

熊本県

熊本の農協



平成21事業年度



目次

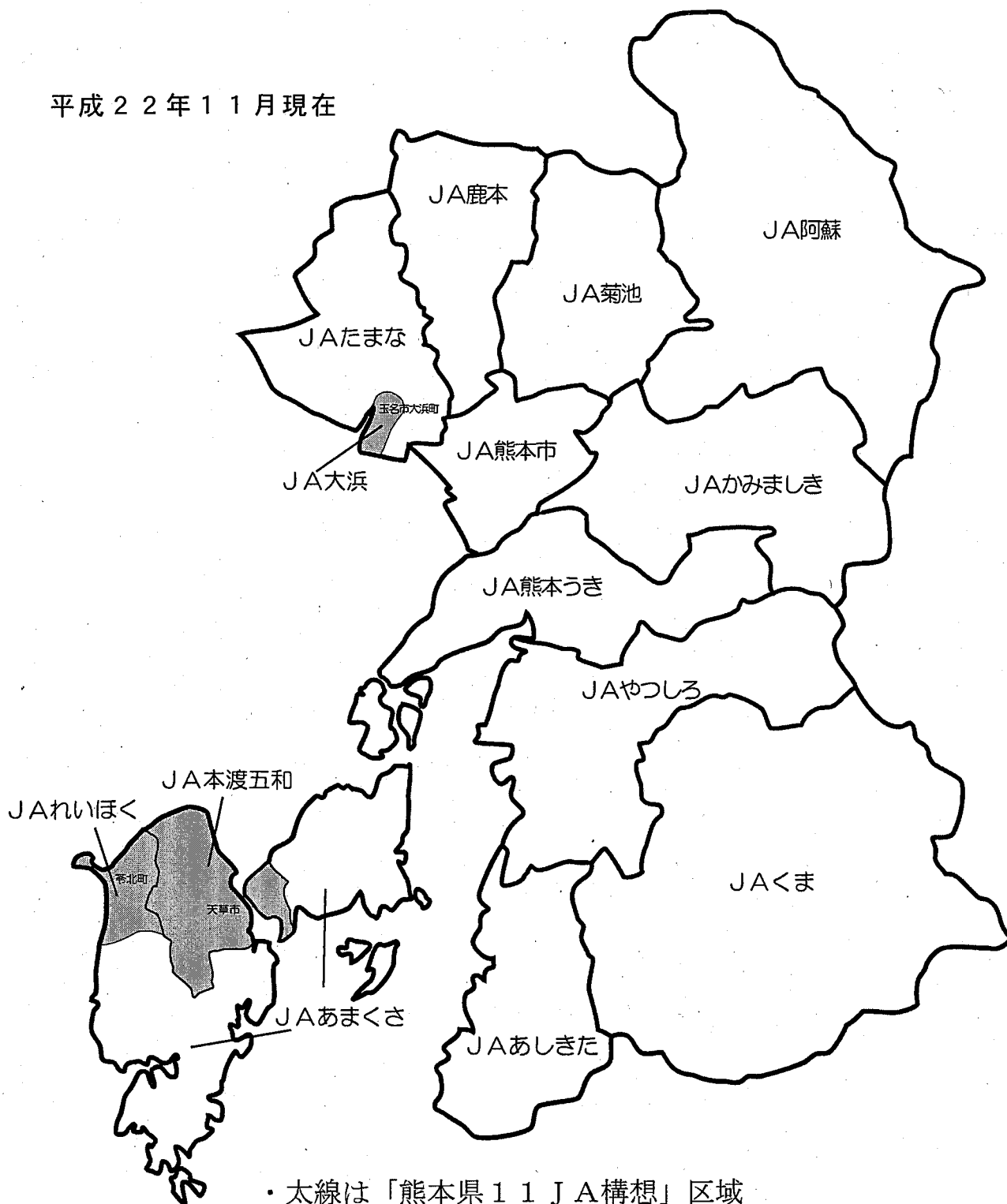
熊本県農協区域図	1
熊本県農協合併の経過	2
総合農協一覧	6
連合会一覧	8
専門農協一覧	9
グラフ	11
1 組織	13
2 事業	18
①全体事業	18
《利益等の状況》	18
《管理費の状況》	22
②個別事業	25
《信用事業》	25
《共済事業》	29
《購買事業》	31
《販売事業》	33
《指導事業》	36
総括	37

1. この統計表は、平成21事業年度分（平成21年4月1日から平成22年3月31日）を調査したものである。
2. 共済事業数値については、「平成21年度 JA共済普及推進実績表」（全国共済農業協同組合連合会 熊本県本部編）を使用した。
3. 全国及び九州平均については、「平成20事業年度総合農協統計表」（農林水産省経営局協同組織課編）を使用した。
4. P.39の地帯区分は次の表による。

地 帯 区 分	立 地 条 件
都 市 地 帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が80%以上のもの。
都市的農村地帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が50%以上のもので、都市地帯に該当しない地帯。
中 山 間 地 帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する特定農山村地域（特定農山村地域における農林業等の活性化のための基盤整備の促進に関する法律）の指定面積の比率が80%以上のもの。
農 村 地 帯	都市地帯、都市的農村地帯、中山間地帯のいずれにも属さないもの。

熊本県農協区域図

平成22年11月現在



- ・ 太線は「熊本県11JA構想」区域
- ・ □は同構想による広域合併が実現された11の区域
- ・ ■は同構想による広域合併地区における未合併農協区域

熊本県農協合併の経過

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
	4月1日 現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14	14

熊本	熊本市																											
	熊本秋津																											
	供合				S62.4.1																							
	小山戸島				熊飽																							
	天明町								H2.10.1		H4.4.1																	
	河内								熊飽		熊本市																	
	熊本飽田																											
	北部																											
(合計)		8	8	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

宇城	河江				S63.4.1																							
	小野部田				熊本小川																							
	海東			S62.4.1																								
	熊本小川				熊本小川																							
	肥後豊野			S62.4.1																								
	肥後中央				下益城東				H1.4.1																			
	砥用町								下益城東																			
	宇土市																											
	熊本三角																											
	不知火町																											
下益城北																												
松橋町																												
(合計)		12	12	9	8	7	7	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

玉名	有明				S63.5.2																								
	荒尾市第一				荒尾市																								
	荒尾市荒尾																												
	玉名市								H1.4.1																				
	玉名市伊倉								玉名市																				
	長洲町																												
	高道																												
	睦合第一								H1.4.1																				
	岱明								岱明町																				
	岱明町鍋																												
	横島																												
	しあわせ																												
	天水町																												
	玉東町																												
	菊水町																												
南関郷																													
玉名市大浜町																													
(合計)		17	17	17	17	12	12	12	12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
	4月1日 現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14	14

鹿本	山鹿市																												
	熊本鹿北																												
	菊鹿町					H元.4.1 鹿本																							
	鹿本町																												
	鹿央町																												
	植木町																												
(合計)	6	6	6	6	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

菊池	菊池市																												
	七城町																												
	泗水町																												
	西合志					H元.4.1 菊池地域																							
	合志町																												
	旭志村																												
	大津町																												
	菊陽町																												
(合計)	8	8	8	8	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

阿蘇	黒川第一																												
	阿蘇町中部																												
	永水					S61.12.1 阿蘇町																							
	尾ヶ石																												
	内牧																												
	阿蘇山田																												
	南小国町																												
	阿蘇小国																												
	高森町																												
	野尻																												
	蘇陽町																												
	阿蘇白水																												
	久木野村																												
	長陽村																												
	西原村																												
	阿蘇一の宮																												
	黒川																												
産山村																													
波野村																													
(合計)	19	19	14	14	14	14	14	8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
	4月1日	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14	14
	現在合計																										

上益城	御船町																											
	熊本大島					H元.4.1																						
	六嘉					上益城																						
	甲佐																											
	益城町																	H13.4.2									H20.4.1	
	矢部郷										H6.6.1							上益城									上益城	
	御岳										熊本矢部町																	
	矢部町																											
	熊本清和																											
	広安																											
(合計)		10	10	10	10	7	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	

八代	八代市																											
	八千把					H元.4.1																						
	郡築					八代市																						
	龍峯中央																											
	日奈久第一																											
	和鹿島																											
	八代吉野					H元.5.1					H7.7.1																	
	野津					竜北町					八代地域																	
	竜北																											
	金剛																											
	千丁町																											
	熊本水川																											
	坂本村																											
	鏡					H元.4.1																						
	文政					鏡																						
有佐																												
太田郷																												
北新地																												
(合計)		18	18	18	18	12	9	9	9	9	9	9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
	4月1日現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14	14

芦北	水俣市																										
	芦北町									H5.4.1																	
	湯浦町									あしきた							H11.4.1										
	津奈木町																あしきた										
	田浦																										
(合計)		5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

球磨	人吉市																										
	錦町		S61.4.1																								
	木上		錦町																								
	岡原																										
	多良木町									H4.10.1																	
	湯前町									球磨地域																	
	水上村																					H14.4.1					
	相良村																					球磨地域					
	山江																										
	球磨村																										
	五木村																										
中球磨																											
(合計)		12	11	11	11	11	11	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1

天草	本渡市									H元.7.1																	
	五和町									本渡五和																	
	佐伊津																										
	牛深市																										
	大矢野町																										
	天草松島																										
	天草有明																										
	倉岳町										H4.10.1																
	栖本町										あまくさ																
	新和町																										
	大江																										
	天草町																H9.10.1										
	河浦町																										
	姫戸町																										
	龍ヶ岳町																										
	御所浦町																					H13.3.31	解散				
	荅北町																										
(合計)		17	17	17	17	17	16	16	16	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	

総合農協一覽

※代表権を有する者

平成22年11月1日現在

名称	電話番号 FAX番号	住所	代表者・常勤役員等	設立 年月日	市町村	合併
(熊本農政事務所管内 1農協)						
熊本市	096-362-1151 096-363-6824	〒860-8503 熊本市南熊本1-7-26	組合長 ※村上 一也 副組合長 ※上妻 一喜 専務理事 ※野原 泰夫 常勤監事 吉村 和俊 参事 鳥飼 博秋	H4.4.1	熊本市 (旧城南町、 旧富合町、旧 植木町を除く)	○
(宇城地域振興局管内 1農協)						
熊本宇城	0964-34-3311 0964-34-3322	〒869-0502 宇城市松橋町松橋357-1	会長 園田 俊宏 組合長 ※岩山 勝也 常務理事 ※上村 雄一 常務理事 ※小崎 憲一 常勤監事 松下 守也 参事 村田 恵 参事 那須 徹	H8.10.1	熊本市 (旧城南町、 旧富合町) 宇土市 宇城市 美里町	○
(玉名地域振興局管内 2農協)						
玉名	0968-72-5500 0968-72-5700	〒865-8555 玉名市六田7-1	会長 浦田 勝 組合長 ※城内 孝義 常務理事 ※山本 弘憲 常務理事 ※荒木 一成 常勤監事 鶴田 良助 参事 橋本 明利	H5.4.1	荒尾市 玉名市 玉東町 和水町 南関町 長洲町	○
玉名市大浜町	0968-76-2121 0968-76-2124	〒865-0055 玉名市大浜町2162-1	組合長 ※坂本 正治 副組合長 ※藤木 誠也 常務理事 渡邊 信幸	S34.12.27	玉名市	
(鹿本地域振興局管内 1農協)						
鹿本	0968-42-1111 0968-42-1140	〒861-0501 山鹿市山鹿1026-17	組合長 ※古田 均 常務理事 ※西川 憲一 常務理事 ※斉藤 功 常勤監事 中嶋 則實 参事 芹川 浩一	H元.4.1	熊本市 (旧植木町) 山鹿市	○
(菊池地域振興局管内 1農協)						
菊池地域	0968-23-3500 0968-23-3515	〒869-1205 菊池市旭志川辺1875	会長 上村 幸男 組合長 ※川口 司 副組合長 ※三角 修 常務理事 村田 俊一 常勤監事 古庄 義孝 参事 平嶋 洋一	H元.4.1	菊池市 合志市 大津町 菊陽町	○
(阿蘇地域振興局管内 1農協)						
阿蘇	0967-22-6111 0967-23-1088	〒869-2612 阿蘇市一の宮町宮地387-5	会長 ※丸山 信義 組合長 ※中尾 雄二 常務理事 ※松村 勝美 常務理事 ※室原 昭博 常勤監事 児玉 範幸 参事 佐伯 一雄	H13.4.2	阿蘇市 南小国町 小国町 産山村 高森町 南阿蘇村 西原村 山都町(旧蘇 陽町)	○

※代表権を有する者

名称	電話番号 FAX番号	住所	代表者・常勤役員等	設立 年月日	市町村	合併
(上益城地域振興局管内 1農協)						
上益城	096-234-1155 096-234-0890	〒861-3243 上益城郡甲佐町大字白旗543-1	組合長 ※ 梅田 穰 副組合長 ※ 清村 敬人 常務理事 ※ 赤星 真澄 常勤監事 工藤 健一 参事 児玉 豊和	H13.4.2	御船町 嘉島町 益城町 甲佐町 山都町(旧蘇陽町除く)	○
(八代地域振興局管内 1農協)						
八代地域	0965-35-3333 0965-35-4813	〒866-0043 八代市古城町2690	組合長 ※ 加来 誠一 副組合長 ※ 中野 弘 常務理事 ※ 田島 幹雄 常勤監事 古荘 易 本部長 三笠 末喜 本部長 田口 信博	H7.7.1	八代市 氷川町	○
(芦北地域振興局管内 1農協)						
あしきた	0966-82-2515 0966-82-2673	〒869-5441 葦北郡芦北町大字佐敷424	組合長 ※ 高峰 博美 常務理事 ※ 新立 文範 常務理事 ※ 前田 富二夫 常勤監事 楠原 昌美 本部長 丁 道夫	H5.4.1	水俣市 芦北町 津奈木町	○
(球磨地域振興局管内 1農協)						
球磨地域	0966-38-1101 0966-38-0099	〒868-0302 球磨郡錦町一武2657-4	組合長 ※ 池田 洋一 副組合長 ※ 石松 一夫 常務理事 ※ 葛蒲 健次 常務理事 ※ 秋山 昇 常勤監事 荒木 隆 本部長 森岡 勉	H4.10.1	人吉市 錦町 あさぎり町 多良木町 湯前町 水上村 相良村 五木村 山江村 球磨村	○
(天草地域振興局管内 3農協)						
本渡五和	0969-23-2231 0969-23-6298	〒863-0031 天草市南新町9-22	組合長 ※ 蓮池 肇一 常務理事 ※ 山川 國夫 常務理事 ※ 松本 明博 常勤監事 田中 末喜 参事 宮崎 淳二	H元.7.1	天草市 (旧本渡市及び旧五和町)	
あまくさ	0969-22-1100 0969-22-1130	〒863-0032 天草市太田町1-2	組合長 ※ 川口 義英 副組合長 武部 満 常務理事 ※ 中島 好明 常務理事 ※ 本多 常義 常勤監事 岡野 雪則 参事 松尾 博	H4.10.1	上天草市 天草市 (旧五和町除く)	○
苓北町	0969-35-1441 0969-35-1420	〒863-2503 天草郡苓北町志岐1010	組合長 ※ 澤地 茂 常務理事 ※ 稻尾 広幸 常務理事 ※ 溝上 直	S40.4.1	苓北町	

連合会一覧

※代表権を有する者

平成22年11月1日現在

名称		代表者・常勤役員等	設立年月日	郵便番号	住所	電話番号
県区域の連合会※	熊本県農業協同組合中央会	会長 ※ 園田 俊宏 副会長 池田 洋一 常務理事 江 誠一郎 参事 竹熊 猛	S29.12.1	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1000
	熊本県経済農業協同組合連合会	会長 ※ 上村 幸男 副会長 加来 誠一 専務理事 ※ 武部 満 常務理事 ※ 松岡 鉄治	S26.4.20	860-8528	熊本市南千反畑町3-1	096-328-1115
	熊本県厚生農業協同組合連合会	会長 ※ 園田 俊宏 副会長 池田 洋一 常務理事 高森 猛	S50.11.17	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1250
	熊本県畜産農業協同組合連合会	会長 ※ 穴見 盛雄 副会長 中川 利美 参事 佐藤 秀晴	S23.11.29	861-2192	熊本市桜木6-3-54	096-365-8811
	熊本県酪農協同組合連合会	会長 ※ 吉田 孝壽 副会長 川口 司 副会長 野村 正剛 常務理事 新美 浩	S29.4.3	861-8041	熊本市戸島5-10-15	096-388-3511
	熊本県果実農業協同組合連合会	会長 ※ 浦田 勝 副会長 高峰 博美 常務理事 ※ 山内 公 管理本部長 原田 悌二	S29.9.9	862-8514	熊本市小山町1846	096-389-3311
全国区域連合会	全国共済会 熊本県本部	運営委員会会長 園田 俊宏 運営委員会副会長 梅田 穰 本部長 古閑 英範 副本部長 前田 文徳	S31.12.29	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1200

※果実連は、一部県区域を超える。

専門農協一覽

平成22年11月1日現在

種別	名称	組合長	郵便番号	住所	設立年	電話番号
開拓	肥後開拓	村松 俊昭	862-0954	熊本市神水1-15-45	H.21	096-386-5366
開拓	菊池新興開拓	野口 栄一	861-1115	合志市豊岡1900-62	S.48	096-248-0058
畜産	熊本県畜産	中川 利美	861-2192	熊本市桜木6-3-54	H.7	096-369-0077
畜産	天草畜産	澤地 茂	863-2171	天草市佐伊津町682	S.23	0969-22-3189
畜産	南阿蘇畜産	塚元 秀典	869-1603	阿蘇郡高森町色見2241	S.23	0967-62-0715
畜産	球磨畜産	西田 数男	868-0302	球磨郡錦町大字一武1546	S.23	0966-38-3777
酪農	熊本市中央酪農	安武 英之	860-0822	熊本市本山町115	S.36	096-364-9290
酪農	荒尾酪	荒尾 清志	864-0166	荒尾市府本1184	S.28	0968-68-2362
酪農	玉名酪	吉田 孝壽	865-0064	玉名市中1334-1	S.34	0968-72-5114
酪農	鹿本酪農	谷 秀則	861-0304	山鹿市鹿本町御宇田290	S.35	0968-46-2171
酪農	大矢野地方酪	中原 薫育	869-3603	上天草市大矢野町中636	S.23	0964-56-0059
酪農	大阿蘇酪	竹原 憲一	869-2612	阿蘇市一の宮町宮地4514	S.56	0967-22-3123
酪農	熊本酪	村上 末嗣	861-1112	合志市幾久富1383	H.16	096-248-0014
酪農	熊本市酪農	本田 正臣	869-1102	菊池郡菊陽町原水字南下原1389	S.30	096-232-2601
酪農	西阿蘇酪	山田 政晴	861-2401	阿蘇郡西原村大字鳥子660	S.59	096-279-3618
酪農	熊本乳牛	林田 篤	861-3108	上益城郡嘉島町下仲間770-2	S.24	096-237-1025
酪農	ホワイ酪	東 吉次郎	868-0431	球磨郡あさぎり町岡原北132-1	S.55	0966-45-4380
酪農	球磨酪農	田山 千年	868-0094	球磨郡相良村深水2251	S.32	0966-35-0681
養鶏	熊本県鶏卵販売	霧田 茂敏	861-2101	熊本市桜木6-3-54	S.43	096-369-8170
養鶏	熊本県養鶏	三宮 正信	861-1103	合志市野々島4393-190	S.23	096-242-3131
牧野管理	宇良野牧野	村山 一浩	869-1211	菊池郡大津町矢護川3105	S.29	096-293-4565
牧野管理	矢護川牧野	荒木 勝幸	869-1211	菊池郡大津町矢護川2487	S.39	096-293-3737
牧野管理	瀬田立野牧野	瀬川 清長	869-1219	菊池郡大津町大林787	S.31	096-293-3544
牧野管理	長野牧野	山口 達志	869-1403	阿蘇郡南阿蘇村長野497	S.25	0967-67-0606
牧野管理	柿野山田牧野	瀬川 一男	869-1411	阿蘇郡南阿蘇村河陰4658-1	S.25	0967-67-0578
園芸特産	熊本県椎茸	木村 末弘	861-8045	熊本市小山4-6-113	S.23	096-380-3300
園芸特産	熊本県花き園芸	岡本 正巳	861-4106	熊本市南高江5-6-71	S.23	096-357-8700
園芸特産	熊本県樹芸	月岡 義勝	861-8030	熊本市小山町2062-1	S.46	096-380-0555

28組合

※県区域を超える熊本県畜産を含む

グラフ

1 組織

本県の総合農協数は県中央会に「農協合併推進本部」が設置された昭和60年には132組合あったが、平成20年4月に上益城地区2組合（上益城、広安）が合併し、平成22年4月現在14組合となっている（図1）。

今後も「熊本県11JA構想」に向け、残る合併不参加の2地域3組合の合併を促進するとともに事業や組織の見直し、経済事業改革の徹底が必要である。

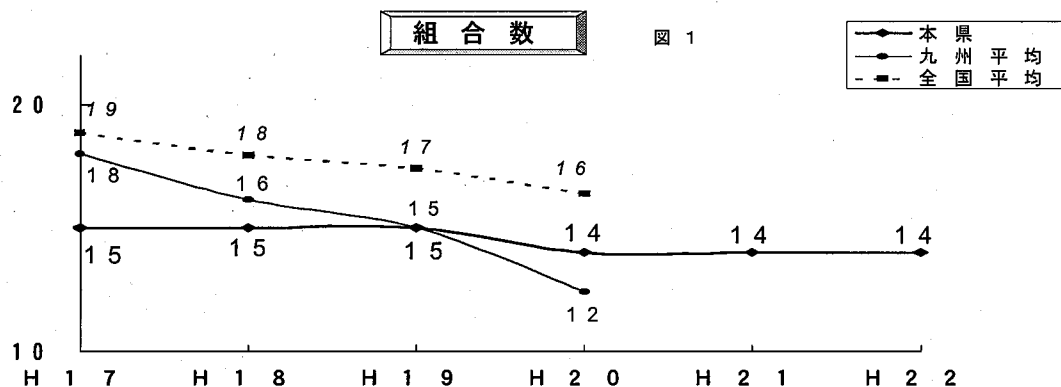
組合員総数は、約156千人であり前年度から1,863人増加した。これは、正組合員数が全国同様減少傾向にあるものの、准組合員数は、各農協が資本の増強と員外利用分量遵守のため、貯金・融資・葬祭・ガソリンスタンド等の事業利用者に対し准組合員への加入を促進していることから、平成21年度は准組合員増加数（+2,662人）が正組合員減少数（▲799人）を上回ったためである（図2～4）。

これに伴い、1組合あたりの組合員数は、前年度に比べ133人増の11,117人となった（図5）。なお、平成20年度は10,984人で、全国平均（12,330人）、九州平均（13,906人）を下回っている。

役員数は、女性理事が13人増加したことにより、平成20年度より4人増加し、456人となった。1組合あたりの役員数は33人となり、平成20年度より1人増加している。なお、平成20年度の1組合あたりの役員数（32人）は、全国平均、九州平均の26人を上回っている（図7～8）。

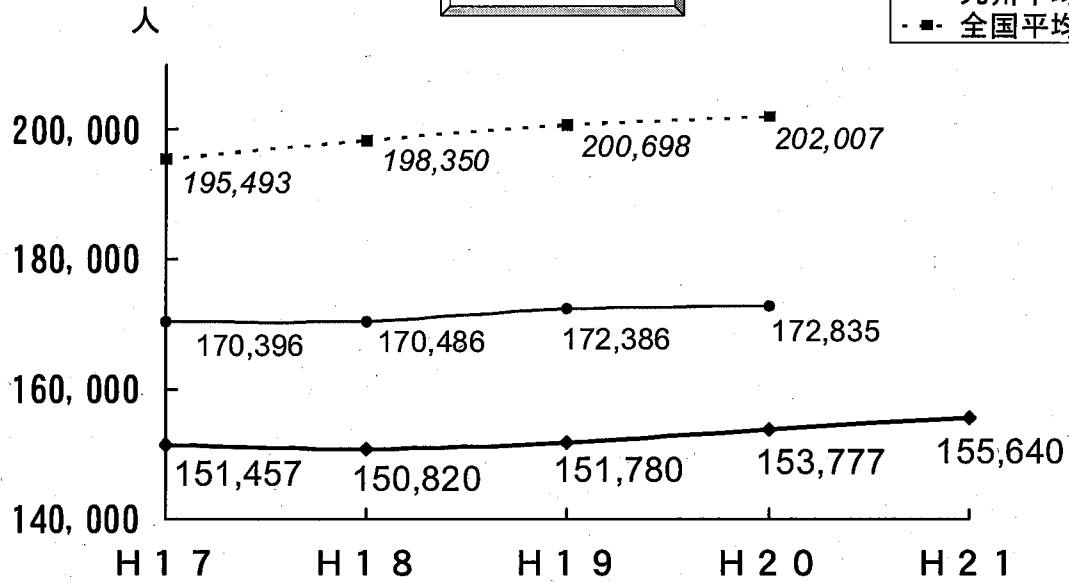
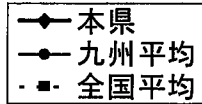
職員数はここ数年横ばいで（図10）、職員1人あたりの組合員数は26人である（図12）。平成20年度を比較すると、全国平均（42人）、九州平均（34人）に比べて少なく、業務の合理化を図る必要がある（図12）。

（注） 全国平均及び九州平均は平成21年度のデータがないため、全国平均、九州平均との比較は平成20年度の数値で行う。



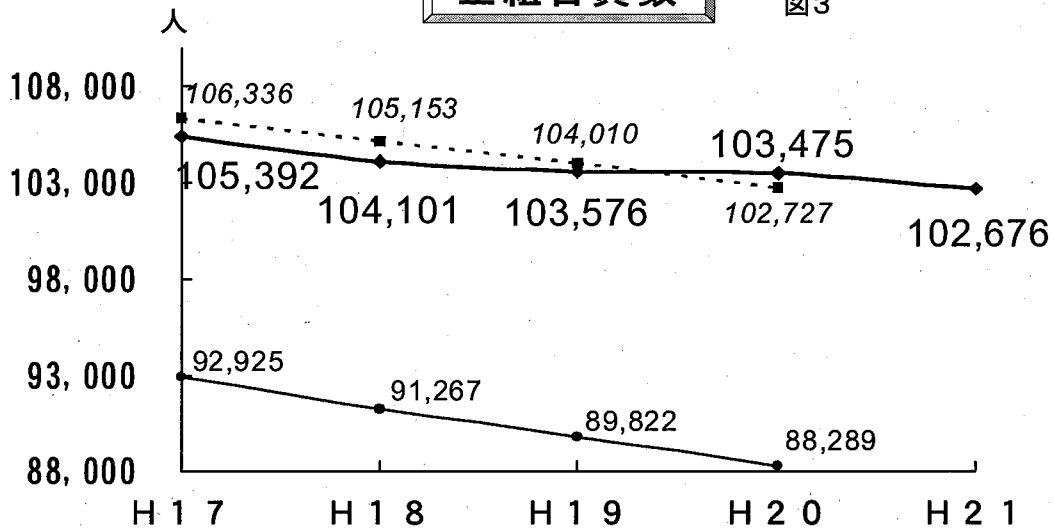
組合員数

図2



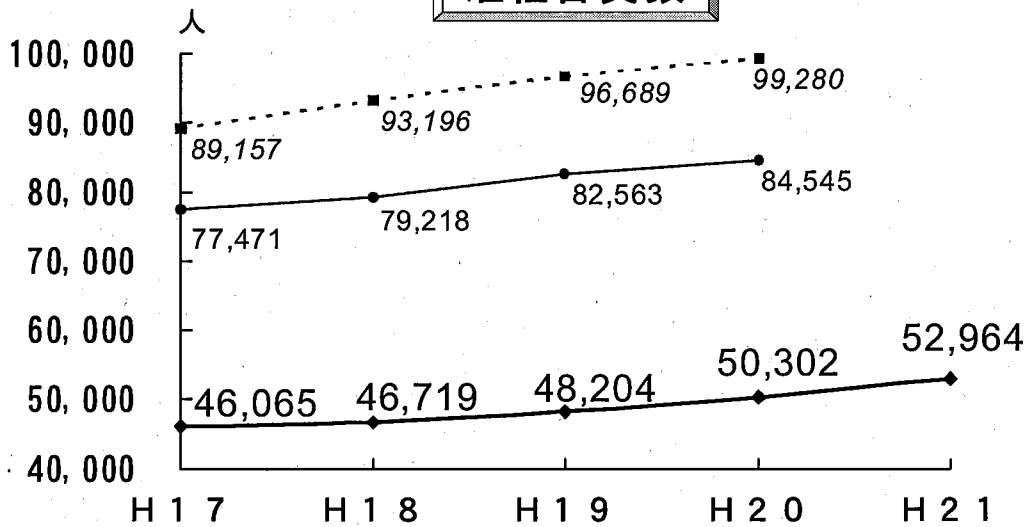
正組合員数

図3



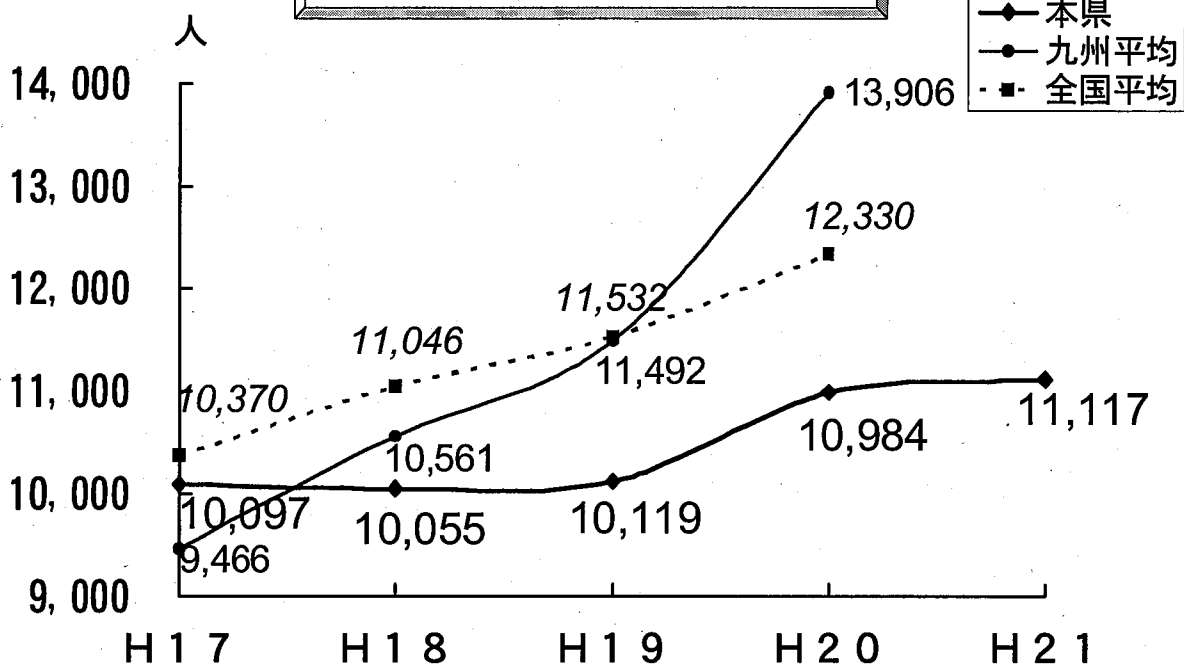
准組合員数

図4



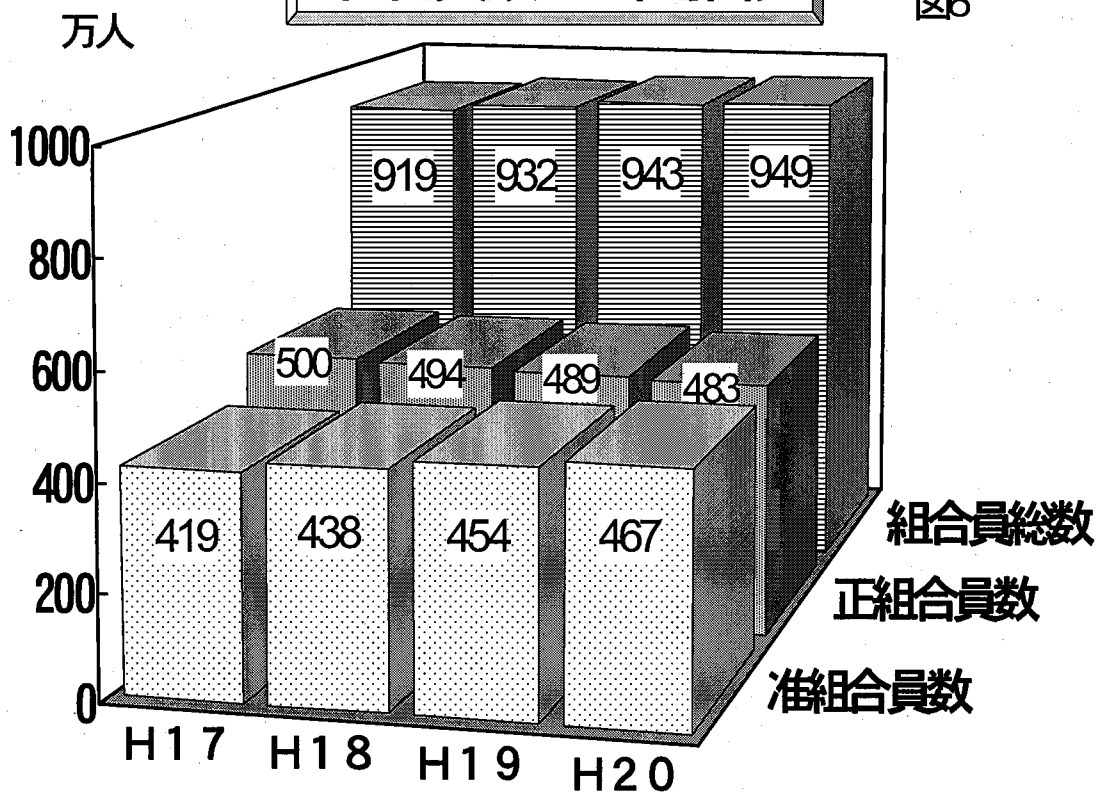
1組合あたりの組合員数

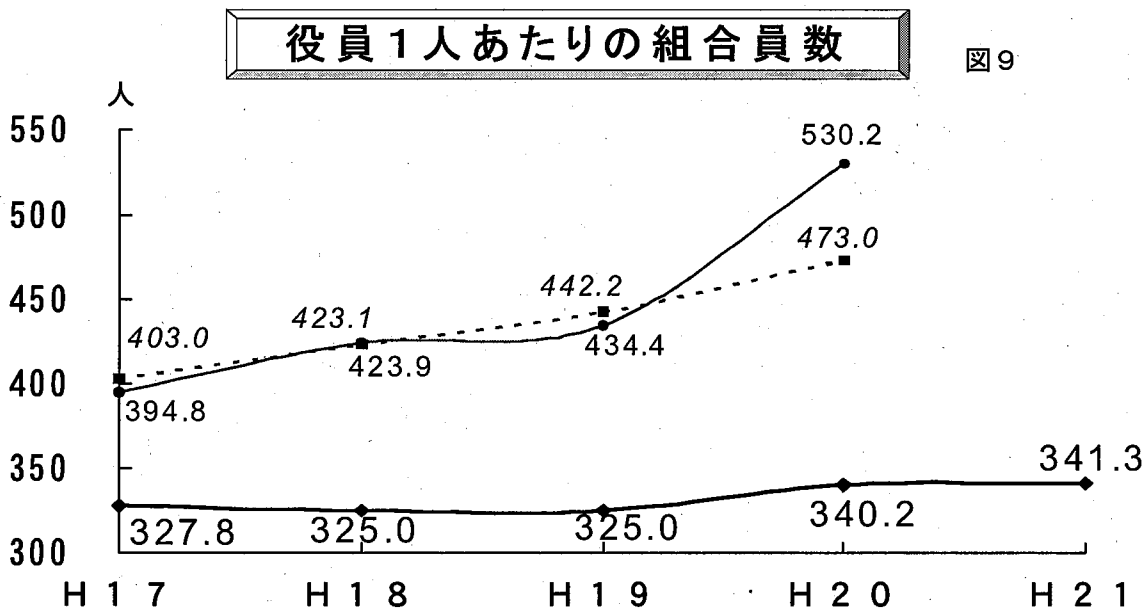
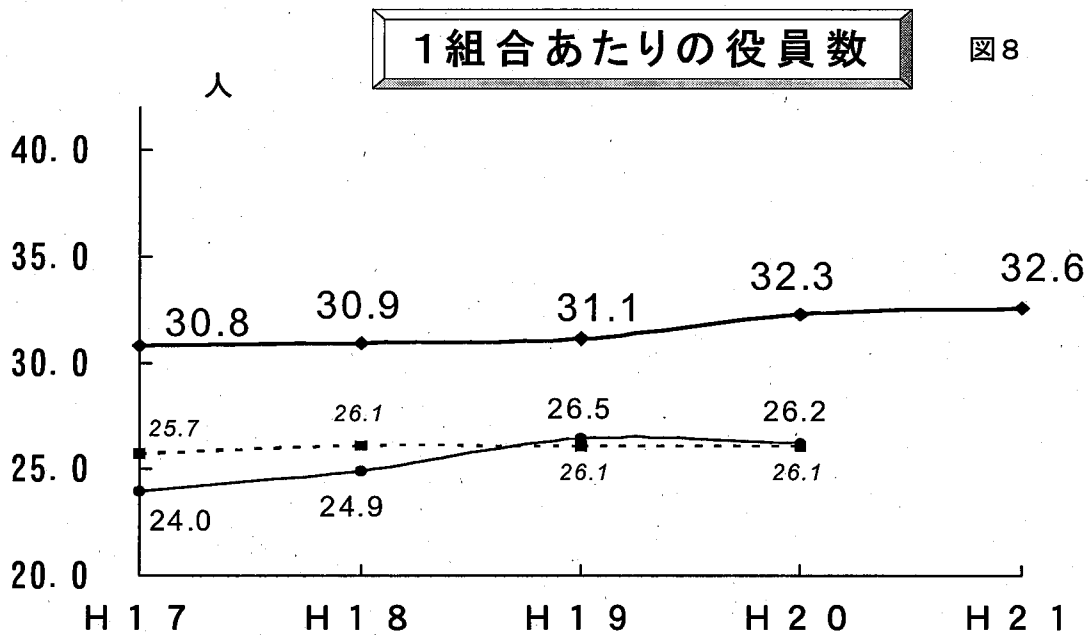
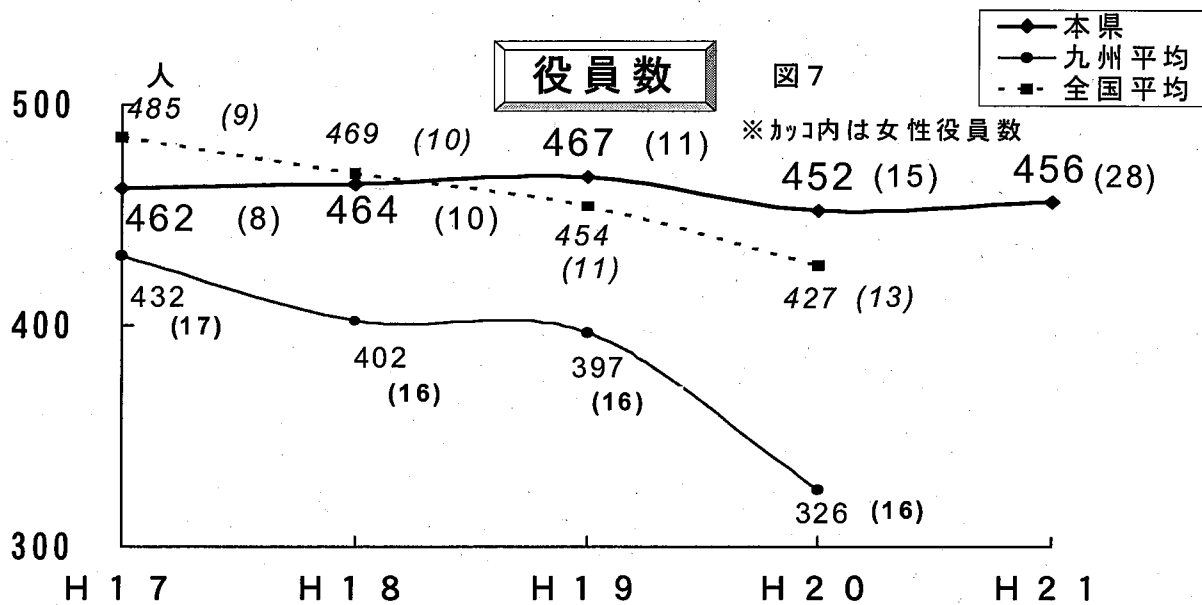
図5

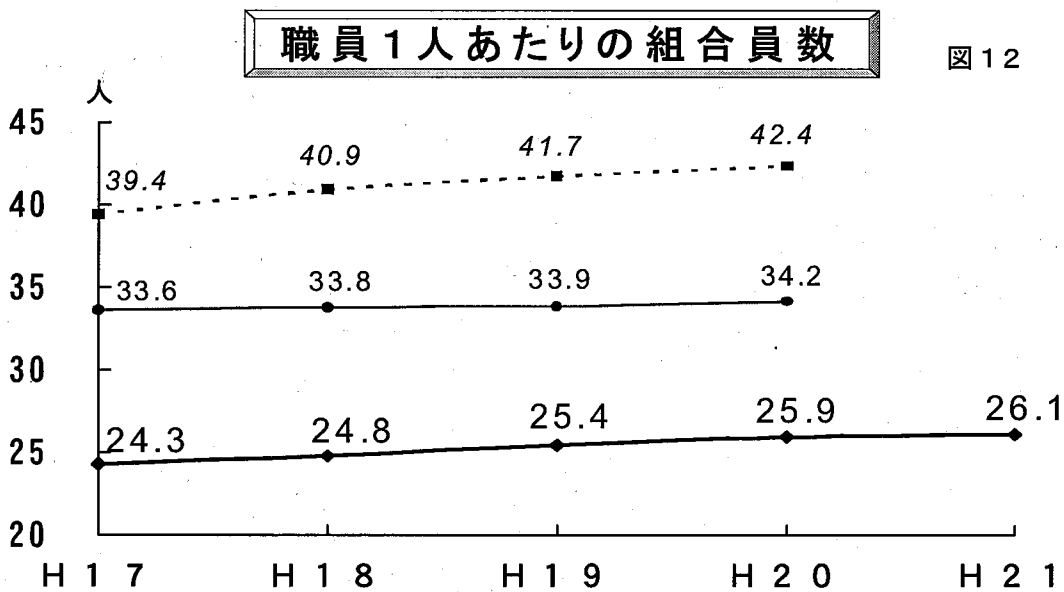
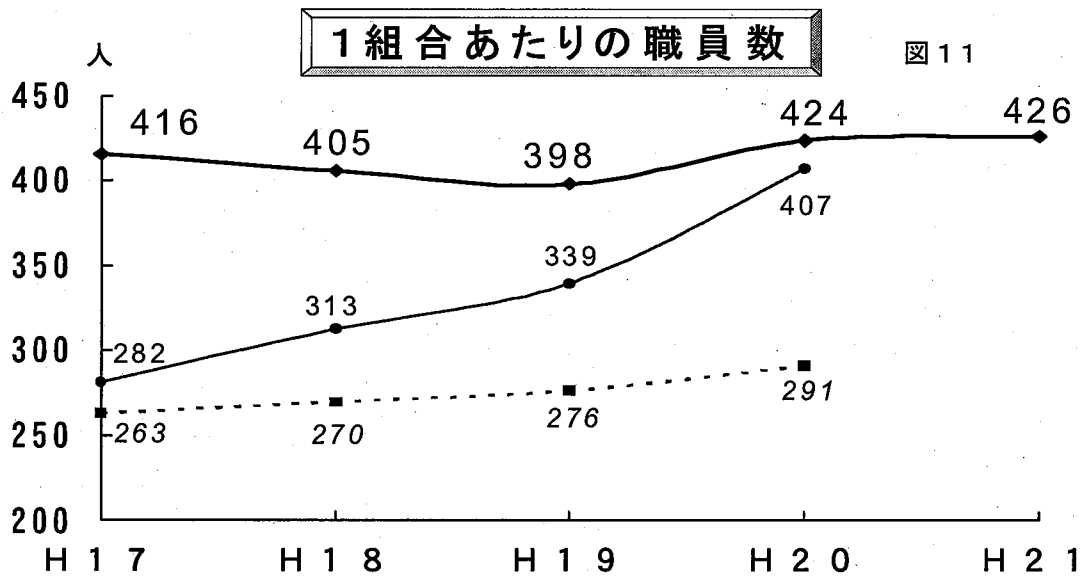
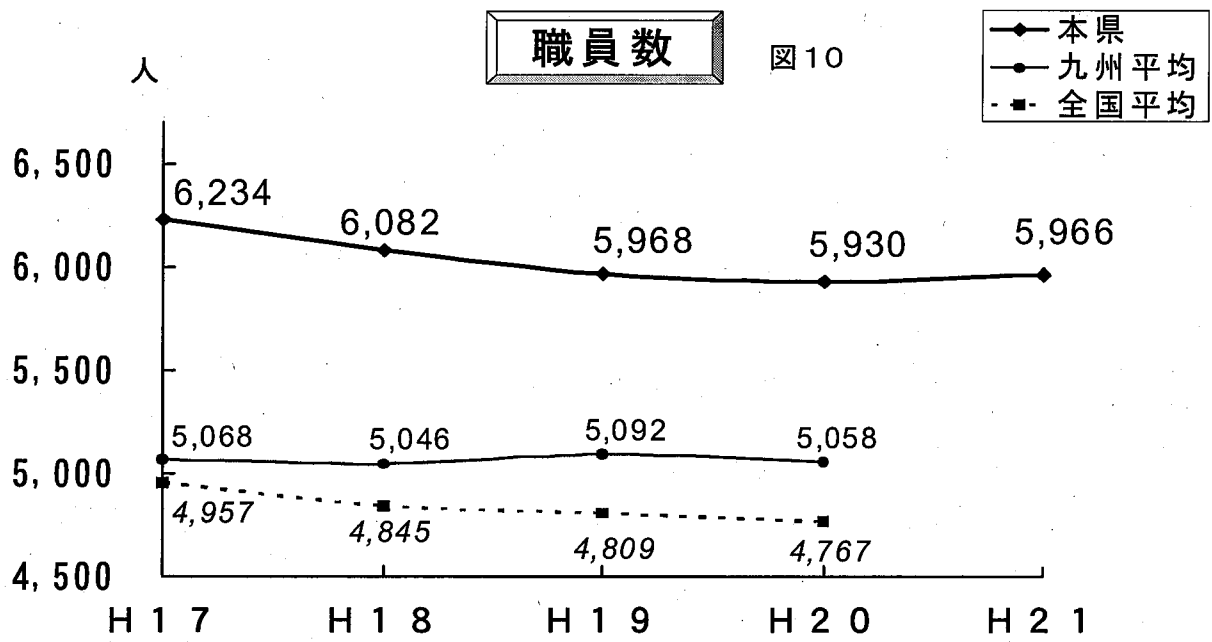


組合員数の全国推移

図6







2事業

①全体事業

《利益等の状況》

平成21年度主要4事業の事業総利益は、購買事業、共済事業、販売事業で減少したが、信用事業は増加した。4事業以外のその他の事業では、加工事業、宅地等供給事業は増加したが、農業倉庫事業、利用事業の事業総利益は減少した。特に、購買事業総利益が大幅に減少（654百万円減）したことが影響し、全事業の総利益は、前年度に比べ314百万円減（対前年度比▲0.8%）の39,786百万円となった（図13、P48、P49損益計算書一覧表参照）。

当期剰余金は2,623百万円と前年度に比べ増益となった（対前年度比+921百万円、同比+54.1%）。事業総利益は減少したものの、それ以上に事業管理費の減少額が大きかったためである（図14、P48、P49損益計算書一覧表参照）。

本県の財務構成は、平成20年度を比較すると、全国平均、九州平均と比べ固定資産、その他資産の占める割合が高く、預金の割合が低い。また、経済事業未収金は減少傾向にあるが資産に占める割合が高いため、未収金の固定化に注意が必要である（図15）。

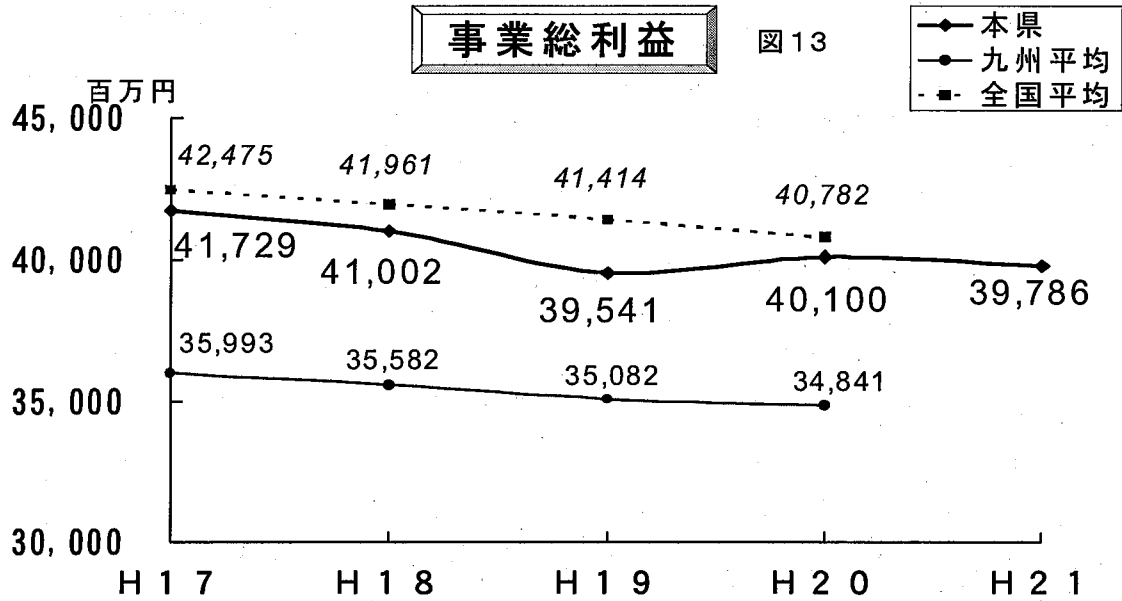
職員全体に占める信用、共済事業担当職員の割合は、平成20年度を見ると29.8%と低いが、事業総利益では47.9%を占める。一方、購買事業、販売事業は、担当職員の割合と事業総利益に占める割合がほぼ同じであるが、信用事業、共済事業に比べると労働生産性は低い（図16～18）。

平成20年度の各事業の労働生産性（各事業総利益／各担当職員数）を比較すると、全ての事業が全国平均を下回っている。事業全体でも、全国平均、九州平均を下回っており（全国平均の79.5%、九州平均の98.4%）、労働生産性の向上を図る必要がある（図18）。

平成20年度の貸借対照表中の組合員資本の構成は、出資金が約4分の3を占め、全国平均、九州平均と比べ高い割合を占める（図19）。今後、組合員の高齢化等による離農、脱退からの出資金の流出も予想される。内部留保による資本増強を図る必要がある。

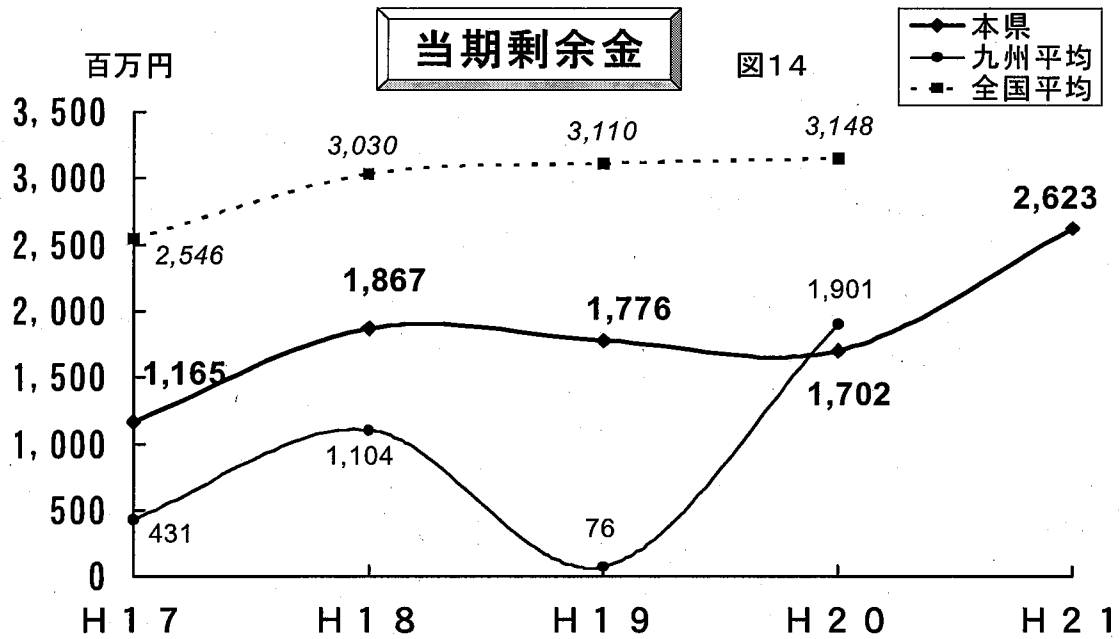
事業総利益

図13



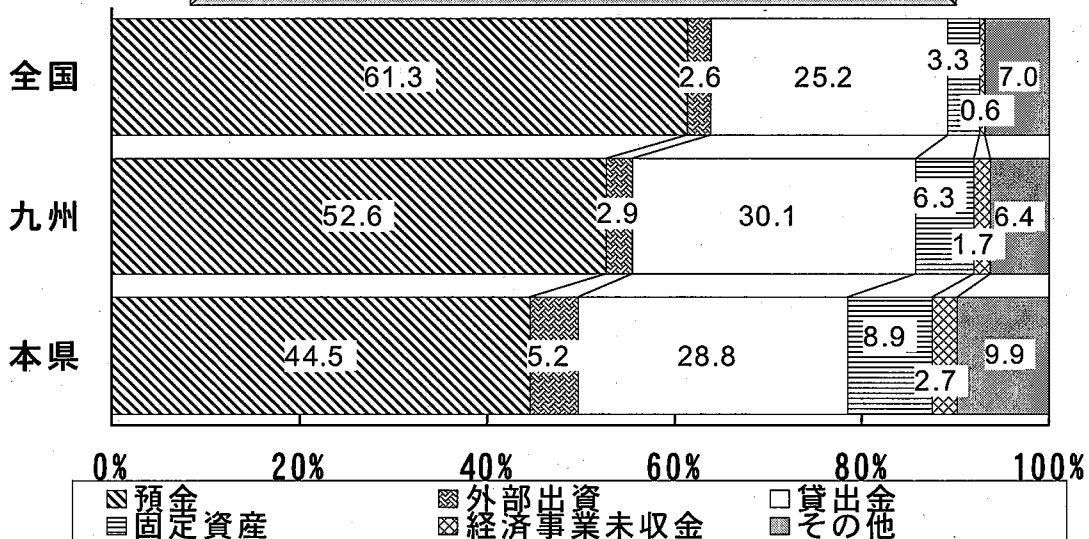
当期剰余金

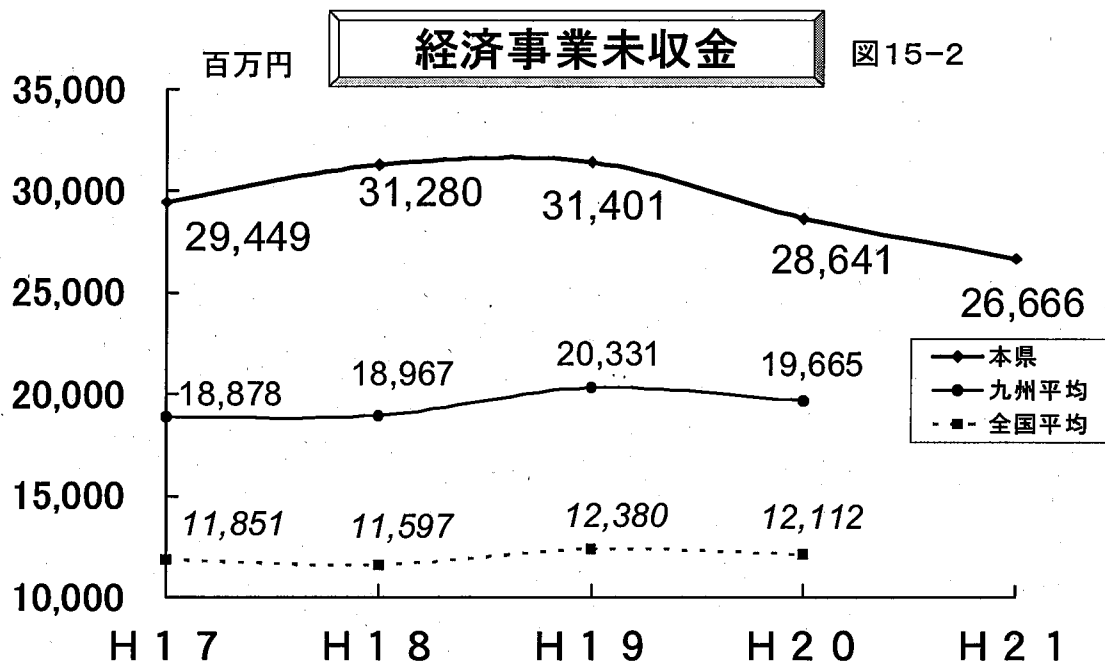
図14



財務構成比率(平成20事業年度)

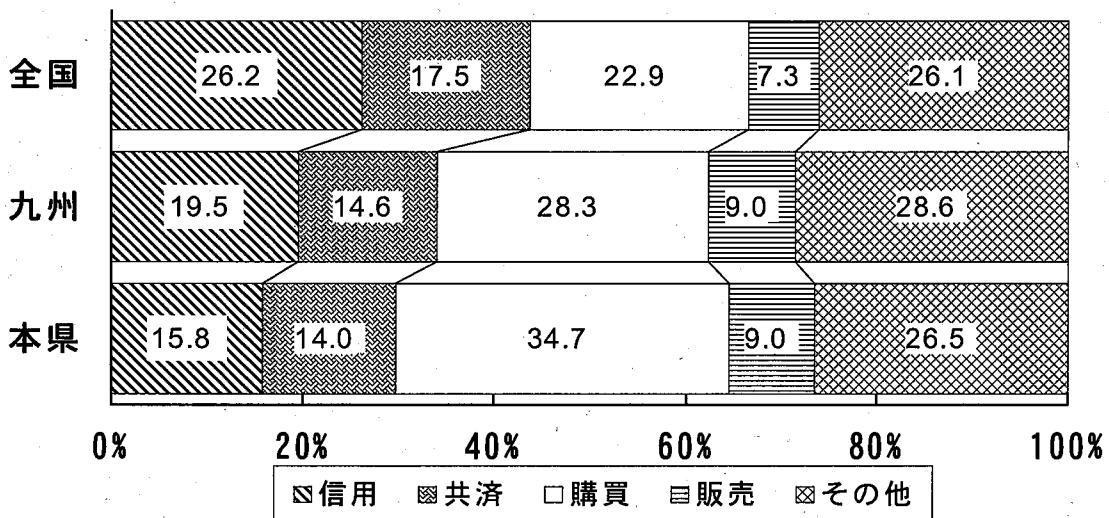
図15-1





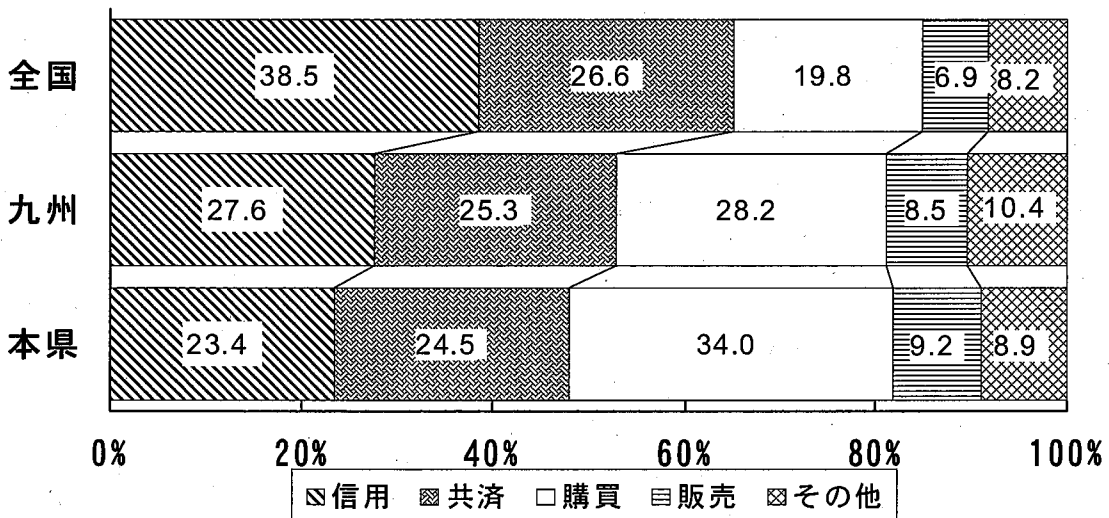
職員数の担当事業別割合(平成20事業年度)

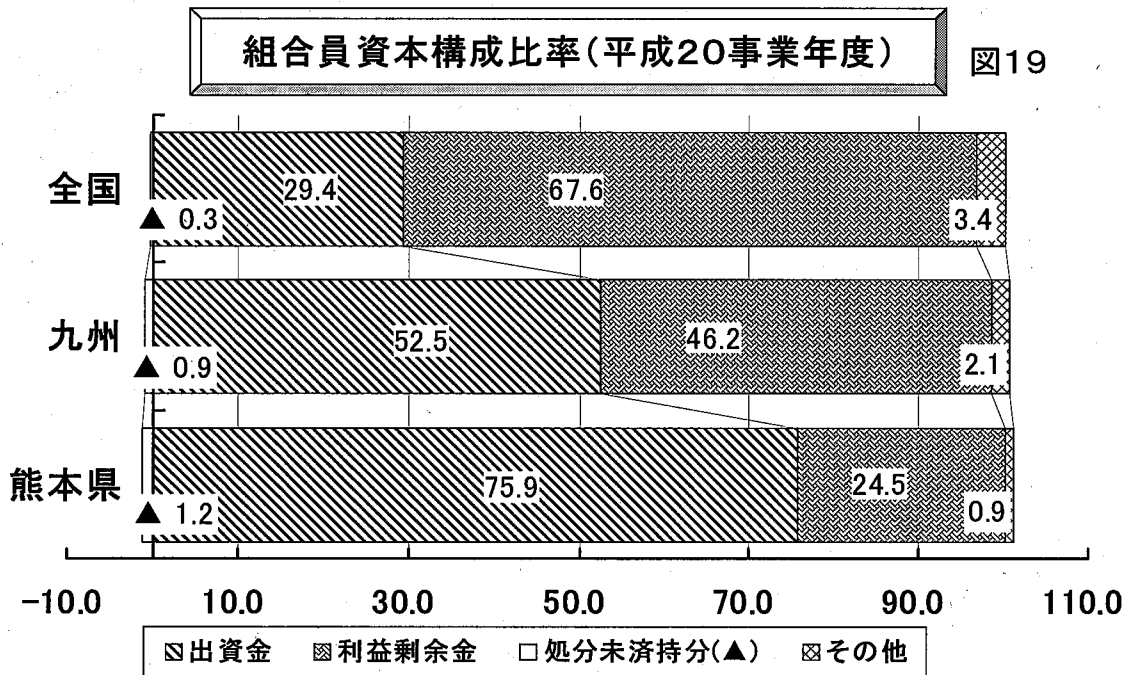
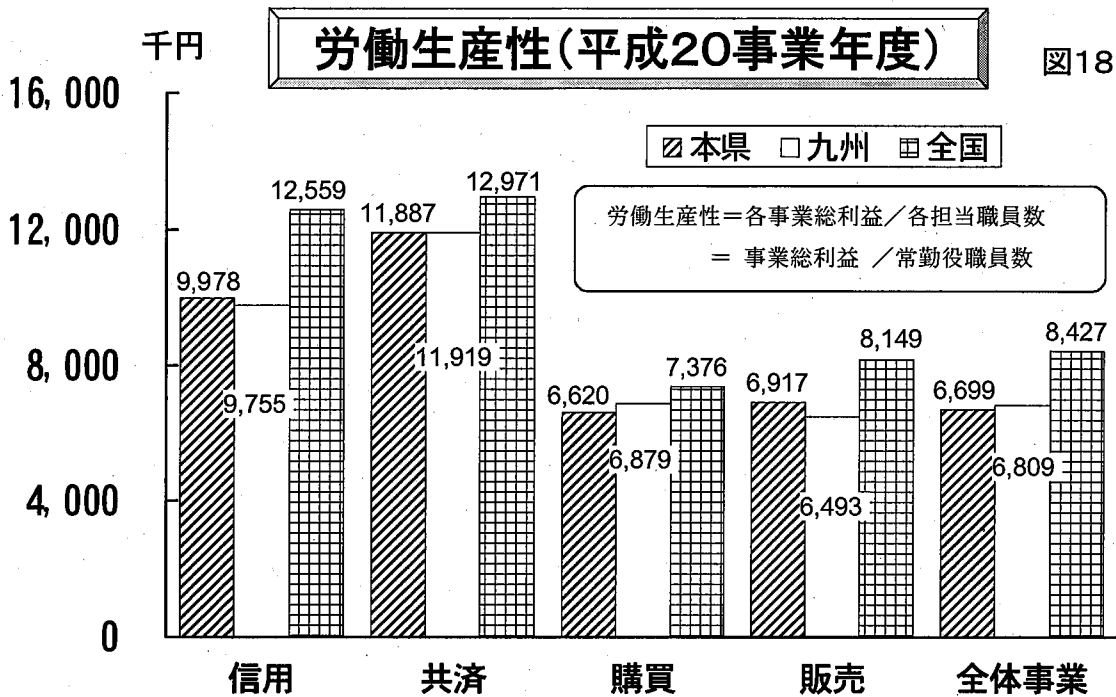
図16



事業総利益の構成比(平成20事業年度)

図17



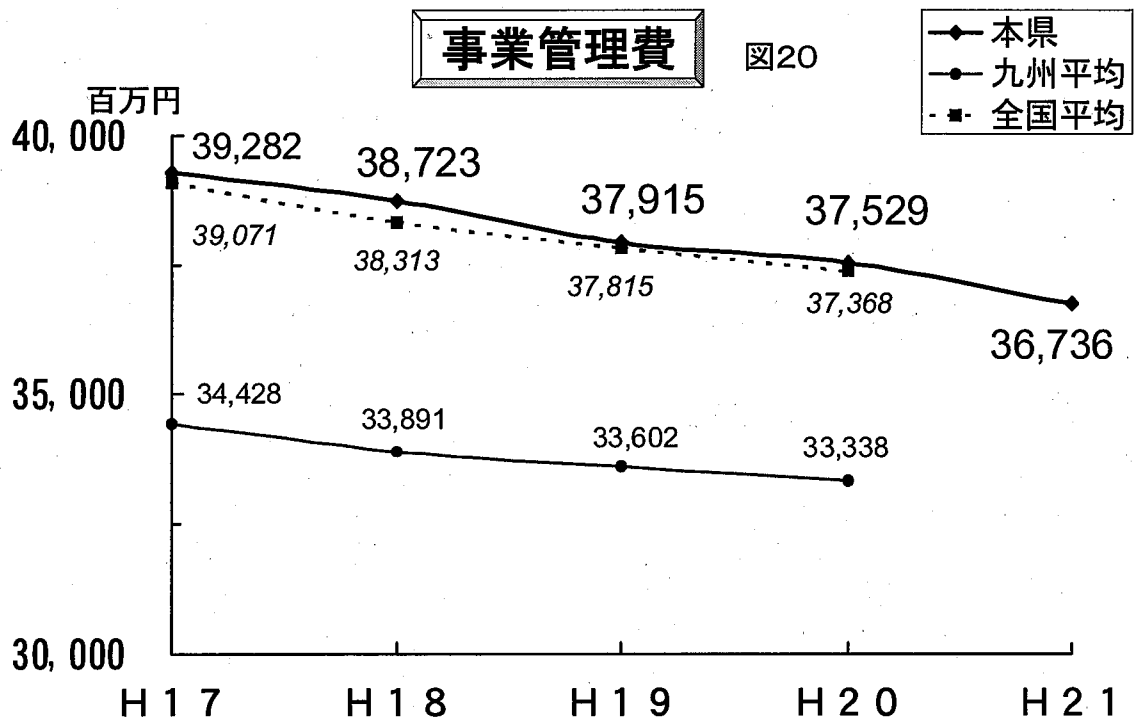


《管理費の状況》

事業管理費は、前年度に比べ人件費や施設費を削減したことなどから793百万円減少（対前年度比▲2.1%）の36,736百万円であった（図20）。事業総利益（39,786百万円）が前年度と比べ314百万円減少したが、事業管理費の減少額の方が大きかったため、事業管理费率（事業管理費／事業総利益）は92.3%（前年度93.6%）と改善した。平成17年度以降、事業管理费率は全国平均を上回っているが、ここ数年は改善傾向にある（図13、図20、図22）。

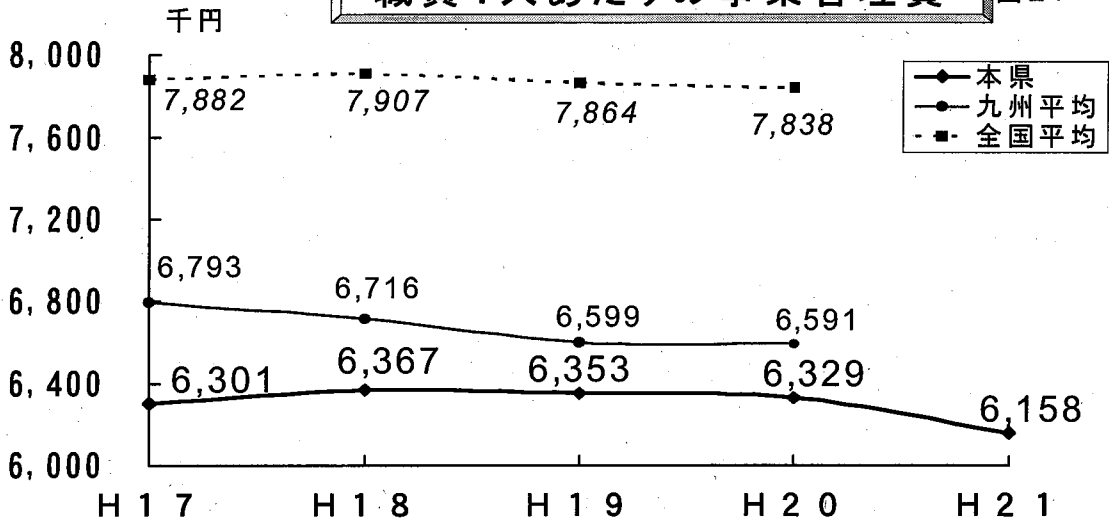
平成21年9月の職員平均給与（給与支給総額／職員数）は258千円。平成20年同は266千円であり、全国平均（296千円）の89.9%、九州平均（272千円）の97.8%である（図26）。労働分配率（人件費／事業総利益）は全国平均を上回っており、総利益に占める人件費の割合が高くなっている。また、人件费率（人件費／事業管理費）も全国平均、九州平均を上回っている（図23、図24）。

労働生産性（各事業総利益／各担当職員数）が低く（図18）、職員1人あたり組合員数が全国平均、九州平均ともに下回っていることから（図12）、適正な要員管理を図る必要がある。



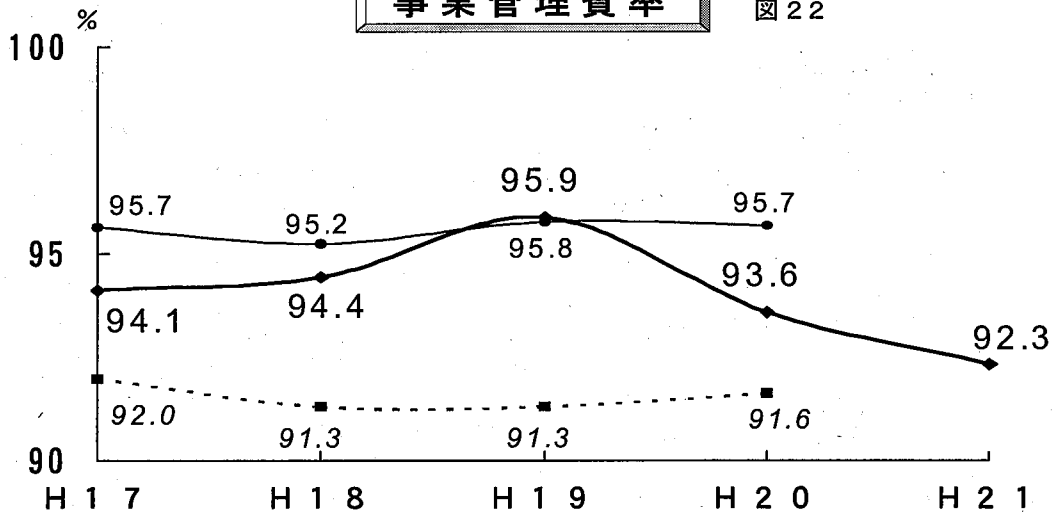
職員1人あたりの事業管理費

図21



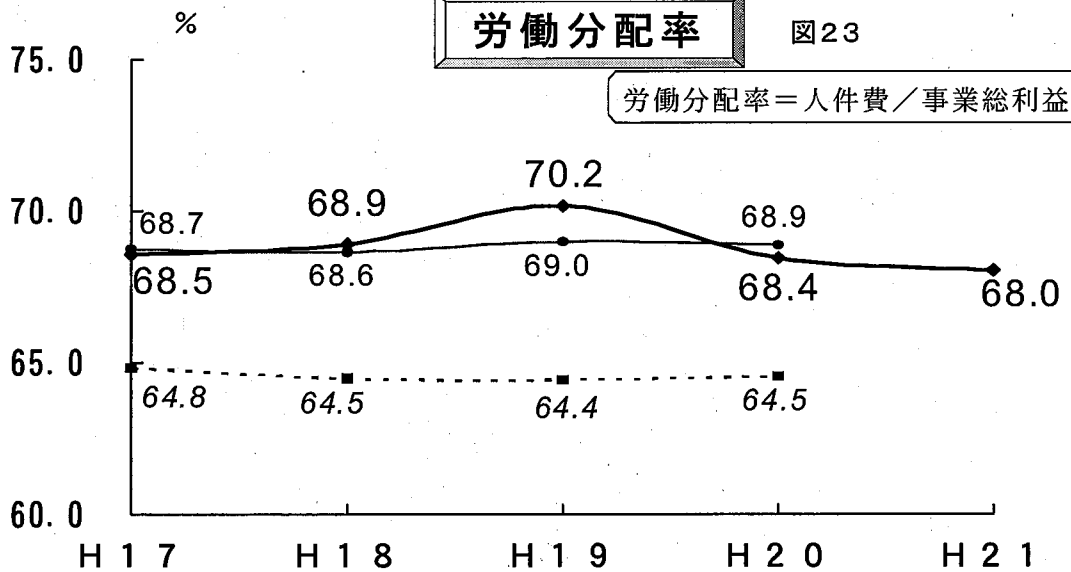
事業管理費率

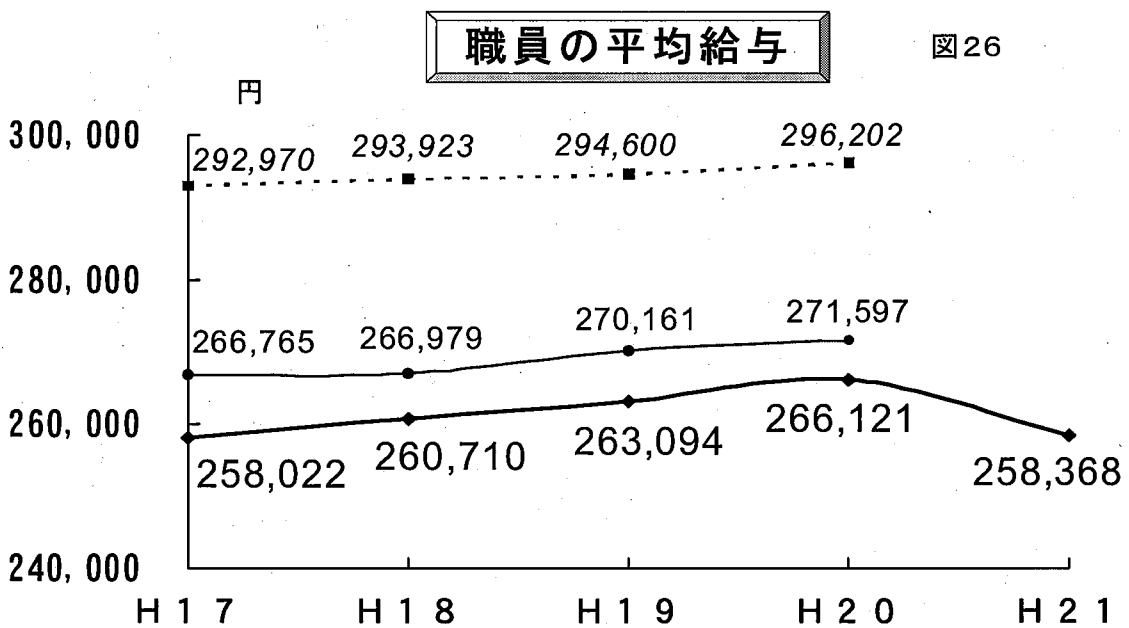
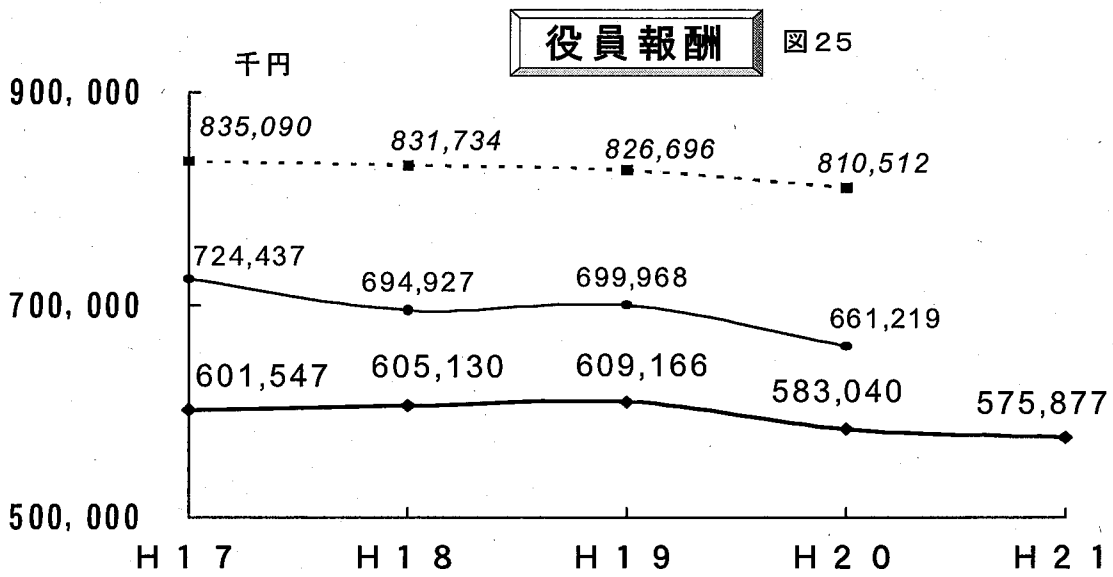
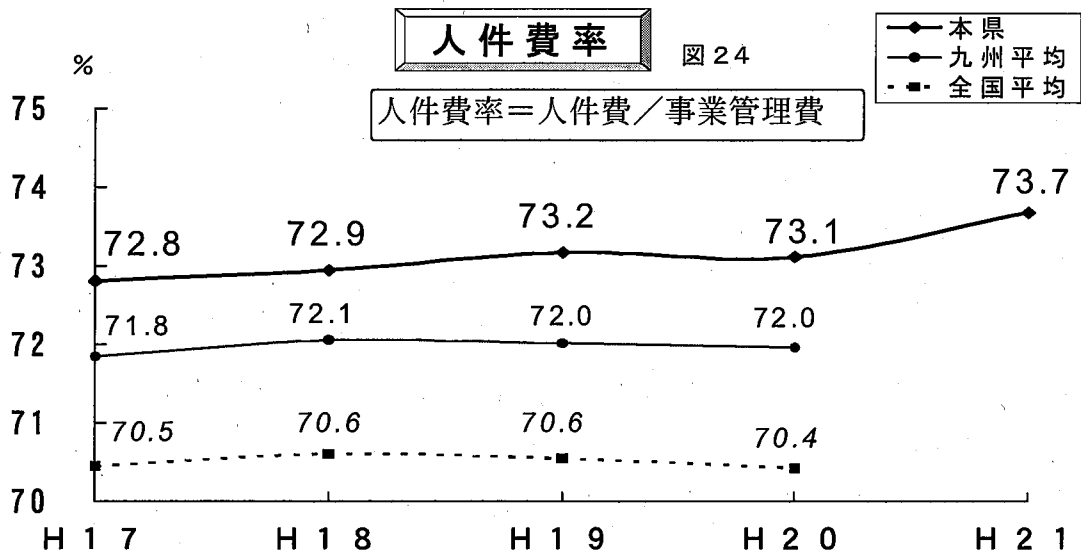
図22



労働分配率

図23

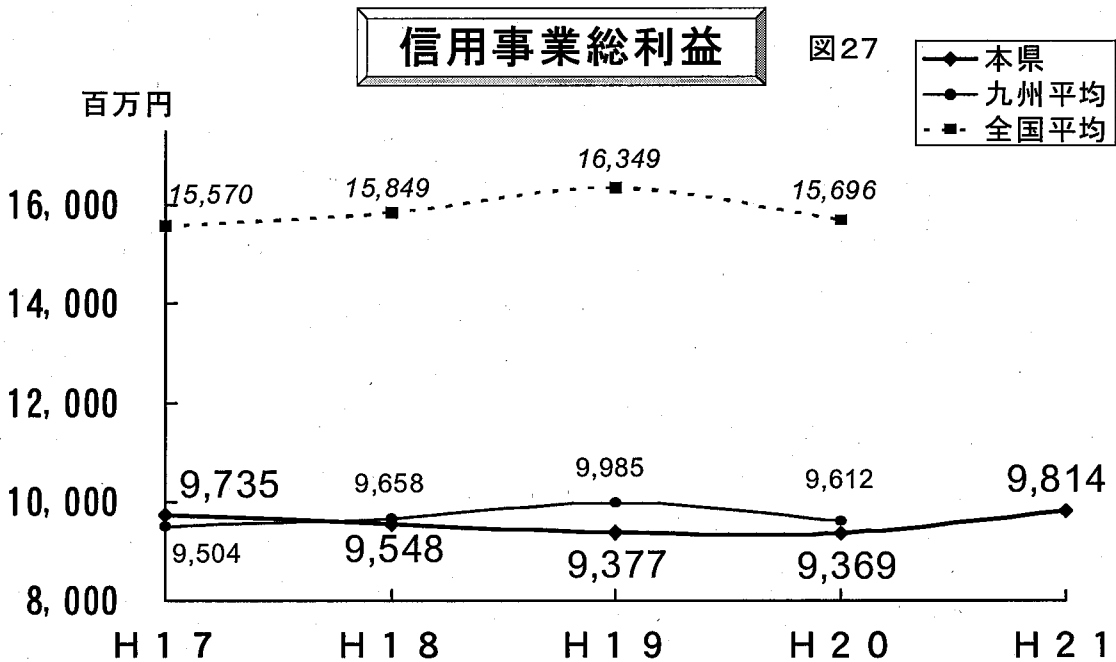




②個別事業
《信用事業》

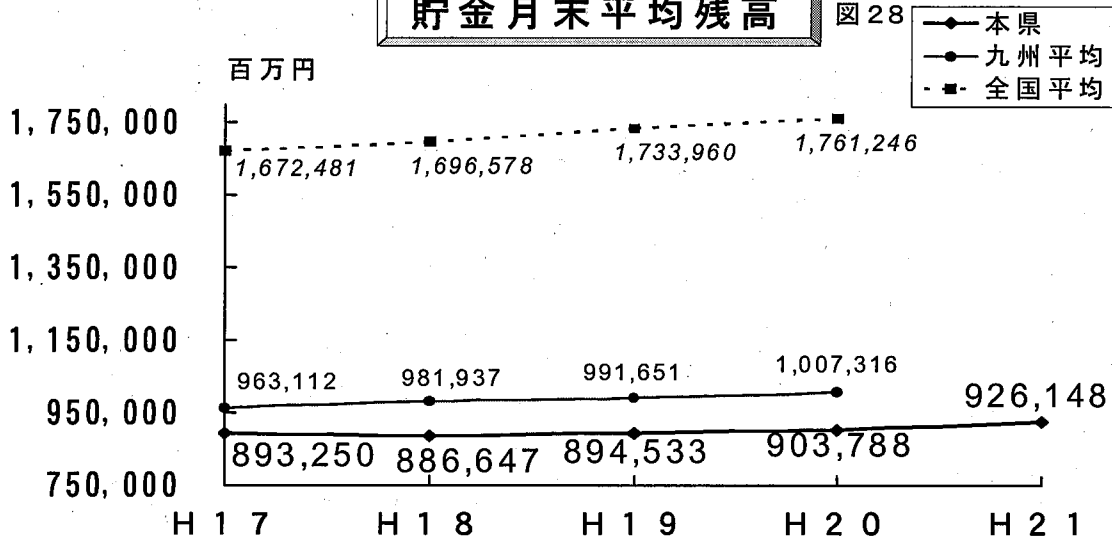
平成21年度は、事業収益が309百万円減少（対前年比▲2.1%）したものの、事業費用も754百万円減少（同比▲13.4%）したため、信用事業総利益は前年度に比べ445百万円増（同比+4.7%）の9,814百万円となった（図27、P48、P49損益計算書一覧表参照）。

本県の貯金月末平均残高は、個人貯金、公金の増加により、前年度に比べ22,360百万円増（同比+2.5%）の926,148百万円となった（図28～30）。貸出金月末平均残高は、前年度に比べ17,274百万円増（同比+6.2%）の297,137百万円となった（図31～33）。地方公共団体への貸し付け等の増加が、貸出金の回収・償却や他金融機関への切替えによる減少を上回ったことが要因とみられる。貯貸率は32.2%と前年度より0.5%低下した（図34）。



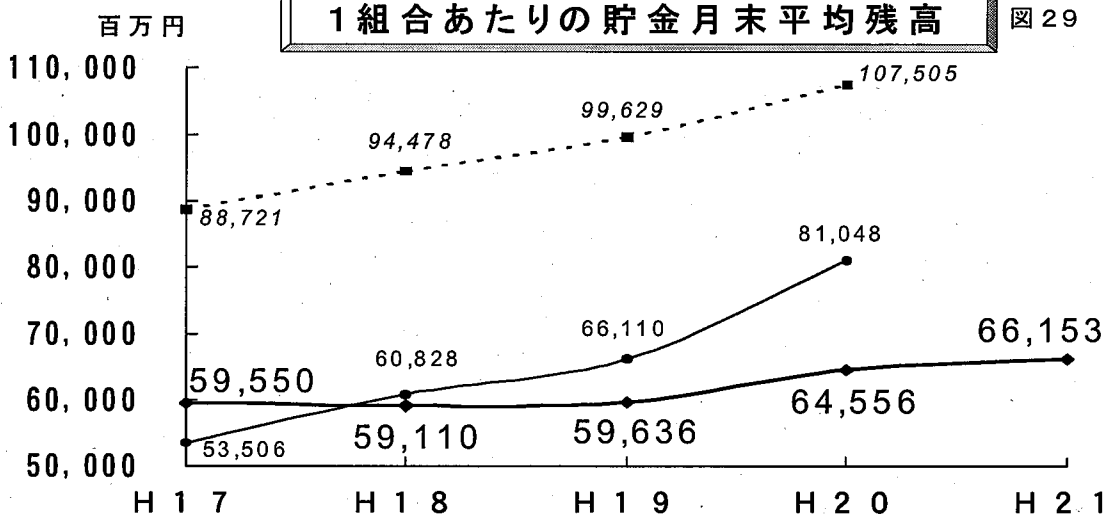
貯金月末平均残高

図 28



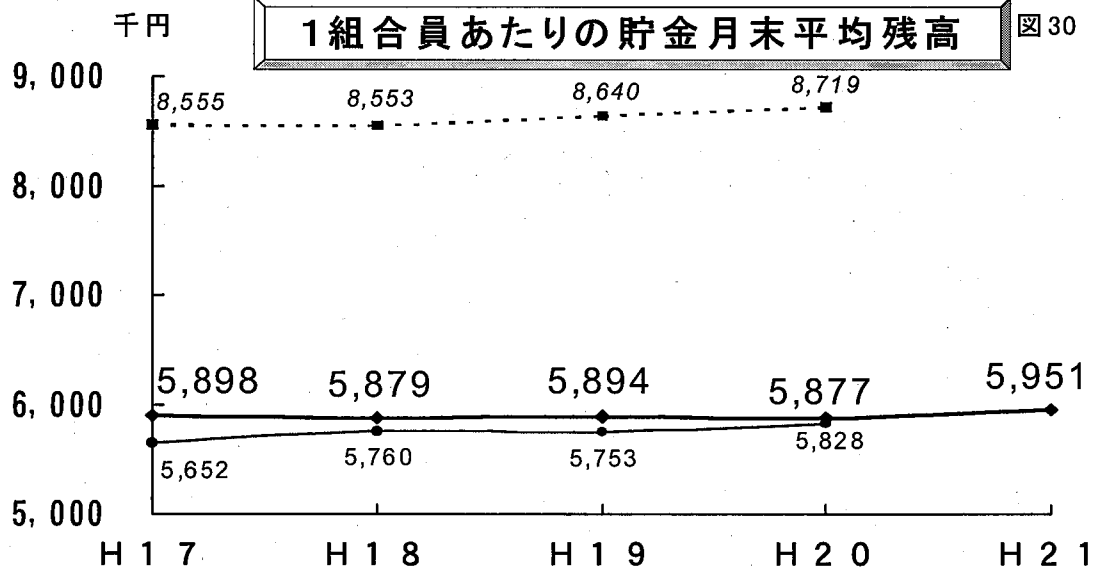
1組合あたりの貯金月末平均残高

図 29



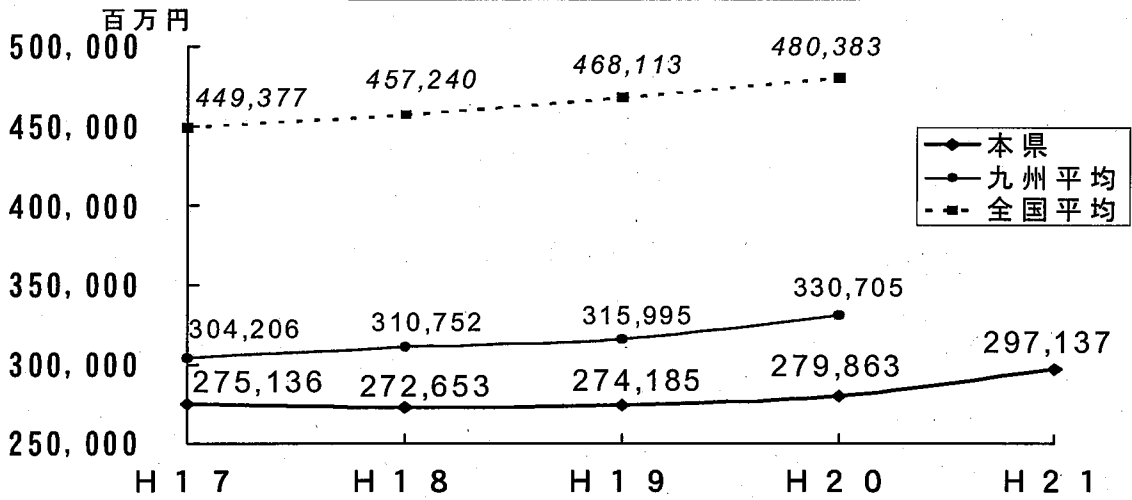
1組合員あたりの貯金月末平均残高

図 30



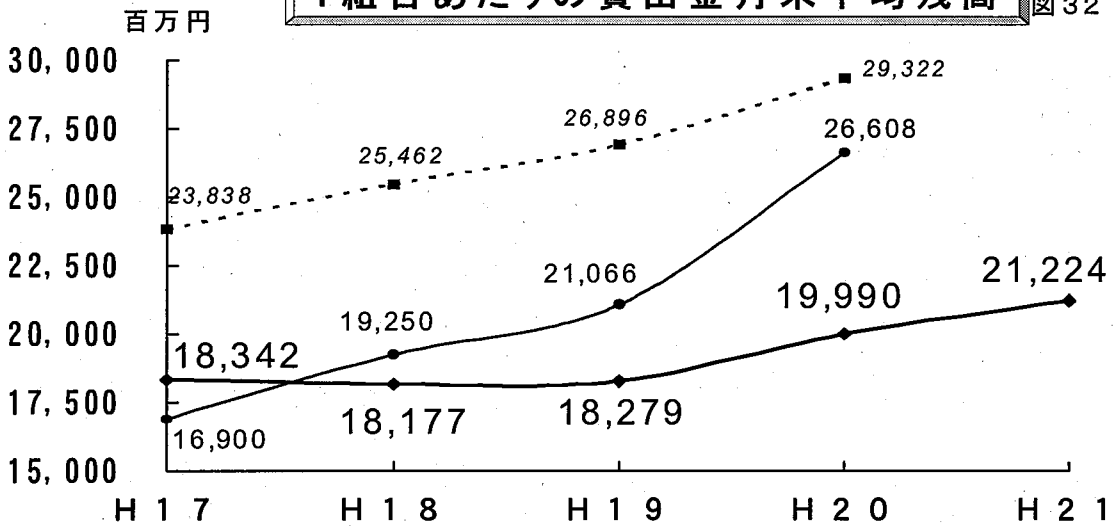
貸出金月末平均残高

図 31



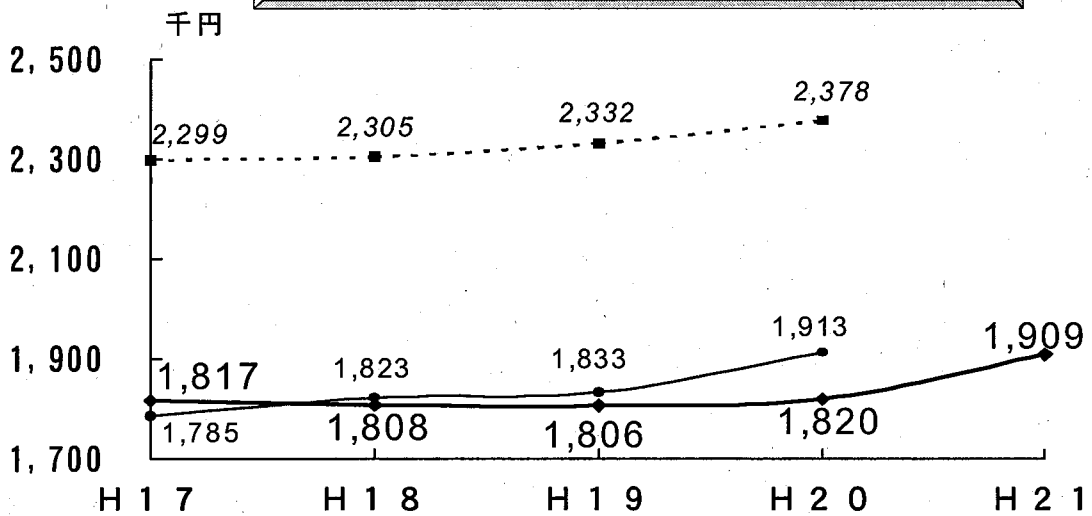
1組合あたりの貸出金月末平均残高

図 32



1組合員あたり貸出金月末平均残高

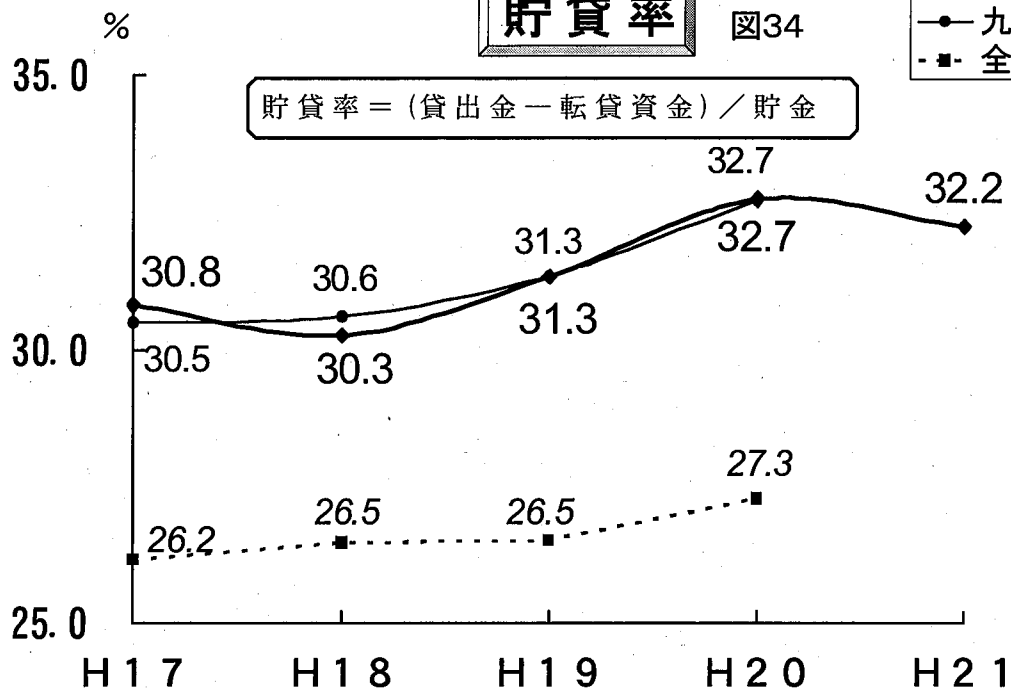
図 33



貯貸率 図34

- ◆ 本県
- 九州平均
- 全国平均

$$\text{貯貸率} = (\text{貸出金} - \text{転貸資金}) / \text{貯金}$$

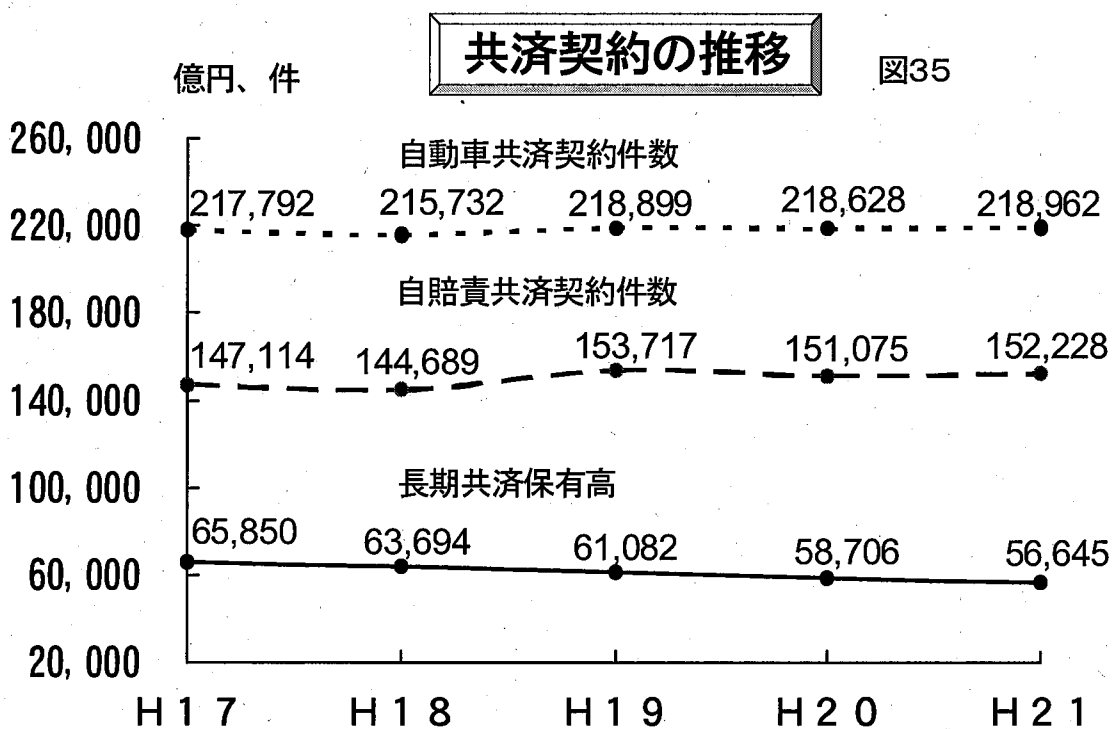


《共済事業》

共済事業は、生命総合共済・建物更生共済の解約・失効、転換や満期により、長期共済保有高が平成17年度来連続して減少し、平成21年度も前年度に比べ2,061億円減（対前年度比▲3.5%）の5兆6,645億円となった。長期共済保有高は毎年2,000億円以上減少している（図35、図36）。

共済事業総利益についても、新規契約が伸び悩む中、経費削減等に努めたが、長期共済保有高の減少による付加収入（手数料）の減少が影響し、前年度に比べ213百万円減（同比▲2.2%）の9,630百万円となった。共済事業総利益も毎年2億円以上減少している（図37）。

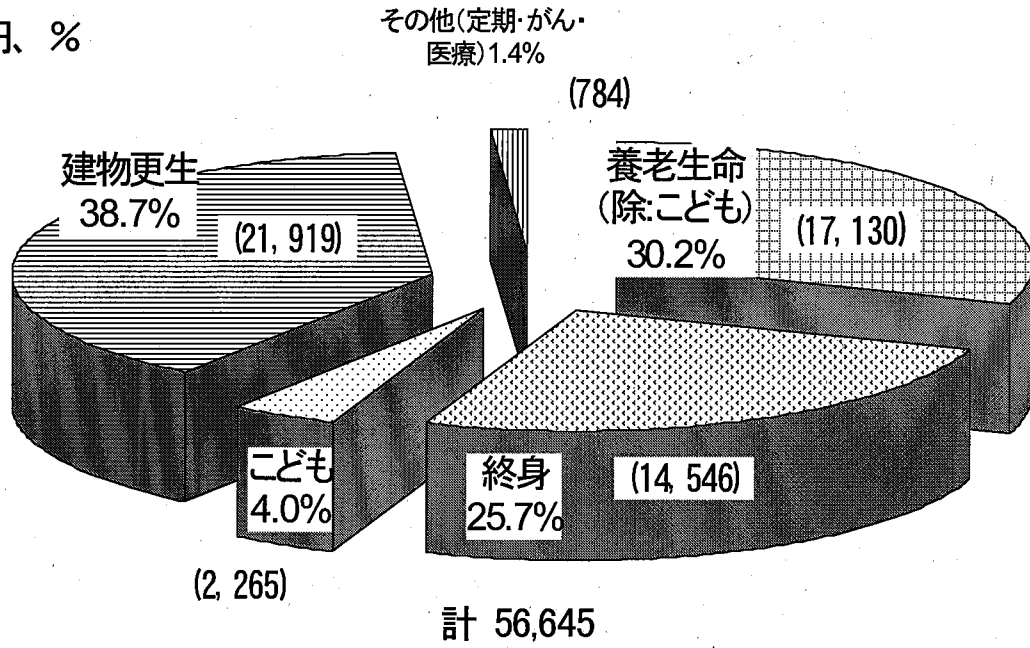
保有契約高の維持・拡大に向けての新契約獲得活動の強化や失効・解約の抑制の取組みが必要である。



長期共済保有高の構成

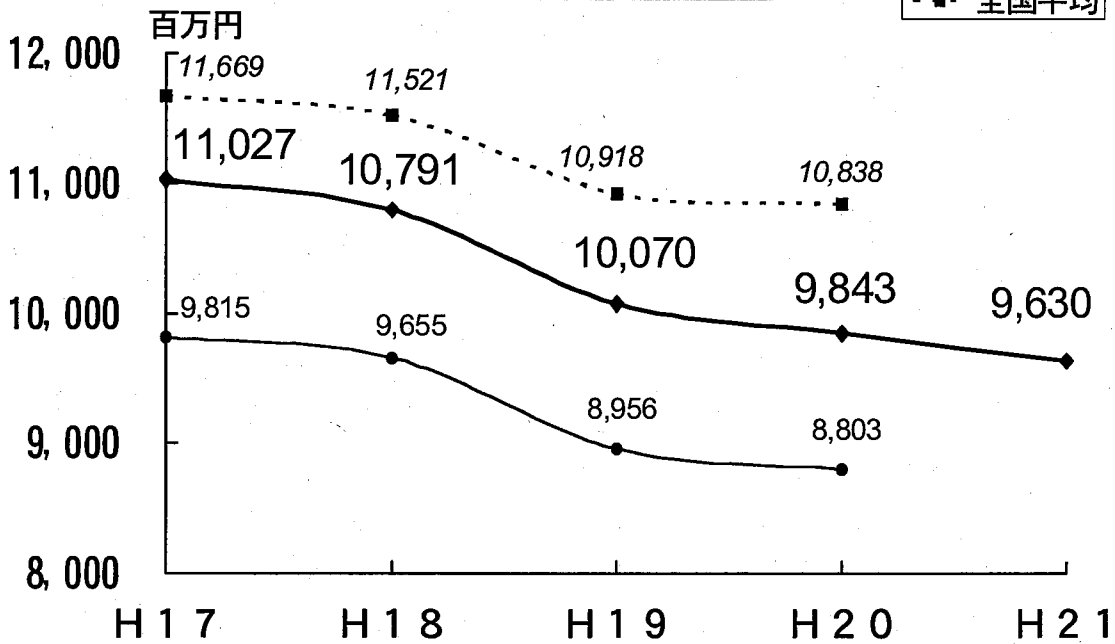
図36

億円、%



共済事業総利益

図37



《購買事業》

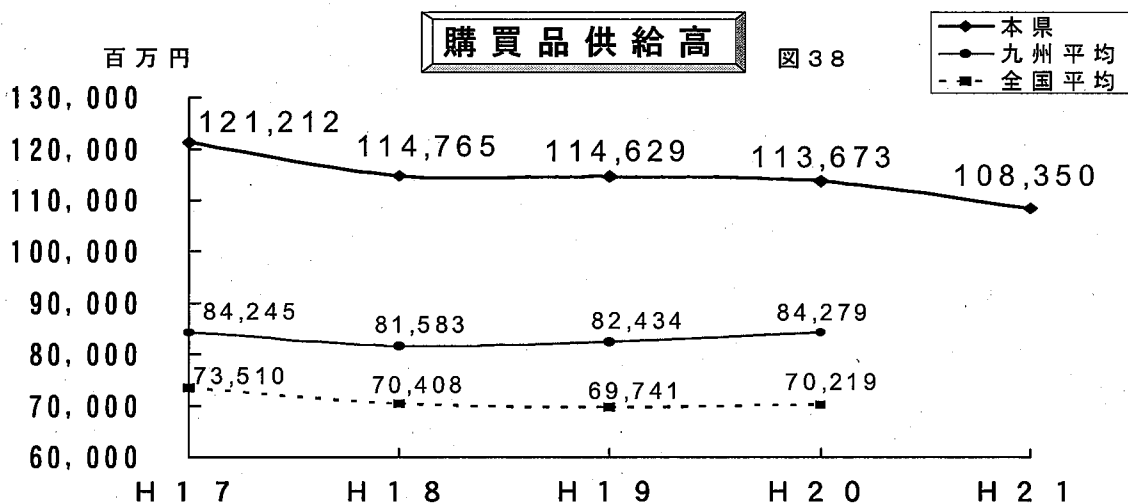
購買品供給高は、全国平均、九州平均を大きく上回って推移しているが、平成17年度以降減少傾向にある。平成21年度は前年度に比べ5,323百万円減（対前年度比▲4.7%）の108,350百万円となった（図38）。

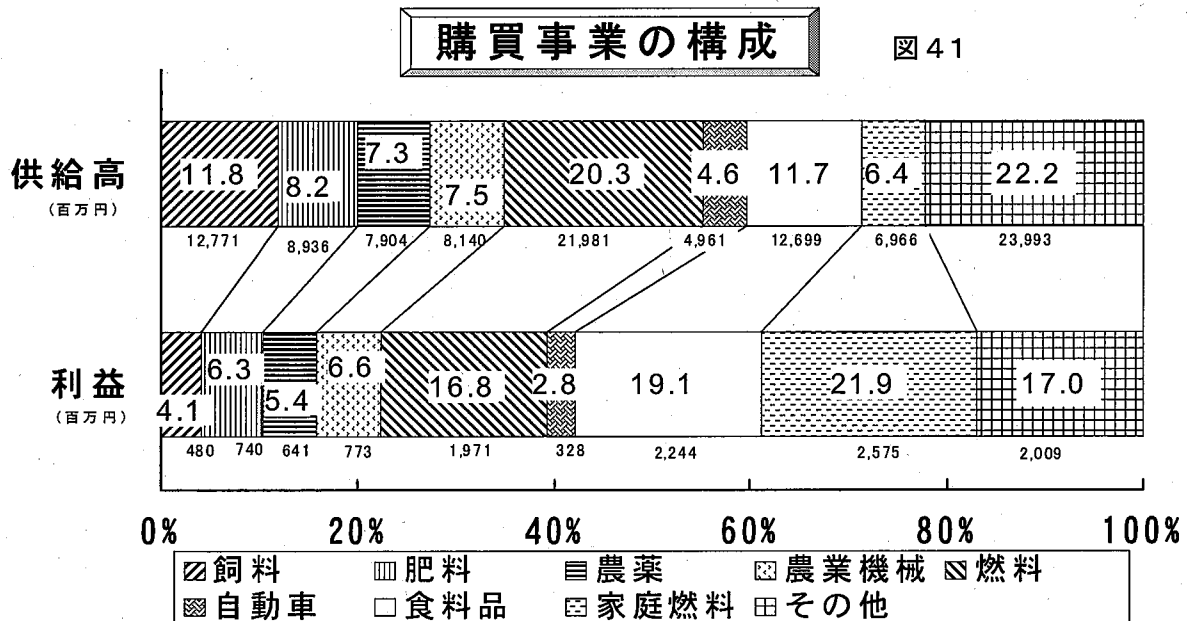
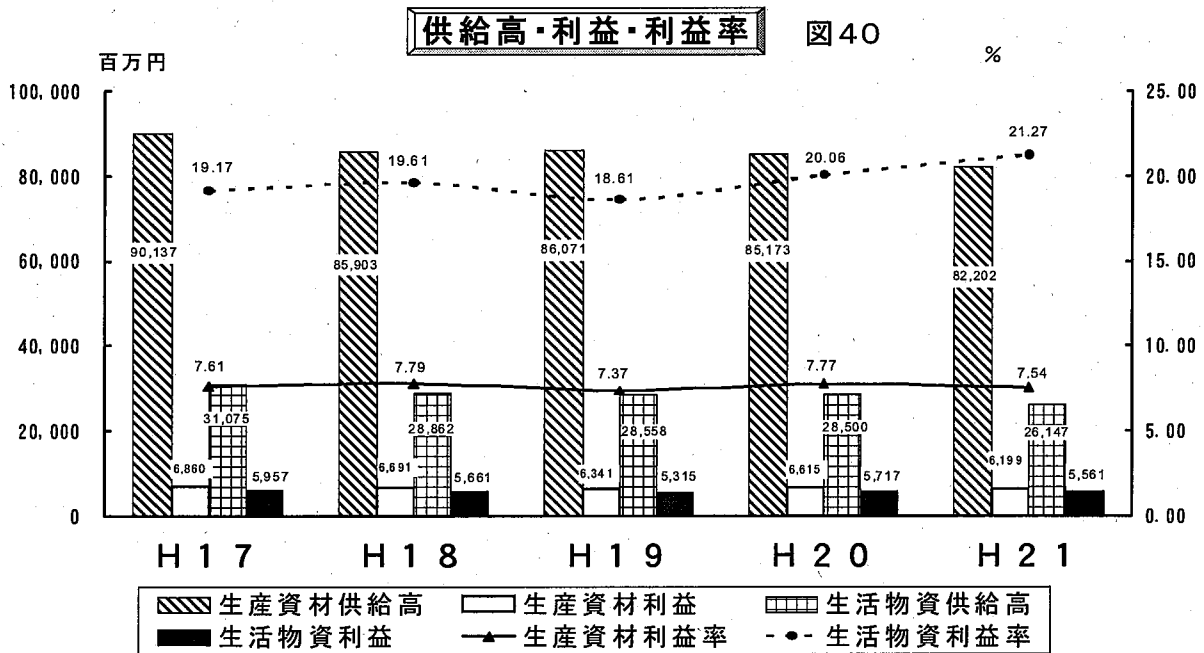
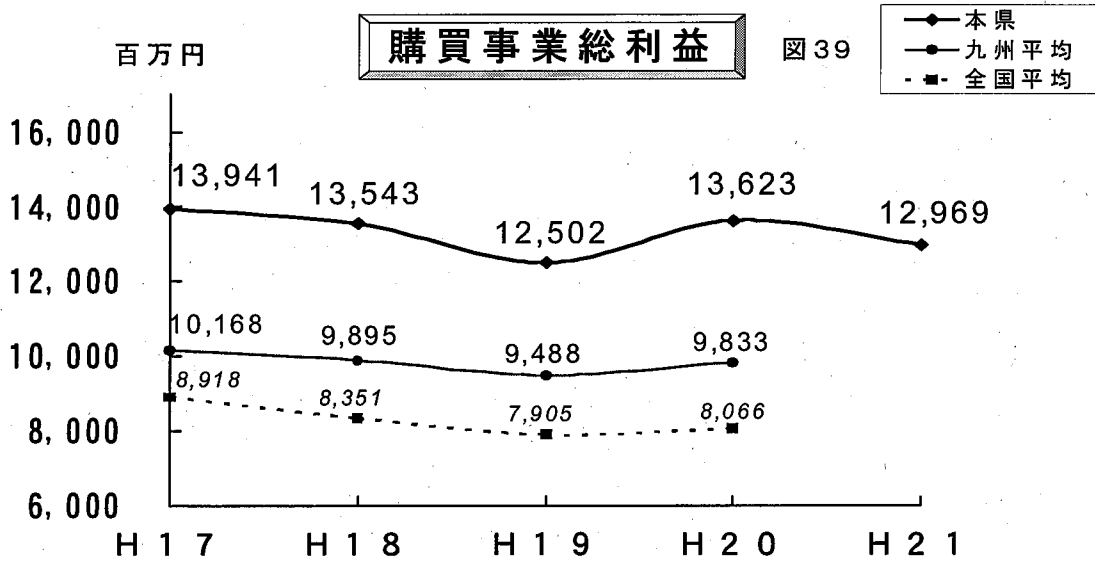
生産資材は、農業機械、自動車、農薬の供給高は増加したが、価格低下により燃料が3,034百万円減少（同比▲12.1%）、飼料が2,695百万円減少（同比▲17.4%）したことが影響し、生産資材供給高は2,970百万円減少（供給高82,202百万円、同比▲3.5%）した。

生活物資は、耐久消費財、日用保健雑貨用品以外の項目で減少し、特に食料品は1,425百万円減少（同比▲10.1%）するなど、生活物資供給高は2,353百万円減少（供給高26,147百万円、同比▲8.3%）した（P53購買事業参照）。

購買事業総利益は、購買品供給高の減少に伴い、前年度に比べ654百万円減（同比▲4.8%）の12,969百万円となった（図39）。利益率を見ると、生産資材利益率は前年度より低くなっているが、生活物資利益率は前年度より高くなっている。Aコープ廃止等により供給高は減少しているが、その分費用も減少していることが要因と見られる（図40）。

今後も、景気後退による農家所得の減少や大型量販店をはじめとする他業態との競争激化等、購買事業を取り巻く外部環境の厳しさは依然続くと考えられる。購買事業の売上高総利益率（購買事業総利益／購買品供給高）は12.0%と、全国平均（11.5%）、九州平均（11.7%）と同じ水準まで改善してきている。今後も収益性改善に向けた事業内容の見直し、事業所統廃合など経済事業改革の更なる取り組みが必要である（図38～41）。





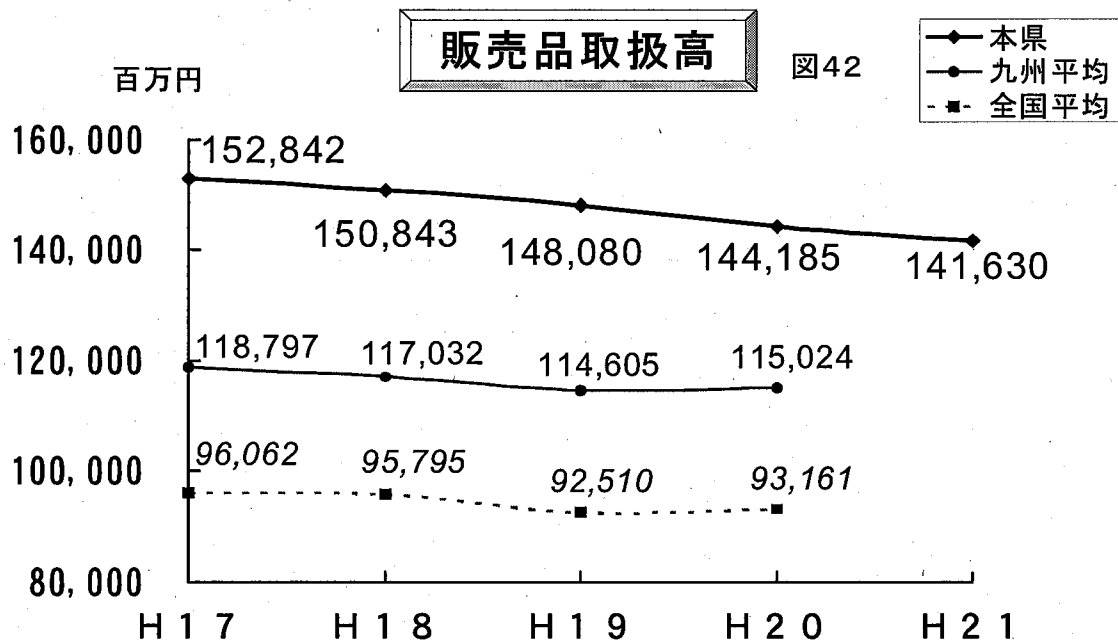
《販売事業》

販売品取扱高は、前年度に比べ2,555百万円（対前年度比▲1.8%）減少し、141,630百万円となった。平成17年度以降の取扱高は、全国、九州平均を上回っているが、全国、九州同様に減少傾向にある（図42）。

主な品目ごとの前年度比増減は、果実が1,550百万円（同比▲8.6%）、畜産物が147百万円（同比▲0.5%）の減少。野菜が62百万円（同比+0.1%）、米が19百万円（同比+0.1%）の増加となった（P54販売事業参照）。

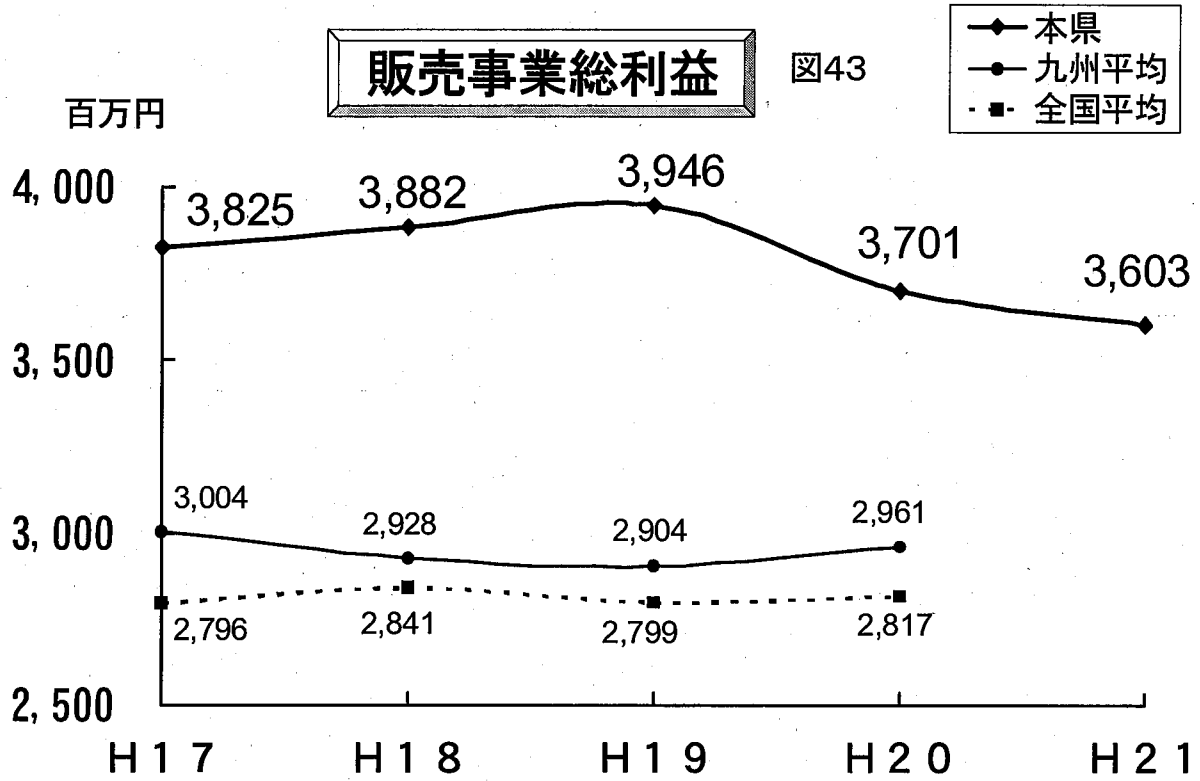
増減理由として、果実は、柑橘類が夏場の異常乾燥による小玉化や温州ミカンの全国的な価格低下等があったこと、畜産物は、枝肉価格の低下等により取扱高が減少した。一方、野菜は、天候に恵まれトマトやナス等が好調であったこと、米は、台風被害も無く作柄が良かったことなどから取扱高が増加した。

販売事業では、取扱高、手数料ともに野菜が4割強を占めている（図44）。また手数料率は、平成20年度を比較すると、主要品目のうち米、野菜、果実及び畜産物において全国、九州平均を下回り、総計でも下回っている（図45）。なお、広域合併農協の手数料率（総計1.92%）は、未合併農協（2.08%）と比較して低い水準にある（図46）。



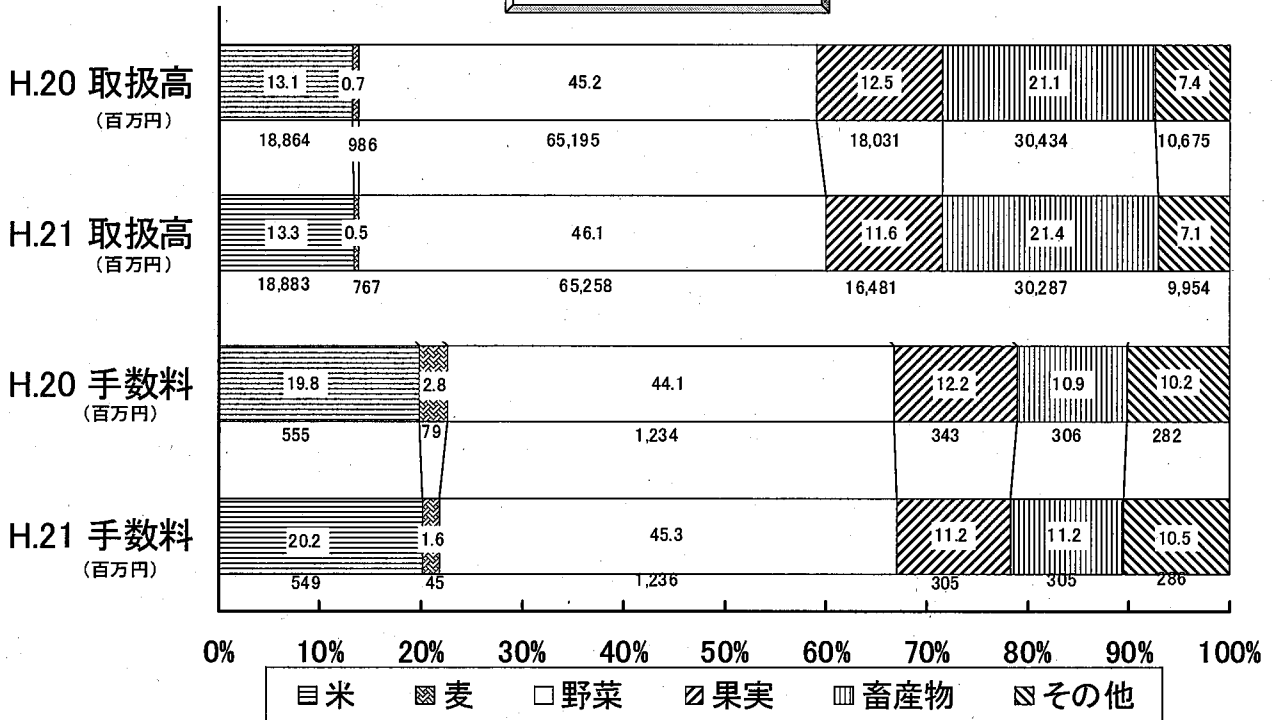
販売事業総利益

図43



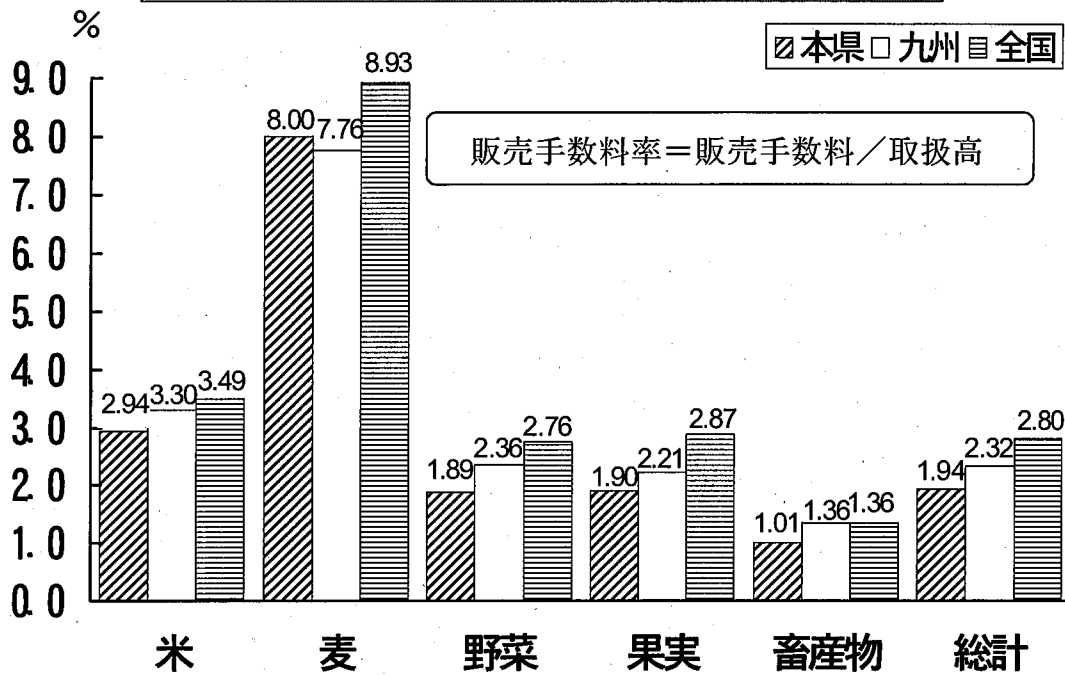
販売事業の構成

図44



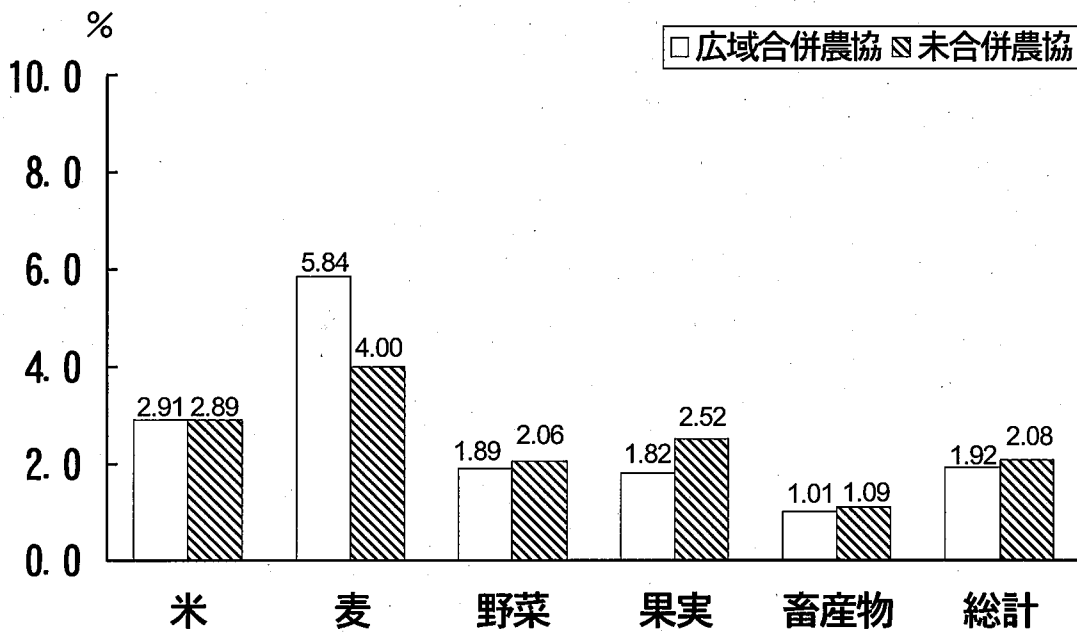
主要品目販売手数料率(平成20事業年度)

図45



合併・未合併農協別販売手数料率

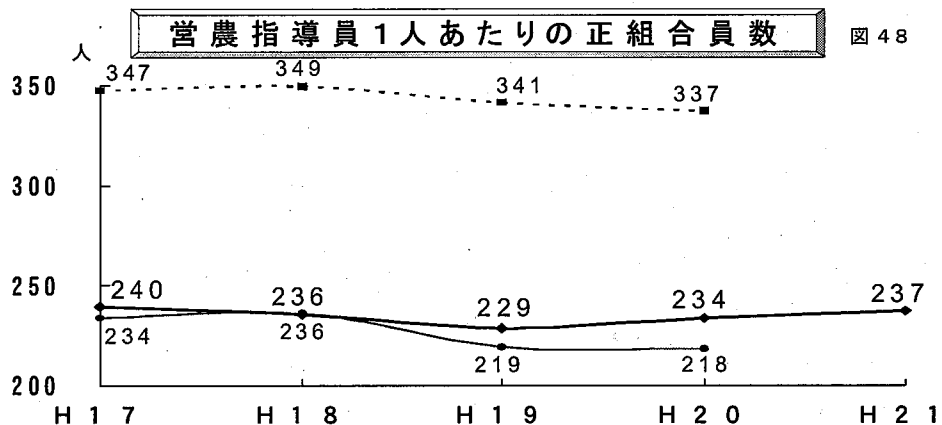
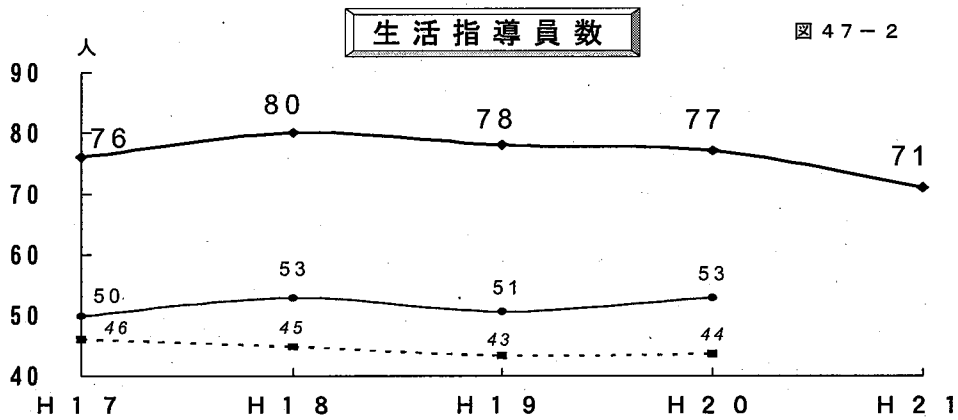
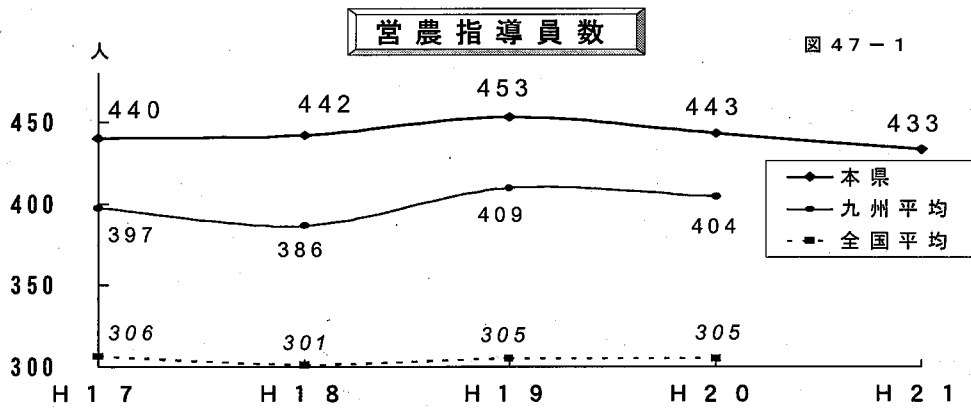
図46



《指導事業》

平成21年度の営農指導員数は433人、指導員1人あたりの正組合員数は237人である。なお、平成20年度の指導員数443人は、全国平均305人、九州平均404人を上回っており、指導員1人あたりの正組合員数でも、本県の234人は、全国平均337人に比べ充実している（図47、図48）。

担い手中心の生産体制となる中で、農協が将来にわたって地域農業の振興機能を発揮していくためには、組合員の高度化、多様化したニーズに応え、農家の経営向上や指導等においてきめ細やかな対応が可能となるよう出向く営農指導体制の整備と、営農指導員の資質の向上を図って行くことが重要である。



給 括

農業協同組合数

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	
総合農協		15	15	15	14	14	
専門農協	畜産	出資	3	3	3	3	3
		非出資	0	0	0	0	0
	酪農	出資	15	15	12	12	12
		非出資	0	0	0	0	0
	養鶏	出資	3	2	2	2	2
		非出資	0	0	0	0	0
	開拓	出資	2	2	2	2	2
		非出資	0	0	0	0	0
	牧野管理	出資	3	3	3	3	3
		非出資	2	2	2	2	2
	園芸特産	出資	3	3	3	3	3
		非出資	0	0	0	0	0
	その他	出資	1	1	1	1	1
		非出資	0	0	0	0	0
	専門農協計	出資	30	29	26	26	26
		非出資	2	2	2	2	2
	総数	出資	45	44	41	40	40
		非出資	2	2	2	2	2
総計		47	46	43	42	42	

※各年度末現在数

地帯別正組合員戸数別 組合一覧表

		都市地帯	都市的農村地帯	中山間地帯	農村地帯	合計
正組合員戸数	500未満					0
	500～999				玉名市大浜町 苓北町	2
	1000～1999					0
	2000～2999					0
	3000～3999					0
	4000～4999			あしきた	本渡五和	2
	5000以上		熊本市 玉名 菊池地域 上益城 八代地域	阿蘇 球磨地域	熊本宇城 鹿本 あまくさ	10
合計		0	5	3	6	14

年度別 地帯別一覧表

地帯	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
都市地帯	0	0	0	0	0
都市的農村地帯	5	5	5	5	5
中山間地帯	3	3	3	3	3
農村地帯	7	7	7	6	6
合計	15	15	15	14	14

年度別 正組合員戸数別一覧表

戸数	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
500未満	1	1	1	0	1
500～999	2	2	2	2	1
1000～1999	0	0	0	0	0
2000～2999	0	0	0	0	0
3000～3999	0	0	0	0	0
4000～4999	2	2	2	2	2
5000以上	10	10	10	10	10
合計	15	15	15	14	14

組合員及び役職員数

(単位：組合、人、団体、戸、ヶ所)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
調査組合数	15	15	15	14	14

正組合員	個人	105,203	103,899	103,360	103,242	102,414
		7,013.5	6,926.6	6,890.6	7,374.4	7,315.2
	(うち女性)	13,762	14,263	15,205	16,688	17,178
		917.4	950.8	1,013.6	1,192.0	1,227.0
	団体	189	202	216	233	262
		12.6	13.5	14.4	16.6	18.7
正組合員戸数		100,402	99,202	97,784	96,121	94,700
		6,693.4	6,613.4	6,518.9	6,865.7	6,764.2
准組合員	個人	45,463	46,082	47,405	49,481	52,113
		3,030.9	3,072.1	3,160.3	3,534.4	3,722.4
	団体	602	637	799	821	851
		40.1	42.4	53.2	58.6	60.7
合計	個人	150,666	149,981	150,765	152,723	154,527
		10,044.4	9,998.7	10,051.0	10,908.8	11,037.6
	団体	791	839	1,015	1,054	1,113
		52.7	55.9	67.7	75.3	79.5
	計	151,457	150,820	151,780	153,777	155,640
		10,097.1	10,054.6	10,118.6	10,984.0	11,117.1

役員	理事	常勤	49	47	47	44	43
			3.2	3.1	3.1	3.1	3.0
	非常勤	322	325	329	320	327	
		21.4	21.6	21.9	22.8	23.3	
	監事		91	92	91	88	86
			6.0	6.1	6.0	6.2	6.1
合計		462	464	467	452	456	
		30.8	30.9	31.1	32.3	32.6	

本支所・出張所・その他事業所数	526	488	464	423	423
	35.0	32.5	30.9	30.2	30.2

職員	参事	13	12	13	9	10
		0.8	0.8	0.8	0.6	0.7
	営農指導員	440	442	453	444	433
		29.3	29.4	30.2	31.7	30.9
	生活指導員	76	80	78	76	71
	5.0	5.3	5.2	5.4	5.0	
その他	5,705	5,548	5,424	5,401	5,452	
	380.3	369.8	361.6	385.7	389.4	
合計		6,234	6,082	5,968	5,930	5,966
		415.6	405.4	397.8	423.5	426.1

上段：県内合計 下段：1組合あたり

職員の担当業務別人員数

(単位：人、千円)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
調査組合数	15	15	15	14	14
信用	979 65.2	955 63.6	940 62.6	939 67.0	950 67.8
(うち貸付専従者)	188 12.5	191 12.7	197 13.1	188 13.4	209 14.9
(うち貯金専従者)	463 30.8	461 30.7	467 31.1	433 30.9	498 35.5
共済	820 54.6	809 53.9	808 53.8	828 59.1	867 61.9
(うち専従者)	429 28.6	436 29.0	485 32.3	570 40.7	639 45.6
購買	2,332 155.4	2,225 148.3	2,096 139.7	2,058 147.0	2,027 144.7
(うち店舗専従者) ※平成19年度から生活物資従事者	814 54.2	841 56.0	648 43.2	592 42.2	370 26.4
販売	535 35.6	517 34.4	495 33.0	535 38.2	596 42.5
(うち米専従者)	64 4.2	52 3.4	69 4.6	68 4.8	78 5.5
農業倉庫	16 1.0	16 1.0	17 1.1	16 1.1	17 1.2
加工	91 6.0	91 6.0	78 5.2	84 6.0	87 6.2
利用	153 10.2	165 11.0	177 11.8	184 13.1	185 13.2
指導	532 35.4	511 34.0	529 35.2	522 37.2	476 34.0
宅地等供給	20 1.3	18 1.2	16 1.0	22 1.5	20 1.4
その他事業等	756 50.4	775 51.6	812 54.1	742 53.0	741 52.9
(うち内部検査・監査担当)	36 2.4	36 2.4	35 2.3	39 2.7	39 2.7
合計	6,234 415.6	6,082 405.4	5,968 397.8	5,930 423.5	5,966 426.1
信用事業総利益	9,735,083	9,548,144	9,377,083	9,369,204	9,814,045
共済事業総利益	11,026,648	10,790,910	10,070,275	9,842,666	9,629,563
購買事業総利益	13,941,401	13,543,436	12,501,511	13,623,076	12,968,996
販売事業総利益	3,825,170	3,882,350	3,946,313	3,700,769	3,602,555
担当職員1人当たりの信用事業総利益	9,943.9	9,998.0	9,975.6	9,977.8	10,330.5
担当職員1人当たりの共済事業総利益	13,447.1	13,338.5	12,463.2	11,887.2	11,106.7
担当職員1人当たりの購買事業総利益	5,978.3	6,086.9	5,964.4	6,619.5	6,398.1
担当職員1人当たりの販売事業総利益	7,149.8	7,509.3	7,972.3	6,917.3	6,044.5

上段：県内合計 下段：1組合あたり

営農指導員数

(単位：人)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
耕種	81	75	87	69	67
養蚕	2	2			
畜産	51	52	58	57	50
野菜	191	193	184	179	170
果樹	60	57	52	57	56
農家の経営指導	26	22	34	35	28
農業機械技術指導	0	1	0	0	0
その他	29	40	38	47	28
合計	440	442	453	444	399

共同利用施設所有状況

(単位：ヶ所)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
精米麦施設	36	38	38	38	38
ライスセンター	36	36	35	35	35
カントリーエレベーター	25	25	25	25	25
共同育苗施設	37	37	31	30	29
稚蚕共同飼育施設	1	1			
青果物集出荷施設			130	123	123
青果物集荷施設	106	104			
青果物選果施設	67	66			
青果物市場	1	1			
青果物貯蔵施設 (冷蔵施設を含む)			64	66	68
青果物貯蔵施設	22	22			
青果物冷蔵施設	49	48			
青果物加工施設	9	9	9	10	11
茶施設	18	18	18	18	17
繁殖用子豚供給施設	0	0			
肉用牛繁殖育成センター	1	1			
共同採草放牧場	0	0			
クーラーステーション	0	0			
牛乳乳製品製造施設	1	3			
農業機械サービスステーション	68	68	59	62	60
自動車分解修理施設	34	34	27	30	28
給油所	189	168	144	154	146
L P ガス充てん施設	3	3			
葬祭センター	12	14	16	20	22
畜肉加工施設	3	1			
G P センター	0	0			
家畜市場施設	2	2			
農作物直売施設	35	36	35	37	37
合 計	755	735	631	648	639

※平成19年度以降は、調査項目の統合や廃止などを行ったため、合計数が大きく変化している。

平成21年度貸借対照表総括表

(単位：千円)

資産の部			負債・純資産の部				
信用事業資産	信用事業資産計	866,599,118	信用事業負債	信用事業負債計	924,227,536		
	現金	6,573,488		貯金	要求払	365,438,529	
	預金	系統			477,171,204	定期性	548,745,220
		系統外			8,780,112	(うち定期積金)	15,355,630
		譲渡性預金			0	小計	914,183,751
		小計		485,951,316	譲渡性貯金	0	
	コールローン	0		売現先勘定	0		
	買現先勘定	0		債券貸借取引受入担保金	0		
	債券貸借取引支払保証金	0		借入金	手形借入金	0	
	有価証券	73,093,035			証書借入金	6,777,217	
	貸出金	手形貸付金			8,994,583	当座借越	34,940
		証書貸付金			269,635,322	その他	0
		当座貸越			13,992,503	小計	6,812,157
		その他貸出金		12,754,123	(うち転貸資金)	6,352,580	
		小計		305,376,531	外国為替	0	
	(うち転貸資金)	10,633,247		その他信用事業負債	未払費用	1,438,016	
	外国為替	0			その他の負債	1,793,603	
	未収収益	1,680,512			小計	3,231,624	
その他の信用事業資産	その他の資産	328,023	諸引当金	諸引当金計	0		
	小計	2,008,535		(うち金融商品取引責任準備金)	0		
共済事業資産	債務保証見返	0	債務保証	0			
	▲貸倒引当金	▲ 6,403,801	共済事業負債計	7,551,126			
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 5,404,229	共済借入金	626,472			
	共済事業資産計	780,826	共済資金	3,662,315			
	共済貸付金	641,814	共済未払利息	8,569			
	共済未収利息	8,688	未経過共済付加収入	3,176,782			
	その他共済事業資産	133,664	共済未払費用	69,640			
	▲貸倒引当金	▲ 3,342	その他共済事業負債	7,339			
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 1,760	経済事業負債計	29,120,269			
	経済事業資産計	54,881,729	支払手形	0			
受取手形	124,826	経済事業未払金	13,985,452				
経済事業未収金	26,665,932	(うち購買未払金)	11,241,606				
(うち購買未収金)	24,016,271	(うち販売未払金)	2,339,793				
(うち販売未収金)	2,110,209	経済受託債務	10,421,535				
経済受託債権	11,282,243	その他の経済事業負債	4,713,281				
棚卸資産	7,655,699	設備借入金	2				
その他の経済事業資産	11,186,479	雑負債	10				
▲貸倒引当金	▲ 2,033,454	諸引当金計	13,727,869				
(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 1,881,135	賞与引当金	1,559,241				
雑資産	7,028,860	退職給付引当金	10,900,975				
事業資産計	929,290,533	その他の引当金	1,267,649				
固定資産	固定資産計	92,504,145	繰延税金負債	10,257			
	有形固定資産	建物	81,704,218	再評価に係る繰延税金負債	9,044,323		
		機械装置	34,646,534	負債計	992,899,024		
		土地	50,754,423	純資産計	86,667,239		
		リース資産	58,644	組合員資本計	67,395,535		
		建設仮勘定	71,053	出資金	49,489,396		
		その他の有形固定資産	27,615,075	(うち後配出資金)	0		
		減価償却累計額(控除)	▲ 105,294,171	未払込出資金(控除)	0		
	小計	89,555,783	回転出資金	598,167			
	無形固定資産	722,633	資本準備金	1,515			
	(うちリース資産)	0	再評価積立金	0			
	合併特別勘定	2,225,729	利益剰余金	利益剰余金計	18,142,113		
外部出資計	55,279,173	利益準備金		10,748,982			
系統	49,935,852	任意積立金		4,583,752			
系統外	5,005,750	当期末処分剰余金		2,809,379			
子会社等	358,050	(うち当期剰余金)		2,622,863			
繰延税金資産	2,492,409	処分未済持分	▲ 835,655				
再評価に係る繰延税金資産	0	差額等・換算	評価・換算差額等計	19,271,701			
繰延資産	0		その他有価証券評価差額金	349,773			
			繰延ヘッジ損益	0			
			土地再評価差額金	18,921,927			
資産合計	1,079,566,268	負債・純資産合計	1,079,566,268				

※ 千円未満は四捨五入で表示してあるため、計や合計は一致しないことがあります。

平成21年度損益計算書総括表

(単位：千円)

1. 事業総利益 (A)	39,785,825	(11) 加工事業収益	2,914,478
(1) 信用事業収益	14,697,255	(12) 加工事業費用	2,525,608
資金運用収益	13,740,858	※加工事業総利益	388,870
(うち預金利息)	3,658,670	(13) 利用事業収益	6,109,446
(うち有価証券利息)	842,618	(14) 利用事業費用	4,217,432
(うち貸出金利息)	7,902,472	※利用事業総利益	1,892,014
(うちその他受入利息)	1,337,094	(15) 宅地等供給事業収益	264,527
役務取引等収益	513,826	(16) 宅地等供給事業費用	140,513
その他事業直接収益	72,488	※宅地等供給事業総利益	124,014
その他経常収益	370,083	(17) その他事業収益	8,058,060
(2) 信用事業費用	4,883,210	(18) その他事業費用	6,490,467
資金調達費用	2,076,604	※その他事業総利益	1,567,593
(うち貯金利息)	1,933,344	(19) 指導事業収入	1,209,727
(うち給付補てん備金繰入)	46,307	(うち賦課金)	102,722
(うち譲渡性貯金利息)	146	(20) 指導事業支出	1,660,710
(うち借入金利息)	79,831	※指導事業収支差額	▲ 450,983
(うちその他支払利息)	16,970	2. 事業管理費 (B)	36,735,646
役務取引等費用	97,405	(1) 役員報酬	575,877
その他事業直接費用	44,448	(2) 役員退職慰労金	141,752
その他経常費用	2,664,753	役員退職慰労引当金戻入 (控除)	▲ 140,403
(うち貸倒引当金繰入額)	536,013	(3) 役員退職慰労引当金繰入	142,793
(うち貸出金償却)	13,523	(4) 給料手当	20,505,769
※信用事業総利益	9,814,045	賞与引当金戻入 (控除)	▲ 1,319,462
(3) 共済事業収益	10,414,853	(5) 賞与引当金繰入	1,453,492
共済付加収入	10,027,024	(6) 福利厚生費	3,422,598
共済貸付金利息	21,552	(7) 退職給付費用	2,283,962
その他の収益	366,277	(8) その他事業管理費	9,669,268
(4) 共済事業費用	785,284	事業利益 (C) = (A) - (B)	3,050,175
共済借入金利息	21,089	3. 事業外損益 (D)	1,681,854
共済推進費	377,583	(1) 事業外収益	1,953,455
共済保全費	204,279	(うち受取雑利息)	22,826
その他の費用	182,333	(うち受取出資配当金)	1,334,785
(うち貸倒引当金繰入額)	1,671	(うち賃貸料)	258,447
(うち貸出金償却)	0	(うち雑収入)	337,392
※共済事業総利益	9,629,563	(2) 事業外費用	271,601
(5) 購買事業収益	113,846,143	(うち支払雑利息)	49,834
(買取) 購買品供給高	108,349,761	(うち貸倒損失)	100
(受託) 購買手数料	0	(うち寄付金)	11,818
修理サービス料	1,220,590	(うち雑損失)	209,845
その他の収益	4,275,792	経常利益 (E) = (C) + (D)	4,732,029
(6) 購買事業費用	100,877,149	4. 特別利益 (F)	4,996,039
(買取) 購買品供給原価	96,589,076	(うち固定資産処分益)	44,477
購買品供給費	640,665	(うち一般補助金)	4,197,613
修理サービス費	91,720	(その他の特別利益)	728,134
その他の費用	3,555,688	5. 特別損失 (G)	5,375,510
(うち貸倒引当金繰入額)	96,488	(うち固定資産処分損)	335,969
(うち貸倒損失)	49,912	(うち固定資産圧縮損)	1,394,383
※購買事業総利益	12,968,996	(うち減損損失)	118,997
(7) 販売事業収益	5,145,611	(その他の特別損失)	3,526,158
(買取) 販売品販売高	283,482	税引前当期利益 (H) = (E) + (F) - (G)	4,352,559
(受託) 販売手数料	2,689,671	6. 法人税、住民税及び事業税 (I)	1,081,527
その他の収益	2,172,458	法人税等調整額 (J)	648,167
(8) 販売事業費用	1,543,056	当期剰余金 (K) = (H) - (I) - (J)	2,622,863
(買取) 販売品販売原価	246,720	前期繰越剰余金 (L)	72,407
販売費	132,516	任意積立金取崩額 (M)	114,105
その他の費用	1,163,820	当期未処分剰余金	
(うち貸倒引当金繰入額)	19,334	(N) = (K) + (L) + (M)	2,809,379
(うち貸倒損失)	0		
※販売事業総利益	3,602,555		
(9) 農業倉庫事業収益	362,015		
(10) 農業倉庫事業費用	112,867		
※農業倉庫事業総利益	249,148		

※ 千円未満は四捨五入で表示してあるため、計や合計は一致しないことがあります。

貸借対照表一覧表

(単位：千円)

資産の部		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	
信用事業資産	信用事業資産計	836,903,956	842,340,115	853,152,982	846,784,673	866,599,118	
	現金	6,555,205	6,391,271	6,375,834	6,589,051	6,573,488	
	預金	系統	485,833,653	490,752,352	491,176,588	462,424,898	477,171,204
		系統外	11,209,903	12,861,279	9,162,439	8,495,548	8,780,112
		譲渡性預金	0	0	0	0	0
		小計	497,043,556	503,613,631	500,339,027	470,920,446	485,951,316
	コールローン	0	0	0	0	0	
	買現先勘定	0	0	0	0	0	
	債券貸借取引支払保証金	0	0	0	0	0	
	有価証券	58,911,512	61,357,335	62,455,887	68,753,477	73,093,035	
	貸出金	手形貸付金	9,460,945	8,846,719	8,684,257	8,259,150	8,994,583
		証書貸付金	244,905,677	243,513,664	257,005,725	268,713,857	269,635,322
		当座貸越	15,648,872	15,979,266	16,009,331	15,248,942	13,992,503
		その他貸出金	11,635,608	8,420,105	6,180,307	12,439,659	12,754,123
		小計	281,651,105	276,759,758	287,879,620	304,661,608	305,376,531
	(うち転貸資金)	11,432,449	10,510,342	10,378,147	10,514,395	10,633,247	
	外国為替	0	0	0	0	0	
	その他の信用事業資産	未収収益	3,020,313	3,034,526	2,888,841	2,070,901	1,680,512
		その他の資産	341,180	386,826	451,878	347,303	328,023
		小計	3,361,493	3,421,352	3,340,719	2,418,204	2,008,535
債務保証見返	0	0	0	0	0		
▲貸倒引当金	▲ 10,618,921	▲ 9,203,236	▲ 7,238,115	▲ 6,558,121	▲ 6,403,801		
(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 9,697,580	▲ 8,411,180	▲ 6,562,066	▲ 5,588,084	▲ 5,404,229		
共済事業資産	共済事業資産計	518,894	617,125	795,331	785,732	780,826	
	共済貸付金	391,813	479,728	602,952	636,296	641,814	
	共済未収利息	20,746	6,354	9,119	9,181	8,688	
	その他共済事業資産	109,426	133,710	185,434	141,992	133,664	
	▲貸倒引当金	▲ 3,091	▲ 2,669	▲ 2,178	▲ 1,738	▲ 3,342	
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 2,273	▲ 1,269	▲ 924	▲ 147	▲ 1,760	
経済事業資産	経済事業資産計	59,352,229	59,108,234	59,484,231	55,069,913	54,881,729	
	受取手形	49,282	205,316	168,391	165,395	124,826	
	経済事業未収金	29,449,462	31,279,706	31,401,423	28,641,482	26,665,932	
	(うち購買未収金)	26,935,723	28,010,641	28,296,669	25,823,375	24,016,271	
	(うち販売未収金)	1,892,155	2,486,423	2,367,573	2,230,317	2,110,209	
	経済受託債権	11,229,080	8,611,509	9,583,882	8,448,482	11,282,243	
	棚卸資産	8,881,513	8,736,893	8,394,715	8,689,423	7,655,699	
	その他の経済事業資産	12,609,966	12,933,285	12,382,184	11,476,808	11,186,479	
	▲貸倒引当金	▲ 2,867,076	▲ 2,658,480	▲ 2,446,367	▲ 2,351,681	▲ 2,033,454	
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 2,683,562	▲ 2,470,939	▲ 2,276,948	▲ 2,165,210	▲ 1,881,135	
	雑資産	3,981,328	2,987,500	3,286,484	3,181,147	7,028,860	
事業資産計	900,756,407	905,052,974	916,719,028	905,821,465	929,290,533		
固定資産	固定資産計	99,789,548	98,074,813	96,093,297	94,480,773	92,504,145	
	有形固定資産	建物					81,704,218
		機械装置					34,646,534
		土地	50,734,463	50,286,276	50,704,055	50,684,238	50,754,423
		減価償却資産	141,386,104	142,379,910	142,708,188	144,296,589	
		リース資産					58,644
		建設仮勘定	928,876	148,700	177,360	175,861	71,053
		その他の有形固定資産					27,615,075
		減価償却累計額(控除)	▲ 96,833,296	▲ 98,335,187	▲ 101,017,591	▲ 104,098,407	▲ 105,294,171
	小計	96,216,147	94,479,697	92,572,014	91,058,283	89,555,783	
	無形固定資産	665,478	720,385	829,831	854,307	722,633	
(うちリース資産)					0		
合併特別勘定	2,907,921	2,874,728	2,691,447	2,568,182	2,225,729		
外部出資	外部出資計	29,527,796	29,621,309	31,797,464	55,288,423	55,279,173	
	系統	26,365,784	26,406,573	28,593,583	49,944,039	49,935,852	
	系統外	3,162,011	2,875,974	2,859,064	5,007,101	5,005,750	
	子会社等		338,763	344,815	368,050	358,050	
繰延税金資産	4,682,651	4,353,599	3,778,628	3,255,655	2,492,409		
再評価に係る繰延税金資産	0	0	0	0	0		
繰延資産	0	0	2,143	0	0		
資産合計	1,034,756,402	1,037,102,695	1,048,390,567	1,058,846,321	1,079,566,268		

(単位：千円)

負債・純資産の部		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度		
信用事業負債	信用事業負債計	889,546,315	891,246,549	897,886,060	910,892,210	924,227,536		
	貯金	要求払	346,434,658	351,857,513	351,932,810	352,382,496	365,438,529	
		定期性	530,615,096	528,089,425	533,943,240	546,145,332	548,745,220	
		(うち定期積金)	19,133,624	17,532,003	16,532,279	16,115,589	15,355,630	
		小計	877,049,758	879,946,940	885,876,055	898,527,831	914,183,751	
	譲渡性貯金	0	0	0	0	0		
	売現先勘定	0	0	0	0	0		
	債券貸借取引受入担保金	0	0	0	0	0		
	借入金	手形借入金	109,317	0	0	1,000,000	0	
		証書借入金	7,146,914	6,901,888	6,785,405	6,707,923	6,777,217	
		当座借越	0	0	0	0	34,940	
		その他	0	0	0	0	0	
		小計	7,256,231	6,901,890	6,785,405	7,707,923	6,812,157	
	(うち転貸資金)	5,848,632	3,205,750	5,692,840	6,081,097	6,352,580		
	その他信用事業負債	外国為替	0	0	0	0	0	
		未払費用	389,747	783,110	1,326,464	1,575,344	1,438,016	
		その他の負債	4,850,576	3,614,607	3,898,131	3,081,110	1,793,603	
小計	5,240,323	4,397,717	5,224,596	4,656,453	3,231,624			
諸引当金	諸引当金計	0	0	0	0	0		
	うち金融商品取引責任準備金	0	0	0	0	0		
債務保証	0	0	0	0	0			
共済事業負債	共済事業負債計	6,212,556	5,826,306	7,801,437	7,829,766	7,551,126		
	共済借入金	389,429	439,888	586,728	614,996	626,472		
	共済資金	1,467,849	1,570,457	3,621,453	3,800,858	3,662,315		
	共済未払利息	4,596	5,453	8,290	8,989	8,569		
	未経過共済付加収入	3,923,850	3,737,165	3,509,055	3,335,308	3,176,782		
	共済未払費用	47,033	69,794	69,099	62,183	69,640		
	その他共済事業負債	379,792	3,537	6,803	7,424	7,339		
	小計	29,853,425	28,731,443	28,490,714	24,697,327	29,120,269		
経済事業負債	支払手形	0	0	0	0	0		
	経済事業未払金	16,510,856	15,808,957	15,577,306	13,127,788	13,985,452		
	(うち購買未払金)	13,046,576	11,937,517	12,348,326	9,752,537	11,241,606		
	(うち販売未払金)	2,818,971	3,149,793	2,744,796	3,081,088	2,339,793		
	経済受託債務	8,241,538	8,359,429	8,481,077	7,752,761	10,421,535		
	その他の経済事業負債	5,101,026	4,563,057	4,432,330	3,816,777	4,713,281		
	設備借入金	1,339,096	2,361,881	2,569,197	2,936,570	2,850,880		
雑負債	雑負債	3,360,469	3,517,262	4,686,486	4,248,959	6,366,753		
	諸引当金	諸引当金計	14,868,048	14,352,615	14,036,224	14,446,188	13,727,869	
		賞与引当金	1,375,036	1,486,676	1,506,928	1,656,249	1,559,241	
		退職給付引当金	11,655,952	11,341,428	11,326,946	11,584,900	10,900,975	
その他の引当金	1,837,060	1,524,505	1,202,344	1,205,036	1,267,649			
繰延税金負債	0	0	7,930	4,292	10,257			
再評価に係る繰延税金負債	8,796,444	8,584,352	8,723,759	8,625,809	9,044,323			
負債計	953,976,361	954,620,408	964,201,817	973,681,134	992,899,024			
純資産	純資産計	80,780,041	82,482,287	84,188,743	85,165,190	86,667,239		
	組合員資本	組合員資本計	60,958,045	62,846,018	64,217,998	65,479,788	67,395,535	
		出資金	49,372,897	49,851,272	49,800,527	49,685,233	49,489,396	
		(うち後配出資金)	0	0	0	0	0	
		未払込出資金(控除)	0	0	0	0	0	
		回転出資金	487,668	486,195	499,821	572,954	598,167	
		資本準備金	725	725	725	1,515	1,515	
		再評価積立金	0	0	0	0	0	
		利益剰余金	利益剰余金計	11,096,755	13,054,857	14,555,322	16,029,634	18,142,113
			利益準備金	8,154,984	8,891,900	9,548,850	10,109,049	10,748,982
			任意積立金	2,023,478	2,355,022	2,824,024	3,572,179	4,583,752
	当期未処分剰余金		918,293	1,807,930	2,182,448	2,348,405	2,809,379	
	処分未済持分		▲ 547,032	▲ 638,397	▲ 809,548	▲ 835,655		
	算評価差額等	評価・換算差額等計	19,821,995	19,636,269	19,970,742	19,685,401	19,271,701	
其他有価証券評価差額金		▲ 315,795	▲ 15,943	238,278	176,963	349,773		
土地再評価差額金		20,137,790	19,652,211	19,732,464	19,508,434	18,921,927		
負債・純資産合計	1,034,756,402	1,037,102,695	1,048,390,567	1,058,846,321	1,079,566,268			

※ 計や合計については、千円未満は四捨五入で表示してあるため、一致しないことがあります。

損益計算書一覧表

(単位：千円)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
1. 事業総利益 (A)	41,728,600	41,001,530	39,541,313	40,100,160	39,785,825
(1) 信用事業収益	13,826,345	14,292,024	16,254,165	15,006,702	14,697,255
資金運用収益	11,180,542	12,028,399	13,301,731	13,067,279	13,740,858
(うち預金利息)	936,081	581,356	1,698,939	1,957,937	3,658,670
(うち有価証券利息)	669,055	730,770	747,912	786,742	842,618
(うち貸出金利息)	7,429,034	7,402,559	7,469,267	6,912,243	7,902,472
役務取引等収益	484,892	470,508	471,578	460,902	513,826
其他事業直接収益	210,171	130,714	173,722	119,325	72,488
其他経常収益	1,950,740	1,662,403	2,307,134	1,359,196	370,083
(2) 信用事業費用	4,091,262	4,743,880	6,877,082	5,637,498	4,883,210
資金調達費用	579,882	1,161,836	2,536,769	2,763,689	2,076,604
(うち貯金利息)	369,756	985,812	2,389,744	2,599,862	1,933,344
(うち給付補てん備金繰入)	15,648	13,232	28,165	42,258	46,307
(うち譲渡性貯金利息)	0	0	83	294	146
(うち借入金利息)	178,275	136,731	96,315	94,200	79,831
役務取引等費用	76,310	84,824	88,839	92,065	97,405
其他事業直接費用	99,636	300,293	224,622	36,267	44,448
其他経常費用	3,335,434	3,196,927	4,026,852	2,745,477	2,664,753
※信用事業総利益	9,735,083	9,548,144	9,377,083	9,369,204	9,814,045
(3) 共済事業収益	11,850,592	11,528,340	10,852,207	10,604,237	10,414,853
共済付加収入	11,496,268	11,206,189	10,494,466	10,251,608	10,027,024
共済貸付金利息	14,203	14,545	19,199	20,618	21,552
その他の収益	340,121	307,606	338,542	332,011	366,277
(4) 共済事業費用	823,941	737,425	781,934	761,568	785,284
共済借入金利息	13,400	13,979	18,031	20,017	21,089
共済推進費	342,698	313,052	331,788	398,660	377,583
共済保全費	124,946	114,356	122,169	155,080	204,279
その他の費用	342,897	296,038	309,946	187,811	182,333
※共済事業総利益	11,026,648	10,790,910	10,070,275	9,842,666	9,629,563
(5) 購買事業収益	127,251,284	120,530,138	120,100,084	119,528,512	113,846,143
(買取) 購買品供給高	121,212,423	114,764,648	114,629,367	113,672,697	108,349,761
(受託) 購買手数料	0	0	0	0	0
修理サービス料	1,516,459	1,476,930	1,357,217	1,278,390	1,220,590
その他の収益	4,522,402	4,288,560	4,113,500	4,577,425	4,275,792
(6) 購買事業費用	113,309,882	106,986,702	107,598,570	105,905,432	100,877,149
(買取) 購買品供給原価	108,395,381	102,412,564	102,972,740	101,340,633	96,589,076
購買品供給費	657,872	661,043	717,458	758,641	640,665
修理サービス費	137,896	132,476	122,160	103,318	91,720
その他の費用	4,118,733	3,780,619	3,786,212	3,702,840	3,555,688
※購買事業総利益	13,941,401	13,543,436	12,501,511	13,623,076	12,968,996
(7) 販売事業収益	5,369,403	5,282,261	5,398,131	5,313,903	5,145,611
(買取) 販売品販売高	227,359	347,736	357,962	304,307	283,482
(受託) 販売手数料	2,771,654	2,762,220	2,824,990	2,761,327	2,689,671
その他の収益	2,370,390	2,172,305	2,215,179	2,248,269	2,172,458
(8) 販売事業費用	1,544,233	1,399,911	1,451,818	1,613,134	1,543,056
(買取) 販売品販売原価	193,643	297,535	317,807	266,208	246,720
販売費	136,279	133,754	143,586	144,337	132,516
その他の費用	1,214,311	968,622	990,425	1,202,589	1,163,820
※販売事業総利益	3,825,170	3,882,350	3,946,313	3,700,769	3,602,555
(9) 農業倉庫事業収益	382,246	334,081	373,247	405,457	362,015
(10) 農業倉庫事業費用	115,502	106,897	112,023	115,377	112,867
※農業倉庫事業総利益	266,744	227,184	261,224	290,080	249,148
(11) 加工事業収益	2,683,985	2,869,365	2,794,994	2,809,438	2,914,478
(12) 加工事業費用	2,323,939	2,531,537	2,499,255	2,490,502	2,525,608
※加工事業総利益	360,046	337,828	295,739	318,936	388,870

(単位：千円)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
(13) 利用事業収益	8,517,121	8,782,029	7,764,888	7,726,580	6,109,446
(14) 利用事業費用	6,567,962	6,843,342	5,654,778	5,741,245	4,217,432
※利用事業総利益	1,949,159	1,938,687	2,110,110	1,985,335	1,892,014
(15) 宅地等供給事業収益	167,847	177,329	160,153	137,195	264,527
(16) 宅地等供給事業費用	67,240	49,583	48,189	40,589	140,513
※宅地等供給事業総利益	100,607	127,746	111,964	96,606	124,014
(17) その他事業収益	4,423,935	4,225,364	5,451,465	5,767,940	8,058,060
(18) その他事業費用	3,354,043	3,122,520	4,055,641	4,357,161	6,490,467
※その他事業総利益	1,069,892	1,102,844	1,395,824	1,410,779	1,567,593
(19) 指導事業収入	836,600	855,116	866,886	1,115,952	1,209,727
（うち賦課金）	115,243	110,364	107,713	105,144	102,722
(20) 指導事業支出	1,382,753	1,352,721	1,395,624	1,653,248	1,660,710
※指導事業収支差額	▲ 546,153	▲ 497,605	▲ 528,738	▲ 537,296	▲ 450,983
2. 事業管理費（B）	39,281,872	38,723,463	37,914,561	37,528,610	36,735,646
(1) 役員報酬	601,547	605,130	609,166	583,040	575,877
(2) 役員退職慰労金	253,328	178,688	23,135	150,375	141,752
役員退職慰労引当金戻入（控除）	▲ 245,979	▲ 177,414	▲ 20,329	▲ 117,913	▲ 140,403
(3) 役員退職慰労引当金繰入	145,673	144,942	148,642	140,436	142,793
(4) 給料手当	21,678,419	21,213,840	20,877,876	20,600,484	20,505,769
賞与引当金戻入（控除）	▲ 1,555,782	▲ 1,353,282	▲ 1,451,887	▲ 1,472,297	▲ 1,319,462
(5) 賞与引当金繰入	1,353,285	1,451,889	1,472,093	1,620,996	1,453,492
(6) 福利厚生費	3,516,267	3,511,530	3,474,786	3,441,068	3,422,598
(7) 退職給付費用	2,855,022	2,670,660	2,608,079	2,491,877	2,283,962
(8) その他事業管理費	10,680,092	10,477,480	10,173,000	10,090,544	9,669,268
事業利益（C）=（A）-（B）	2,446,727	2,278,065	1,626,750	2,571,545	3,050,175
3. 事業外損益（D）	980,821	868,481	964,514	949,607	1,681,854
(1) 事業外収益	1,418,025	1,132,449	1,335,968	1,216,177	1,953,455
（うち受取雑利息）	28,635	25,814	26,109	24,670	22,826
（うち受取出資配当金）	234,318	345,266	584,548	499,418	1,334,785
（うち賃貸料）	271,560	268,139	274,170	245,904	258,447
（うち雑収入）	883,511	493,228	451,137	446,179	337,392
(2) 事業外費用	437,204	263,968	371,454	266,570	271,601
（うち支払雑利息）	22,260	31,719	62,629	46,840	49,834
（うち寄付金）	13,008	11,995	18,345	9,628	11,818
（うち雑損失）	365,141	220,151	289,627	210,101	209,845
経常利益（E）=（C）+（D）	3,427,548	3,146,546	2,591,264	3,521,152	4,732,029
4. 特別利益（F）	5,265,270	3,640,385	2,883,018	1,667,242	4,996,039
（うち固定資産処分益）	369,115	120,608	290,779	156,497	44,477
（うち一般補助金）	3,184,834	1,977,881	1,689,069	763,965	4,197,613
5. 特別損失（G）	6,742,307	4,037,685	2,535,061	1,699,354	5,375,510
（うち固定資産処分損）	348,679	344,500	305,564	269,516	335,969
（うち固定資産圧縮損）	2,512,805	2,893,302	1,743,657	752,688	1,394,383
（うち減損損失）	1,273,542	358,802	108,098	207,280	118,997
税引前当期利益（H）=（E）+（F）-（G）	1,950,512	2,749,244	2,939,221	3,489,041	4,352,559
6. 法人税、住民税及び事業税（I）	636,267	778,326	763,471	1,338,807	1,081,527
法人税等調整額（J）	149,059	103,790	399,492	448,481	648,167
当期剰余金（K）=（H）-（I）-（J）	1,165,188	1,867,126	1,776,253	1,701,752	2,622,863
前期繰越剰余金（▲損失金）（L）	▲ 735,251	▲ 571,504	236,616	281,780	72,407
任意積立金取崩額（M）	488,356	512,307	169,572	364,868	114,105
当期末処分剰余金（▲損失金） （N）=（K）+（L）+（M）	918,293	1,807,930	2,182,448	2,348,405	2,809,379

※ 計や合計については、千円未満を四捨五入で表示してあるため、一致しないことがあります。

平成21年度貸借対照表(B/S)・損益計算書(P/L)注意事項

(1) 税効果会計(繰延税金資産)

	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度
<B/S> 繰延税金資産	4,682,651	4,353,599	3,778,628	3,255,655	2,492,409
<P/L> 法人税等調整額	149,059	103,790	399,492	448,481	648,167

税効果会計とは、法人税法により前払いした税金(将来は損金として認められ無税処理できる費用を有税による費用処理を行い課税された税金)で将来還付効果があると見込まれるものを、資産(繰延税金資産)に計上する会計。

(2) 貸借対照表の表示変更

会社法省令及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」に準拠し、貸借対照表「資本の部」が「純資産の部」に変更され、「組合員資本」「評価・換算差額等」に区分された(平成18年6月以降の決算から適用)。

(3) 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)に基づき事業用土地の再評価を実施した農協は、14組合中11組合。

土地の再評価とは所有する全ての事業用土地について時価評価を行い、当該事業用土地の帳簿価額を改定すること(期間中に一度だけ再評価を実施することができた)。

再評価前と後の差額金は、貸借対照表の負債科目「再評価に係る繰延税金負債」と、純資産科目「土地再評価差額金」に分けて計上される。

(4) 有価証券の時価会計

満期保有目的以外の有価証券は時価で計上。時価と簿価の差額分については、差益がでている場合、負債の「繰延税金負債」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にプラスで計上され、差損がでている場合、資産の「繰延税金資産」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にマイナスで計上されることになる。

(5) 減損会計

固定資産の価格や収益性が著しく低下(減損)した場合に帳簿価額の臨時的な減額を行う会計処理(平成17年4月1日以後開始する事業年度から適用)。損益計算書では、特別損失に計上される。

信用事業 主要勘定月末平均残高

(単位：千円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
預金	系 統	519,883,714	503,366,403	507,558,846	508,218,784	492,450,820
	系 統 外	10,221,031	9,996,410	9,496,961	8,837,810	7,925,876
	合 計	530,104,745	513,362,813	517,055,807	517,056,594	500,376,696
貸出金	手形貸付金		9,085,414	8,592,200	8,237,066	8,410,185
	証書貸付金		238,046,305	240,459,138	249,977,812	262,257,754
	その他貸付金		25,520,832	25,133,823	21,648,388	26,469,492
	小 計	275,135,992	272,652,551	274,185,161	279,863,266	297,137,431
	(うち正・准組合員)	181,980,209	210,315,346	201,524,818	185,085,751	177,090,005
	割 引 手 形	0	0	0	0	0
	合 計	275,135,992	272,652,551	274,185,161	279,863,266	297,137,431
有価証券等	国 債	30,800,866	32,519,924	28,177,375	24,320,538	23,261,014
	地 方 債	4,202,253	4,780,866	4,214,037	3,885,526	3,036,599
	政 府 保 証 債	2,609,232	790,901	689,326	403,044	402,362
	金 融 債	14,915,722	20,655,459	29,014,838	35,607,214	42,246,202
	短 期 社 債	0	0	0	0	0
	社 債	3,415,849	3,010,904	2,747,482	2,339,678	1,950,466
	外 国 証 券	0	0	0	0	0
	株 式	0	0	0	0	0
	受 益 証 券	326,434	72,957	0	0	0
	投 資 証 券			0	0	0
	小 計	56,270,356	61,831,011	64,843,058	66,556,000	70,896,643
	買 入 金 銭 債 権	0	0	0	0	0
	金 銭 の 信 託	0	0	0	0	0
	商 品 有 価 証 券	0	0	0	0	0
合 計	56,270,356	61,831,011	64,843,058	66,556,000	70,896,643	
貯金	要 求 払	345,326,948	349,063,745	350,098,021	350,006,832	359,642,854
	定 期 性	547,923,360	537,583,630	544,434,653	553,781,168	566,505,277
	合 計	893,250,308	886,647,375	894,532,674	903,788,000	926,148,131
借入金	借入金合計	12,532,286	7,123,923	6,831,638	6,842,607	6,748,635
	(うち系統)	9,679,723	4,578,787	4,566,061	4,237,653	3,713,562

共済事業

(単位：万円、件)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
調査農協数		15	15	15	14	14
共済契約保有高	養老生命 (除:こども)	265,409,300	240,452,961	213,618,696	191,011,109	171,296,798
	終身	141,900,391	142,169,701	143,418,106	144,416,565	145,464,207
	こども	21,357,018	21,644,868	21,947,607	22,190,773	22,652,403
	建物更生	225,211,335	226,404,513	225,205,704	222,135,164	219,187,329
	定期	4,452,800	5,655,340	5,628,650	5,900,670	6,060,530
	がん	95,750	114,450	187,500	281,150	396,500
	医療	73,610	497,320	815,290	1,128,050	1,387,660
	計	658,500,206	636,939,155	610,821,554	587,063,481	566,445,427
戸当り保障		4,612	4,485	4,314	4,189	4,021
自動車共済契約件数		221,750	219,678	218,899	218,628	218,962
自賠償共済契約件数		151,070	148,648	153,717	151,075	152,228

※ 定期は、定期生命、定期医療及び年金定期特約の合計。

購買事業

(単位：千円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	
生産資材	肥料	供給高	8,421,818	8,241,906	8,234,101	8,926,881	8,935,532
		購買利益	809,399	782,530	782,642	939,170	739,903
	農薬	供給高	8,039,156	7,865,297	7,858,472	7,673,522	7,903,960
		購買利益	633,819	609,900	596,704	622,749	640,858
	飼料	供給高	13,347,707	13,521,763	14,709,671	15,465,458	12,770,732
		購買利益	499,420	511,794	545,460	534,750	479,875
	農業機械	供給高	7,579,608	6,490,233	6,540,616	6,265,713	8,139,976
		購買利益	771,930	704,195	702,240	681,896	773,002
	燃料	供給高	28,201,685	26,354,881	26,166,950	25,015,074	21,980,780
		購買利益	2,317,196	2,368,694	2,075,146	2,235,965	1,970,641
自動車	供給高	6,165,552	6,084,496	5,076,781	4,554,314	4,961,359	
	購買利益	431,949	413,298	341,754	318,607	328,252	
その他	供給高	18,381,494	17,343,960	17,484,561	17,271,758	17,509,998	
	購買利益	1,396,484	1,300,671	1,297,378	1,281,922	1,266,948	
小計	供給高	90,137,021	85,902,537	86,071,152	85,172,720	82,202,337	
	購買利益	6,860,197	6,691,082	6,341,324	6,615,059	6,199,479	
生活物資	食料品	供給高	16,346,367	15,328,983	14,303,501	14,123,377	12,698,565
		購買利益	2,824,411	2,585,519	2,496,626	2,521,513	2,244,076
	衣料品	供給高	133,076	424,523	297,451	62,187	58,181
		購買利益	18,385	57,670	32,161	5,439	7,546
	耐久消費財	供給高	2,089,443	1,916,638	1,331,951	1,582,094	1,625,310
		購買利益	277,358	264,191	113,485	170,220	138,464
	日用保健雑貨用品	供給高	4,240,923	3,569,107	3,531,618	3,263,698	3,279,506
		購買利益	565,351	460,241	478,794	419,372	433,277
	家庭燃料	供給高	4,944,571	5,205,724	7,090,635	7,456,185	6,965,592
		購買利益	2,110,668	2,171,346	2,089,351	2,497,233	2,574,675
	その他	供給高	3,321,023	2,417,137	2,003,061	2,012,437	1,520,271
		購買利益	160,670	122,029	104,881	103,225	163,164
	小計	供給高	31,075,403	28,862,112	28,558,217	28,499,978	26,147,425
		購買利益	5,956,843	5,660,996	5,315,298	5,717,002	5,561,202
合計	供給高	121,212,424	114,764,649	114,629,369	113,672,698	108,349,762	
	購買利益	12,817,040	12,352,078	11,656,622	12,332,061	11,760,681	

販売事業

(単位：千円)

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	
農産物	米	取扱高	19,996,143	16,949,633	18,049,182	18,864,191	18,883,241
		販売手数料	599,227	491,733	537,261	554,703	549,461
	麦	取扱高	2,960,563	2,782,019	1,038,428	985,520	766,565
		販売手数料	77,745	69,392	73,069	78,872	44,696
	雑穀・豆類	取扱高	767,608	853,980	776,644	854,467	900,636
		販売手数料	17,661	21,746	25,953	32,673	38,219
	野菜	取扱高	62,488,847	65,317,277	66,673,622	65,195,251	65,257,557
		販売手数料	1,154,538	1,214,317	1,246,040	1,234,176	1,236,359
	果実	取扱高	18,152,729	19,666,266	17,214,776	18,030,805	16,481,277
		販売手数料	361,215	413,273	377,885	342,789	305,367
茶	取扱高	1,157,762	992,441	960,741	671,089	649,009	
	販売手数料	19,956	18,967	18,338	12,019	11,082	
花き・花木	取扱高	4,572,709	4,730,631	4,860,891	4,525,193	4,618,235	
	販売手数料	77,735	80,760	88,864	77,285	57,811	
その他	取扱高	4,838,483	4,896,930	5,119,131	4,624,297	3,786,247	
	販売手数料	127,735	155,694	158,706	160,547	178,473	
小計	取扱高	114,934,844	116,189,177	114,693,415	113,750,813	111,342,767	
	販売手数料	2,435,812	2,465,882	2,526,116	2,493,064	2,421,468	
畜産物	生乳	取扱高	10,722,953	9,270,389	9,335,710	9,289,482	9,868,107
		販売手数料	107,330	97,225	99,993	100,701	103,660
	鶏卵	取扱高	433,924	417,109	409,884	395,304	384,074
		販売手数料	4,104	3,889	3,764	3,809	3,504
	肉鶏	取扱高	13,080	25,110	32,862	15,175	89,366
		販売手数料	88	360	500	66	831
	肉用牛	取扱高	20,188,837	19,326,364	16,079,954	16,748,383	17,706,826
		販売手数料	191,566	192,246	161,567	164,390	178,189
	肉豚	取扱高	2,146,572	2,173,433	2,413,498	2,037,557	2,157,727
		販売手数料	20,179	19,343	21,860	17,327	17,566
	その他畜産物	取扱高	4,401,525	3,441,508	5,114,433	1,947,880	81,095
		販売手数料	46,291	33,477	51,347	20,071	1,216
	小計	取扱高	37,906,891	34,653,913	33,386,341	30,433,781	30,287,195
		販売手数料	369,558	346,540	339,031	306,364	304,966
合計	取扱高	152,841,735	150,843,090	148,079,756	144,184,594	141,629,962	
	販売手数料	2,805,370	2,812,422	2,865,147	2,799,428	2,726,434	

リスク管理債権開示状況

(単位：千円)

	貸出金総額	リスク管理債権額				合計
		破綻先債権	延滞債権	3ヶ月以上延滞債権	貸出条件緩和債権	
平成17年度	276,636,537	2,879,319	29,388,654	1,464,442	3,131,139	36,863,554
平成18年度	276,759,758	2,547,888	27,746,899	1,052,350	1,922,291	33,269,428
平成19年度	287,879,620	1,772,270	22,552,653	748,854	1,054,246	26,128,022
平成20年度	304,661,608	1,316,545	18,634,855	1,004,353	755,932	21,711,685
平成21年度	305,376,531	899,097	17,004,364	850,726	506,248	19,260,434

自己資本比率の状況

(単位：%)

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
県下平均自己資本比率	17.04	* 15.32	15.74	15.60	16.06

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
自己資本比率	組合数				
4%未満	0	0	0	0	0
4%以上 8%未満	0	0	0	0	0
8%以上 12%未満	1	2	1	1	1
12%以上 16%未満	6	6	7	7	4
16%以上 20%未満	2	5	5	5	6
20%以上 24%未満	5	2	2	1	3
24%以上 28%未満	1	0	0	0	0
28%以上	0	0	0	0	0

* 18年度の県下平均自己資本比率は17年度に比べ1.72%減の15.32%となっているが、これは平成19年3月期決算から適用された新BIS規制(*1)により、自己資本比率の計算において、リスク計測がより精緻化され、また、オペレーショナル・リスク(*2)が導入されたことが影響している。

*1 BIS規制とは、国際決済銀行のバーゼル銀行委員会が定める自己資本比率に関する国際的な統一基準のことであるが、昭和63年に定められたBIS規制は、リスクアセットの計算方法が銀行のリスク管理手法に比べて精緻でない等現状にそぐわない面が出てきたため、バーゼル銀行委員会は新たなBIS規制を平成16年6月に公表し、農協系統にも平成19年3月期決算から適用されている。

*2 事務事故、システム障害、不祥事等による損失が生じるリスク

22 農 団支

① 001