪問し直接交流によるカルテ作成などに取り組んでいく。

### (3) 伝統的工芸品の販路確保

工芸館での作品売り上げが生活の支えとなっている工芸家のため、休館中も仮店舗において展示販売に注力していく。また、課題である通信販売による販路拡大も図っていく。リニューアル後の工芸館での工芸品売上増大に結びつく仕組みの構築についても、専門家のアドバイスを受けながら引き続き検討していく。

### (4) 工芸ファンの繋ぎ止め

工芸ファンの交流の場となっている工房は代替場所を確保しており、継続的に活動できる環境整備に取り組んでいく。

## 2 事業別概要

### (1) 指定管理事業（指定管理部門）

#### ① 伝統的工芸品及び関連する資料の収集、保管、展示に関する業務

##### ア 伝統的工芸品等の展示業務

大規模改修工事に伴い、2階企画・展示室は令和6年1月より閉鎖しているため、イベントや民間商業施設等を活用してのポップアップ展示により、特に若年層への工芸ファンの拡大を図る。リニューアルオープン後は令和6年度まで1階展示室で開催してきた伝統的産地育成等をテーマとした展示会



を2階展示室で開催する。

イ 伝統的工芸品等の収集業務

閉館中は保管環境が担保できないため、収集業務については休止する。

ウ 伝統的工芸品等の保管業務

県備品（工芸品）については、改修工事期間中は旧阿蘇保健所にて保管する。休館中も県使用備品整理簿及び工芸館備品管理簿により適切に管理を行う。

② 伝統的工芸品産業の振興及び発展に関する業務

ア 工芸館に関する情報発信

「工芸ショップ匠」や館外でのイベント情報等について、各種メディア、ホームページ、SNS等により最新の情報を積極的に発信する。

イ 伝統的工芸品産地の育成支援

伝統的工芸品の国指定を受けた組合に対する支援

肥後象がん振興会、小代焼窯元の会、天草陶磁振興協議会、山鹿灯籠振興会の国指定4組合については、会の運営等に係る助言、展示会の後援、事業展開に関する支援を行う。

伝統的工芸品産地の育成のための支援

県内の産地が開催する地域別・業種別の展示会等の開催に当たって、必要な助言指導を行うとともに、工芸館で後援を行う。

ウ 伝統的工芸品産業の振興を通じた地域貢献等

熊本大学教育学部附属特別支援学校等と熊本県伝統工芸協会との「伝福連携（伝統と福祉の連携）」を一層進めるとともに、小中高校生等に伝統的工芸品等に対する理解を深めてもらうため、出前授業又は体験学習を実施する。

エ リニューアルオープン記念企画展の開催

年度内に終了する大規模改修工事竣工後、リニューアルオープンを記念して、これまで伝統工芸館を利用して来られた方々やこれまで館に足を運ぶことのなかった年齢層の方々へのお披露目展示を開催する。

オ 工芸館外での各種展示や催事等への協力による工芸品の紹介

県内の博物館・美術館・公民館等における各種催事への工芸品の出展・出品を行うとともに、近傍商店街との連携を深め、商店街催事への協力を依頼する。また、熊本県庁秘書課内陳列棚、1階ロビー県産品紹介棚や、グランメッセ熊本をはじめとした協力企業等での工芸品の展示を行う。

(2) 指定管理事業（ショップ部門）

① 伝統的工芸品の需要開拓

ア ショップの販売力向上

令和7年度におけるショップの売上目標は、20,000千円とする。

（内、ネット・テレフォンショップの売上目標は、1,500千円）

熊本の工芸家情報や工芸技術について、顧客への商品説明力の向上や丁寧な説明・対応を行える体制整備を図り、併せて顧客数に応じた臨機応変な接客体制を整える。

イ 需要開拓の取組み

ホームページで、記念品や贈答品について誂え等も含めた商品情報を多く紹介し、工芸品の強みをPRする。併せて、取扱工芸品を紹介するチラシを作成する。また、ホテル等において、ロビー等に飾る伝統的工芸品の販売・展示アドバイス等を積極的に行っていく。さらに、旅行会社や関係機関と連携し、観光ルートへ工芸館を組み込むことにより観光客の誘致を図る。

ウ 通信販売（ネットショップ・電話注文・ふるさと納税）

ネットによる注文手続きが不慣れな高齢者等が注文しやすいよう、電話での注文に積極的に対応するとともに、ネットサイトだけでなくショップホームページの商品ラインナップの充実とSNS等も利用した積極的な情報発信を行う。

(3) 公益目的事業（熊本県伝統的工芸品産業振興事業）

① 伝統的工芸品産業に係る人材を育成するための助成事業

伝統的工芸品産業の技術の向上と後継者の育成を図るため、伝統的工芸品を製作する工芸家及びその後継者や将来の伝統的工芸作家を目指す若手の工芸家等が「チャレンジ精神」で取り組む活動や熊本県及び工芸館等と連携した事業を行う者に対して、事業実施に係る経費の一部を助成する。

また、県内外の工芸展において優秀な成績を修めた者や伝統的工芸品産業に従事し、将来の発展が期待できる者などが研修を受ける場合に、経費の一部を助成する。

② 県内工芸家の情報収集等

伝統工芸士の卓越した匠の技と心を映像で記録して後世に残し、伝統的工芸品産業の振興を図るため、工芸館独自で、県指定の工芸家を中心に現況等の情報を収集し、必要に応じてアーカイブ映像とともに工芸館のホームページ等で紹介することで広く周知する。

③ 伝統的工芸品普及広報事業

本県伝統的工芸品の素晴らしさを広く発信することによって、伝統的工芸品産業の振興を図る。

ア 県内関係機関との連携

県民向けに伝統工芸情報を発信するため、市町村等自治体や商工団体、地域の商店街、技能士会等が実施するイベントへの参加等、関係団体との連携を図り、より多くの県民の方々の工芸に触れる機会を増やすとともに伝統工芸に関する理解を深める。

イ ワークショップ・講演会等の実施

県内外の知識人や著名な工芸家、熊本県伝統工芸協会等と連携して県内の学校、博物館、美術館等施設を活用した体験教室（ワークショップ）や講演会等を開催する。特に、夏休みや休日等を利用して子どもたちが伝統文化に触れる機会を作る。また、友の会の新規事業として県伝統工芸協会と連携し、県民や観光客向けの工房巡りツアー等を計画する。

ウ 熊本の伝統工芸の魅力発信事業

熊本城周辺施設や県内外の施設とも連携し、実演や体験教室、講演会等の活動を通して熊本の伝統工芸に関する情報を発信する。

第2 収支予算書

令和7年度 収支予算書案

(単位:円)

| 科 目               | 指定管理事業           |                   | 財団工芸品<br>等収集事業 | 公益目的<br>事業       | 法人会計             | 予算総合計             | 前年度<br>最終予算額       |
|-------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
|                   | ショップ部門           | 指定管理部門            |                |                  |                  |                   |                    |
|                   | 予算額              | 予算額               | 予算額            | 予算額              | 予算額              |                   |                    |
| <b>I 事業活動収支の部</b> |                  |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| <b>1 事業活動収入</b>   |                  |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| ①基本財産運用収入         | 0                | 0                 | 0              | 0                | 2,000            | 2,000             | 2,000              |
| 基本財産利息収入          |                  |                   |                |                  | 2,000            | 2,000             | 2,000              |
| ②特定資産運用収入         | 0                | 1,000             | 0              | 0                | 0                | 1,000             | 1,000              |
| 退職給与引当利息          |                  | 1,000             |                |                  |                  | 1,000             | 1,000              |
| 研修助成積立金利息         |                  | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 工芸品等取得資金利息        |                  | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| ③事業収益             | 6,450,000        | 0                 | 0              | 0                | 0                | 6,450,000         | 19,776,000         |
| 運営事業収入            |                  | 0                 |                | 0                |                  | 0                 | 3,326,000          |
| 販売手数料等収入          | 6,000,000        |                   |                |                  |                  | 6,000,000         | 7,500,000          |
| ネットショップ売上収入       | 450,000          |                   |                |                  |                  | 450,000           | 450,000            |
| 商品売上収入            | 0                |                   |                |                  |                  | 0                 | 500,000            |
| 広告料負担金収入          | 0                | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 使用料・観覧料収入         |                  | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 8,000,000          |
| ④受取指定管理料          | 0                | 74,900,000        | 0              | 0                | 0                | 74,900,000        | 91,463,000         |
| 県受託金収入            |                  | 74,900,000        |                |                  |                  | 74,900,000        | 91,463,000         |
| ⑤寄付金収入            | 0                | 1,000             | 0              | 0                | 0                | 1,000             | 1,000              |
| 寄付金収入             |                  | 1,000             |                |                  | 0                | 1,000             | 1,000              |
| ⑥受取協賛金            | 0                | 0                 | 0              | 0                | 0                | 0                 | 0                  |
| 受取協賛金等収入          |                  | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| ⑦雑収入              | 0                | 50,000            | 0              | 0                | 1,000            | 51,000            | 51,000             |
| 運用財産受取利息          |                  |                   |                |                  | 1,000            | 1,000             | 1,000              |
| 雑収入               |                  | 50,000            |                |                  |                  | 50,000            | 50,000             |
| ⑧他会計からの繰入金収入      |                  |                   | 0              | 4,889,800        | 2,097,200        | 6,987,000         | 8,686,000          |
| <b>事業活動収入計</b>    | <b>6,450,000</b> | <b>74,952,000</b> | <b>0</b>       | <b>4,889,800</b> | <b>2,100,200</b> | <b>88,392,000</b> | <b>119,980,000</b> |
| <b>2 事業活動支出</b>   |                  |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| ①事業費支出計           | 17,512,000       | 60,788,000        | 0              | 4,789,800        | 0                | 83,089,800        | 101,975,000        |
| 給料手当              | 7,035,400        | 18,772,500        |                | 1,081,800        |                  | 26,889,700        | 28,183,000         |
| 臨時雇賃金             | 3,389,400        | 6,765,700         |                | 766,900          |                  | 10,922,000        | 10,120,000         |
| 賞与                | 2,459,200        | 3,207,300         |                | 379,500          |                  | 6,046,000         | 5,337,000          |
| 退職給付費用            | 0                | 0                 |                | 0                |                  | 0                 | 850,000            |
| 退職年金掛金            | 432,000          | 547,200           |                | 76,800           |                  | 1,056,000         | 1,009,000          |
| 福利厚生費             | 1,596,000        | 5,492,300         |                | 364,800          |                  | 7,453,100         | 6,874,000          |
| 報酬                | 0                | 50,000            |                | 0                |                  | 50,000            | 50,000             |
| 会議費               | 5,000            | 48,000            |                | 10,000           |                  | 63,000            | 103,000            |
| 旅費交通費             | 35,000           | 1,000,000         |                | 50,000           |                  | 1,085,000         | 1,432,000          |
| 交際費               | 0                | 305,000           |                |                  |                  | 305,000           | 305,000            |
| 通信運搬費             | 600,000          | 1,200,000         |                | 10,000           |                  | 1,810,000         | 1,969,000          |
| 広告料               | 50,000           | 500,000           |                | 0                |                  | 550,000           | 680,000            |
| 車両購入費             |                  |                   |                |                  | 0                | 0                 | 0                  |
| 消耗什器備品費           | 0                | 50,000            |                | 0                | 0                | 50,000            | 380,000            |
| 消耗品費              | 400,000          | 1,570,000         |                | 30,000           |                  | 2,000,000         | 4,495,000          |
| 修繕費               | 0                | 200,000           |                | 0                |                  | 200,000           | 100,000            |
| 印刷製本費             | 50,000           | 300,000           |                | 70,000           |                  | 420,000           | 920,000            |
| 光熱水料費             | 0                | 5,000,000         |                | 0                |                  | 5,000,000         | 6,500,000          |
| 賃借料               | 150,000          | 1,000,000         |                | 0                |                  | 1,150,000         | 1,909,000          |
| 保険料               | 0                | 40,000            |                | 40,000           |                  | 80,000            | 40,000             |
| 支払手数料             | 350,000          | 190,000           |                | 10,000           |                  | 550,000           | 550,000            |
| 諸謝金               | 20,000           | 500,000           |                | 100,000          |                  | 620,000           | 2,203,000          |

| 科 目                | 指定管理事業             |                   | 財団工芸品<br>等収集事業 | 公益目的<br>事業       | 法人会計             | 予算総合計             | 前年度<br>最終予算額       |
|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
|                    | ショップ部門             | 指定管理部門            |                |                  |                  |                   |                    |
|                    | 予算額                | 予算額               | 予算額            | 予算額              | 予算額              |                   |                    |
| 租税公課               | 650,000            | 5,000,000         |                | 0                |                  | 5,650,000         | 6,295,000          |
| 工芸品収集費             |                    | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 支払負担金支出            | 0                  | 1,000,000         |                | 0                |                  | 1,000,000         | 810,000            |
| 支払助成金支出            | 0                  | 0                 |                | 1,500,000        |                  | 1,500,000         | 1,500,000          |
| 委託費                | 30,000             | 8,000,000         |                | 300,000          |                  | 8,330,000         | 18,711,000         |
| 商品仕入費              | 200,000            |                   |                |                  |                  | 200,000           | 340,000            |
| 雑費                 | 60,000             | 40,000            |                |                  |                  | 100,000           | 300,000            |
| 雑損失                | 0                  | 10,000            |                | 0                |                  | 10,000            | 10,000             |
| <b>②管理費計</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>2,100,200</b> | <b>2,100,200</b>  | <b>2,436,000</b>   |
| 役員報酬               |                    |                   |                |                  | 300,000          | 300,000           | 300,000            |
| 給料手当               |                    |                   |                |                  | 708,300          | 708,300           | 696,000            |
| 賞与                 |                    |                   |                |                  | 0                | 0                 | 0                  |
| 退職給付費用             |                    |                   |                |                  | 0                | 0                 | 0                  |
| 退職年金掛金             |                    |                   |                |                  | 0                | 0                 | 0                  |
| 福利厚生費              |                    |                   |                |                  | 115,900          | 115,900           | 114,000            |
| 報酬                 |                    |                   |                |                  | 10,000           | 10,000            | 10,000             |
| 会議費                |                    |                   |                |                  | 100,000          | 100,000           | 100,000            |
| 旅費交通費              |                    |                   |                |                  | 50,000           | 50,000            | 50,000             |
| 通信運搬費              |                    |                   |                |                  | 30,000           | 30,000            | 30,000             |
| 消耗品費               |                    |                   |                |                  | 50,000           | 50,000            | 50,000             |
| 修繕費                |                    |                   |                |                  | 10,000           | 10,000            | 10,000             |
| 印刷製本費              |                    |                   |                |                  | 15,000           | 15,000            | 15,000             |
| 光熱水料費              |                    |                   |                |                  | 165,000          | 165,000           | 165,000            |
| 賃借料                |                    |                   |                |                  | 35,000           | 35,000            | 35,000             |
| 保険料                |                    |                   |                |                  | 10,000           | 10,000            | 10,000             |
| 支払手数料              |                    |                   |                |                  | 20,000           | 20,000            | 20,000             |
| 委託費                |                    |                   |                |                  | 300,000          | 300,000           | 650,000            |
| 租税公課               |                    |                   |                |                  | 181,000          | 181,000           | 181,000            |
| <b>③他会計への繰入金支出</b> | <b>0</b>           | <b>6,987,000</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>6,987,000</b>  | <b>8,686,000</b>   |
| <b>事業活動支出計</b>     | <b>17,512,000</b>  | <b>67,775,000</b> | <b>0</b>       | <b>4,789,800</b> | <b>2,100,200</b> | <b>92,177,000</b> | <b>113,097,000</b> |
| <b>事業活動収支差額</b>    | <b>-11,062,000</b> | <b>7,177,000</b>  | <b>0</b>       | <b>100,000</b>   | <b>0</b>         | <b>-3,785,000</b> | <b>6,883,000</b>   |
| <b>Ⅱ 投資活動収支の部</b>  |                    |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| <b>1 投資活動収入</b>    |                    |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| <b>特定資産取崩収入計</b>   | <b>0</b>           | <b>3,500,000</b>  | <b>0</b>       | <b>1,000,000</b> | <b>0</b>         | <b>4,500,000</b>  | <b>0</b>           |
| 退職給付引当特定預金取崩収入     |                    |                   |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 工芸品等取得積立取崩収入       |                    |                   |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 財政調整積立金取崩収入        |                    | 3,500,000         |                |                  |                  | 3,500,000         | 0                  |
| 研修助成金積立取崩収入        |                    |                   |                | 1,000,000        |                  | 1,000,000         | 0                  |
| 展示会開催積立取崩収入        |                    | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| <b>投資活動収入計</b>     | <b>0</b>           | <b>3,500,000</b>  | <b>0</b>       | <b>1,000,000</b> | <b>0</b>         | <b>4,500,000</b>  | <b>0</b>           |
| <b>2 投資活動支出</b>    |                    |                   |                |                  |                  |                   |                    |
| <b>① 特定資産取得支出計</b> |                    | <b>0</b>          |                | <b>0</b>         |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| 退職給付引当特定預金支出       |                    |                   |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 工芸品等取得積立金支出        |                    |                   |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 財政調整積立金支出          |                    | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| 研修助成金積立金支出         |                    | 0                 |                | 0                |                  | 0                 | 0                  |
| 展示会開催積立金支出         |                    | 0                 |                |                  |                  | 0                 | 0                  |
| <b>② 固定資産取得支出計</b> |                    | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| 工芸品取得支出            |                    |                   | 0              |                  |                  | 0                 | 0                  |
| <b>投資活動支出計</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| <b>投資活動収支差額</b>    |                    | <b>3,500,000</b>  | <b>0</b>       | <b>1,000,000</b> |                  | <b>4,500,000</b>  | <b>0</b>           |
| <b>Ⅲ 予備費支出</b>     | <b>0</b>           | <b>500,000</b>    | <b>0</b>       | <b>100,000</b>   | <b>0</b>         | <b>600,000</b>    | <b>900,000</b>     |
| 予備費                | 0                  | 500,000           | 0              | 100,000          | 0                | 600,000           | 900,000            |
| <b>当期収支差額</b>      | <b>-11,062,000</b> | <b>10,177,000</b> | <b>0</b>       | <b>1,000,000</b> | <b>0</b>         | <b>115,000</b>    | <b>5,983,000</b>   |