熊本県

熊本の農協

令和2事業年度(2020事業年度)



目 次

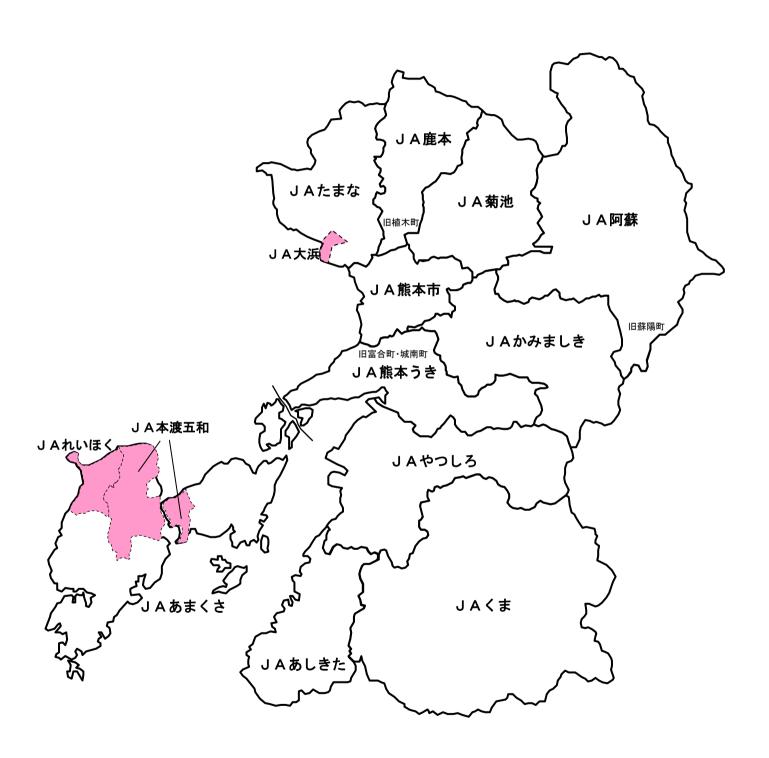
熊本県農協区域図	•	•	•	•	•	•		1
熊本県農協合併の経過	•	•	•	•	•	•		2
総合農協一覧	•	•	•	•	•	•		6
連合会一覧	•	•	•	•	•	•		8
専門農協一覧	•	•	•	•	•	•		9
グラフ	•	•	•	•	•	•	1	1
1 組織	•	•	•	•	•	•	1	3
2 事業	•	•	•	•	•	•	1	8
①全体事業	•	•	•	•	•	•	1	8
《利益等の状況》	•	•	•	•	•	•	1	8
《管理費の状況》	•	•	•	•	•	•	2	2
②個別事業	•	•	•	•	•	•	2	5
《信用事業》	•	•	•	•	•	•	2	5
《共済事業》	•	•	•	•	•	•	2	9
《購買事業》	•	•	•	•	•	•	3	1
《販売事業》	•	•	•	•	•	•	3	3
《指導事業》	•	•	•	•	•	•	3	5
総括	•	•	•	•	•	•	3	7

- 1 この統計表は、令和2事業年度(2020 事業年度)分(令和2年(2020年)4月1日から令和3年(2021年)3月31日)を調査したものである。
- 2 共済事業数値については、「令和2年度JA共済普及推進実績表」 (全国共済農業協同組合連合会 熊本県本部編)を使用した。
- 3 全国及び九州平均については、「令和元事業年度総合農協統計表」(農 林水産省経営局協同組織課編)を使用した。
- 4 P.39の地帯区分は次の表による。

地帯区分	地帯番号	立地条件
都市地帯	1	地区内の全面積(山林、水面を除く)に対する都市計画で定める市街 化区域の面積の比率が80%以上のもの
都市的農村地帯	2	地区内の全面積(山林、水面を除く)に対する都市計画で定める市街 化区域の面績の比率が50%以上のもので、都市地帯に該当しない地 帯
中山間地帯	3	地区内の全面積(山林、水面を除く)に対する特定農山村地域(特定 農山村地域における農林業等の活性化のための基盤整備の促進に関す る法律)の指定面積の比率が80%以上のもの
農村地帯	4	都市地帯、都市的農村地帯、中山間地帯のいずれにも属さないもの

熊本県農協区域図

令和4年(2022年)1月1日現在



・ 「熊本県11JA構想」における未合併農協区域

熊本県農協合併の経過

地	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	Н2	НЗ	H4	Н5	H7	Н8	Н9	H10	H11	H13	H14	H17	H20	~	R2
区名	4月1日 現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	42	37	31	30	28	18	17	15	14		14
70	5亿1工 口 口	ļ								ļ											
	熊本市			r																	
	熊本秋津			1																	
n.	供合			S62.	4. 1																
熊本	小山戸島 天明町			熊飽			H2.10 熊飽		H4.4 熊本												
77*	河内			·			KKYL		XZ/T.	113											
	熊本飽田			·																	
	北部																				
	(合計)	8	8	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1
	有明				S63.	5 2															
	荒尾市第一				303. i	5. Z 市															
	荒尾市荒尾																				
	玉名市					H1.4															
	玉名市伊倉					玉名	<u></u>														
	長洲町				T																
	高道					H1.4	. 1														
玉	睦合第一					岱明				H5.4. 玉名	1										
玉名	岱明									玉名											
	岱明町鍋																				
	横島																				
	しあわせ																				
	天水町 玉東町																				
	菊水町																				
	南関郷																				
	玉名市大浜町																				
	(合計)	17	17	17	17	12	12	12	12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		2
	,,,,,,,	1.		1 1 1	1.	12	12	12	12	2			2			2					
	山鹿市																				
	熊本鹿北																				
鹿	菊鹿町					H1. 4															
本	鹿本町					鹿本															
	鹿央町																				
	植木町								1												
	(合計)	6	6	6	6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1

地	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	Н2	НЗ	H4	Н5	Н7	Н8	Н9	H10	H11	H13	H14	H17	H20	\sim	R2
区	4月1日	132	131	117	116	89	85	84	78	44	42	37	31	30	28	18	17	15	14		14
名	現在合計	ļ								ļ									!		
	菊池市																				
	七城町					1															
	泗水町					1															
	西合志					H1.4	1														
菊	合志町					菊池															
池	旭志村																				
	大津町					1															
	菊陽町					1															
	(合計)	8	8	8	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1
	(8	8	8	8	1	I	1	1	1	1	1	1	Ţ	1	1	1	1	1		1
	黒川第一																				
	阿蘇町中部																				
	永水		S61.	12 1																	
	尾ヶ石		阿蘇																		
	内牧																				
	阿蘇山田																				
	南小国町								H4.6	1											
	阿蘇小国								阿蘇	. 1 小国タ	郎										
	高森町								7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		•										
阿蘇	野尻															Н13.					
蘇	蘇陽町															阿蘇					
	阿蘇白水								H4. 4	. 1											
	久木野村								阿蘇	南											
	長陽村																				
	西原村																				
	阿蘇一の宮																				
	黒川 産山村																				
	波野村																				
	(合計)	10	10	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4	0	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1		-1
	\	19	19	14	14	14	14	14	8	l	1	7	l	1	7	1	1	1	1		1
	御船町																				
	熊本大島					H1.4	1														
	六嘉					上益															
	甲佐					1															
上益	益城町															H13.			H20.	4 1	
益城	矢部郷															上益	以		上益		
79/4	御岳										H6. 6.	1	Thr ^a								
	矢部町										熊本生	大削	ΠJ								
	熊本清和																				
	広安															<u> </u>					
	(合計)	10	10	10	10	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	2	2	2	1		1
		10	10	10	10	<u> </u>				•	U	U	U	U	J	J		٦	1		

地区	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	НЗ	H4	Н5	Н7	Н8	Н9	H10	H11	H13	H14	H17	H20	~	R2
区名	4月1日 現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	42	37	31	30	28	18	17	15	14	1	14
	河江 小野部田			S62.	S63.	4. 1															
	海東			炽平	熊本	小川															
	熊本小川 肥後豊野			小川 S62.	<i>A</i> 1							r									
宇	肥後中央			下益	城東	H1.4 下益	. 1 城東					Н8. 1									
城	砥用町					1 71117	79471					熊本	宇城								
	宇土市																				
	熊本三角 不知火町																				
	下益城北																				
	松橋町																				
	(合計)	12	12	9	8	7	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1	1	1			
	八代市	1								1					l			<u> </u>			
	八千把																				
	郡築					H1.4 八代															
	龍峯中央						111														
	日奈久第一																				
	和鹿島 八代吉野										H7. 7				****						
	野津					H1.5 竜北					八代	地域			H11. 八代	4. I 地域					
八	竜北																	H17.	4. 1		
T	金剛																	八代	地域	Ì	
	千丁町																				
	熊本氷川																				
	坂本村 太田郷																				
	鏡																	1			
	文政					H1.4 鏡	. 1														
	有佐					270												1			
	北新地		1	1	1				J						l				ı	1	ı
	(合計)	18	18	18	18	12	9	9	9	9	9	4	4	4	3	3	3	1]		

地	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	Н2	НЗ	H4	Н5	Н7	Н8	Н9	H10	H11	H13	H14	H17	H20	\sim	R2
区	4月1日	132				89	85	84	78	44	42	37	31	30	28	18			14		14
名	現在合計																				
	水俣市																				
++-	芦北町									Н5.4					1111	4 1					
芦北	湯浦町									あし	きた				H11. あし						
	津奈木町															.					
	田浦																				
	(合計)	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1		1
		I															1				1
	人吉市																				
	錦町		S61. 錦町																		
	木上		- 新四																		
	岡原																				
	多良木町								H4. 1	0. 1											
	湯前町								球磨	地域							H14. 球麻	4.1 地域			
	水上村																小石	地攻			
	相良村 山江																				
	<u> </u>																				
	五木村																				
	中球磨																				
	(合計)	12	11	11	11	11	11	11	11	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1		1
	(П н г /	14	11	11	11	11	11	11	11	۷	4	4	۷		۷		1	1	1		
	本渡市					H1.7	. 1														
	五和町					本渡															
	佐伊津																				
	牛深市																				
	大矢野町																				
	天草松島																				
	天草有明																				
	倉岳町								H4. 1				IIO 1	0 1							
天草	栖本町								あま	くさ			H9.1 あま								
	新和町												S	, _							
	大江																				
	天草町																				
	河浦町																				
	姫戸町																				
	龍ヶ岳町																				
	御所浦町												H13.	3. 31	解散						
	苓北町										-	-	-				ı				1
	(合計)	17	17	17	17	17	16	16	16	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3		3

※代表権を有する者 令和3年(2021年)10月1日現在 電話番号 設立 広域 名称 住所 代表者·常勤役員等 市町村 FAX番号 年月日 合併 会長 宮本 隆幸 組合長 ※ 野原 泰夫 熊本市(旧城 〒860-0812 副組合長 ※ 西村 茂 096-362-1151 南町、旧富合 熊本市 H4. 4. 1 \bigcirc 町、旧植木町 専務理事 ※ 中村 德昭 096-363-6824 熊本市中央区南熊本1-7-26 を除く) 常勤監事 尾崎 義春 参事 松村 精也 会長 荒尾市 ※ 橋本 明利 組合長 ※ 久保 英広 玉名市 0968-72-5500 〒865-8555 常務理事 ※ 石口 秀明 玉東町 玉 名 H5. 4. 1 \bigcirc 常務理事 0968-72-5700 玉名市六田7-1 ※ 前本 勝 和水町 常勤監事 南関町 坂口 義弘 参事 作本 幸浩 長洲町 組合長 0968-76-2121 〒865-0055 ※ 松本 恒幸 玉名市大浜町 S34. 12. 27 玉名市大浜町 0968-76-2124 玉名市大浜町2162-1 会長 松下 隆裕 組合長 ※ 大仁田 勲 山鹿市 副組合長 ※ 西岡 裕治 0968-41-5120 〒861-0562 熊本市(旧植 鹿 本 H1. 4. 1 \bigcirc 木町) 0968-41-5121 山鹿市鹿央町持松159-1 常務理事 ※ 横手 一夫 常勤監事 古川 健二 参事 村上 浩二 組合長 ※ 三角 修 菊池市 ※ 大島 洋 合志市 0968-23-3500 〒869-1205 副組合長 菊 池 地 域 常務理事 \bigcirc 0968-23-3515 菊池市旭志川辺1875 森 正晴 大津町 H1. 4. 1 常勤監事 佐々 春一 菊陽町 参事 斉藤 健 阿蘇市 ※原山 寅雄 組合長 南小国町 常務理事 ※ 古澤 博保 小国町 常務理事 ※ 山本 栄二 0967-22-6111 〒869-2612 産山村 蘇 阿 0967-23-1088 阿蘇市一の宮町宮地387-5 常勤監事 H13. 4. 2 高森町 \bigcirc 德永 隆紀 参事 後藤 浩幸 南阿蘇村 西原村 山都町(旧蘇 陽町) 会長 梶原 哲 御船町 組合長 ※ 田原 要一 嘉島町 専務理事 096-234-1155 〒861−3243 ※ 松岡 勇治 益城町 上 益 城 H13. 4. 2 \bigcirc 上益城郡甲佐町大字白旗543-1 ※ 松本 和文 甲佐町 096-234-0890 常務理事 常勤監事 本田 悟 山都町(旧蘇 参事 松岡 恭徳 陽町除く) 組合長 ※ 丸田 博雄 宇土市 常務理事 ※ 竹熊 猛 宇城市 美里町 0964-34-3311 〒869-0532 常務理事 ※ 登 春雄 熊本宇城 \bigcirc H8. 10. 1 熊本市(旧城 0964-34-3322 宇城市松橋町久具302-2 常勤監事 村田 恵 南町、旧富合 参事 松原 誠一 町) 参事 岡村 眞治

※代表権を有する者

名称	電話番号 FAX番号	住所	代表者·常勤役員等	設立 年月日	市町村	広域 合併
八代地域	0965-35-3333 0965-35-4813	〒866-0043 八代市古城町2690	組合長※ 山住昭二副組合長※ 梅田文夫専務理事※ 濱田哲治常勤監事稲原康知参事庄村俊治参事植村光一	H7. 7. 1	八代市 氷川町	0
あしきた	0966-82-2515 0966-82-2673	〒869-5441 葦北郡芦北町大字佐敷424	会長	H5. 4. 1	水俣市 芦北町 津奈木町	0
球磨地域	0966-38-1101 0966-38-0099	〒868-0302 球磨郡錦町一武2657-4	組合長※ 福田 勝徳常務理事※ 椎葉 敏明常務理事※ 有田 厚常勤監事内山 勇二参事尾方 朝則	H4. 10. 1	人錦あ多湯水相五山球市が大町が大町村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村村	0
本渡五和	0969-23-2231 0969-23-6298	〒863-0031 天草市南新町9-22	組合長※ 湯貫秋男常務理事※ 梅川正常務理事※ 松本太一常勤監事横山廣志参事田口真吾	H1.7.1	天草市(旧本 渡市及び旧五 和町)	
あまくさ	0969-22-1100 0969-22-1130	〒863-0032 天草市太田町1-2	組合長※ 崎本和人副組合長※ 下田敬二常務理事※ 山下正通常勤監事橋口鉄也参事藤本勝彦	H4. 10. 1	上天草市 天草市	0
苓 北 町	0969-35-1441 0969-35-1420	〒863-2503 天草郡苓北町志岐1010	組合長※ 濵石和男常務理事※ 溝上栄二常務理事※ 長峰寿	S40. 4. 1	苓北町	

連合領	会一覧		※代表	権を有する	る者		令和3年(2021年	三) 10月1日現在
	名称	代表者・淳	常勤役員	等	設立 年月日	郵便番号	住所	電話番号
	熊本県農業協同組合中 央 会	代表理事会長 ※ 副会長理事 常務理事	(宮本 福田 山本	勝徳	S29. 12. 1	860-0842	熊本市中央区南千反畑町2-3	096-328-1000
	熊 本 県 経 済農業協同組合連合会	司人巨畑市		修哲	S26. 4. 20	860-8528	熊本市中央区南千反畑町3-1	096-328-1115
但	熊 本 県 厚 生 農業協同組合連合会	代表理事会長 % 副会長理事 代表理事常務 %	福田	隆幸勝徳良二	S50. 11. 17	860-0842	熊本市中央区南千反畑町2-3	096-328-1250
県区域の連合会※	熊 本 県 畜 産 農業協同組合連合会	代表理事会長 % 副会長理事 参事	荒牧永山本田	芳宏	S23. 11. 29	861-2192	熊本市東区桜木6-3-54	096-365-8811
*	熊 本 県 酪農業協同組合連合会	代表理事会長 ※ 副会長理事 副会長理事 代表理事常務 ※ 参事	三角 大村	英治清治	S29. 4. 3	861-8041	熊本市東区戸島5-10-15	096-388-3511
	熊 本 県 果 実農業協同組合連合会	代表理事会長 % 副会長理事 副会長理事 代表理事常務 % 管理本部長	堀 乾野原		S29. 9. 9	861-8514	熊本市東区小山町1846	096-389-3311
全国 区域 連合会	農業協同組合連合会	運営委員会会長 運営委員会副会長 本部長 副本部長	宮本 丸田 森 [‡] 石原	5	S31. 12. 29	860-0842	熊本市中央区南千反畑町2-3	096-328-1200

[※]果実連は、一部県区域を越える。

専門農協一覧

令和3年(2021年)10月1日現在

種別	名 称	組合長	郵便番号	住 所	設立年
一般	肥後開拓	中西 義信	862-0954	熊本市中央区神水1-15-45	H21
畜産	熊本県畜産	高森 雄二	861-2192	熊本市東区桜木6-3-54	Н7
畜産	球磨畜産	永山 芳宏	868-0302	球磨郡錦町大字一武1546	S23
畜産	天草畜産	高道 修二	863-2171	天草市佐伊津町682	S23
酪農	西阿蘇酪	山田 政晴	861-2401	阿蘇郡西原村大字鳥子660	S59
酪農	大矢野地方酪	水野 幸也	869-3603	上天草市大矢野町中636	S23
酪農	球磨酪農	村田 輝幸	868-0094	球磨郡相良村深水2251	S32
酪農	ホワイト酪	池田 洋	868-0431	球磨郡あさぎり町岡原北132-1	S55
酪農	熊本乳牛	坂本 保男	861-3108	上益城郡嘉島町下仲間770-2	S24
酪農	大阿蘇酪	宇藤 文三	869-2612	阿蘇市一の宮町宮地4514	S56
酪農	鹿本酪農	隈部 洋	861-0304	山鹿市鹿本町御宇田290	S35
酪農	玉名酪	大村 英治	865-0046	玉名市北牟田595-74	S34
酪農	熊本酪	衛藤 彰一	861-1112	合志市幾久富1383	S33
酪農	火の国酪	倉本 研一郎	861-8045	熊本市東区戸島5-10-15	H25
養鶏	熊本県養鶏	三宮 正信	861-1103	合志市野々島4393-190	S23
牧野管理	瀬田立野牧野	中尾 正秀	869-1214	菊池郡大津町瀬田985	S31
牧野管理	長野牧野	長野 浩之	869-1403	阿蘇郡南阿蘇村大字長野字吉岡2514-39	S25
牧野管理	柿野山田牧野	今村 建一	869-1411	阿蘇郡南阿蘇村河陰1941	S20
園芸特産	熊本県椎茸	城 憲輔	861-8045	熊本市東区小山4-6-113	S23
園芸特産	熊本県花き園芸	靏池 正生	861-4106	熊本市南区南高江5-6-71	S23
園芸特産	熊本県樹芸	後藤 要治	861-8030	熊本市東区小山町2062-1	S46

21組合 ※県区域を越える熊本県畜産を含む。



XxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxX	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
× × × × × × × × × × × × × × ×	× × × × × × × × × × × × × × × × × × ×	* * * * * * * * *
X;		\mathfrak{X}
X.		\propto
×		*
×		×
♦		×
\diamond		\sim
×		$\stackrel{>}{\sim}$
&		×
<u> </u>		*
X		\mathfrak{X}
×.		X
¥		¥
×		**
×		\sim
$\stackrel{>}{\sim}$		$\stackrel{\scriptstyle \times}{\sim}$
%		×
<u>X</u>		*
X.		<u>X</u>
X.		\propto
×		¥
×		**
×		\sim
×		$\stackrel{\wedge}{\sim}$
\triangleright		×
&		*
<u> </u>		<u>X</u>
X		\propto
X		×
×		*
×		××
\triangleright	,0	\Rightarrow
×	. 1	×
&	<i>F</i> = ¬	*
<u>X</u> ,	グ ラ フ	×
\mathbf{x}		\mathfrak{X}
X	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	×.
×		*
×		×
\triangleright		\sim
፟፟		×
&		*
X.		· X
\mathbf{x}		\propto
×		*
×		*
◇		\sim
×		$\stackrel{\wedge}{\sim}$
Ӽ		\times
&		*
X.		· X
X)		\propto
X .		. <u>X</u> .
¥		¥
X		*
∻		\sim
×		\times
$\stackrel{>}{\sim}$		*
&		*
X,		\mathfrak{X}
Χ.		.X.
X.		*
*		*
		\Rightarrow
\diamond		\Rightarrow
$\stackrel{>}{\sim}$		*
&		×
X,		\mathfrak{X}
X)		. X .
X		×
×		*
		\sim
\diamond		\Rightarrow
$\stackrel{>}{\sim}$		*
<u> </u>		
X,		\mathfrak{X}
X)		
×		*
X		\Rightarrow
\diamond		\sim
\triangleright		
&		×
<u> </u>	XxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXxXx	~X~X~X~X~X~X~X~X
^ ^ ^ ^ X X X X X X X X X X X X	^ ^ ^ ^ ^ X X X X X X X X X X X X X X X	_ ^ _ X X X X X X X X X X X X X X X X X

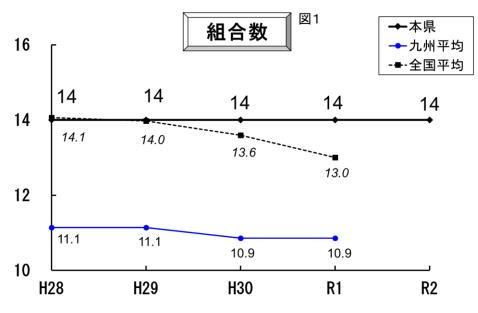
1 組織

本県の総合農協数は、熊本県農業協同組合中央会に「農協合併推進本部」が設置された昭和60年には132組合あったが、その後合併が進み、平成20年4月に上益城地区2組合(上益城、広安)が合併して以降は、14組合となっている(図1)。

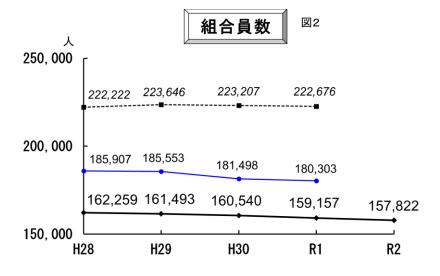
組合員総数は157,822人と前年度から1,335人減少し、5年連続の減少となった。このうち、正組合員数は農業従事者の高齢化による離農等を背景として83,536人と1,927人減少し、減少傾向が続いている一方で、准組合員数は、前年度から592人増加し74,286人となった(図2、図3、図4)。全国的にも、正組合員数の減少、准組合員数の増加傾向が続いている。(図6)

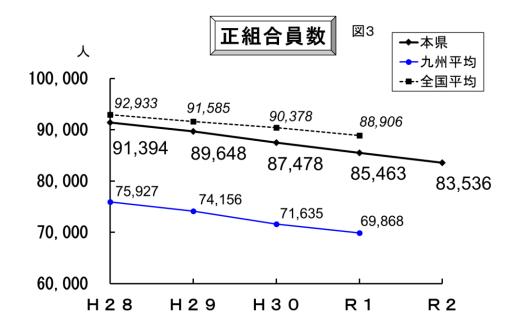
役員数は424人と前年度から10人減少した(図7)。

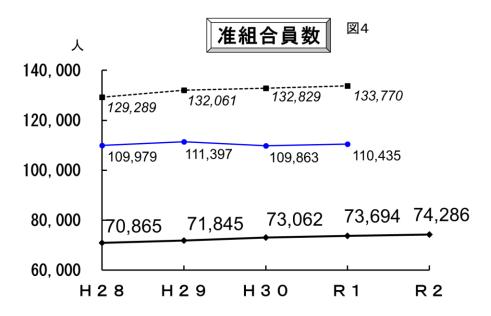
職員数は4,683人と前年度から87人減少し、減少傾向が続いている(図10)。 組合員総数は減少したが、職員数も減少したことから、職員1人あたりの組合員 数は33.7人と、上昇傾向が続いている(図12)。

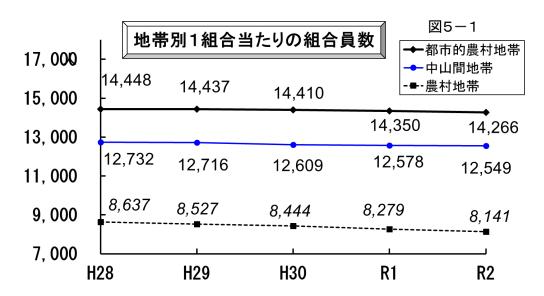


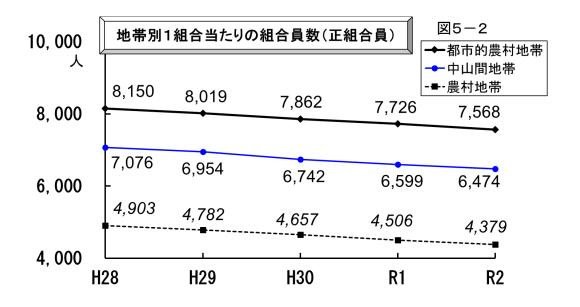
※九州平均と全国平均は少数1位まで算出

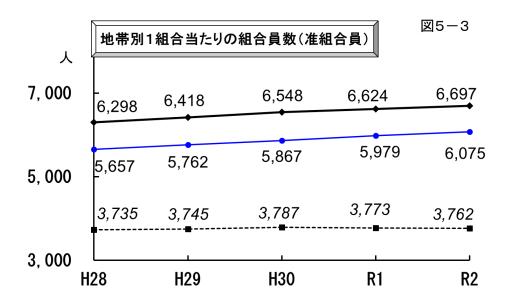


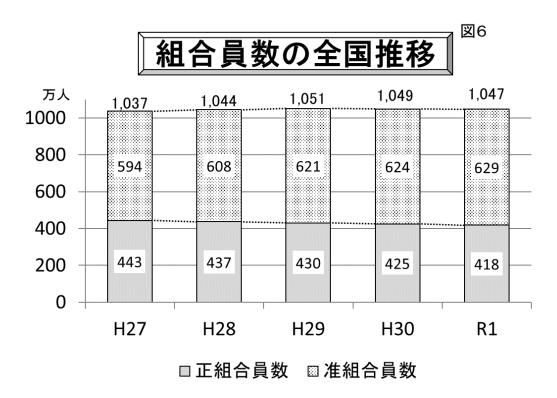


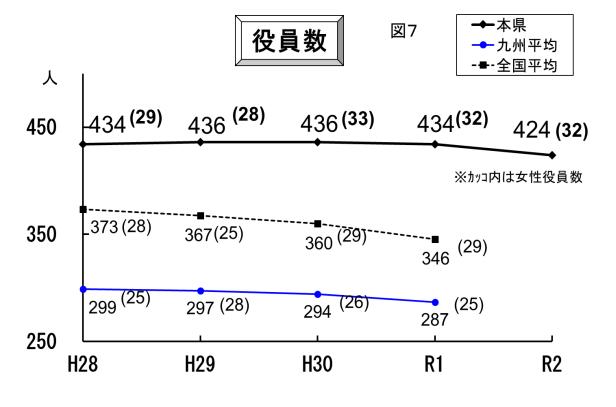


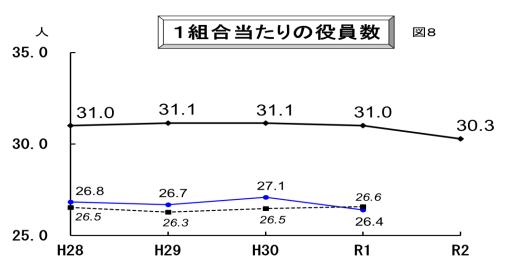


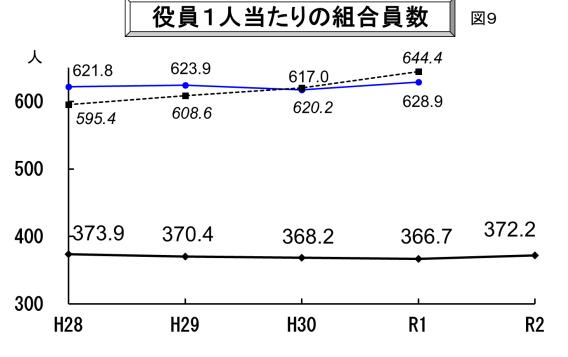


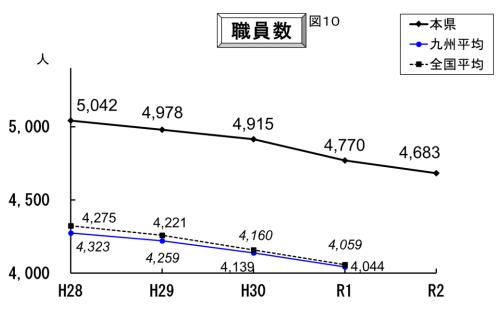


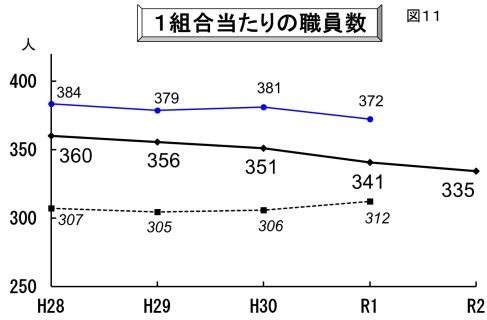


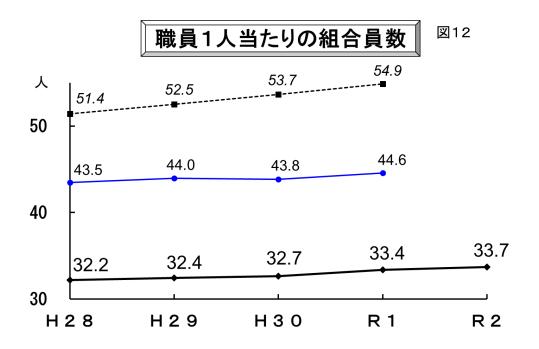












2 事業

①全体事業 《利益等の状況》

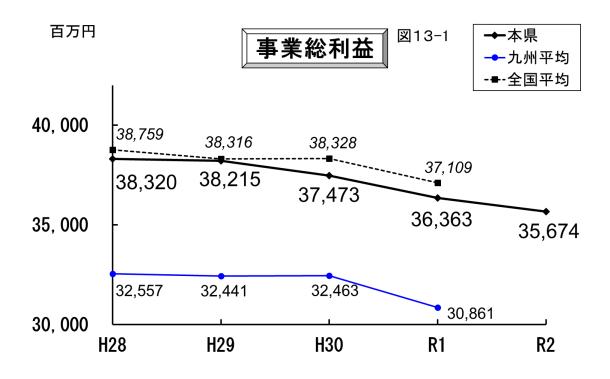
事業総利益は 35,674 百万円と前年度から 689 百万円減少 (前年対比 98.1%) し、5年連続の減少となった(図 1 3-1)。このうち、信用事業・共済事業はいずれも減益となった(図 1 3-2)。

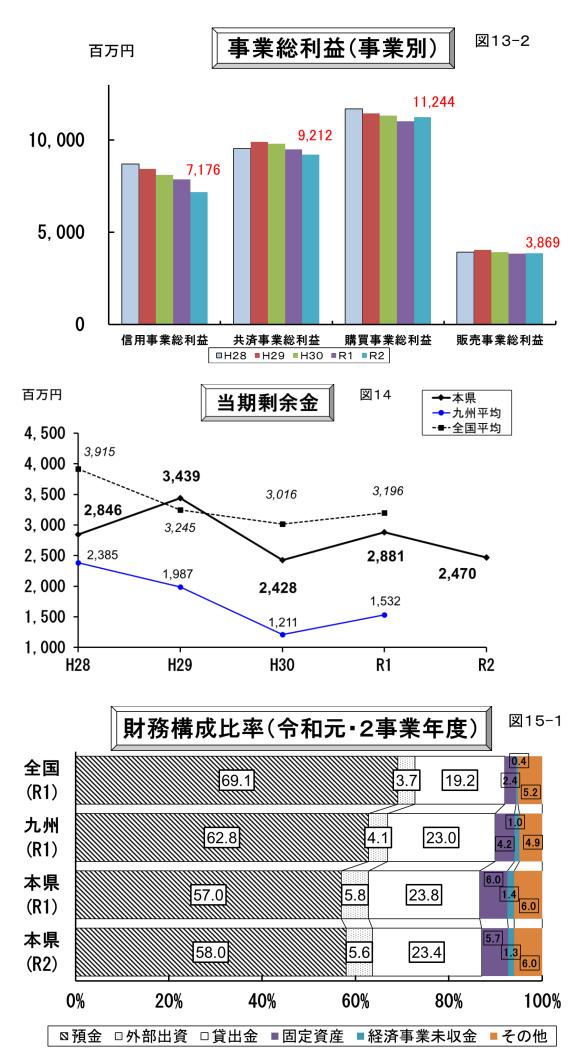
当期剰余金は 2,470 百万円と前年度から 411 百万円減少(同 85.7%)し、減益となった(図 1 4)。

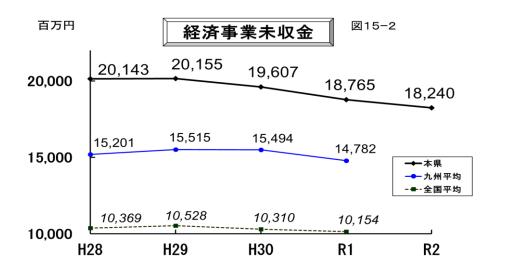
財務構成比率では、本県は九州・全国平均と比較して預金の占める割合が小さく、外部出資、貸出金、固定資産、経済事業未収金、その他資産の占める割合が大きい傾向にある(図15-1)。なお、経済事業未収金は 18,240 百万円と前年度から 525 百万円減少(同97.2%)し、3年連続の減少となった(図15-2)。

職員数の担当事業別割合では、本県は九州・全国平均と比較して購買事業に占める職員の割合が大きく、事業総利益の構成比でも購買事業の占める割合が大きい傾向にある(図16、図17)。

組合員資本構成比率では、本県は九州・全国平均と比較して、出資金の占める割合が大きい状況にある。今後、正組合員の減少により、出資金の流出が加速することが懸念されることから、引き続き内部留保等による自己資本の増強が求められる(図19)。

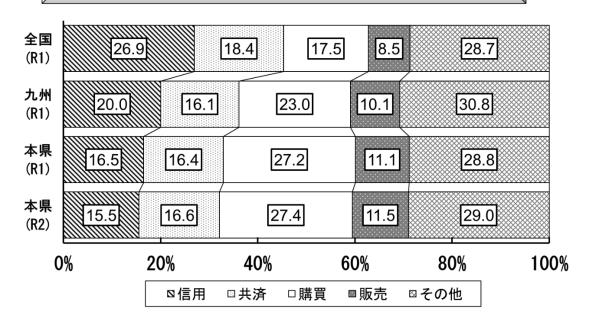






職員数の担当事業別割合(令和元・2事業年度)

図16



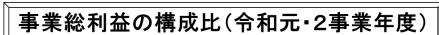
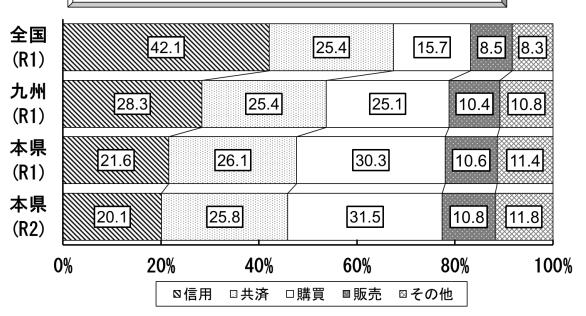
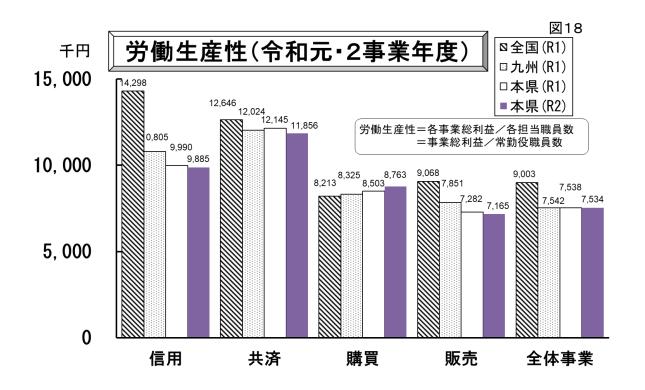
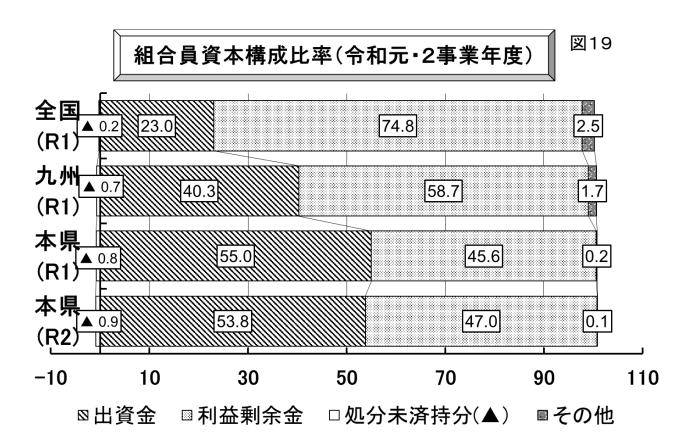


図17







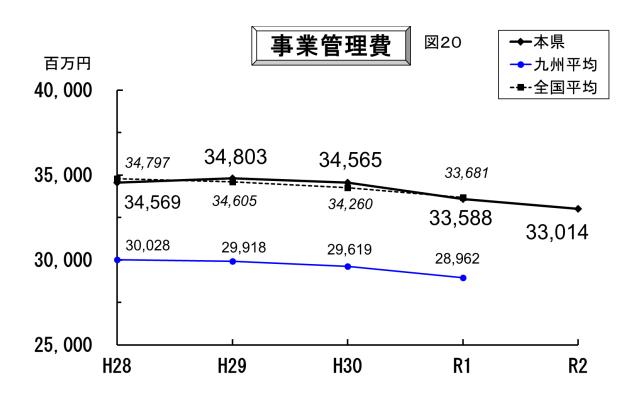
《管理費の状況》

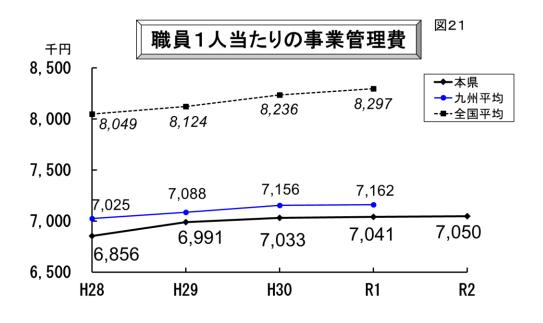
事業管理費は33,014 百万円と前年度から574 百万円減少(前年対比98.3%)し、3年連続の減少となった(図20)。このうち人件費は25,368 百万円で、前年度から374 百万円減少(同98.5%)した(p49 損益計算書一覧表2(1)~(7))。

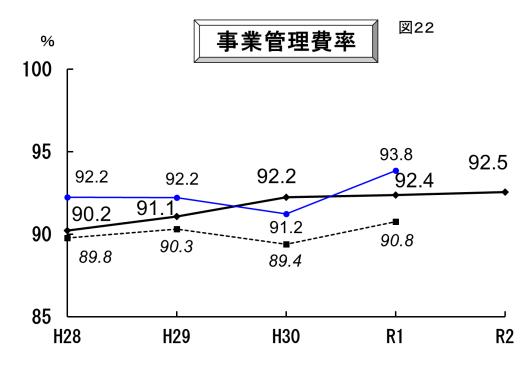
事業総利益、事業管理費はいずれも減少したが、事業管理費率(事業管理費/事業総利益)は92.5%と前年度から0.1ポイント上昇し、4年連続で上昇した(図22)。

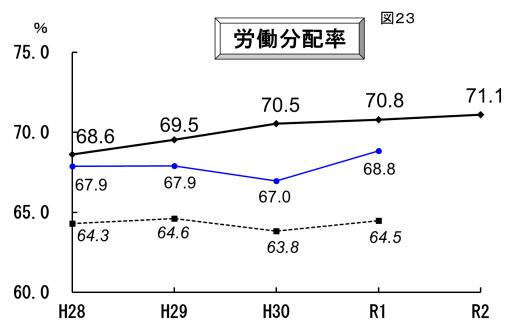
労働分配率(人件費/事業総利益)は71.1%と前年度から0.3ポイント上昇し、4年連続で上昇した(図23)。人件費率(人件費/事業管理費)は76.8%と前年度から0.2ポイント上昇し、7年連続で上昇した(図24)。

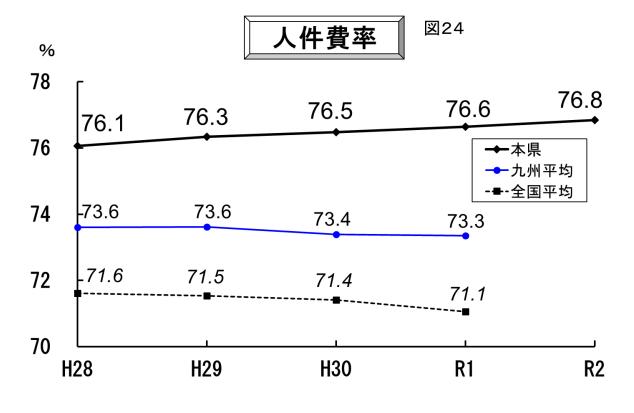
役員報酬は全国平均を、職員の平均給与は九州・全国平均を下回っている(図 2 5、図 2 6)。

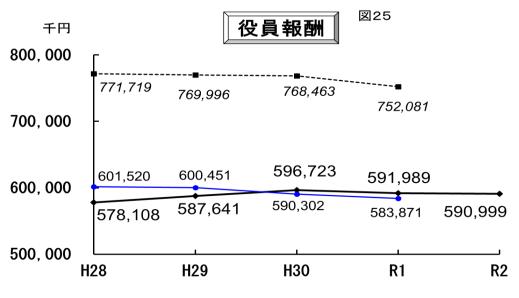


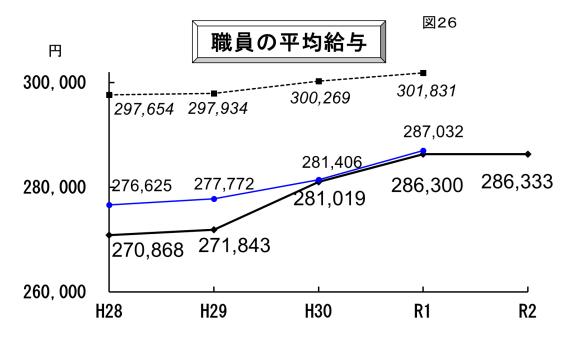












- 24 -

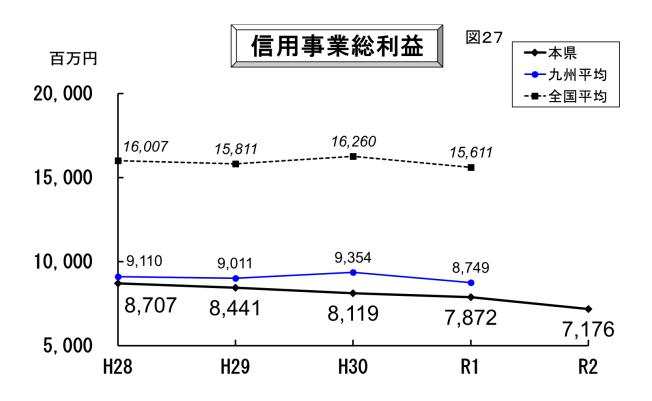
②個別事業 《信用事業》

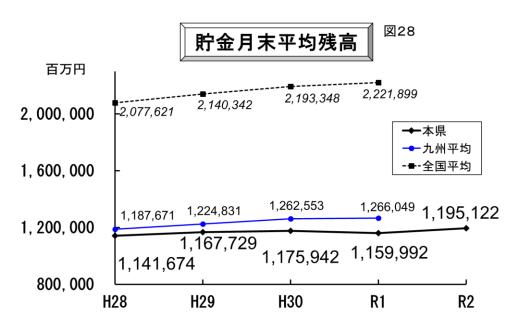
信用事業総利益は7,176 百万円と前年度から696 百万円減少(前年対比91.2%) し、4年連続で減少した(図27)。預金利息の減少等による資金運用収益の減少 等が主な要因となった(p48 損益計算書一覧表)。

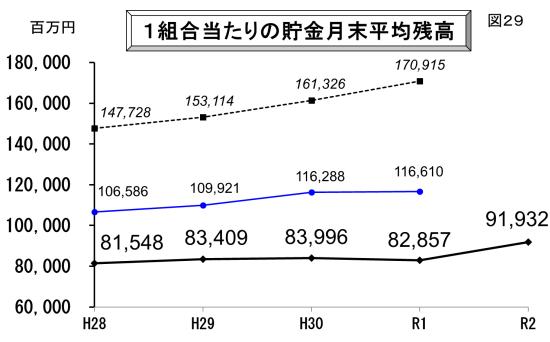
貯金月末平均残高は 1,195,122 百万円と前年度から 35,130 百万円増加(同 103.0%) した(図28)。

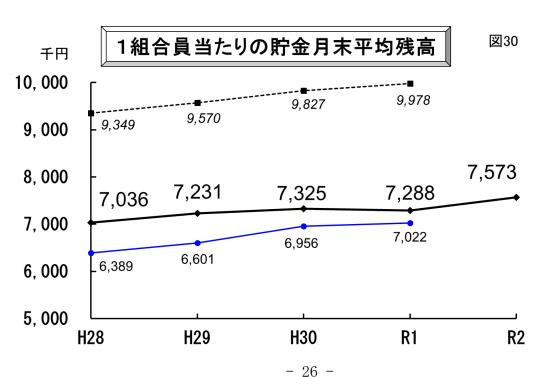
貸出金月末平均残高は 321,576 百万円と前年度から 9,473 百万円増加(同 103.0%)し、3年連続の増加となった(図31)。

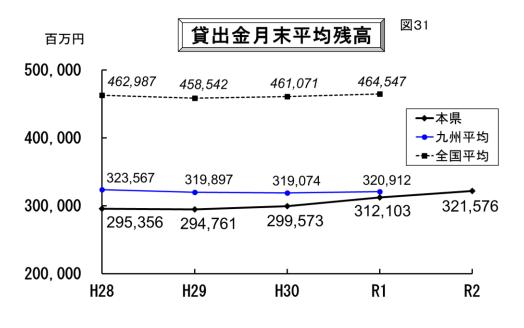
貯貸率 ((貸出金-転貸資金)/貯金)は25.9%と前年度から一転して0.6ポイント減少した(図34)。

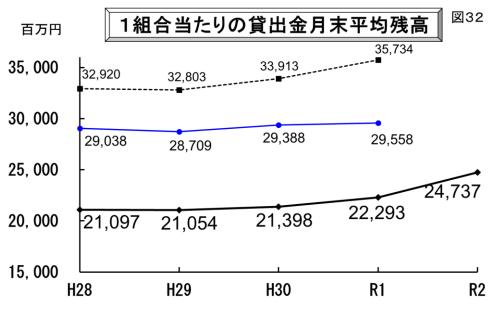


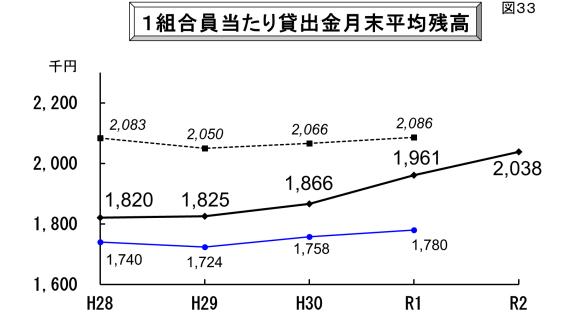


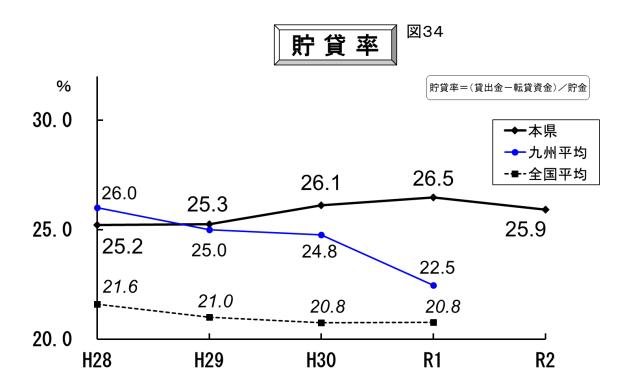










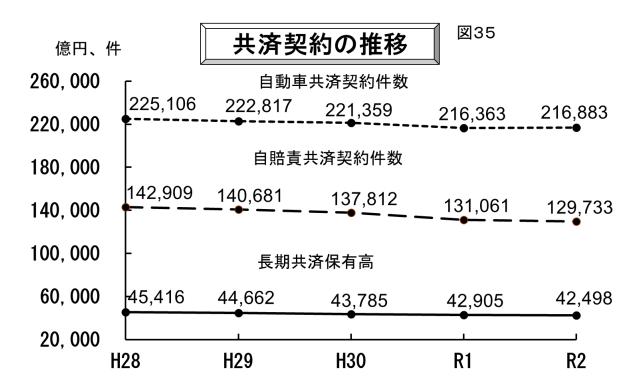


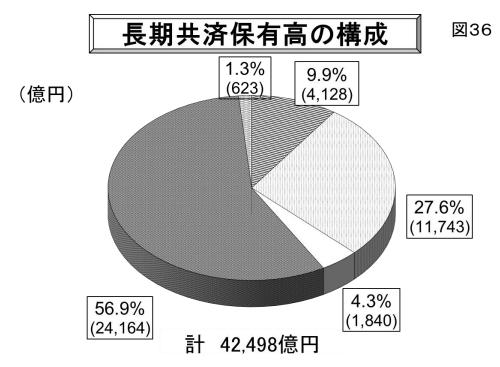
《共済事業》

長期共済保有高は 42,498 億円と前年度から 407 億円減少(前年対比 99.1%)し、減少傾向が続いている。自動車共済契約件数は 216,883 件と前年度から一転して 520 件増加(同 100.2%)した(図 3 5)。

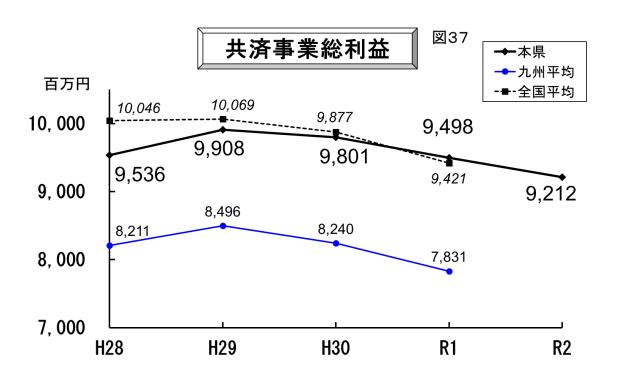
長期共済保有高の構成をみると、建物更生が約5割を占め、次いで終身、養老生 命の順に高くなっている(図36)。

共済事業総利益は9,212 百万円と前年度から285 百万円減少(同97.0%)し、昨年度に引き続き減少した(図37)。





図養老生命(除:こども) □終身 □こども ■建物更生 図その他(定期·がん・医療・介護)



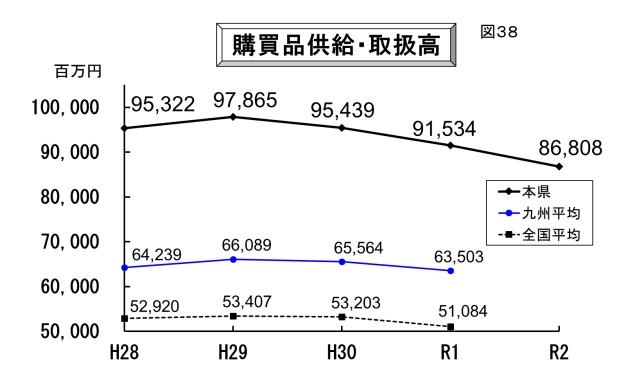
《購買事業》

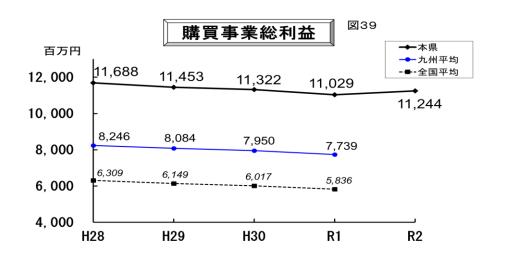
購買品供給・取扱高は86,808 百万円と、前年度から4,727 百万円減少(前年対 比94.8%)し、3年連続減少した(図38)。

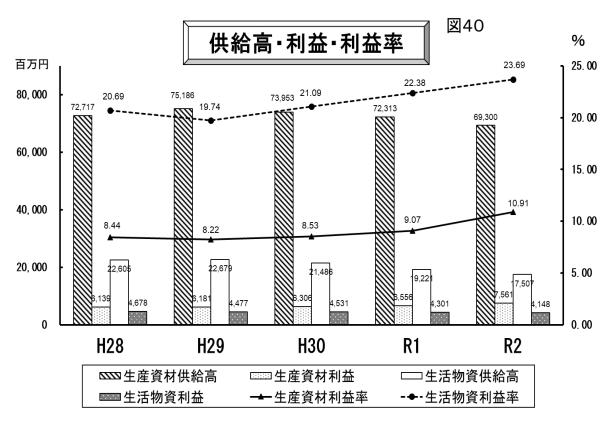
このうち、生産資材については 69,300 百万円と、肥料、飼料、燃料、自動車の供給・取扱高減少が影響し、前年度から 3,013 百万円減少(同 95.8%)した。生活物資については食料品、日用品保健雑貨用品、家庭燃料の供給・取扱高減少が影響し、17,507 百万円と前年度から 1,714 百万円減少(同 91.1%)した(p53 購買事業)。

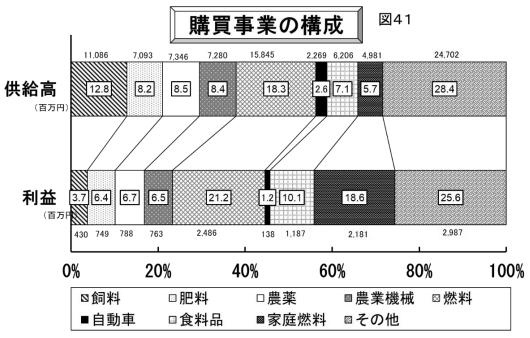
購買事業総利益は 11,244 百万円と前年度から 215 百万円増加(同 101.9%)し、利益率の高い生産資材の割合が増加したことから一転して増加となった(図 3 9)。

購買事業の構成をみると、供給高に占める割合は燃料、飼料、農薬の順に高く、 利益に占める割合は燃料、家庭燃料、食料品の順に高くなっている(図41)。









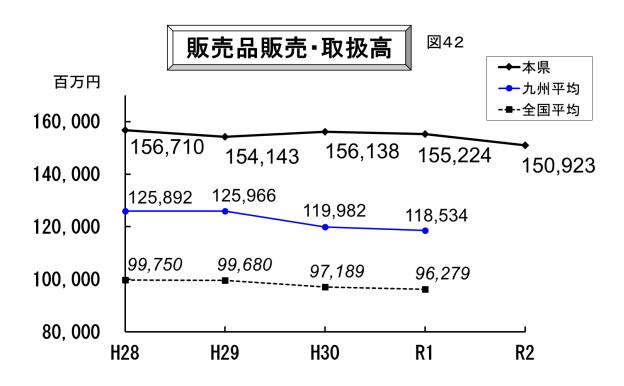
《販売事業》

販売品販売・取扱高は 150,923 百万円と前年度から 4,301 百万円減少(前年対比 97.2%) した(図42)。

このうち、農産物については 118, 113 百万円と、米・野菜・果実・花き・花木の販売・取扱高が減少したことから、前年度から 3,275 百万円減少(同 97.3%)した。一方、畜産物については 32,811 百万円と、肉用牛・肉豚等の販売・取扱高が減少したことから、前年度から 1,026 百万円減少(同 97.0%)した(p54 販売事業)。販売事業総利益は 3,869 百万円と前年度から 25 百万円増加(同 100.6%)した(図 4 3)。

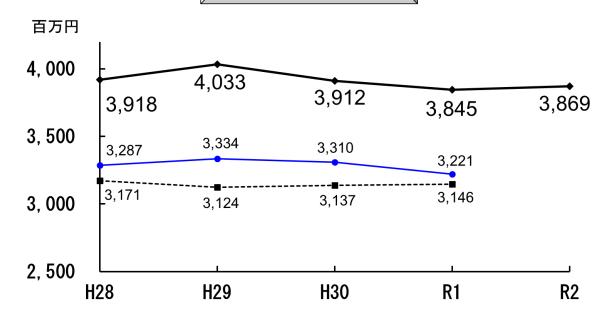
なお、販売取扱高の構成をみると、野菜が約5割を占め、次いで畜産物、果実の順に高くなっている(図44)。

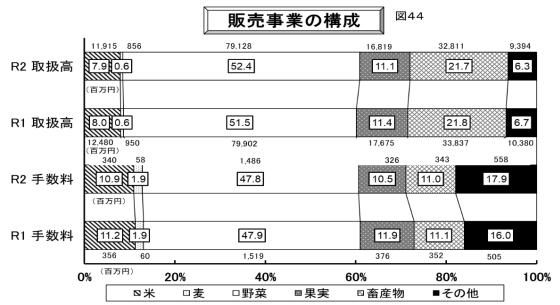
また、主要品目販売手数料率を見ると、全国・九州平均と比較すると、おおむね 低い水準にある(図45)。

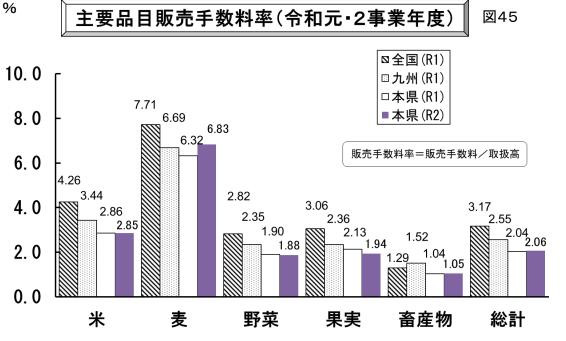


販売事業総利益

図43



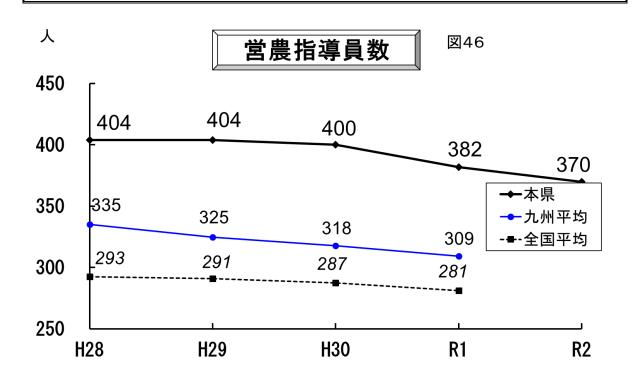


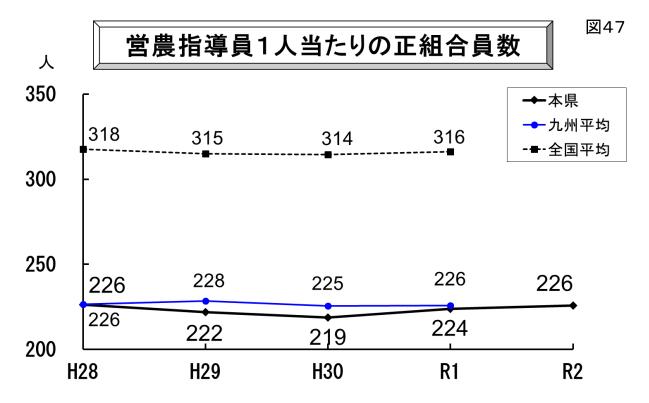


《指導事業》

営農指導員数は 370 人で、前年度から 12 人減少したものの、全国平均・九州平均を上回っている(図 4 6)。

営農指導員1人当たりの正組合員数でも全国平均より多い状況(図47)。





**************************************		****
×		
*		×
×		×
×		X
X		X
X		×
		×
*		×
&		*
× ×		×
×		×
*		×
*		*
*		×
*	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	×
×	総括	×
*		X
$\stackrel{>}{\chi}$		X
X		X
X		X
× .		×
*		×
*		
*		×
× ×		×
<u> </u>		×
*		×
*		×
*		×
*		×
*		Š
×		×

農業協同組合数

	<u> ин н д 2</u> 2		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
糸	念 合 農 協	ı I	14	14	14	14	14
	, ń <i>r</i> u	出資	1	1	1	1	1
	一般	非出資					
	畜産	出資	2	2	2	2	2
	田庄	非出資					
	酪農	出資	13	13	13	13	10
	節辰	非出資					
	養鶏	出資	1	1	1	1	1
		非出資					
専門農協	牧野管理	出資	3	3	3	3	1
		非出資	2	2	2	2	2
	園芸特産	出資	3	3	3	3	3
	图 五 刊 庄	非出資					
	その他	出資					
	CVIE	非出資					
	専門農協計	出資	23	23	23	23	18
	子门运圆目	非出資	2	2	2	2	2
総	数	出資	37	37	37	37	32
小心	双	非出資	2	2	2	2	2
糸	含	•	39	39	39	39	34

※各年度末現在数

地带別正組合員戸数別 組合一覧表

		都市地帯	都市的農村地帯	中山間地帯	農村地帯	合計
	500未満				玉名市大浜町	1
	500~999				苓北町	1
	1000~1999					
正組合員戸数	2000~2999					
合昌	3000~3999			あしきた	本渡五和	2
戸	4000~4999					
数	5000以上		熊本市 玉名 菊池地域 上益城 八代地域	阿蘇 球磨地域	鹿本 熊本宇城 あまくさ	10
	合計	0	5	3	6	14

年度別 地帯別一覧表

地帯	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
都市地帯					
都市的農村地帯	5	5	5	5	5
中山間地帯	3	3	3	3	3
農村地帯	6	6	6	6	6
合 計	14	14	14	14	14

年度別 正組合員戸数別一覧表

戸 数	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
500未満	1	1	1	1	1
500~999	1	1	1	1	1
1000~1999					
2000~2999					
3000~3999	2	2	2	2	2
4000~4999					
5000以上	10	10	10	10	10
合 計	14	14	14	14	14

組合員及び役職員数

(単位:組合、人、箇所)

			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
調	査 組 合	数	14	14	14	14	14
	1		I				
	個人		90, 852	89, 022	86, 803		82, 735
			6, 489. 4	6, 358. 7	6, 200. 2	6, 051. 8	5, 909. 6
	(うち	女性)	16, 781	16, 685			15, 513
正組合員			1, 198. 6	1, 191. 7	1, 165. 7	1, 134. 6	1, 108. 0
	団	体	542	626	675	737	801
			38. 7	44. 7	48. 2	52. 6	57. 2
	小	計	91, 394	89, 648	87, 478		83, 536
			6, 528. 1	6, 403. 4	6, 248. 4	6, 104. 5	5, 966. 9
正維	l 合 員	戸 数	81, 832	80, 178	78, 483	76,006	74, 121
			5, 845. 1	5, 727. 0	5, 605. 9	5, 429. 0	5, 294. 3
	個	人	69, 898	70, 863	72,071	72, 701	73, 282
			4, 992. 7	5, 061. 6	5, 147. 9	5, 192. 9	5, 234. 4
准組合員	団	体	967	982 70. 1	991 70. 7	993	1,004
			69. 0	70. 1	70. 7	70. 9	71. 7
	小	計	70, 865 5, 061, 8	71, 845	73, 062 5, 218, 7	73, 694 5, 263. 9	74, 286 5, 306, 1
	<u> </u>		5, 061. 8 160, 750	5, 131. 8 159, 885	5, 218. 7 158, 874		5, 306. 1 156, 017
	個	人					
			11, 482. 1	11, 420. 4			11, 144. 1
 合 計	 団 体	休	1, 509	1, 608	1, 666	1, 730	1, 805
	[য়া	体	107.8	114. 9	119.0	123. 6	128.9
			1.00, 050	1.01 400	100 540	150 157	157,000
	合	計	162, 259				
			11, 589. 9	11, 535. 2	11, 467. 1	11, 368. 3	11, 273. 0
		常勤	42	42	41	42	40
			3. 0	3. 0	2.9	3. 0	2.8
	理事	11 . 516 414	307	309	310	307	300
/n		非常勤	21. 9	22.0	22. 1	21. 9	21. 4
役 員	п:/.		85	85	85	85	84
	監	事	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0
	^	⇒ 1	434	436	436	434	424
	合	計	31.0	31. 1	31. 1	31.0	30. 3
++=		₩ 事 ₩ = ヒ ₩ :	400	390	385	362	361
▲文別・出	張所・その	他争美所数	28. 5	27.8	27. 5	25.8	25. 7
			14	15	17	12	16
	参	事	1.0	1.0	1. 2	0.8	1. 1
		14224	404	404	400	382	370
	営農指導員		28. 8	28.8	28. 5	27. 2	26. 4
		生活指導員		103	98	96	96
職員	生活技			7. 3	7. 0	6.8	6.8
				4, 456	4, 400	4, 280	4, 201
	そ(ひ 他	4, 525 323. 2	318. 2	314. 2	305. 7	300.0
		·	5, 042	4, 978	4, 915	4, 770	4, 683
	合	計	360. 1	355. 5	351.0	340. 7	334. 5
			500.1	555.0	551.0	010.1	551.0

上段:県内合計 下段:1組合当たり

職員の担当業務別人員数

(単位:組合、人、千円)

「「「「「「「」」」								
	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度			
調査組合数	14	14	14	14	14			
信用	859	838	820	788	726			
14714	61. 3	59.8	58. 5	56. 2	51.8			
(うち貸付専従者)	169	138	135	123	132			
()) 3411 () ()	12. 0	9.8	9. 6	8. 7	9. 4			
(うち貯金専従者)	370	324	347	330	314			
	26. 4	23. 1	24. 7	23. 5	22. 4			
共済	826	789	785	782	777			
	59. 0	56. 3	56. 0	55. 8	55. 5			
(うち専従者)	653	647	649	540	576			
	46. 6	46. 2	46. 3	38. 5	41. 1			
購買	1, 308	1, 325	1, 347	1, 297	1,283			
	93. 4	94. 6	96. 2	92. 6	91. 6			
(うち生産資材専従者)	344 24. 5	348 24. 8	348 24. 8	370 26. 4	338 24. 1			
販売	460 32. 8	464 33. 1	527 37. 6	528 37. 7	540 38. 5			
	66							
(うち米専従者)	4. 7	60 4. 2	69 4. 9	68 4. 8	3. 0			
	6	5	8	9	5.0			
保管	0. 4	0. 3	0. 5	0. 6	0. 3			
	63	65	64	59	41			
加工	4. 5	4. 6	4. 5	4. 2	2. 9			
S.I.H.	208	195	192	182	153			
利用	14. 8	13. 9	13. 7	13. 0	10. 9			
かった	429	432	452	442	431			
指導	30. 6	30.8	32. 2	31. 5	30. 7			
宅地等供給	15	15	14	14	14			
七地寺供和	1. 0	1.0	1. 0	1.0	1. 0			
その他事業等	698	706	706	669	713			
(管理含む)	49.8	50. 4	50.4	47.7	50. 9			
(うち内部検査・監査担当)	38	36	35	35	34			
	2. 7	2. 5	2. 5	2. 5	2.4			
合計	4,872	4, 834	4, 915	4, 770	4, 683			
	348.0	345. 2	351.0	340. 7	334. 5			
信用事業総利益	8, 706, 958	8, 441, 252	8, 118, 935	7, 872, 316	7, 176, 179			
共済事業総利益	9, 535, 918	9, 907, 887	9, 801, 414	9, 497, 551	9, 212, 424			
購買事業総利益	11, 687, 633	11, 452, 889	11, 321, 693	11, 028, 641	11, 243, 537			
販売事業総利益	3, 918, 052	4, 033, 254	3, 911, 750	3, 844, 674	3, 869, 293			
担当職員1人当たりの信用事業総利益	10, 136. 1	10, 073. 0	9, 901. 1	9, 990. 2	9, 884. 5			
担当職員1人当たりの共済事業総利益	11, 544. 6	12, 557. 5	12, 485. 8	12, 145. 2	11, 856. 4			
担当職員1人当たりの購買事業総利益	8, 935. 4	8, 643. 6	8, 405. 1	8, 503. 1	8, 763. 4			
担当職員1人当たりの販売事業総利益								
15日 15日	8, 517. 5	8, 692. 3	7, 422. 6	7, 281. 5	7, 165. 3			

上段:県内合計 下段:1組合当たり

営農指導員数

(単位:人)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
耕種	71	76	70	73	67
畜 産	40	44	44	46	39
野菜	183	177	178	160	160
果樹	46	48	45	34	36
農家の経営指導	24	26	22	18	13
農業機械技術指導	0	0	0	0	4
その他	40	33	41	51	51
合 計	404	404	400	382	370

共同利用施設所有状況

共同利用施設所有状況 (1									
	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度				
精米麦施設	35	36	35	34	27				
ライスセンター	33	30	30	29	27				
カントリーエレベーター	23	23	23	23	23				
共同育苗施設	28	27	27	27	24				
青果物集出荷施設	113	112	110	109	111				
青果物貯蔵施設 (冷蔵施設を含む)	68	68	68	62	63				
青果物加工施設	8	8	9	9	9				
茶施設	16	16	16	15	13				
葬祭センター	31	31	31	32	32				
農業機械サービスステーション	51	50	50	50	49				
自動車分解修理施設	26	25	25	20	17				
給油所	118	114	114	114	111				
農作物直売施設	26	22	22	21	21				
合 計	576	562	560	545	527				

令和2年度貸借対照表総括表

		資産の部	51 日 1 X				負債・純資産の部	(単位:十円)
	信	 用事業資産計	1, 190, 408, 503		I	1		1, 235, 046, 942
	1=7	用事業員座司 現金					要求払	619, 875, 872
			6, 759, 245 803, 730, 503				上	
					貯	金		589, 246, 778
	預金		5, 944, 064		1		(うち定期積金)	9, 310, 142
	·	譲渡性預金	000 674 574				小計	1, 209, 122, 651
	小計		809, 674, 574				譲渡性貯金	(
		コールローン	0			主业	売現先勘定	(
		買現先勘定	0	信	1	頁券?	貸借取引受入担保金	(
信	債券貸借取引支払保証金		0	用			手形借入金	(
用用	1	有価証券	49, 098, 064	事			証書借入金	22, 733, 988
事		手形貸付金	5, 333, 012	業	借	人金	当座借越	100, 000
事業	貸出金・	証書貸付金	303, 156, 795	負	10/	¥ 31/2	その他	C
資		当座貸越	9, 262, 596	債			小計	22, 833, 988
産	ДШШ	その他貸出金	8, 976, 978				(うち転貸資金)	4, 689, 991
) '± .		小計	326, 729, 390				外国為替	(
		(うち転貸資金)	13, 374, 774		その		未払費用	433, 202
		外国為替	0			事業		2, 657, 085
	フのゆの局	未収収益	822, 060		負	債	小計	3, 090, 293
	その他の信 用事業資産	その他の資産	239, 238		≇≠7Ⅰ	当金	諸引当金計	
	川尹未貝庄	小計	1,061,306		昨り	二 述	(うち金融商品取引責任準備金)	
		養保証見返	0	L			債務保証	
		貸倒引当金	▲ 2,914,086	-11-		-	共済事業負債計	5, 772, 356
		6個別貸倒引当金)	▲ 2, 100, 414	共済			共済借入金	(
共		済事業資産計	329, 405	消虫			共済資金	3, 246, 344
済		共済貸付金	0	事		共済未払利息		(
事		上済未収利息	54, 417	業		未経過共済付加収入		2, 445, 520
業		他共済事業資産	275, 084	負售			共済未払費用	55, 929
資		貸倒引当金	▲ 96	債		そ	の他共済事業負債	24, 549
産	(▲うち個別貸倒引当金)		0	₹e\			経済事業負債計	22, 537, 538
	経済事業資産計		40, 976, 582	経			支払手形	(
	受取手形		59, 061	済		Ý	経済事業未払金	13, 148, 602
経	経済事業未収金		18, 239, 727	事			うち購買未払金)	10, 145, 840
済		ち購買未収金)	15, 926, 519	業			うち販売未払金)	2, 421, 717
事		ち販売未収金)	1, 161, 617	負			経済受託債務	6, 881, 274
業		B済受託債権	8, 833, 677	債		その	他の経済事業負債	2, 507, 653
資	/\	棚卸資産	6, 385, 569				設備借入金	3, 284, 373
産	その併	の経済事業資産	8, 337, 291		雑負債			4, 107, 028
/==		▲貸倒引当金	▲ 878, 758	諸	諸引当金計			8, 503, 903
		· 個別貸倒引当金)	▲ 787, 884	引			賞与引当金	1, 591, 941
		推資産	5, 464, 072	当		-	退職給付引当金	6, 182, 219
		程具 <u>性</u> 業資産計	1, 237, 178, 562	金	-		その他の引当金	80, 521
		固定資産計	78, 951, 098	715			是延税金負債 1000000000000000000000000000000000000	53, 757
		建物	78, 951, 098		电到		延祝並貞恒 係る繰延税金負債	6, 797, 266
		機械装置	32, 865, 113		†'₁ ₽†	- јшј (С	- (R O R M M M M M M M M M M M M M M M M M M	1, 286, 103, 193
			47, 360, 096		ī		<u> </u>	110, 755, 107
固	有形固定		304, 998		—		組合員資本計	92, 705, 909
定	イル回足 資産	建設仮勘定	73, 228				<u> </u>	49, 915, 609
企 資	貝生	建設収例正 その他の有形固定資産	25, 800, 164				 (うち後配出資金)	49, 910, 008
産		減価償却累計額(控除)	2 5, 800, 164 ▲ 107, 032, 231			+	<u>(りら後配田賃金)</u> F払込出資金(控除)	
生					組	一才	7.44.25.000 (程序) 回転出資金	
	/m	小計	78, 517, 421					1 -14
		既形固定資産	433, 667		合員資			1, 514
		ちリース資産)	0	純	貝次	手川	再評価積立金	49 E00 901
外	合併特別勘定		70 000 040	資	本	利益	利益剰余金計	43, 592, 301
部	外部出資計 系統 系統外		78, 602, 346	産	1 /	無	利益準備金	19, 668, 369
			72, 992, 736				任意積立金	18, 838, 655
出次			5, 088, 003			余	当期未処分剰余金	5, 085, 274
資	子会社等		526, 450			金	(うち当期剰余金)	2, 469, 971
_	繰延税金資産		2, 124, 999		hota		<u> </u>	▲ 803, 516
 	再評価に係る繰延税金資産		0		算評		評価・換算差額等計	18, 049, 192
		操延資産	0			その)他有価証券評価差額金	1, 573, 875
l					額・		繰延ヘッジ損益	<u> </u>
					等換		土地再評価差額金	16, 475, 315
	資	養 産合計	1, 396, 858, 307			負債	・純資産合計	1, 396, 858, 307

[※] 計や合計については、千円未満を四捨五入しているため、一致しないことがあります。

令和2年度損益計算書総括表

(単位:千円) 事業総利益(A) (11) 加工事業収益 35, 673, 871 2, 307, 780 信用事業収益 9,612,168 1, 948, 722 資金運用収益 ※加工事業総利益 8, 891, 061 359,053 (うち預金利息) (13) 利用事業収益 6, 544, 840 4, 059, 383 (14) 利用事業費用 (うち有価証券利息) 459, 794 4, 536, 345 ※利用事業総利益 (うち貸出金利息) 2,008,491 4, 189, 238 (うちその他受入利息) 役務取引等収益 宅地等供給事業収益 182, 629 (15)120, 596 (16) 宅地等供給事業費用 502,060 18,021 その他事業直接収益 ※宅地等供給事業総利益 1,050 102, 573 その他経常収益 217, 984 (17) その他事業収益 6, 375, 545 (2) 信用事業費用 2, 435, 983 (18) その他事業費用 4, 492, 346 資金調達費用 ※その他事業総利益 262, 781 1,883,194 (うち貯金利息) (19) 指導事業収入 240, 967 688, 572 (うち給付補てん備金繰入) (うち賦課金) 4, 989 38, 430 (うち譲渡性貯金利息) (20) 指導事業支出 990, 250 0 (うち借入金利息) ※指導事業収支差額 **▲** 301, 675 10, 186 (うちその他支払利息) 役務取引等費用 事業管理費 (B) 33, 013, 957 6,624 (1)役員報酬 154, 175 590, 999 その他事業直接費用 (2)役員退職慰労金 192, 248 役員退職慰労引当金戻入(控除) その他経常費用 2,019,016 **▲** 182, 548 (うち貸倒引当金繰入額) (うち貸倒引当金戻入益) 11, 386 役員退職慰労引当金繰入 (3)135, 201 給料手当 **▲** 223, 288 19, 488, 587 賞与引当金戻入(控除) (うち貸出金償却) 1, 542, 886 ※信用事業総利益 賞与引当金繰入 7, 176, 179 (5) 1,560,333 (6) 福利厚生費 (3) 共済事業収益 9, 804, 567 3, 761, 660 9, 032, 650 共済付加収入 退職給付費用 1, 364, 168 (7)共済貸付金利息 (8) その他事業管理費 7,646,195 事業利益 (C) = (A) その他の収益 2,659,907 771,911 (B) 共済事業費用 3. 事業外損益(D) 592, 138 1,677,657 共済借入金利息 (1) 事業外収益 2, 125, 470 (うち受取雑利息) (うち受取出資配当金) 共済推進費 316, 677 15,618 共済保全費 130, 262 1, 299, 418 (うち賃貸料) その他の費用 388, 270 145, 191 (うち貸倒引当金繰入額) (うち貸倒引当金戻入益) (うち貸倒引当金戻入益) (うち償却債権取立益) 14, 579 **▲** 3 (うち貸出金償却) 0 (うち雑収入) 407, 572 事業外費用 ※共済事業総利益 9, 212, 424 447, 813 (5) 購買事業収益 (うち支払雑利息) 89, 379, 409 7,833 (うち貸倒損失) (買取) 購買品供給高 86, 785, 689 (うち寄付金) (受託) 購買手数料 3, 110 14,834 (うち雑損失) 修理サービス料 1,050,525 412, 582 経常利益 (E) = (C) + (D) その他の収益 1,540,075 4, 337, 566 特別利益(F) (6) 購買事業費用 78, 135, 867 2, 915, 170 (買取) 購買品供給原価 (うち固定資産処分益) 75, 013, 613 96, 591 (うち―般補助金) 1,731,698 購買品供給費 350, 472 (その他の特別利益) 特別損失(G) **≶理サービス費** 106, 468 1,086,876 その他の費用 2,665,298 4,072,207 (うち貸倒引当金繰入額) (うち固定資産処分損) 69, 352 142, 746 (うち貸倒引当金戻入益) (うち固定資産圧縮損) **▲** 97,824 1,558,005 (うち貸倒損失) (うち減損損失) 1, 341, 646 (その他の特別損失) 税引前当期利益(H)=(E)+(F)-(G) ※購買事業総利益
(7) 販売事業収益 11, 243, 537 1,029,799 5, 985, 761 3, 180, 532 6. 法人税、住民税及び事業税(I) (買取) 販売品販売高 730, 223 804, 163 (受託) 販売手数料 法人税等調整額(J) **▲** 93,604 2, 966, 586 その他の収益 2, 288, 945 当期剰余金 (K)=(H)-(I)-(J) 2, 469, 971 2, 107, 802 (8) 販売事業費用 2, 116, 464 前期繰越剰余金(L) (買取) 販売品販売原価 任意積立金取崩額(M) 585, 359 507, 492 販売費 87, 554 その他の費用 1, 443, 544 |当期未処分剰余金(N)=(K)+(L)+(M) 5, 085, 274 (うち貸倒引当金繰入額) 22,019 (うち貸倒引当金戻入益) (うち貸倒損失) \blacktriangle 6, 094 0 ※販売事業総利益 3, 869, 293 (9) 保管事業収益 227, 285 (10) 保管事業費用 106, 514 120, 767

[※] 計や合計については、千円未満を四捨五入しているため、一致しないことがあります。

ᆺ	ョ刈炽衣	【一見衣					(単位:千円)
		資産の部	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	1	信用事業資産計	1, 140, 853, 326	1, 154, 067, 972	1, 139, 619, 380	1, 135, 779, 252	1, 190, 408, 503
		現金	6, 578, 188	6, 616, 186	7, 009, 697	6, 755, 973	6, 759, 245
		系統	785, 142, 010	798, 468, 809	769, 971, 304	760, 083, 955	803, 730, 503
	₹	系統外	6, 893, 352	6, 720, 783	5, 817, 989	6, 559, 683	5, 944, 064
信	預金	譲渡性預金	0	0	0	0	0
ΙÞ		小計	792, 035, 370	805, 189, 600	775, 789, 301	766, 643, 642	809, 674, 574
		コールローン	0	0	0	0	0
用		買現先勘定	0	0	0	0	0
, , ,		貸借取引支払保証金	0	0	0	0	0
	展为.	有価証券	45, 899, 359	Ÿ	45, 136, 807	44, 807, 045	49, 098, 064
事		手形貸付金	6, 035, 015	6, 605, 402			
		証書貸付金	274, 937, 447	275, 279, 525		294, 150, 383	
NII.		当座貸越	7, 870, 691	9, 248, 535		10, 598, 254	9, 262, 596
業	貸出金						
			10, 056, 000	10, 313, 627	9, 013, 474	9, 063, 283	8, 976, 978
<i>\/</i> \ \\ \		小計	298, 899, 160		313, 959, 969		
資		(うち転貸資金)	7, 402, 671	6, 332, 601	10, 751, 715	13, 265, 433	13, 374, 774
		外国為替	0	0	0	0	0
産	その他の	未収収益	599, 933	698, 146	,	866, 720	
生	信用事業	その他の資産	774, 792	421, 235			
	資産	小計	1, 374, 732	1, 119, 386	,	1, 112, 159	1, 061, 306
		債務保証見返	0	0	0	0	0
		▲貸倒引当金	▲ 3, 933, 501				▲ 2, 914, 086
	(▲う	ち個別貸倒引当金)	▲ 2, 976, 857	▲ 2, 627, 529	▲ 2, 474, 201	▲ 2, 450, 584	▲ 2, 100, 414
共		共済事業資産計	1, 098, 717	1, 062, 933	270, 235	402, 946	329, 405
済		共済貸付金	968, 376	869, 015	44, 276	170	0
事		共済未収利息	6, 463	9, 814	623	0	54, 417
済事業資	そ	の他共済事業資産	126, 079	186, 283	225, 819	402, 876	275, 084
		▲貸倒引当金	▲ 2, 208	▲ 2, 189	▲ 486	▲ 100	▲ 96
産	(▲ ろ	ち個別貸倒引当金)	A 7	0		0	0
	経済事業資産計		43, 629, 212	42, 156, 946		40, 904, 909	40, 976, 582
	,	受取手形	90, 721	75, 550		, ,	
経	, i	経済事業未収金	20, 142, 642				
経済	(うち購買未収金)	17, 403, 838				
重	(うち販売未収金)		1, 445, 163			, ,	, ,
事業資	(経済受託債権	8, 065, 920	, ,	· · ·		
答		棚卸資産	6, 802, 956		, ,	, ,	
産	4 σ		9, 520, 743				
	(0)	▲貸倒引当金	▲ 993, 786				
	(▲ ⋋	ち個別貸倒引当金)	▲ 870, 348				
	(,	雑資産		·		7, 010, 091	· ·
	-		5, 760, 738			, , , , ,	5, 464, 072
	=	事業資産計 田宏姿産計	1, 191, 341, 993		1, 187, 777, 694		1, 237, 178, 562
		固定資産計	84, 743, 309	, ,			
		建物	79, 151, 531	79, 420, 863			
		機械装置	31, 153, 140			32, 086, 752	
		土地	49, 353, 709	48, 144, 661	49, 131, 757	48, 412, 987	47, 360, 096
固	有形固定	減価償却資産	225 522	0.05 500	0.05 500	222 212	224 222
定	資産	リース資産	365, 700	365, 700	365, 700	333, 810	304, 998
資		建設仮勘定	849, 829				73, 228
産		その他の有形固定資産	25, 889, 113	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			
		減価償却累計額(控除)				▲ 106, 518, 326	
	小計		82, 235, 848		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		78, 517, 421
	無形固定資産		499, 995	441, 728	418, 393	435, 040	433, 667
	(うちリース資産)		0	0	0	0	0
	合併特別勘定		2, 007, 458	1, 813, 471	0	0	0
外		外部出資計	66, 262, 711	66, 285, 270	78, 673, 083		
部	系統		60, 774, 378	60, 733, 954	73, 062, 180	73, 023, 336	72, 992, 736
出		系統外	4, 988, 180	5, 032, 750	5, 089, 052	5, 096, 902	5, 088, 003
資		子会社等	525, 170	535, 360	535, 360	535, 360	526, 450
			1, 301, 003	,		2, 223, 739	2, 124, 999
		係る繰延税金資産	0	0	0	0	1, 121, 000
		操延資産	0	454, 301	0	6, 120	0
				·	Ů		1 000
		資産合計	1, 343, 680, 680	1, 354, 222, 887	1, 348, 882, 785	1, 345, 142, 370	1, 396, 858, 307

上 /* /*//p → ○ →p				T				(単位:千円)	
			・純資産の部	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
		1	言用事業負債計	1, 182, 491, 304	1, 194, 414, 763	$1, 187, 42\overline{2}, 319$	1, 184, 243, 801	1, 235, 046, 942	
ľ		ĺ	要求払	541, 747, 025				619, 875, 872	
		ŀ	定期性	614, 767, 960	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
	貯金	金	(うち定期積金)						
信		ŀ		13, 332, 540					
			小計	1, 156, 514, 990	1, 168, 544, 308	1, 161, 064, 424	1, 157, 750, 970	1, 209, 122, 651	
		譲渡性貯金		0	0	0	0	0	
用			売現先勘定	0	0	0	0	0	
ŀ		信 巻 4	貸借取引受入担保金	0	0	0	0	0	
ŀ		良勿"。	手形借入金	Ü	01 000 000	01 000 000	01 000 000	0	
事				20, 060, 000				0	
7			証書借入金	3, 754, 621	2, 387, 321	2, 182, 646	1, 954, 746	22, 733, 988	
	/+- ¬	#: 7 🛆	当座借越	0	500,000	0	0	100, 000	
न्तर	「「「	借入金	金	その他	0	0	0	0	0
業		ŀ	小計	23, 814, 620	23, 947, 321	23, 242, 646	23, 014, 746	22, 833, 988	
		ŀ							
			(うち転貸資金)	4, 544, 856	5, 472, 887	3, 684, 954	600, 005	4, 689, 991	
負			外国為替	0	0	0	0	0	
	その	他	未払費用	780, 569	758, 190	649, 444	537, 856	433, 202	
	信用		その他の負債	1, 381, 105		2, 465, 794	2, 940, 215		
債	負債		小計						
~ `	거	×		2, 161, 680	1, 923, 123	3, 115, 241	3, 478, 077	3, 090, 293	
	諸引	当全	諸引当金計	0	0	0	0	0	
	н п Л =	<u> </u>	(うち金融商品取引責任準備金)	0	0	0	0	0	
ľ	_		債務保証	0	0	0	0	0	
		-	共済事業負債計	8, 726, 406	7, 527, 257	7, 163, 734	6, 212, 692	5, 772, 356	
<u>#</u> .							0, 414, 094	0,114,300	
共済			共済借入金	959, 068	861, 067	5, 097	0	0	
事			共済資金	4, 956, 786	3, 954, 213	4, 534, 561	3, 670, 202	3, 246, 344	
光			共済未払利息	6, 434	9,802	109	0	0	
業		未紀	径過共済付加収入	2, 704, 130	2, 604, 467	2, 530, 617	2, 456, 115	2, 445, 520	
負		715/1	共済未払費用	75, 630	74, 550	73, 766	67, 122	55, 929	
債		フ. /				,			
			の他共済事業負債	24, 329		19, 564	19, 236		
test.		À	経済事業負債計	23, 052, 266	21, 396, 956	21, 552, 420	21, 860, 954	22, 537, 538	
経			支払手形	0	0	0	0	0	
済		ź	径済事業未払金	13, 432, 507	12, 561, 943	12, 372, 640	12, 435, 341	13, 148, 602	
事			うち購買未払金)	10, 932, 909					
業									
負		(うち販売未払金)	1, 975, 095					
債			経済受託債務	6, 916, 095	6, 345, 423	6, 822, 358	7, 076, 985	6, 881, 274	
, ,		その	他の経済事業負債	2, 703, 650	2, 489, 582	2, 357, 409	2, 348, 613	2, 507, 653	
		i	设備借入金	3, 065, 814					
		r>	雑負債	5, 536, 725					
I									
諸			諸引当金計	10, 602, 762					
引			賞与引当金	1, 569, 354	1, 624, 075	1, 608, 223	1, 579, 559	1, 591, 941	
当		j	退職給付引当金	7, 540, 481	7, 088, 240	6, 699, 929	6, 342, 036	6, 182, 219	
金	_		その他の引当金	687, 182					
			延税金負債	65, 442	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· ·		
	ਜ਼ਰੋਤਾ					,	,		
	丹部	- 7四(〜	係る繰延税金負債	7, 599, 117					
			負債計				1, 235, 653, 189		
Ţ			純資産計	102, 540, 808	105, 675, 778	108, 010, 577	109, 489, 176	110, 755, 107	
j			組合員資本計	82, 550, 635					
	ŀ		出資金	48, 448, 512					
	ŀ		(うち後配出資金)	10, 110, 012	10, 021, 100	10, 021, 123	10, 000, 104	10, 010, 000	
	ļ			0	0	0	0	U	
	☆□	ラ	卡払込出資金 (控除)	0	0	0	0	C	
ا د. ا	組入		回転出資金	589, 165	460, 415	290, 740	158, 740	0	
純	合		資本準備金	1, 514	1, 514	1, 514	1, 514	1,514	
	員		再評価積立金	0	0	, = = 1	, = = 1	0	
資	A	利	利益剰余金計	Ů	V	39, 161, 743	A1 A51 961	43, 592, 301	
		益		34, 171, 089					
産		剰	利益準備金	16, 533, 868					
		余	任意積立金	13, 625, 437	14, 905, 996	16, 726, 845	17, 942, 300	18, 838, 655	
		金	当期未処分剰余金	4, 011, 782	4, 997, 931	4, 234, 530	4, 620, 995	5, 085, 274	
	ŀ	金	<u></u>	▲ 659, 646					
ŀ	評		評価・換算差額等計	19, 990, 165		·			
	差価			·					
	額・等換・	40	の他有価証券評価差額金	2, 568, 504				, ,	
	等 換 算		土地再評価差額金	17, 421, 655	17, 781, 358	17, 262, 006	16, 956, 156	16, 475, 315	
			· / / / / / / / / / / / / / / / / / / /	1 040 000 000	1 05/ 000 007	1 040 000 705	1 045 140 050	1 200 050 205	
		貝頂	・純資産合計	1, 343, 680, 680	1, 354, 222, 887	1, 348, 882, 785	1, 345, 142, 370	1, 390, 858, 307	
				-	-	-	-		

[※] 計や合計については、千円未満を四捨五入しているため、一致しないことがあります。

<u>快ლ可异古一見衣</u>					単位:千円)
	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
1. 事業総利益 (A)	38, 319, 834	38, 214, 963	37, 472, 649	36, 362, 883	35, 673, 871
(1)信用事業収益	11, 427, 168	11, 308, 725	11, 041, 468	10, 406, 542	9, 612, 168
資金運用収益	10, 525, 334				
(うち預金利息)	4, 361, 442	4, 559, 759			
(うち有価証券利息)	491, 927	443, 700	444, 123	470, 410	
(うち貸出金利息)	5, 116, 041	4, 842, 508			4, 189, 238
	479, 162	4, 842, 308	483, 540	484, 023	502, 060
で				,	
その他事業直接収益	91, 903			25, 273	1, 050
その他経常収益	330, 754	357, 246			217, 984
(2)信用事業費用	2, 720, 200	2, 867, 469			2, 435, 983
資金調達費用	716, 585	636, 239	474, 311	344, 728	262, 781
(うち貯金利息)	673, 843	594, 967	439, 361	316, 576	
(うち給付補てん備金繰入)	13, 060	12, 635	9, 508	7, 115	4, 989
(うち譲渡性貯金利息)	0	0	0	0	0
(うち借入金利息)	23, 484			13, 411	10, 186
役務取引等費用	153, 502	156, 718	163, 770	174, 834	154, 175
その他事業直接費用	0	0	0	0	0
その他経常費用	1, 850, 103	2, 074, 496	2, 284, 432	2, 014, 647	2, 019, 016
※信用事業総利益	8, 706, 958		8, 118, 935		
(3) 共済事業収益	10, 276, 546				
共済付加収入	9, 441, 769				
共済貸付金利息	17, 299	19, 375		7	0
その他の収益	817, 462	788, 966		973, 538	771, 911
(4) 共済事業費用	740, 619	726, 301			592, 138
共済借入金利息	17, 289	19, 409		0	0
共済推進費	396, 421	385, 423			316, 677
共済保全費	152, 465	140, 742	128, 133		
その他の費用	174, 425	180, 707	172, 731	169, 184	145, 191
※共済事業総利益	9, 535, 918		9, 801, 414		9, 212, 424
(5)購買事業収益		102, 082, 830			
(買取) 購買品供給高	95, 300, 856				
(受託) 購買手数料	2,668				
修理サービス料	1, 129, 269		1, 072, 384		1, 050, 525
その他の収益	3, 029, 054		2, 876, 440		
(6)購買事業費用	87, 774, 220		88, 049, 174		
(買取) 購買品供給原価	84, 486, 244		84, 584, 364	80, 132, 505	
購買品供給費	480, 647	491, 937	505, 976		350, 472
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
修理サービス費	85, 015		79, 191	106, 720	,
その他の費用	2, 722, 302	2, 868, 852	2, 879, 628	2, 830, 431	2, 665, 298
※購買事業総利益	11, 687, 633	11, 452, 889	11, 321, 693	11, 028, 641	11, 243, 537
(7)販売事業収益	6, 029, 966			6, 016, 341	5, 985, 761
(買取)販売品販売高	757, 888	737, 576	712, 752	744, 208	730, 223
(受託) 販売手数料	3, 079, 268			3, 039, 232	2, 966, 586
その他の収益	2, 192, 802	2, 380, 114	2, 260, 091	2, 232, 893	2, 288, 945
(8) 販売事業費用	2, 111, 908		2, 141, 265	2, 171, 661	2, 116, 464
(買取)販売品販売原価	617, 233	612, 307	595, 249	613, 850	
販売費	111, 415	117, 766	·	98, 913	87, 554
その他の費用	1, 383, 251	1, 394, 965	1, 434, 526	1, 458, 893	1, 443, 544
※販売事業総利益	3, 918, 052	4, 033, 254	3, 911, 750	3, 844, 674	3, 869, 293
(9) 保管事業収益	270, 701	276, 374	266, 316	261, 749	227, 285
(10) 保管事業費用	114, 827	114, 788	123, 432	116, 567	106, 514
※保管事業総利益	155, 871	161, 583	142, 887	145, 175	120, 767
(11) 加工事業収益	3, 331, 928			2, 435, 756	2, 307, 780
(12) 加工事業費用	2, 971, 975	2, 863, 575		2, 104, 830	1, 948, 722
※加工事業総利益	359, 948	328, 285	367, 048	330, 921	359, 053

					<u> </u>
	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
(13) 利用事業収益	7, 603, 970	7, 473, 095	7, 272, 406	7, 048, 046	6, 544, 840
(14) 利用事業費用	5, 527, 103	5, 404, 527	5, 223, 595	5, 117, 422	4, 536, 345
※利用事業総利益	2, 076, 861	2, 068, 564	2, 048, 806	1, 930, 619	2, 008, 491
(15) 宅地等供給事業収益	184, 575	179, 532	171, 069	138, 277	120, 596
(16) 宅地等供給事業費用	78, 103	55, 241	55, 471	24, 830	18, 021
※宅地等供給事業総利益	106, 471		115, 598	113, 445	102, 573
(17) その他事業収益	7, 862, 738				
(18) その他事業費用	5, 654, 412	5, 538, 133			
※その他事業総利益	2, 208, 318				
(19) 指導事業収入	651, 012		709, 398		
(うち賦課金)	53, 277				
(20) 指導事業支出	1, 087, 263				
※指導事業収支差額	▲ 436, 245			▲ 459, 545	
2. 事業管理費(B)	34, 568, 878				
(1) 役員報酬	578, 108		596, 723		
(2)役員退職慰労金	4, 480		128, 193	0	, ,
役員退職慰労引当金戻入(控除)	4 , 480 ▲ 4, 405				
					,
(3)役員退職慰労引当金繰入 (4)給料手当	143, 552 20, 235, 387				·
賞与引当金戻入(控除)			▲ 1,589,892		
(5) 賞与引当金繰入	1, 531, 893				
(6)福利厚生費	3, 843, 721		3, 899, 748		
(7) 退職給付費用	1, 547, 674				
(8) その他事業管理費	8, 272, 936				
事業利益 (C) = (A) - (B)	3, 750, 950				
3. 事業外損益 (D)	1, 578, 016				
(1) 事業外収益	1, 641, 471				
(うち受取雑利息)	25, 174				
(うち受取出資配当金)	881, 525				
(うち賃貸料)	355, 943	· ·		385, 295	,
(うち雑収入)	315, 357	385, 327	311, 141	371, 760	
(2) 事業外費用	221, 092	249, 456	306, 870	340, 969	447, 813
(うち支払雑利息)	23, 296	16, 641	14, 683	11, 898	7, 833
(うち寄付金)	18, 881	14, 906	18, 868	14, 811	14, 834
(うち雑損失)	172, 766	212, 228	261, 842	310, 090	412, 582
経常利益 (E) = (C) + (D)	5, 171, 332	4, 894, 244	4, 275, 560	4, 699, 889	4, 337, 566
4. 特別利益 (F)	3, 129, 105	5, 550, 256	3, 844, 900	1, 994, 897	2, 915, 170
(うち固定資産処分益)	28, 440	41, 592	80, 382	49, 190	96, 591
(うち一般補助金)	1, 883, 423	4, 100, 982	2, 843, 500	1, 765, 779	1, 731, 698
5. 特別損失 (G)	4, 444, 545	6, 943, 752	4, 993, 350	3, 021, 660	4, 072, 207
(うち固定資産処分損)	508, 511	203, 715	357, 490	235, 519	142, 746
(うち固定資産圧縮損)	1, 167, 779	4, 107, 258	2, 861, 375	1, 774, 641	1, 558, 005
(うち減損損失)	550, 103		1, 658, 018	947, 781	1, 341, 646
税引前当期利益 (H)=(E)+(F)-(G)	3, 855, 886		3, 127, 110		
6. 法人税、住民税及び事業税(I)	1, 042, 214	1, 046, 561	1, 107, 528	909, 096	
法人税等調整額(J)	▲ 32, 546	▲ 984, 481	▲ 408, 074	▲ 116, 692	
当期剰余金 (K)=(H)-(I)-(J)	2, 846, 220	3, 438, 664	2, 427, 655	2, 880, 718	
当期繰越剰余金 (▲損失金) (L)	777, 760		1, 219, 304	1, 434, 358	
任意積立金取崩額(M)	387, 795	576, 956	587, 558	305, 912	507, 492
当期未処分剰余金(▲損失金)		·			
(N) = (K) + (L) + (M)	4, 011, 782	4, 997, 931	4, 234, 530	4, 620, 995	5, 085, 274
(2)/ (22/ (22/)171/					

[※] 計や合計については、千円未満を四捨五入しているため、一致しないことがあります。

令和2年度貸借対照表 (B/S)・損益計算書 (P/L) 注意事項

(1) 税効果会計(繰延税金資産)

	H28年度	H29年度	H30年度	R 1年度	R2年度
〈B/S〉繰延税金資産	1,301,003	1,614,500	2,164,336	2,223,739	2,124,999
*************	,,,,,,,,,,,,,			<i>>>>>></i>	
〈P/L〉法人税等調整額	▲32,546	▲ 984,481	▲ 408,074	▲ 116,692	▲ 93,604

税効果会計とは、法人税法により前払いした税金(将来は損金として認められ無税処理できる費用を有税による費用処理を行い課税された税金)で将来還付効果があると見込まれるものを、資産(繰延税金資産)に計上する会計。

(2) 損益計算書の変更

下記について、平成24年4月1日以後開始した事業年度から変更となった。

- ①「貸倒引当金戻入金」の表示区分が「特別利益」から「事業費用」若しくは「事業外費 用」又は「事業外収益」に変更された。
- ②「償却債権取立益」の1;表示区分が「特別利益」から「事業外収益」に変更された。
- ③「前期繰越剰余金(又は前期繰越損失金)」の科目名が「当期首繰越剰余金(又は当期 首繰越損失金)」に変更された。
- ④特別利益の前期損益修正益及び特別損失の前期損益修正益が廃止された。

(3) 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)に基づき事業用土地の再評価を実施した農協は、14組合中11組合。

土地の再評価とは所有する全ての事業用土地について時価評価を行い、当該事業用土地の帳簿価額を改定すること(期間中に一度だけ再評価を実施することができた)。

再評価前と後の差額金は、貸借対照表の負債科目「再評価に係る繰延税金負債」と、純資 産科目「土地再評価差額金」に分けて計上される。

(4) 有価証券の時価会計

満期保有目的以外の有価証券は時価で計上。時価と簿価の差額分については、差益が発生している場合、負債の「繰延税金負債」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にプラスで計上され、差損が発生している場合、資産の「繰延税金資産」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にマイナスで計上されることになる。

(5) 減損会計

固定資産の価格や収益性が著しく低下(減損)した場合に帳簿価額の臨時的な減額を行う会計処理。損益計算書では特別損失に計上される。

信	言用事業 主要勘定月末平均残高 (単位:千円)							
		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
	系 統	754, 822, 456	800, 069, 881	806, 622, 330	765, 673, 717	785, 851, 319		
預金	系 統 外	6, 760, 879	6, 470, 681	6, 536, 302	6, 653, 900	6, 412, 773		
	合 計	761, 583, 335	806, 540, 562	813, 158, 632	772, 327, 617	792, 264, 092		
	手形貸付金	6, 941, 347	6, 478, 246	6, 359, 322	6, 088, 928	5, 201, 264		
	証書貸付金	267, 264, 711	268, 762, 370	271, 050, 449	286, 040, 909	297, 962, 509		
貸	その他貸付金	21, 150, 091	19, 520, 542	22, 163, 118	19, 973, 495	18, 412, 364		
出	小 計	295, 356, 149	294, 761, 158	299, 572, 889	312, 103, 332	321, 576, 137		
金	(うち正・准組合員)	194, 215, 246	205, 634, 078	215, 078, 283	214, 348, 728	228, 135, 388		
	割引手形	0	0	0	0	0		
	合 計	295, 356, 149	294, 761, 158	299, 572, 889	312, 103, 332	321, 576, 137		
	国債	19, 678, 471	19, 135, 570	20, 335, 926	19, 477, 651	20, 637, 427		
	地方債	13, 339, 879	13, 817, 650	15, 390, 816	15, 540, 830	15, 572, 896		
	政 府 保 証 債	113, 854	112, 847	111, 833	110, 819	109, 882		
	金 融 債	11, 078, 928	4, 306, 814	2, 148, 685	547, 646	101, 538		
	短期社債	0	0	0	0	0		
	社	4, 418, 672	4, 461, 035	4, 528, 304	7, 102, 756	8, 384, 931		
有価	外 国 証 券	0	0	0	0	0		
証	株式	0	0	0	0	0		
券等	受 益 証 券	0	0	0	437, 330	374, 303		
	投 資 証 券	0	0	0	0	0		
	小 計	48, 629, 804	41, 833, 916	42, 515, 564	43, 217, 032	45, 180, 977		
	買入金銭債権	0	0	0	0	0		
	金 銭の信 託	0	0	0	0	0		
	商品有価証券	0	0	0	0	0		
	合計	48, 629, 804	41, 833, 916	42, 515, 564	43, 217, 032	45, 180, 977		
n.L.	要求払	520, 536, 270	536, 007, 826	538, 908, 910	543, 340, 842	589, 090, 832		
貯金	定 期 性	621, 138, 089	631, 721, 338	637, 033, 523	616, 651, 611	606, 031, 506		
	合 計	1, 141, 674, 359	1, 167, 729, 164	1, 175, 942, 433	1, 159, 992, 453	1, 195, 122, 338		
借る	借入金合計	15, 884, 564	23, 703, 623	23, 946, 559	23, 132, 253	22, 958, 947		

17, 427, 623

11, 396, 001

(うち系統)

15, 464, 094

17, 070, 733

21, 805, 863

共済事業

(単位:万円、件)

		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
調査	調査農協数		14	14	14	14
	養老生命 (除:こども)	75, 095, 151	65, 177, 224	55, 507, 631	47, 468, 041	41, 278, 375
	終身	138, 531, 269	132, 436, 073	127, 589, 745	122, 177, 724	117, 432, 610
	こども	22, 277, 807	21, 693, 810	20, 652, 370	19, 488, 011	18, 401, 501
共済	建物更生	212, 589, 825	221, 868, 191	228, 912, 891	234, 289, 688	241, 635, 161
契 約 保	定期	2, 509, 970	2, 388, 890	2, 238, 060	2, 762, 390	3, 433, 960
有高	がん	332, 250	324, 750	315, 300	304, 600	295, 400
	医療	2, 118, 870	1, 999, 530	1, 850, 885	1, 723, 300	1, 609, 020
	介護共済	701, 025	733, 979	779, 934	840, 159	896, 435
	計	454, 156, 168	446, 622, 456	437, 846, 824	429, 053, 920	424, 982, 469
戸当り保障		3, 161	3, 164	3, 123	3, 106	3, 104
自動車共済契約件数		225, 106	222, 817	221, 359	216, 363	216, 883
自賠責共済	脊契約件数	142, 909	140, 681	137, 812	131, 061	129, 733

[※] 定期は、定期生命、定期医療及び年金定期特約の合計。

購買事業 (単位:千円)

	只于不						(単位:十円)
			平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	肥料	当期供給·取扱高	7, 359, 221	7, 291, 138	7, 225, 370	7, 109, 324	7, 092, 654
	ды <u>4</u> 1	購買手数料 (購買利益を含む)	631, 473	692, 213	702, 725	769, 599	749, 077
	農薬	当期供給・取扱高	7, 152, 280	7, 013, 156	6, 933, 130	7, 124, 835	7, 346, 050
	反 米	購買手数料 (購買利益を含む)	536, 504	516, 247	516, 750	612, 486	787, 964
	飼料	当期供給・取扱高	11, 155, 363	11, 199, 818	11, 577, 358	11, 417, 684	11, 086, 345
	5비 11	購買手数料 (購買利益を含む)	392, 551	402, 692	414, 560	407, 262	429, 786
11.	農業機械	当期供給・取扱高	7, 707, 227	7, 276, 478	6, 684, 393	6, 956, 285	7, 280, 447
生産	反来饭似	購買手数料 (購買利益を含む)	752, 173	729, 856	663, 275	688, 371	763, 031
資材	燃料	当期供給・取扱高	18, 263, 393	21, 097, 396	20, 651, 121	18, 704, 006	15, 845, 331
	KM 14	購買手数料 (購買利益を含む)	2, 297, 482	2, 308, 621	2, 515, 701	2, 455, 791	2, 486, 060
	自動車	当期供給・取扱高	3, 750, 337	3, 509, 607	3, 034, 758	2, 896, 652	2, 268, 580
		購買手数料 (購買利益を含む)	245, 858	232, 641	169, 760	167, 246	138, 327
	その他	当期供給・取扱高	17, 328, 688	17, 798, 511	17, 846, 795	18, 104, 315	18, 381, 012
		購買手数料 (購買利益を含む)	1, 283, 235	1, 298, 542	1, 323, 354	1, 455, 658	2, 206, 770
	小計	当期供給・取扱高	72, 716, 548	75, 186, 132	73, 952, 959	72, 313, 121	69, 300, 445
	\1, ¤I	購買手数料 (購買利益を含む)	6, 139, 311	6, 180, 836	6, 306, 151	6, 556, 431	7, 561, 033
	食料品	当期供給・取扱高	8, 888, 434	8, 712, 516	7, 172, 820	6, 525, 976	6, 206, 327
	及竹吅	購買手数料 (購買利益を含む)	1, 593, 556	1, 565, 725	1, 337, 286	1, 216, 548	1, 186, 562
	衣 料 品	当期供給・取扱高	709	1,008	5, 335	5, 636	3, 922
	77 17 HI	購買手数料 (購買利益を含む)	32	73	414	570	366
	耐久消費財	当期供給・取扱高	986, 152	894, 806	941, 270	655, 792	543, 917
<i>#</i> -	これ 立 口 こくいこ	購買手数料 (購買利益を含む)	76, 927	68, 739	61, 752	49, 432	40, 092
生活物	日用保健雑貨用品	当期供給•取扱高	2, 683, 488	2, 542, 939	2, 351, 007	2, 263, 444	1, 946, 921
物資	, 14 k 14 MC 4 HE 54 / 14 HH	購買手数料 (購買利益を含む)	328, 536	314, 053	297, 246	292, 166	234, 775
	家庭燃料	当期供給•取扱高	5, 452, 972	5, 618, 051	5, 821, 928	5, 484, 096	4, 981, 480
	ZNX≃NW41	購買手数料 (購買利益を含む)	2, 231, 587	2, 090, 498	2, 249, 507	2, 227, 549	2, 180, 990
	その他	当期供給•取扱高	4, 593, 242	4, 909, 249	5, 193, 848	4, 286, 271	3, 824, 619
		購買手数料 (購買利益を含む)	447, 283	437, 834	585, 274	515, 167	505, 074
	小計	当期供給•取扱高	22, 605, 031	22, 678, 590	21, 486, 230	19, 221, 232	17, 507, 208
	· 4 H1	購買手数料 (購買利益を含む)	4, 677, 957	4, 476, 942	4, 531, 498	4, 301, 445	4, 147, 879
	合 計	当期供給・取扱高	95, 321, 586	97, 864, 729	95, 439, 194	91, 534, 357	86, 807, 657
	ц п	購買手数料 (購買利益を含む)	10, 817, 277	10, 657, 782	10, 837, 654	10, 857, 878	11, 708, 915

从几乎不		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
	N.	当期販売・取扱高	14, 020, 313	13, 923, 917	14, 202, 774	12, 480, 187	11, 914, 766
	米	販売手数料 (販売利益を含む)	408, 630	404, 973	411, 852	356, 475	339, 811
	#	当期販売・取扱高	561, 255	706, 070	758, 519	950, 467	855, 990
	麦	販売手数料 (販売利益を含む)	44, 241	49, 155	49, 423	60, 103	58, 445
	が	当期販売・取扱高	951, 683	1, 019, 080	893, 814	863, 062	925, 667
	雑穀・豆類	販売手数料 (販売利益を含む)	28, 116	33, 191	30, 857	29, 655	27, 768
	mz 花	当期販売・取扱高	79, 017, 608	78, 078, 547	78, 379, 218	79, 901, 883	79, 128, 229
	野菜	販売手数料 (販売利益を含む)	1, 538, 437	1, 491, 344	1, 474, 699	1, 519, 115	1, 485, 790
農産	田宇	当期販売・取扱高	17, 168, 084	18, 108, 777	18, 731, 092	17, 674, 641	16, 818, 946
物	果実	販売手数料 (販売利益を含む)	373, 430	393, 466	399, 330	376, 116	326, 302
	茶	当期販売・取扱高	575, 732	827, 631	349, 343	719, 581	610, 925
	然	販売手数料 (販売利益を含む)	34, 114	40, 227	5, 878	35, 959	32, 972
	花き・花木	当期販売・取扱高	4, 727, 716	4, 277, 598	4, 311, 057	4, 206, 546	3, 400, 530
	169 16/1	販売手数料 (販売利益を含む)	80, 986	71, 529	73, 825	70, 317	58, 119
	その他	当期販売・取扱高	4, 747, 473	4, 661, 852	5, 084, 754	4, 591, 119	4, 457, 564
	て の 他	販売手数料 (販売利益を含む)	351, 680	345, 337	404, 368	369, 353	439, 279
	小計	当期販売・取扱高	121, 769, 864	121, 603, 472	122, 710, 571	121, 387, 486	118, 112, 617
	/1・青丁	販売手数料 (販売利益を含む)	2, 859, 634	2, 829, 222	2, 850, 232	2, 817, 093	2, 768, 486
	生乳	当期販売・取扱高	10, 929, 967	11, 015, 679	11, 338, 954	12, 658, 036	12, 924, 115
	土和	販売手数料 (販売利益を含む)	116, 604	117, 505	120, 942	134, 766	138, 807
	鶏奶	当期販売・取扱高	196, 896	220, 800	50, 563	41, 911	0
	大同グロ	販売手数料 (販売利益を含む)	852	810	505	419	0
	肉鶏	当期販売・取扱高	1,615	2, 155	1, 986	211	175
	P J AN	販売手数料 (販売利益を含む)	14	21	22	2	2
畜産	肉用牛	当期販売・取扱高	21, 164, 222	18, 790, 045	19, 378, 659	18, 062, 775	16, 390, 957
物	МЛТ	販売手数料 (販売利益を含む)	217, 900	193, 102	198, 988	186, 043	169, 804
	肉豚	当期販売・取扱高	2, 261, 514	2, 073, 192	2, 213, 805	2, 622, 384	2, 533, 476
		販売手数料 (販売利益を含む)	20, 154	20, 179	21,770	25, 700	24, 850
	その他畜産物	当期販売・取扱高	385, 730	437, 801	443, 733	451, 618	962, 074
		販売手数料 (販売利益を含む)	4, 784	5, 036	5, 205	5, 563	9, 501
	小計	当期販売・取扱高	34, 939, 944	32, 539, 672	33, 427, 700	33, 836, 935	32, 810, 797
	∖1,¤1	販売手数料 (販売利益を含む)	360, 308	336, 653	347, 432	352, 493	342, 964
	合計	当期販売・取扱高	156, 709, 808	154, 143, 144	156, 138, 271	155, 224, 421	150, 923, 414
	□ p1	販売手数料 (販売利益を含む)	3, 219, 942	3, 165, 875	3, 197, 664	3, 169, 586	3, 111, 450

リスク管理債権開示状況

(単位:千円) リスク管理債権額 貸出金総額 3ヶ月以上 貸出条件 破綻先債権 延滞債権 合計 延滞債権 緩和債権 平成28年度 298, 899, 159 342, 589 9, 221, 954 71, 353 172,806 9, 808, 702 平成29年度 312, 771 8, 122, 906 63, 245 8,613,863 301, 447, 101 114, 941 平成30年度 313, 959, 969 337, 862 8, 488, 424 321, 515 98, 114 9, 245, 915 令和元年度 319, 644, 177 429, 223 7, 251, 704 268,614 25, 144 7, 974, 686 令和2年度 326, 729, 390 355,002 6, 531, 017 14, 420 143,692 7, 044, 131

自己資本比率の状況

(単位:%)

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
県下平均自己資本比率	15. 61	15. 98	14. 74	14. 96	14. 96

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
自己資本比率			組合数		
4 %未満					
4%以上 8%未満					
8%以上 12%未満	2	1	2	2	2
12%以上 16%未満	6	6	9	9	9
16%以上 20%未満	4	5	3	2	2
20%以上 24%未満	2	2		1	
24%以上 28%未満					
28%以上					

[※] 令和2年度は玉名市大浜農協は除く。



発 行 者:熊本県

所 属:団体支援課

発行年度:令和3年度(2021年度)