

熊本県

熊本の農協



平成20事業年度

目次

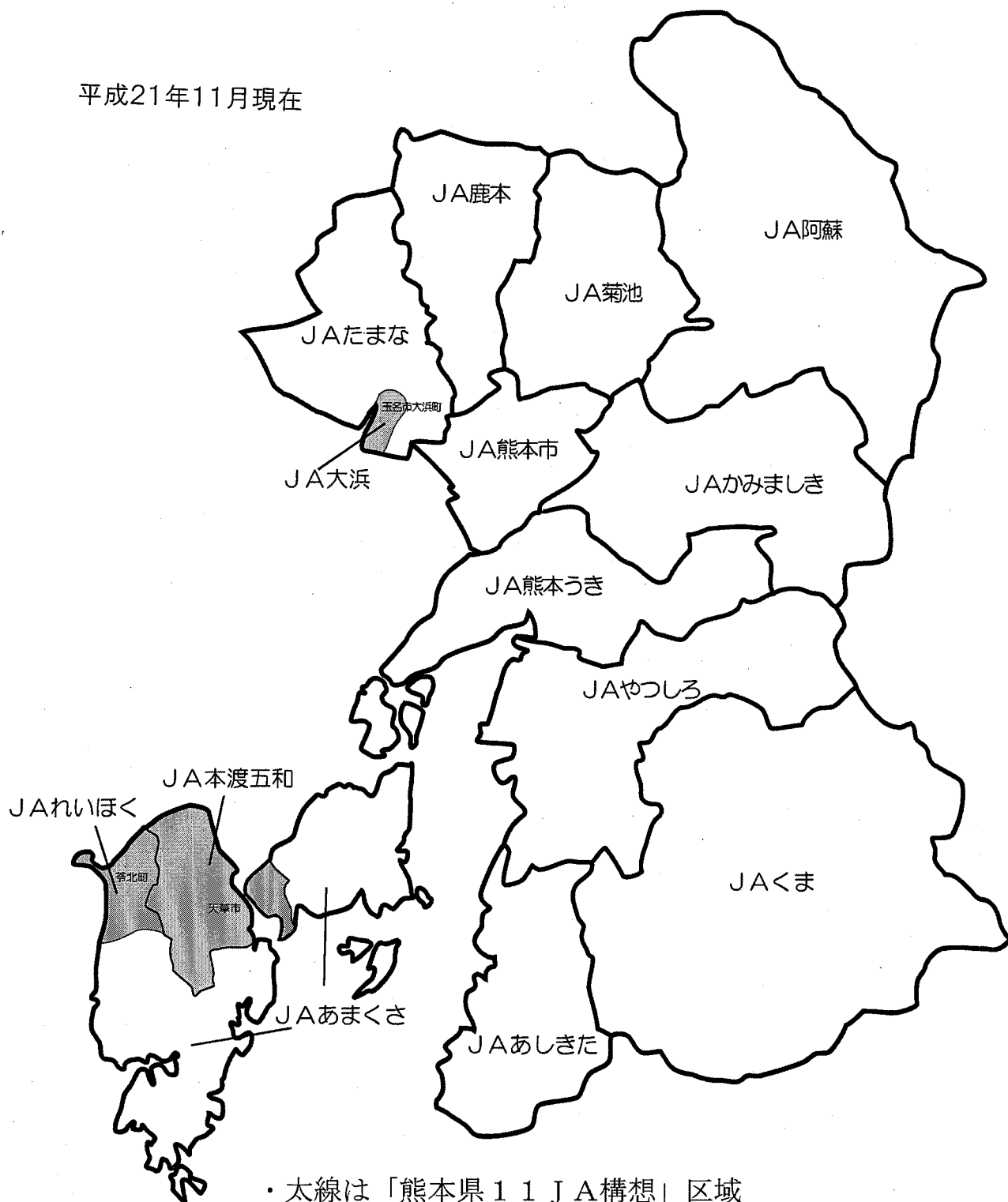
熊本県農協区域図	1
熊本県農協合併の経過	2
総合農協一覧	6
連合会一覧	8
専門農協一覧	9
グラフ	11
1 組織	13
2 事業	18
①全体事業	18
《利益等の状況》	18
《管理費の状況》	22
②個別事業	25
《信用事業》	25
《共済事業》	29
《購買事業》	31
《販売事業》	33
《指導事業》	36
総括	37

1. この統計表は、平成20事業年度分（平成20年4月1日から平成21年3月31日）を調査したものである。
2. 共済事業数値については、「平成20年度 JA共済普及推進実績表」（全国共済農業協同組合連合会 熊本県本部編）を使用した。
3. 全国及び九州平均については、「平成19事業年度総合農協統計表」（農林水産省経営局協同組織課編）を使用した。
4. P.39の地帯区分は次の表による。

地帯区分	立地条件
都市地帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が80%以上のもの。
都市的農村地帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が50%以上のもので、都市地帯に該当しない地帯。
中山間地帯	地区内の全面積（山林、水面を除く）に対する特定農山村地域（特定農山村地域における農林業等の活性化のための基盤整備の促進に関する法律）の指定面積の比率が80%以上のもの。
農村地帯	都市地帯、都市的農村地帯、中山間地帯のいずれにも属さないもの。

熊本県農協区域図

平成21年11月現在



- ・ 太線は「熊本県11JA構想」区域
- ・ □は同構想による広域合併が実現された11の区域
- ・ ■は同構想による広域合併地区における未合併農協区域

熊本県農協合併の経過

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
	4月1日 現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14

熊本	熊本市																										
	熊本秋津																										
	供合				S62.4.1																						
	小山戸島				熊飽																						
	天明町							H2.10.1		H4.4.1																	
	河内							熊飽		熊本市																	
	熊本飽田																										
	北部																										
(合計)		8	8	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

宇城	河江				S63.4.1																						
	小野部田				熊本小川																						
	海東				S62.4.1																						
	熊本小川				熊本小川																						
	肥後豊野				S62.4.1																						
	肥後中央				下益城東			H1.4.1														H8.10.1					
	砥用町							下益城東														熊本宇城					
	宇土市																										
	熊本三角																										
	不知火町																										
	下益城北																										
	松橋町																										
(合計)		12	12	9	8	7	7	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

玉名	有明				S63.5.2																						
	荒尾市第一				荒尾市																						
	荒尾市荒尾																										
	玉名市							H1.4.1																			
	玉名市伊倉							玉名市																			
	長洲町																										
	高道																										
	睦合第一							H1.4.1														H5.4.1					
	岱明							岱明町														玉名					
	岱明町鍋																										
	横島																										
	しあわせ																										
	天水町																										
	玉東町																										
	菊水町																										
	南関郷																										
玉名市大浜町																											
(合計)		17	17	17	17	12	12	12	12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
	4月1日現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14

鹿本	山鹿市																										
	熊本鹿北																										
	菊鹿町																										
	鹿本町																										
	鹿央町																										
	植木町																										
(合計)		6	6	6	6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

菊池	菊池市																										
	七城町																										
	泗水町																										
	西合志																										
	合志町																										
	旭志村																										
	大津町																										
	菊陽町																										
(合計)		8	8	8	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

阿蘇	黒川第一																											
	阿蘇町中部																											
	永水																											
	尾ヶ石																											
	内牧																											
	阿蘇山田																											
	南小国町																											
	阿蘇小国																											
	高森町																											
	野尻																											
	蘇陽町																											
	阿蘇白水																											
	久木野村																											
	長陽村																											
	西原村																											
	阿蘇一の宮																											
	黒川																											
産山村																												
波野村																												
(合計)		19	19	14	14	14	14	14	8	7	7	7	7	7	7	7	7	1	1	1	1	1	1	1	1	1		

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
	4月1日現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14

上益城	御船町																										
	熊本大島					H元.4.1																					
	六嘉					上益城																					
	甲佐																										
	益城町																	H13.4.2								H20.4.1	
	矢部郷										H6.6.1							上益城									上益城
	御岳										熊本矢部町																
	矢部町																										
	熊本清和																										
	広安																										
(合計)		10	10	10	10	7	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1

八代	八代市																											
	八千把					H元.4.1																						
	郡築					八代市																						
	龍峯中央																											
	日奈久第一																											
	和鹿島																											
	八代吉野					H元.5.1						H7.7.1																
	野津					竜北町						八代地域																
	竜北																											
	金剛																											
	千丁町																											
	熊本氷川																											
	坂本村																											
	鏡					H元.4.1																						
	文政					鏡																						
	有佐																											
太田郷																												
北新地																												
(合計)		18	18	18	18	12	9	9	9	9	9	9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1

地区名	農協名	S60	S61	S62	S63	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21
	4月1日現在合計	132	131	117	116	89	85	84	78	44	44	42	37	31	30	28	28	18	17	17	17	15	15	15	14	14

昔北	水俣市																											
	芦北町									H5.4.1																		
	湯浦町									あしきた											H11.4.1							
	津奈木町																				あしきた							
	田浦																											
(合計)		5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

球磨	人吉市																												
	錦町		S61.4.1																										
	木上		錦町																										
	岡原																												
	多良木町									H4.10.1																			
	湯前町									球磨地域																			
	水上村																												
	相良村																												
	山江																												
	球磨村																												
	五木村																												
	中球磨																												
(合計)		12	11	11	11	11	11	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1		

天草	本渡市									H元.7.1																			
	五和町									本渡五和																			
	佐伊津																												
	牛深市																												
	大矢野町																												
	天草松島																												
	天草有明																												
	倉岳町										H4.10.1																		
	栖本町										あまくさ																		
	新和町																												
	大江																												
	天草町																												
	河浦町																												
	姫戸町																												
	龍ヶ岳町																												
	御所浦町																												
荅北町																													
(合計)		17	17	17	17	17	16	16	16	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3		

総合農協一覽

※代表権を有する者

平成21年11月1日現在

名称	電話番号 FAX番号	住所	代表者・常勤役員等	設立 年月日	市町村	合併
(熊本農政事務所管内 1農協)						
熊本市	096-362-1151 096-363-6824	〒860-8503 熊本市南熊本1-7-26	組合長 ※村上 一也 副組合長 ※上妻 一喜 専務理事 ※野原 泰夫 常勤監事 吉村 和俊 参事 鳥飼 博秋	H4.4.1	熊本市 (旧富合町を除く)	○
(宇城地域振興局管内 1農協)						
熊本宇城	0964-34-3311 0964-34-3322	〒869-0502 宇城市松橋町松橋357-1	会長 園田 俊宏 組合長 ※岩山 勝也 常務理事 ※上村 雄一 常務理事 ※小崎 憲一 常勤監事 松下 守也 参事 村田 恵 参事 那須 徹	H8.10.1	熊本市 (旧富合町) 宇土市 宇城市 城南町 美里町	○
(玉名地域振興局管内 2農協)						
玉名	0968-72-5500 0968-72-5700	〒865-8555 玉名市六田7-1	会長 浦田 勝 組合長 ※城内 孝義 常務理事 ※山本 弘憲 常務理事 ※荒木 一成 常勤監事 鶴田 良助 参事 橋本 明利	H5.4.1	荒尾市 玉名市 玉東町 和水町 南関町 長洲町	○
玉名市大浜町	0968-76-2121 0968-76-2124	〒865-0055 玉名市大浜町2162-1	組合長 ※坂本 正治 副組合長 ※藤木 誠也 常務理事 渡邊 信幸	S34.12.27	玉名市	
(鹿本地域振興局管内 1農協)						
鹿本	0968-42-1111 0968-42-1140	〒861-0501 山鹿市山鹿1026-17	組合長 ※古田 均 常務理事 ※西川 憲一 常務理事 ※斉藤 功 常勤監事 中嶋 則實 参事 芹川 浩一	H元.4.1	山鹿市 植木町	○
(菊池地域振興局管内 1農協)						
菊池地域	0968-23-3500 0968-23-3515	〒869-1205 菊池市旭志川辺1875	会長 上村 幸男 組合長 ※川口 司 副組合長 ※三角 修 常務理事 村田 俊一 常勤監事 古庄 義孝 参事 平嶋 洋一	H元.4.1	菊池市 合志市 大津町 菊陽町	○
(阿蘇地域振興局管内 1農協)						
阿蘇	0967-22-6111 0967-23-1088	〒869-2612 阿蘇市一の宮町宮地387-5	会長 ※丸山 信義 組合長 ※中尾 雄二 常務理事 ※松村 勝美 常務理事 ※室原 昭博 常勤監事 児玉 範幸 参事 佐伯 一雄	H13.4.2	阿蘇市 南小国町 小国町 産山村 高森町 南阿蘇村 西原村 山都町(旧蘇陽町)	○

※代表権を有する者

名称	電話番号 FAX番号	住所	代表者・常勤役員等	設立 年月日	市町村	合併
(上益城地域振興局管内 1農協)						
上益城	096-234-1155 096-234-0890	〒861-3243 上益城郡甲佐町大字白旗543-1	組合長 ※梅田 穰 副組合長 ※清村 敬人 常務理事 ※赤星 真澄 常勤監事 工藤 健一 参事 澤 和雄	H13.4.2	御船町 嘉島町 益城町 甲佐町 山都町(旧蘇陽町除く)	○
(八代地域振興局管内 1農協)						
八代地域	0965-35-3333 0965-35-4813	〒866-0043 八代市古城町2690	組合長 ※加来 誠一 副組合長 ※中野 弘 常務理事 ※田島 幹雄 常勤監事 古荘 易 本部長 加来 勝 三笠 未喜	H7.7.1	八代市 氷川町	○
(芦北地域振興局管内 1農協)						
あしきた	0966-82-2515 0966-82-2673	〒869-5441 葦北郡芦北町大字佐敷424	組合長 ※高峰 博美 常務理事 ※新立 文範 常務理事 ※前田 富二夫 常勤監事 楠原 昌美 本部長 江口 成興	H5.4.1	水俣市 芦北町 津奈木町	○
(球磨地域振興局管内 1農協)						
球磨地域	0966-38-1101 0966-38-0099	〒868-0302 球磨郡錦町一武2657-4	組合長 ※池田 洋一 副組合長 ※石松 一夫 常務理事 ※富蒲 健次 常務理事 ※秋山 昇 常勤監事 荒木 隆 本部長 森岡 勉	H4.10.1	人吉市 錦町 あさぎり町 多良木町 湯前町 水上村 相良村 五木村 山江村 球磨村	○
(天草地域振興局管内 3農協)						
本渡五和	0969-23-2231 0969-23-6298	〒863-0031 天草市南新町9-22	組合長 ※蓮池 肇一 常務理事 ※山川 國夫 常務理事 ※松本 明博 常勤監事 田中 未喜 参事 森下 雅成	H元.7.1	天草市 (旧本渡市及 び旧五和町)	
あまくさ	0969-22-1100 0969-22-1130	〒863-0032 天草市太田町1-2	組合長 ※川口 義英 副組合長 武部 満 常務理事 ※中島 好明 常務理事 ※本多 常義 常勤監事 岡野 雪則 参事 松尾 博	H4.10.1	上天草市 天草市 (旧五和町除く)	○
苓北町	0969-35-1441 0969-35-1420	〒863-2503 天草郡苓北町志岐1010	組合長 ※澤地 茂 常務理事 ※稻尾 広幸 常務理事 ※溝上 直	S40.4.1	苓北町	

連合会一覧

※代表権を有する者

平成21年11月1日現在

名 称		代表者・常勤役員等	設立 年月日	郵便番号	住所	電話番号
県区域の連合会※	熊本県農業協同組合中央会	会長 ※ 園田 俊宏 副会長 池田 洋一 常務理事 江 誠一郎 参事 竹熊 猛	S29.12.1	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1000
	熊本県経済農業協同組合連合会	会長 ※ 上村 幸男 副会長 加来 誠一 専務理事 ※ 武部 満 常務理事 ※ 松岡 鉄治	S26.4.20	860-8528	熊本市南千反畑町3-1	096-328-1115
	熊本県厚生農業協同組合連合会	会長 ※ 園田 俊宏 副会長 池田 洋一 常務理事 高森 猛	S50.11.17	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1250
	熊本県畜産農業協同組合連合会	会長 ※ 穴見 盛雄 副会長 中川 利美 参事 佐藤 秀晴	S23.11.29	861-2192	熊本市桜木6-3-54	096-365-8811
	熊本県酪農農業協同組合連合会	会長 ※ 吉田 孝壽 常務理事 甲斐 健一 管理本部長 新美 浩	S29.4.3	861-8041	熊本市戸島5-10-15	096-388-3511
	熊本県果実農業協同組合連合会	会長 ※ 浦田 勝 副会長 横田 健 常務理事 ※ 山内 公 管理本部長 金子 義廣	S29.9.9	862-8514	熊本市小山町1846	096-389-3311
全国区域連合会	全国共済会 熊本県本部	運営委員会会長 園田 俊宏 運営委員会副会長 梅田 穰 本部長 古閑 英範 副本部長 前田 文徳	S31.12.29	860-0842	熊本市南千反畑町2-3	096-328-1200

※果実連は、一部県区域を超える。

専門農協一覽

平成21年12月1日現在

種別	名 称	組 合 長	郵便番号	住 所	設立年	電話番号
開拓	肥後開拓	村松 俊昭	862-0954	熊本市神水1-15-45	H.21	096-386-5366
開拓	菊池新興開拓	武田 治	861-1115	合志市豊岡1900-62	S.48	096-248-0058
畜産	熊本県畜産	中川 利美	861-2192	熊本市桜木6-3-54	H.7	096-369-0077
畜産	天草畜産	澤地 茂	863-2171	天草市佐伊津町682	S.23	0969-22-3189
畜産	南阿蘇畜産	塚元 秀典	869-1603	阿蘇郡高森町色見2241	S.23	0967-62-0715
畜産	球磨畜産	白石 昭四郎	868-0302	球磨郡錦町大字一武1546	S.23	0966-38-3777
酪農	熊本市中央酪農	安武 英明	860-0822	熊本市本山町115	S.36	096-364-9290
酪農	荒尾酪	荒尾 清志	864-0166	荒尾市府本1184	S.28	0968-68-2362
酪農	玉名酪	吉田 孝壽	865-0064	玉名市中1334-1	S.34	0968-72-5114
酪農	鹿本酪農	谷 秀則	861-0304	山鹿市鹿本町御宇田290	S.35	0968-46-2171
酪農	大矢野地方酪	中原 薫育	869-3603	上天草市大矢野町中636	S.23	0964-56-0059
酪農	大阿蘇酪	竹原 憲一	869-2612	阿蘇市一の宮町宮地4514	S.56	0967-22-3123
酪農	熊本酪	村上 末嗣	861-1112	合志市幾久富1383	H.16	096-248-0014
酪農	熊本市酪農	本田 正臣	869-1102	菊池郡菊陽町原水字南下原1389	S.30	096-232-2601
酪農	西阿蘇酪	山田 政晴	861-2401	阿蘇郡西原村大字鳥子660	S.59	096-279-3618
酪農	熊本乳牛	林田 篤	861-3108	上益城郡嘉島町下仲間770-2	S.24	096-237-1025
酪農	ホワイト酪	東 吉次郎	868-0431	球磨郡あさぎり町岡原北132-1	S.55	0966-45-4380
酪農	球磨酪農	田山 千年	868-0094	球磨郡相良村深水2251	S.32	0966-35-0681
養鶏	熊本県鶏卵販売	轟田 茂敏	861-2101	熊本市桜木6-3-54	S.43	096-369-8170
養鶏	熊本県養鶏	三宮 正信	861-1103	合志市野々島4393-190	S.23	096-242-3131
牧野管理	宇良野牧野	村山 一浩	869-1211	菊池郡大津町矢護川3105	S.29	096-293-4565
牧野管理	矢護川牧野	荒木 勝幸	869-1211	菊池郡大津町矢護川2487	S.39	096-293-3737
牧野管理	瀬田立野牧野	久保田 将	869-1219	菊池郡大津町大林787	S.31	096-293-3544
牧野管理	長野牧野	山口 達志	869-1403	阿蘇郡南阿蘇村長野497	S.25	0967-67-0606
牧野管理	柿野山田牧野	瀬川 一男	869-1411	阿蘇郡南阿蘇村河陰4658-1	S.25	0967-67-0578
園芸特産	熊本県椎茸	木村 末弘	861-8045	熊本市小山4-6-113	S.23	096-380-3300
園芸特産	熊本県花き園芸	岡本 正巳	861-4106	熊本市南高江5-6-71	S.23	096-357-8700
園芸特産	熊本県樹芸	月岡 義勝	861-8030	熊本市小山町2062-1	S.46	096-380-0555
その他	熊本県有機	岩下 一之信	869-2804	阿蘇市波野大字滝水401	H.14	0967-24-2102

29組合

※県区域を超える熊本県畜産を含む

ガラフ

1 組織

本県の総合農協数は県中央会に「農協合併推進本部」が設置された昭和60年には132組合あったが、平成20年4月に上益城地区2組合（上益城、広安）が合併し、平成21年4月現在14組合となっている（図1）。

今後も「熊本県11JA構想」に向け、残る合併不参加の2地域3組合の合併を促進するとともに事業や組織の見直し、経済事業改革の徹底が必要である（P1熊本県農協区域図参照）。

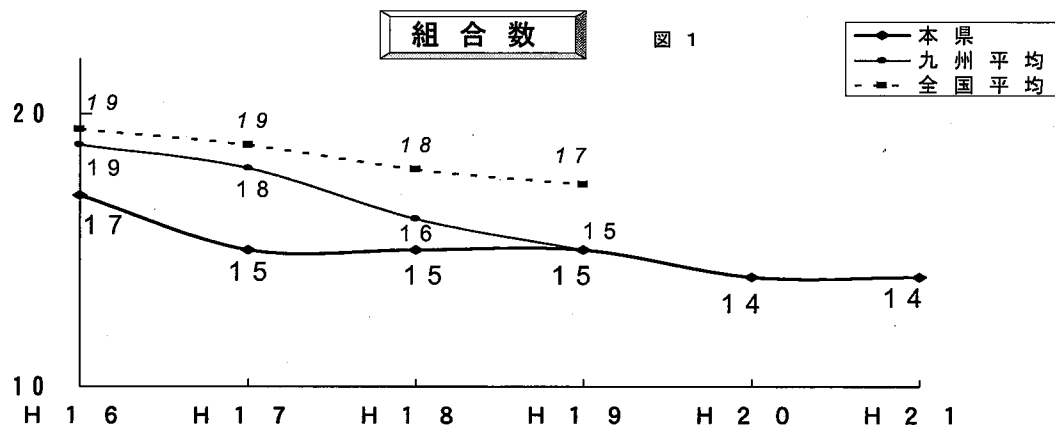
組合員総数は、約154千人であり前年度からわずかに増加した。これは、正組合員数が全国同様減少傾向にあるものの、准組合員数は増加傾向にあり、平成20年度は准組合員増加数（+2,098人）が正組合員減少数（▲101人）を上回ったためである（図2～4）。

1組合あたりの組合員数は、合併で1組合減少したこともあり、前年度に比べ865人増の10,984人となった（図5）。なお、平成19年度は10,119人で、全国平均（11,532人）、九州平均（11,492人）を下回った。

役員数は、平成19年度より15人減の452人であり、1組合あたりの役員数は32人となった。合併で1組合減少したため、平成19年度より1名増加している。なお、平成19年度の1組合あたりの役員数（31人）は、全国平均（26人）、九州平均（27人）を上回っている（図7～8）。

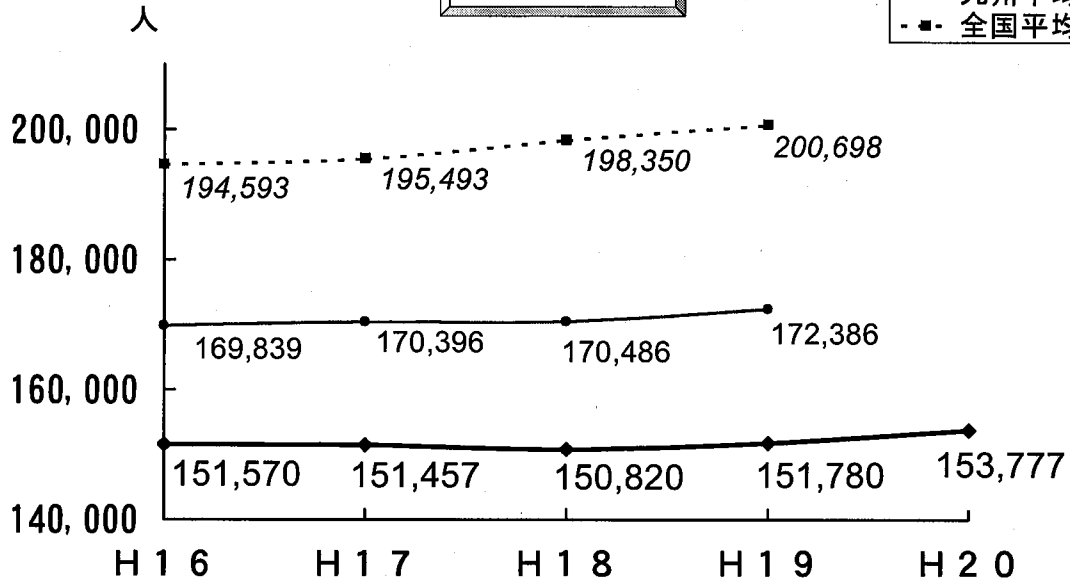
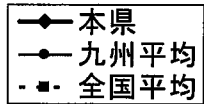
職員数は減少傾向にあり（図10）、職員1人あたりの組合員数は26人である（図12）。平成19年度を比較すると、全国平均（42人）、九州平均（34人）に比べて少なく、業務の合理化を図る必要がある（図12）。

（注） 全国平均及び九州平均は平成20年度のデータがないため、全国平均、九州平均との比較は平成19年度の数値で行う。



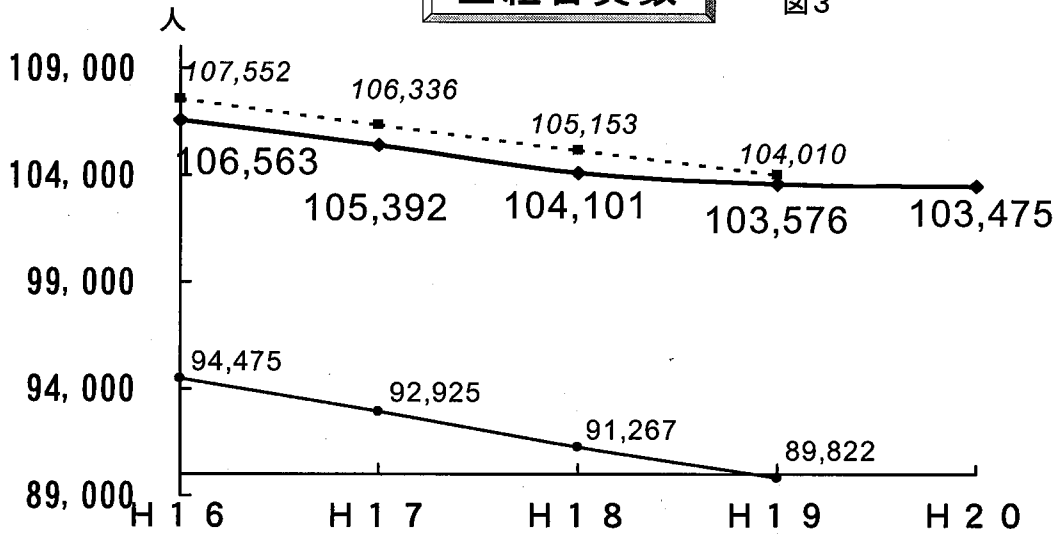
組合員数

図2



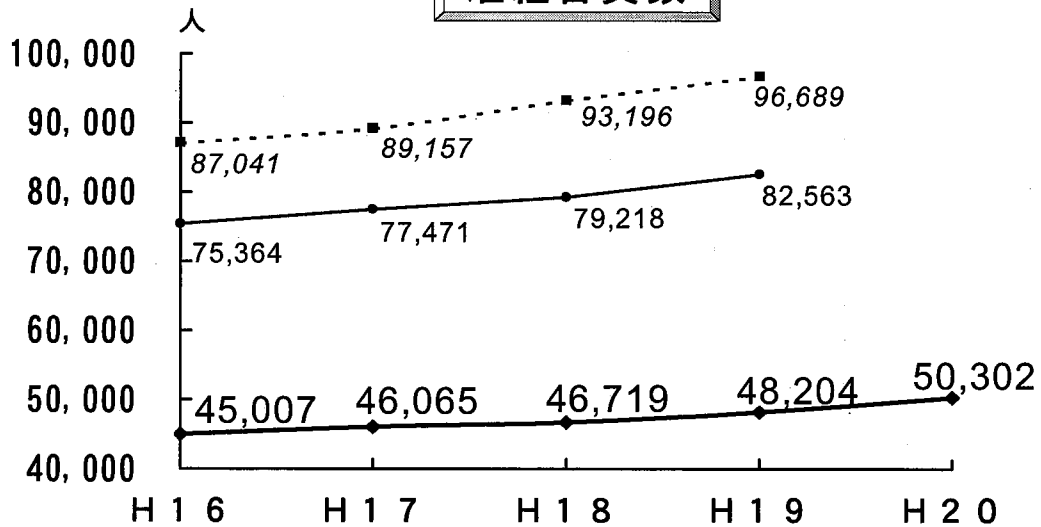
正組合員数

図3



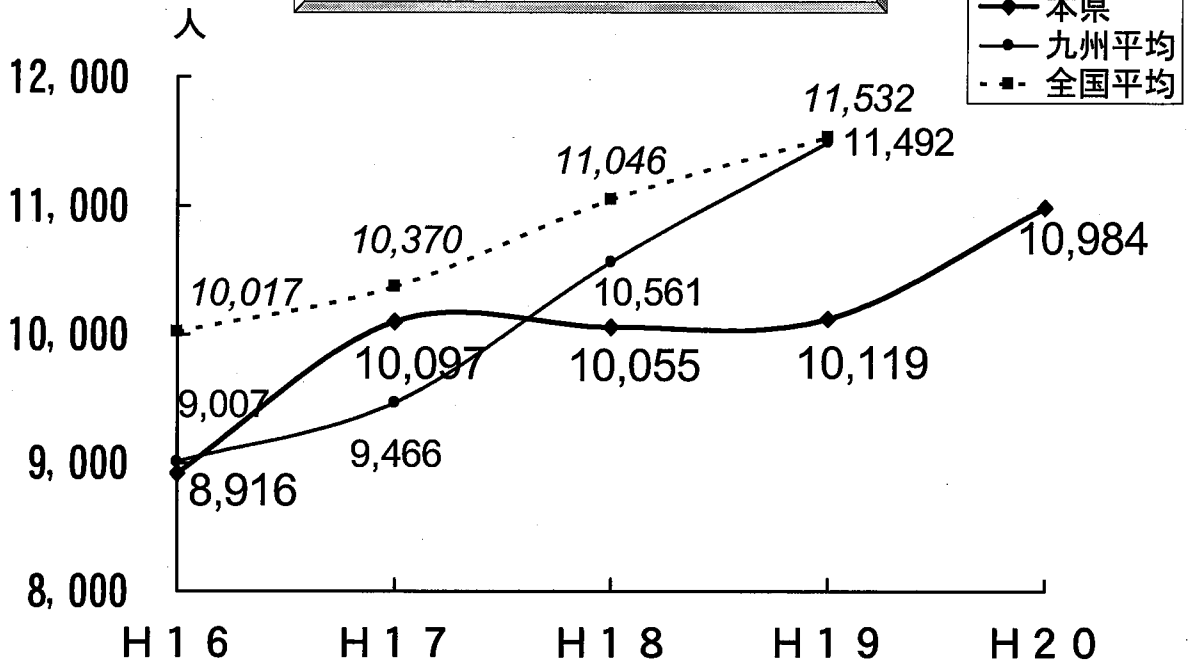
准組合員数

図4



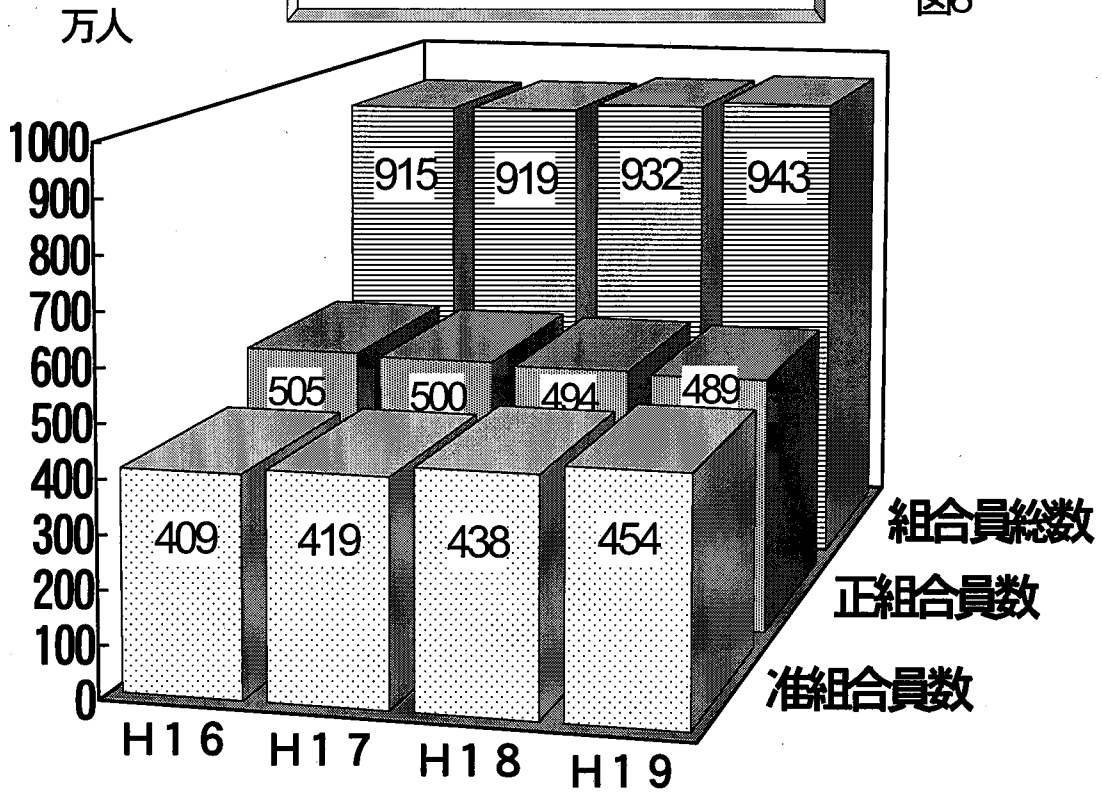
1組合あたりの組合員数

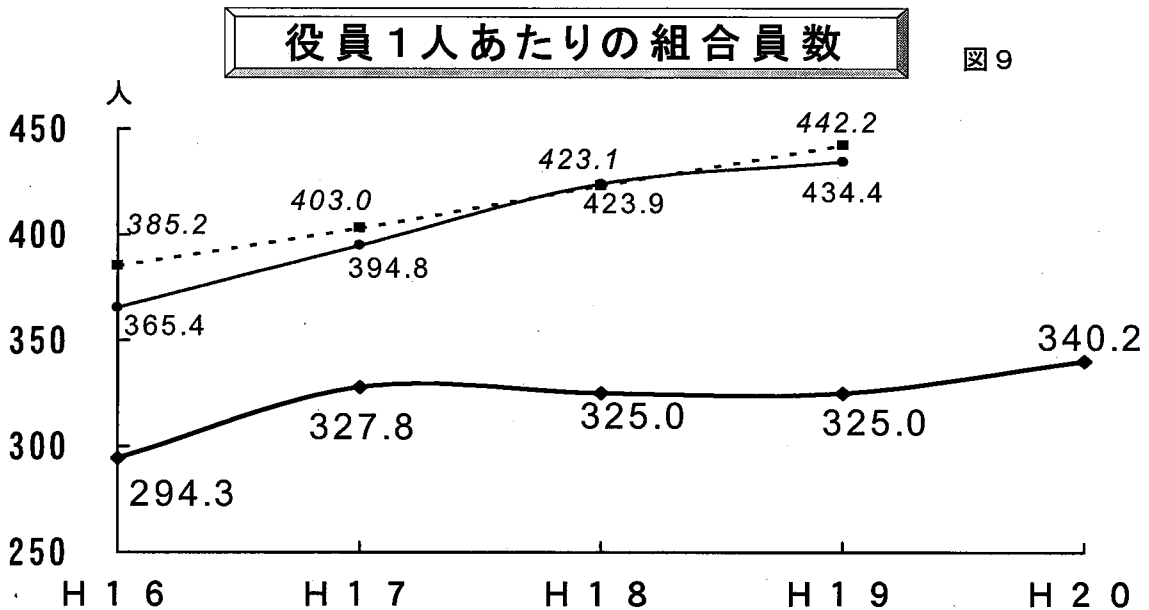
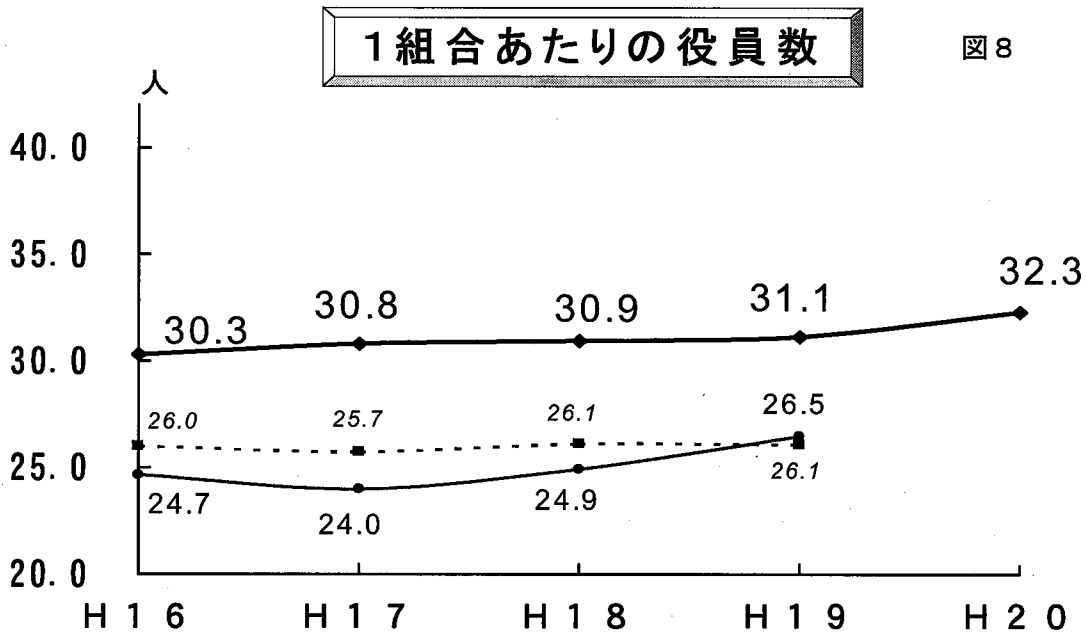
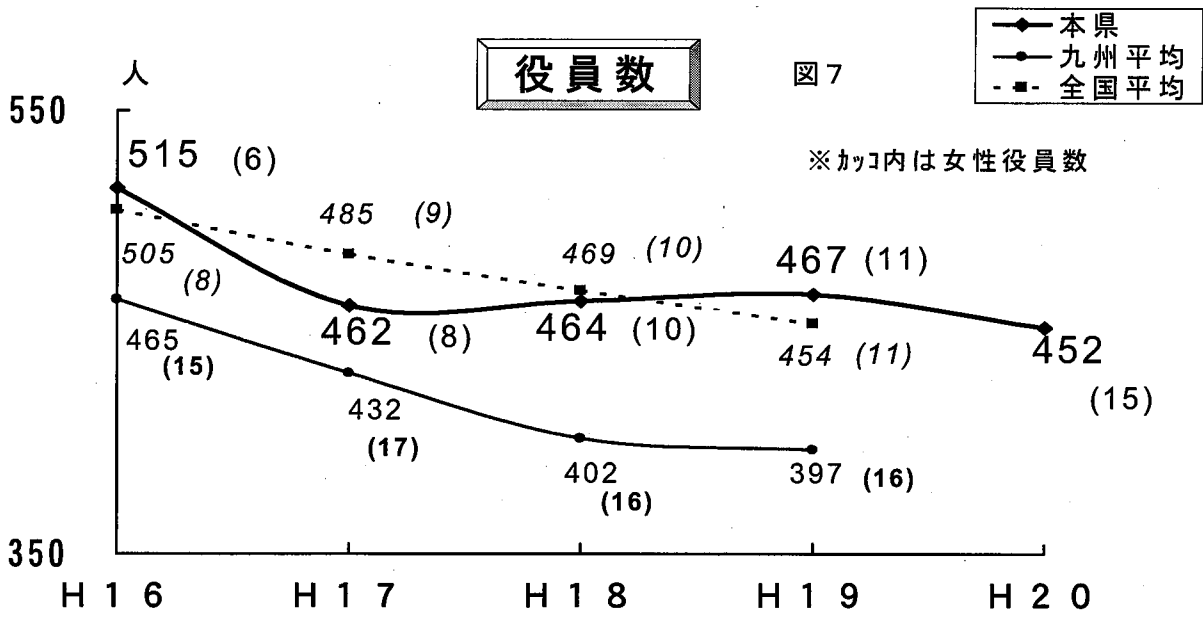
図5

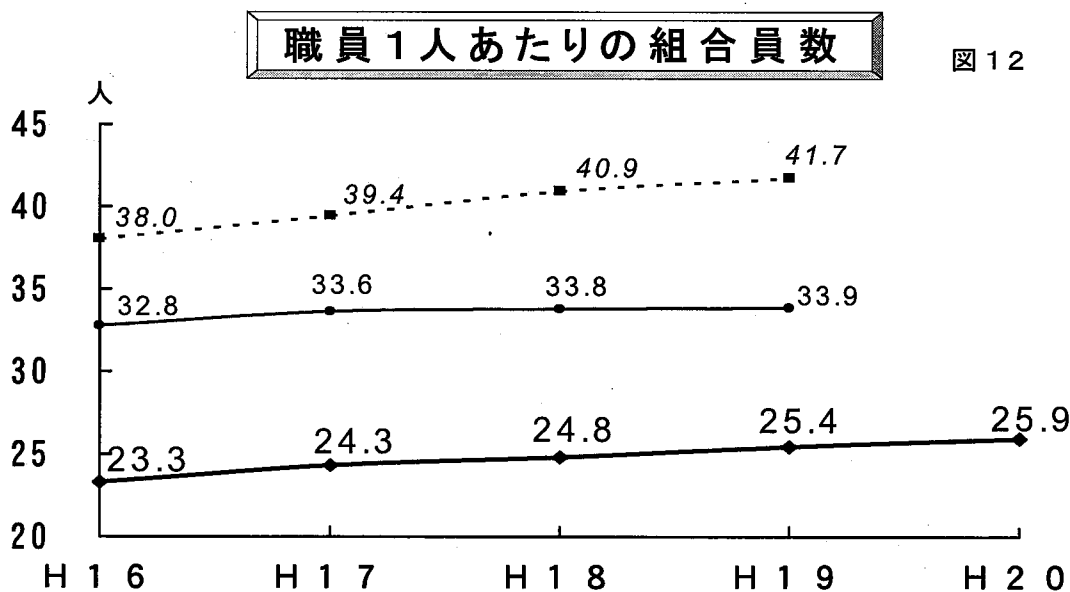
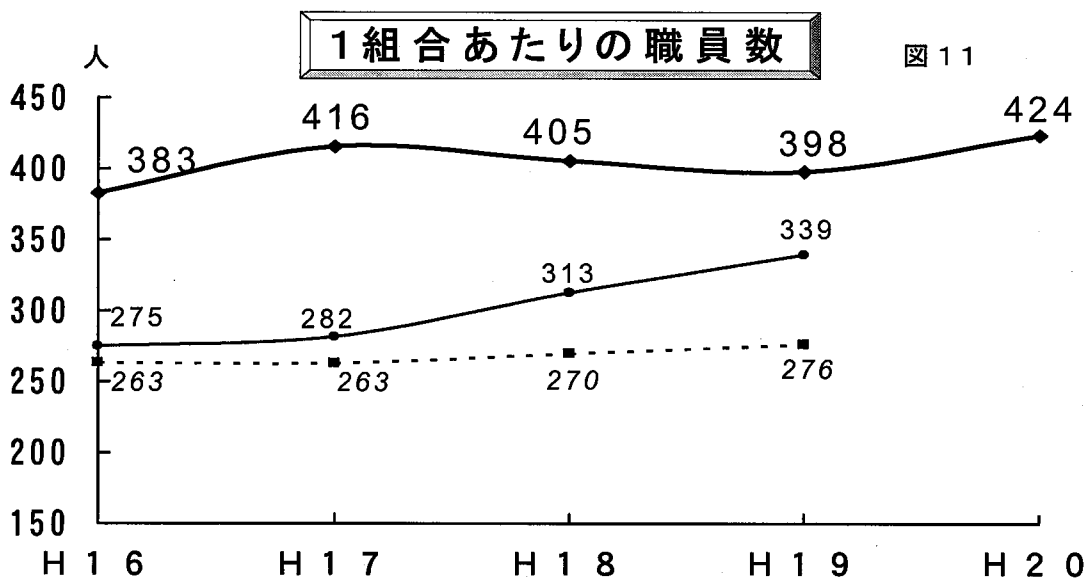
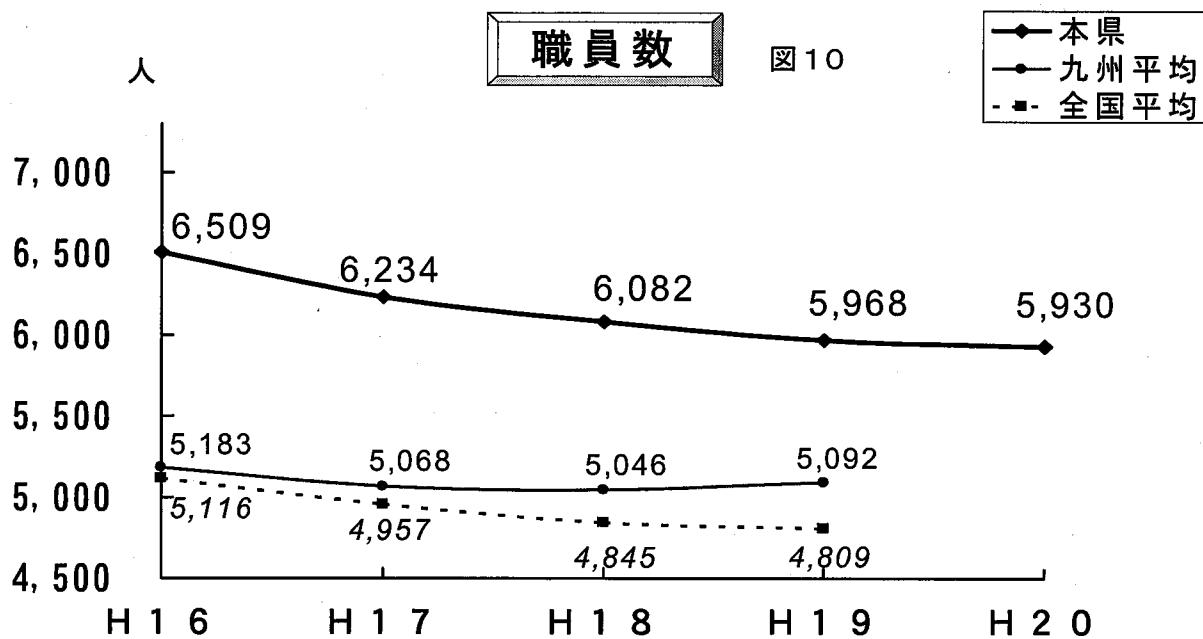


組合員数の全国推移

図6







2事業

①全体事業

《利益等の状況》

平成20年度主要4事業の事業総利益は、信用事業、共済事業、販売事業で減少したが、購買事業は増加した。4事業以外のその他の事業では、農業倉庫事業、加工事業は増加したが、宅地等供給事業、利用事業の事業総利益は減少した。この結果、購買事業総利益が大幅に増加（1,121百万円増）したことが貢献し、全事業の総利益は、前年度に比べ559百万円増（対前年度比+1.4%）の40,100百万円となった（図13、P48、P49損益計算書一覧表参照）。

当期剰余金は1,702百万円と前年度に比べ減益となった（対前年度比▲75百万円、同比▲4.2%）。事業総利益が増加し事業管理費は減少したものの、法人税等の増加が影響している（図14、P48、P49損益計算書一覧表参照）。

本県の財務構成は、平成19年度を比較すると、全国平均、九州平均と比べ固定資産、その他資産の占める割合が高く、預金の割合が低い。また、経済事業未収金は増加の傾向にあり、未収金の固定化に注意が必要である（図15）。

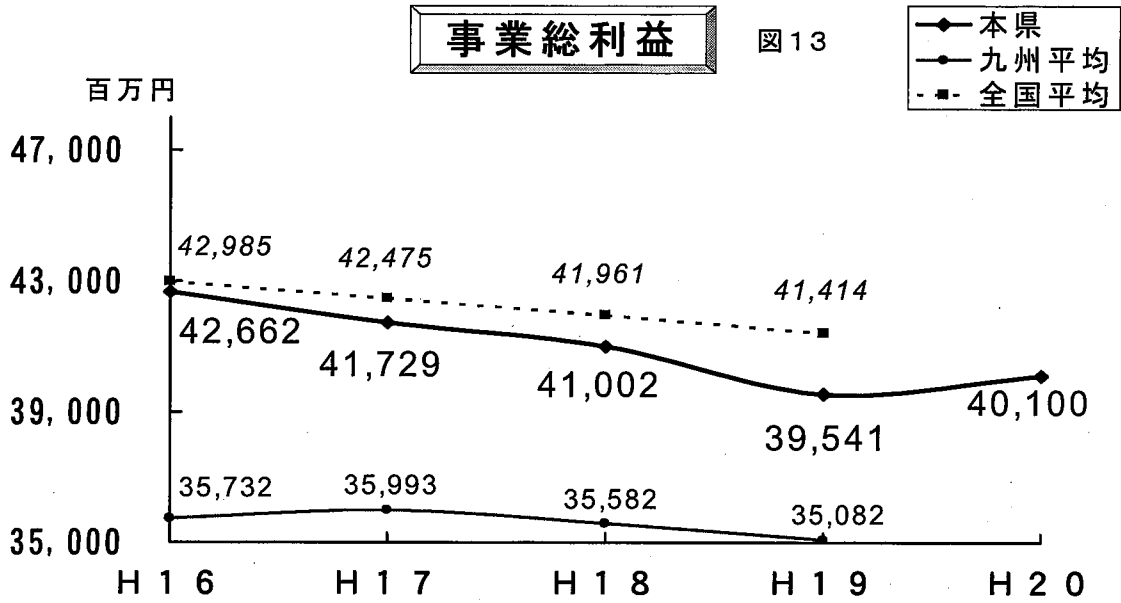
職員全体に占める信用、共済事業担当職員の割合は、平成19年度を見ると、29.3%と低いが、事業総利益では49.2%を占める。一方、購買事業は、担当職員の割合は35.1%であるが、事業総利益では31.6%と、信用、共済事業に比べ労働生産性が低い（図16～18）。

平成19年度の各事業の労働生産性（各事業総利益／各担当職員数）を比較すると、購買事業が全国平均、九州平均を下回っている。全体でも、全国平均、九州平均を下回っており（全国平均の77.4%、九州平均の96.5%）、購買事業を中心に労働生産性の向上を図る必要がある（図18）。

平成19年度の貸借対照表中の組合員資本の構成は、出資金が約8割を占め、全国平均、九州平均と比べ高い割合を占める（図19）。今後、組合員の高齢化等による離農、脱退からの出資金の流出も予想される。内部留保による資本増強を考慮する必要がある。

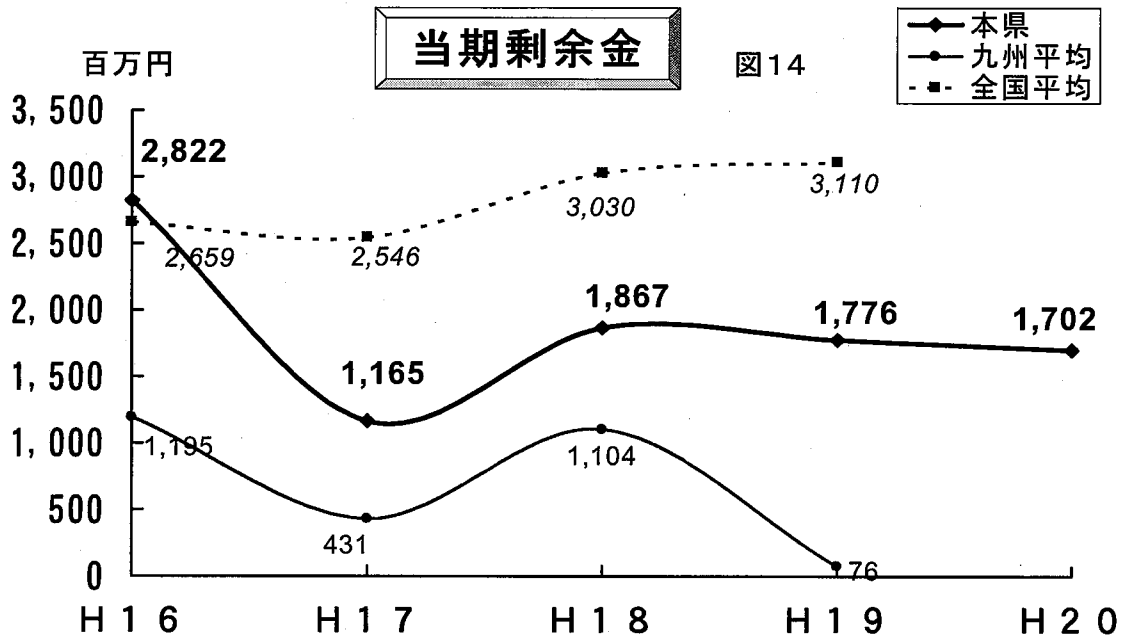
事業総利益

図 13



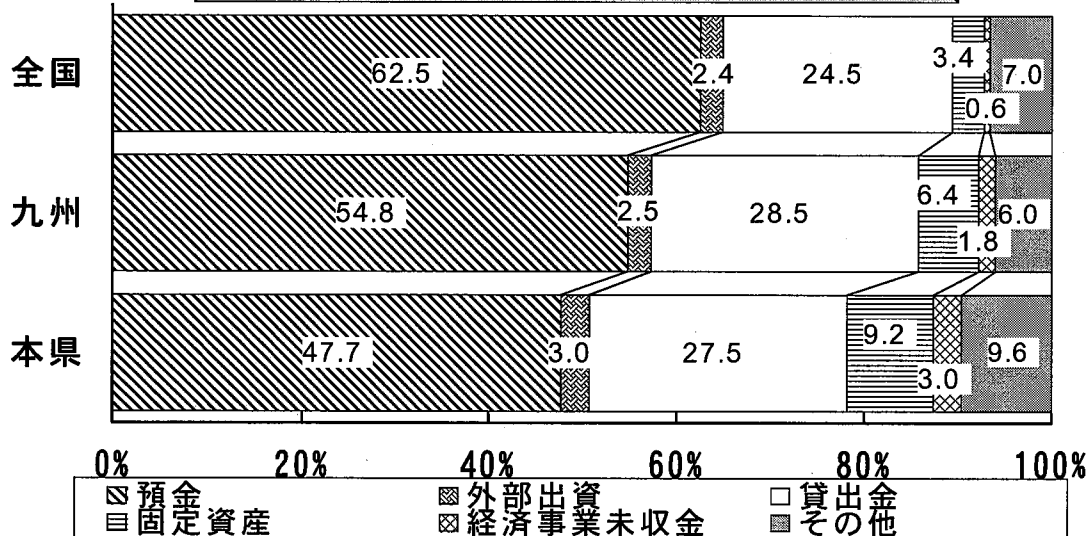
当期剰余金

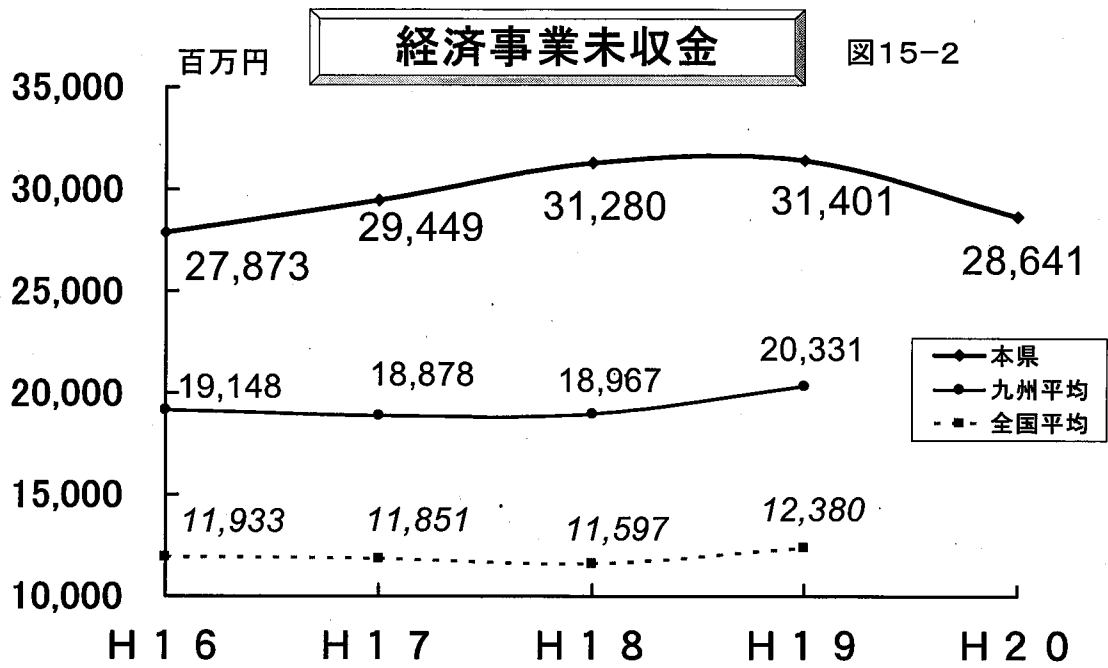
図 14



財務構成比率(平成19事業年度)

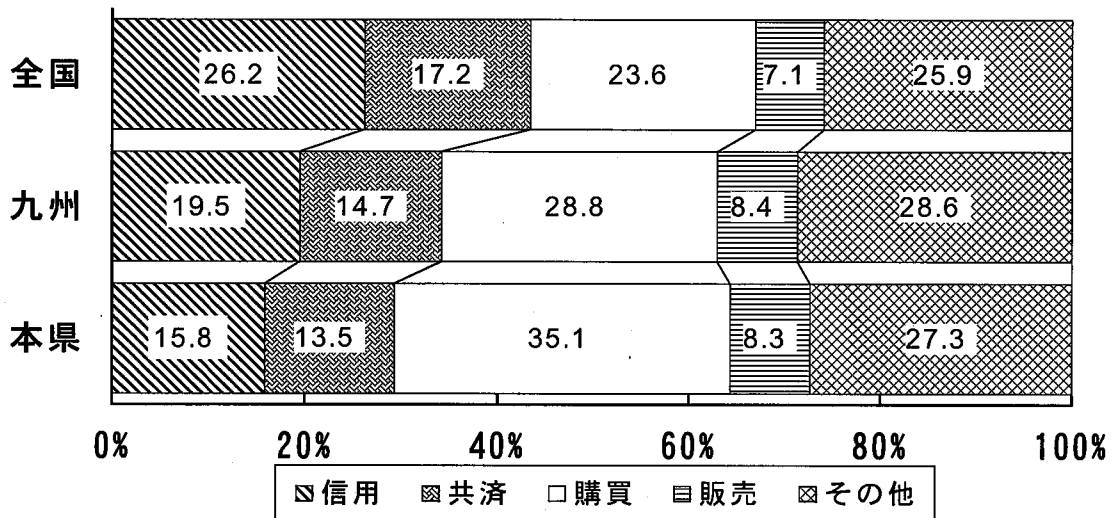
図 15-1





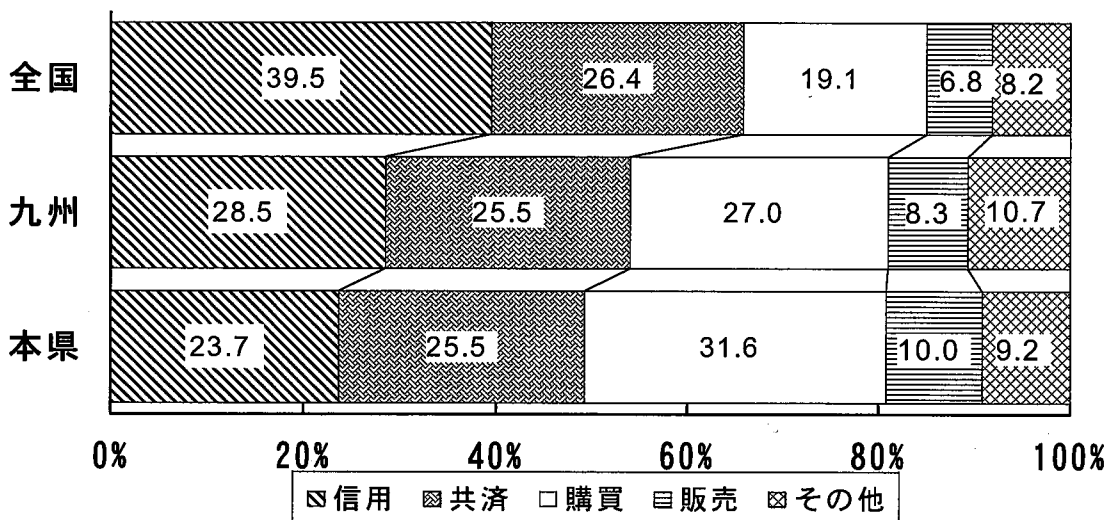
職員数の担当事業別割合(平成19事業年度)

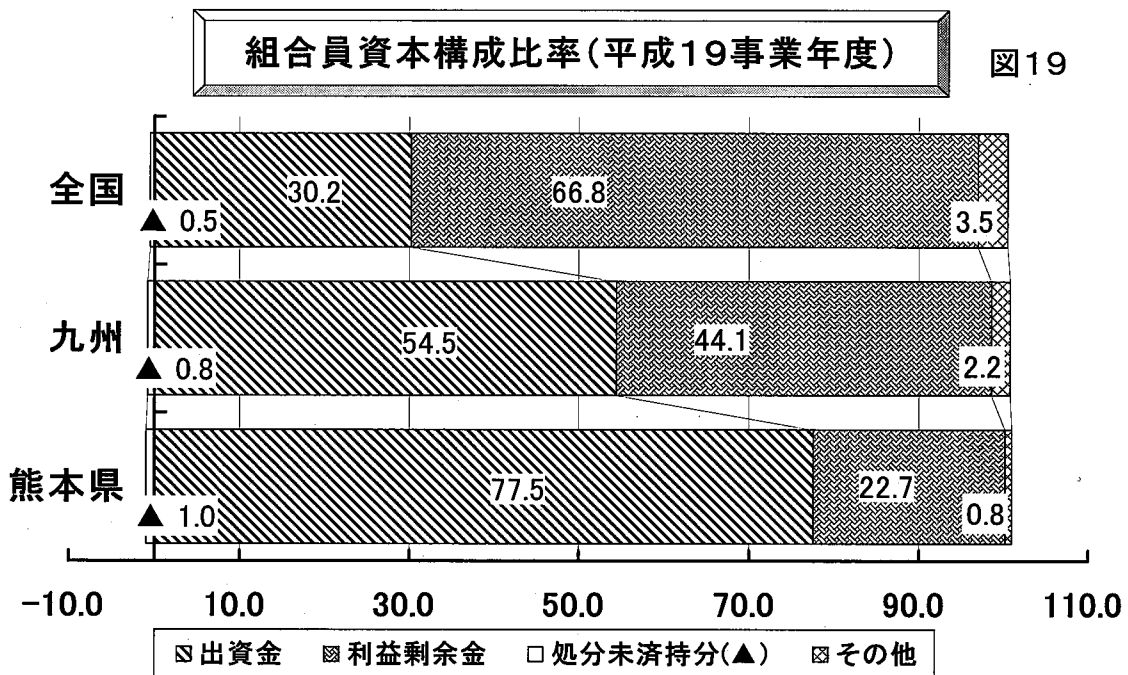
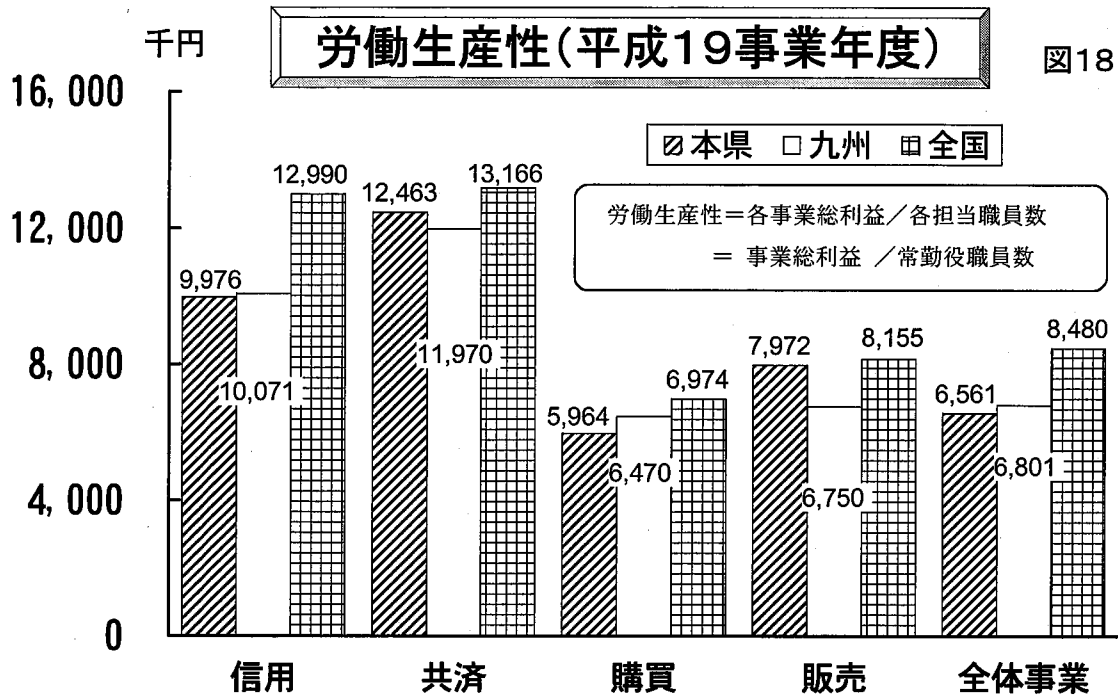
図16



事業総利益の構成比(平成19事業年度)

図17



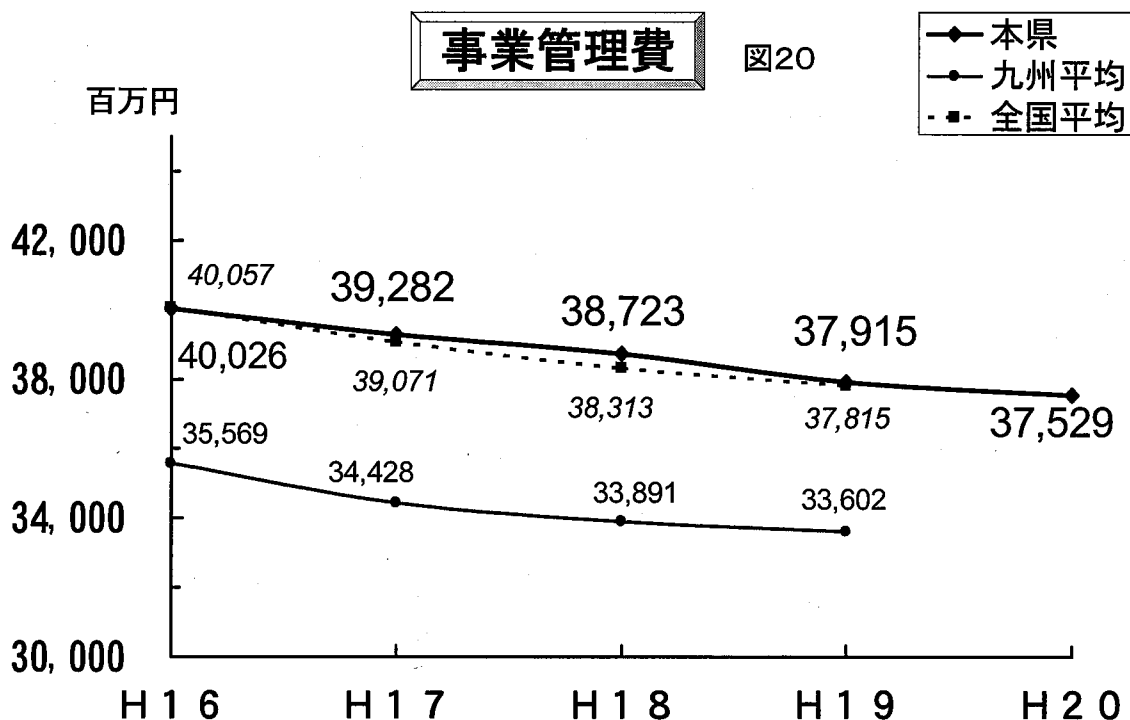


《管理費の状況》

事業管理費は、前年度に比べ人件費を削減したことなどから386百万円減少（対前年度比▲1.0%）の37,529百万円であったが、削減率は年々減少傾向にある（図20）。事業総利益（40,100百万円）が前年度と比べ559百万円増加したことにより、事業管理费率（事業管理費／事業総利益）は93.6%（前年度95.9%）と改善したが、平成16年度以降、事業管理费率は全国平均を上回っている（図13、図20、図22）。

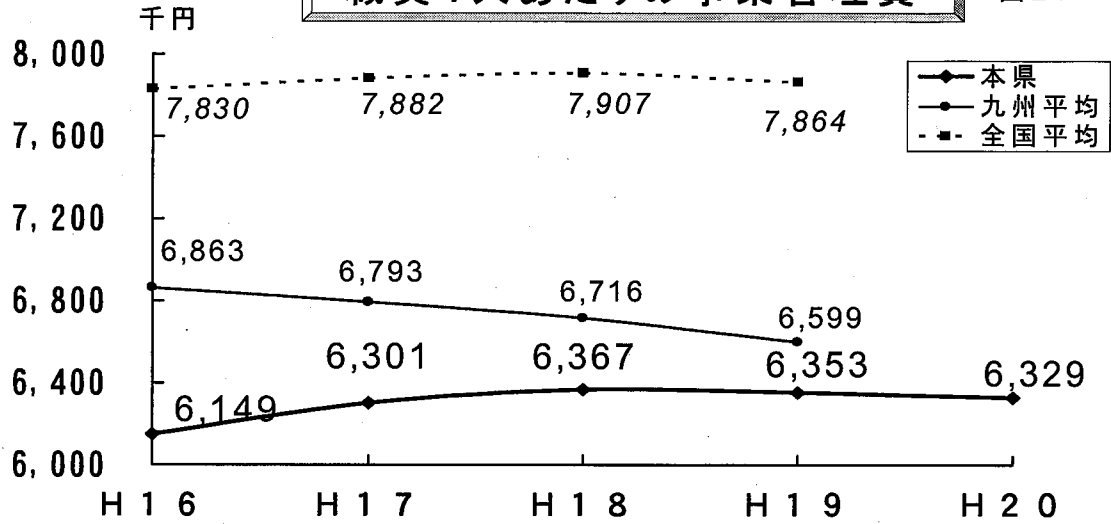
平成20年9月の職員平均給与（給与支給総額／職員数）は266千円。平成19年同は263千円であり、全国平均（295千円）の89.3%、九州平均（270千円）の97.4%である（図26）。労働分配率（人件費／事業総利益）は全国平均、九州平均を上回っており、総利益に占める人件費の割合が高くなっている。また、人件费率（人件費／事業管理費）も全国平均、九州平均を上回っている（図23、図24）。

労働生産性（各事業総利益／各担当職員数）が低く（図18）、職員1人あたり組合員数が全国平均、九州平均ともに下回っていることから（図12）、適正な要員管理を図る必要がある。



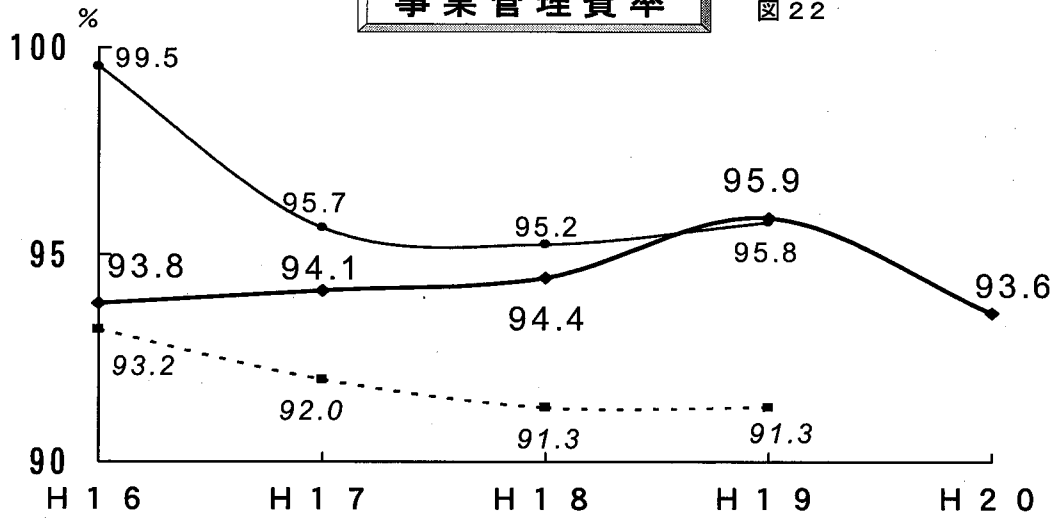
職員1人あたりの事業管理費

図21



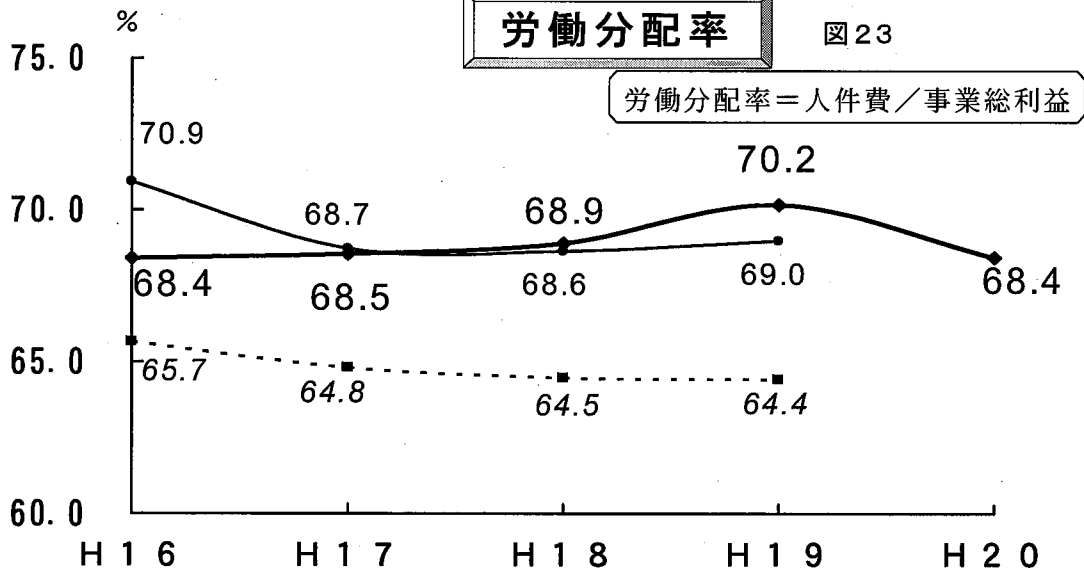
事業管理費率

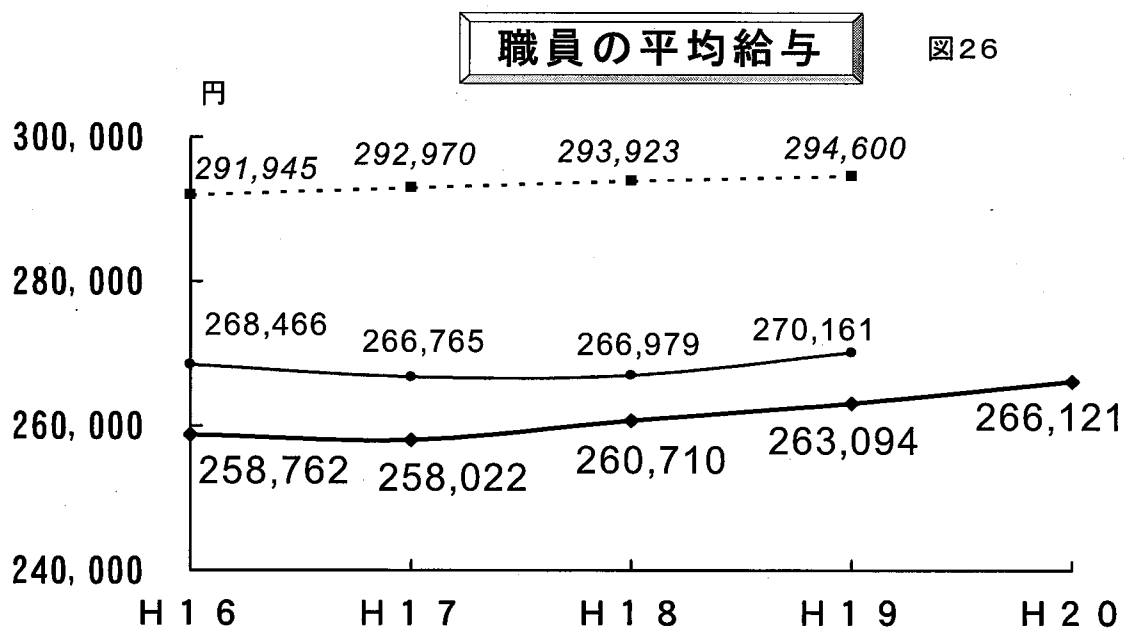
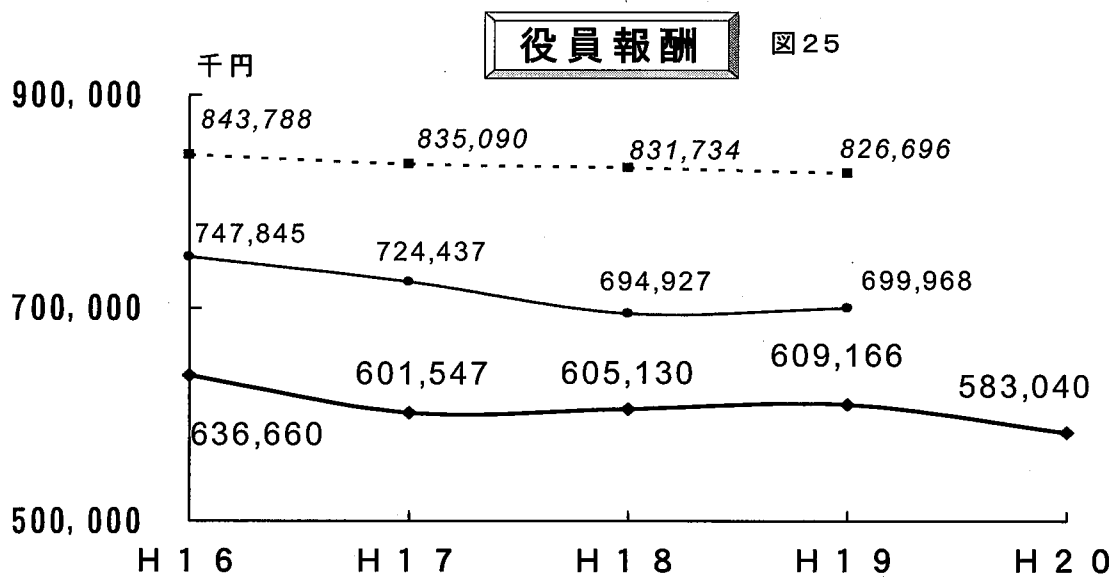
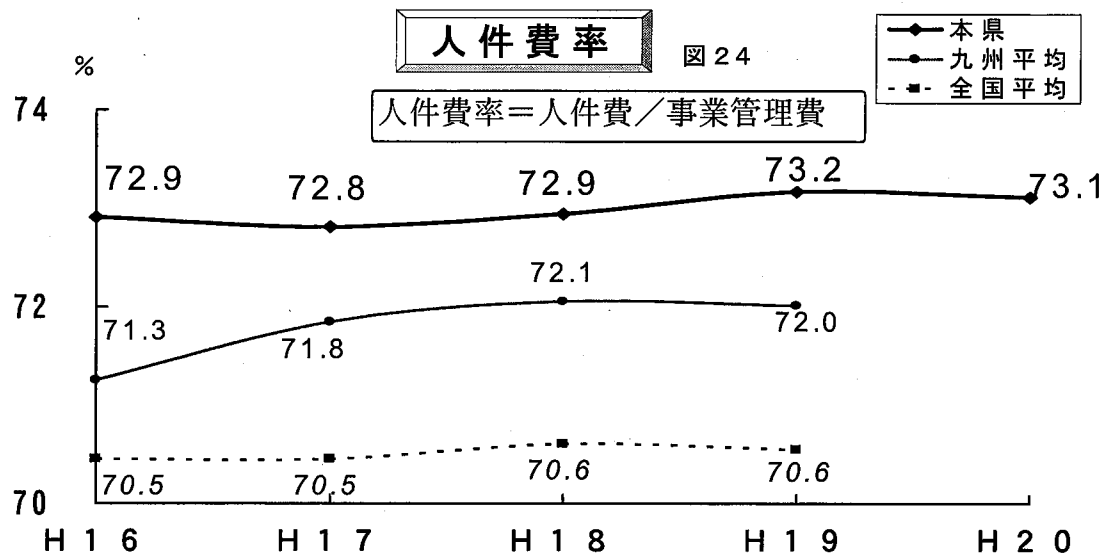
図22



労働分配率

図23

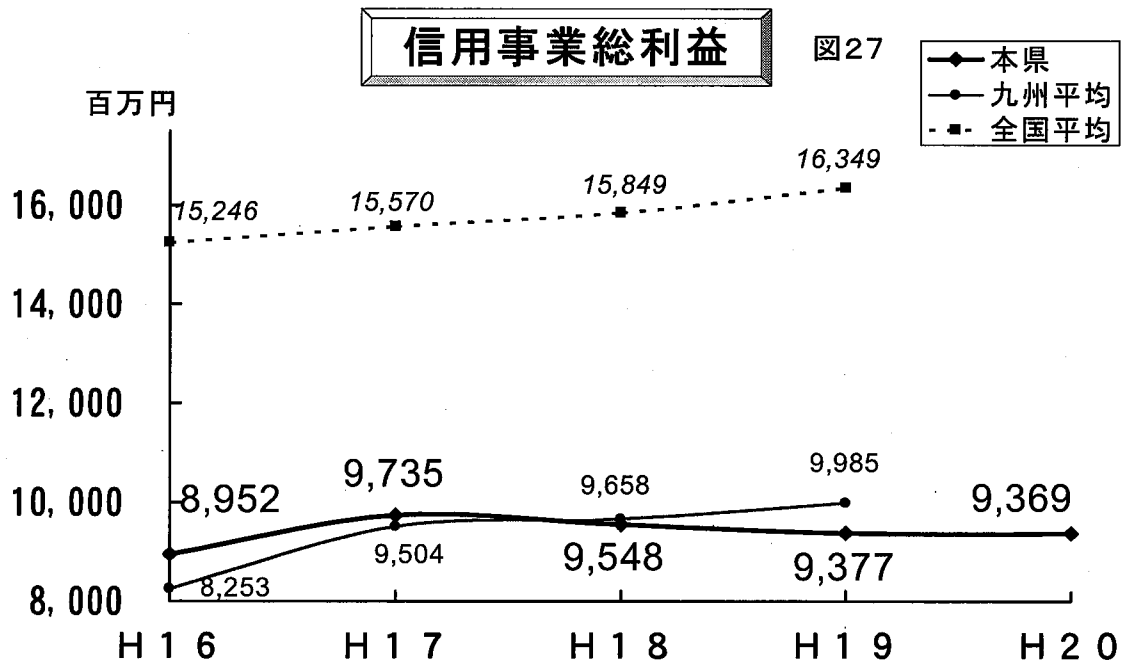




②個別事業
《信用事業》

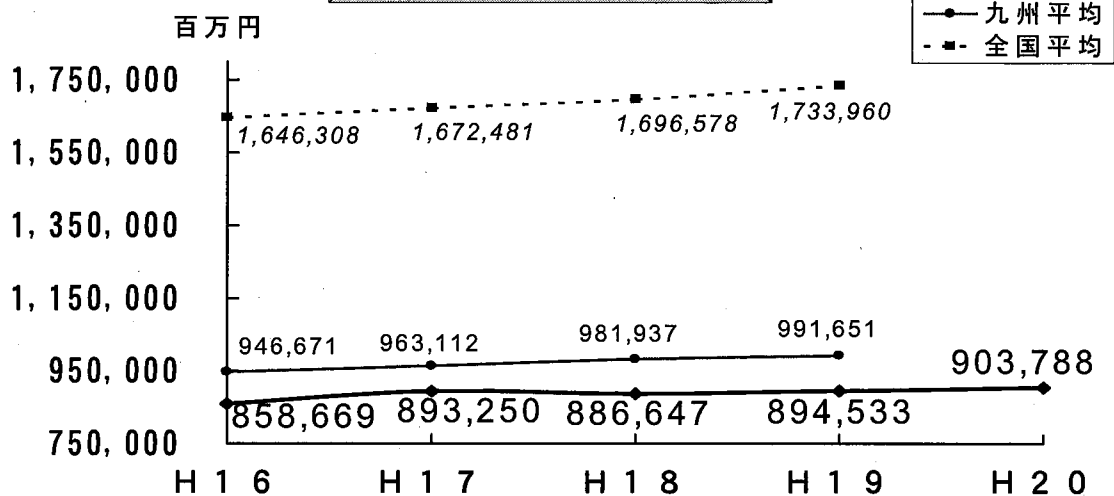
平成20年度は、収益面で貸出金利息等の減少により事業収益が1,247百万円減少(対前年比▲7.7%)したものの、事業費用も1,239百万円減少(同比▲18.0%)したため、信用事業総利益は前年度に比べ8百万円減(同比▲0.1%)の9,369百万円となった(図27、P48、P49損益計算書一覧表参照)。

本県の貯金月末平均残高は、前年度に比べ9,255百万円増(同比+1.0%)となった(図28～30)。貸出金月末平均残高は、前年度に比べ5,678百万円増(同比+2.1%)となった(図31～33)。農林中央金庫の劣後ローン及び地方公共団体への貸し付けの増加が、貸出金の回収・償却や他金融機関への切替えによる減少を上回ったことが要因とみられる。貯貸率は32.7%と前年度より1.4%上昇した(図34)。



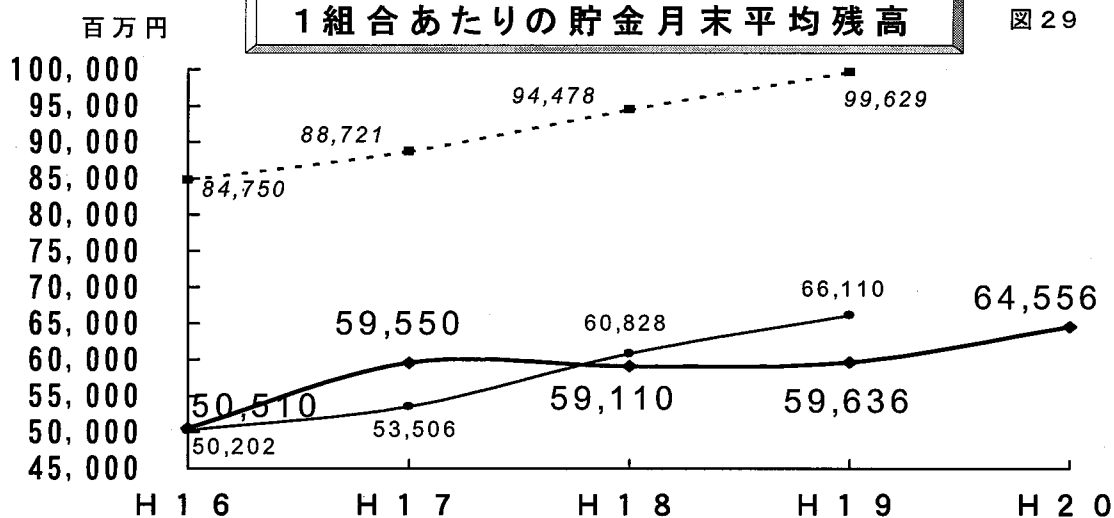
貯金月末平均残高

図 28



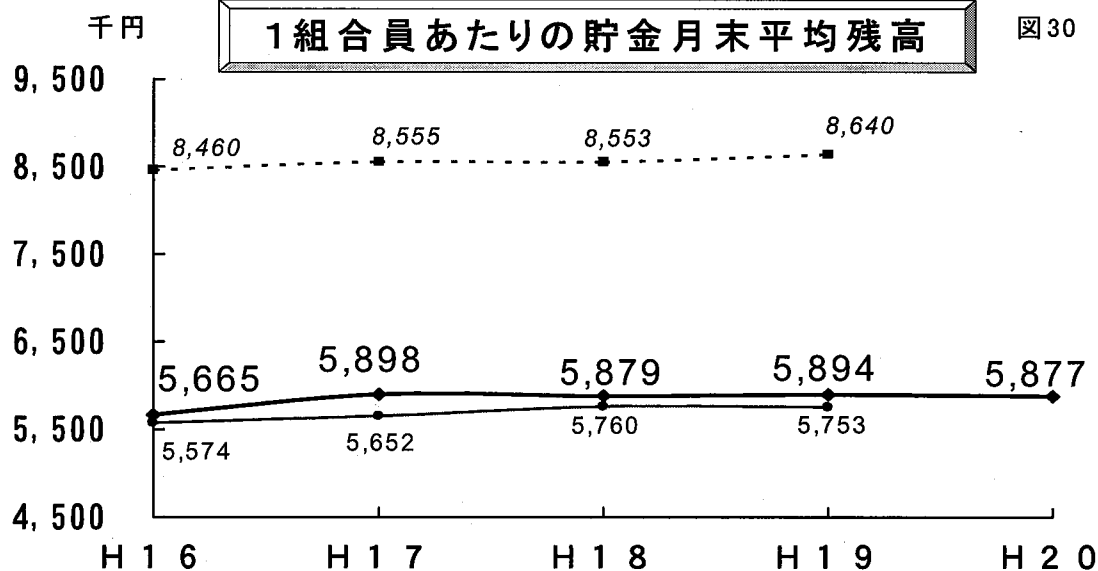
1組合あたりの貯金月末平均残高

図 29



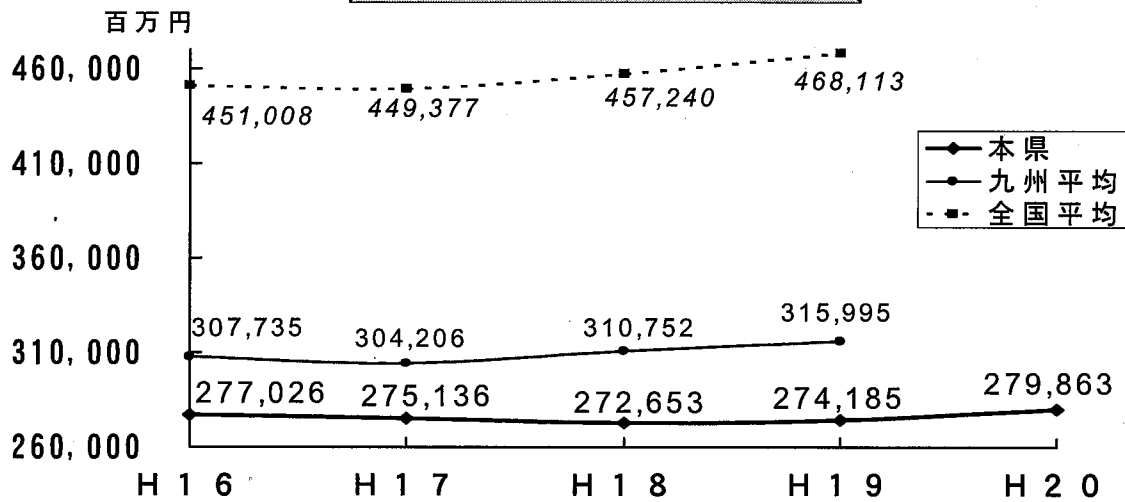
1組合員あたりの貯金月末平均残高

図 30



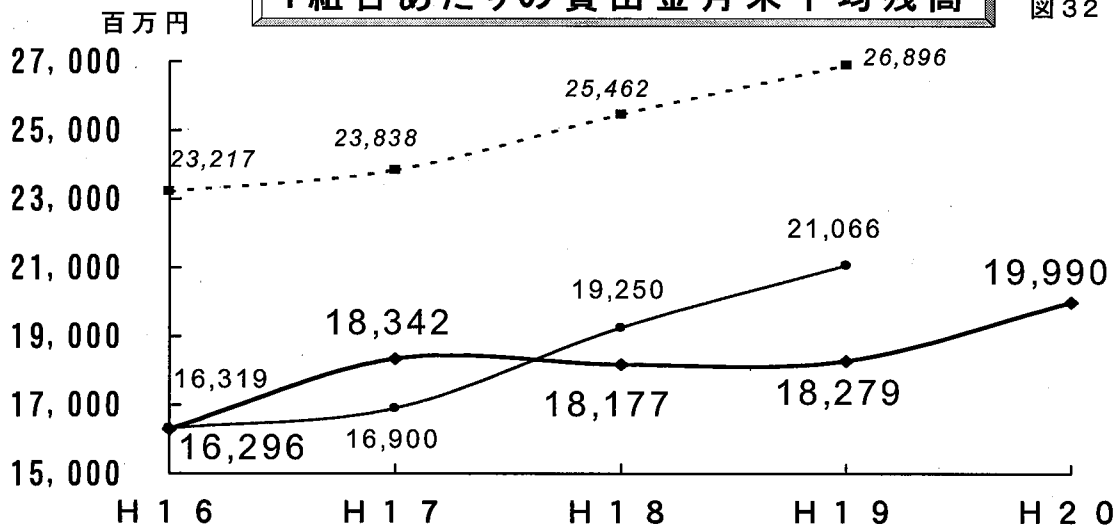
貸出金月末平均残高

図 31



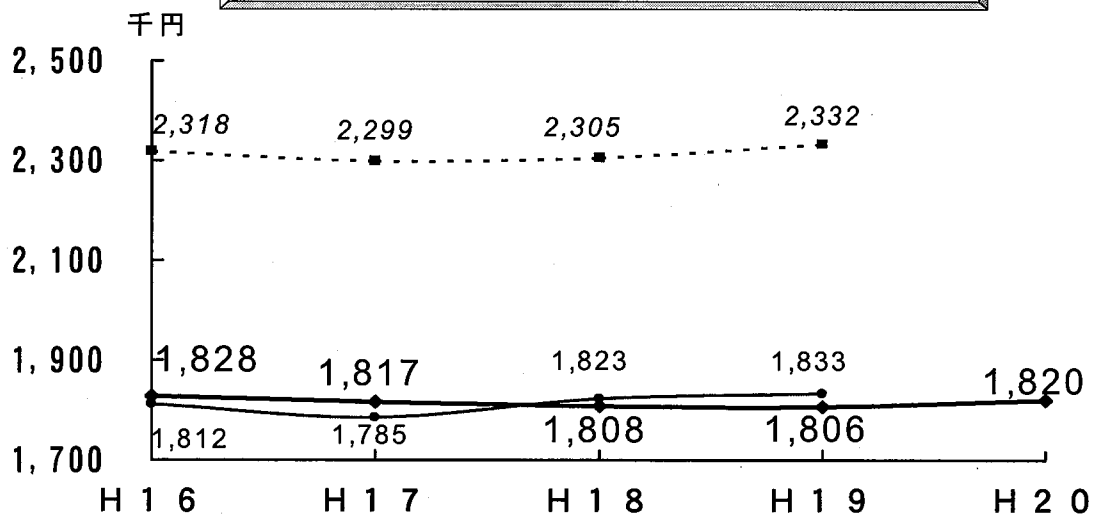
1組合あたりの貸出金月末平均残高

図 32



1組合員あたり貸出金月末平均残高

図 33

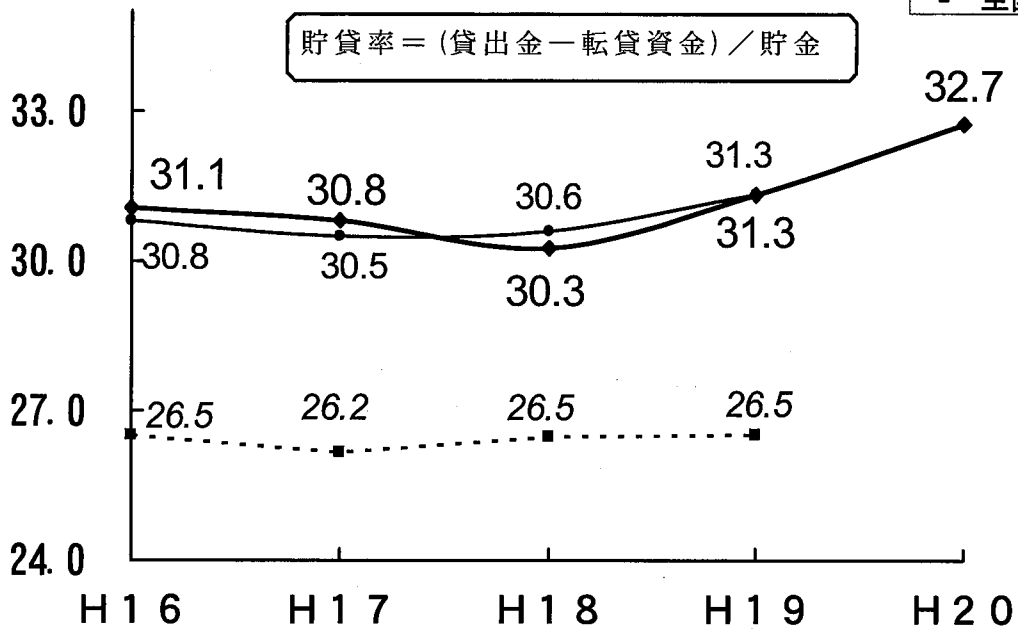


貯貸率

図34

- ◆ 本県
- 九州平均
- 全国平均

$$\text{貯貸率} = (\text{貸出金} - \text{転貸資金}) / \text{貯金}$$

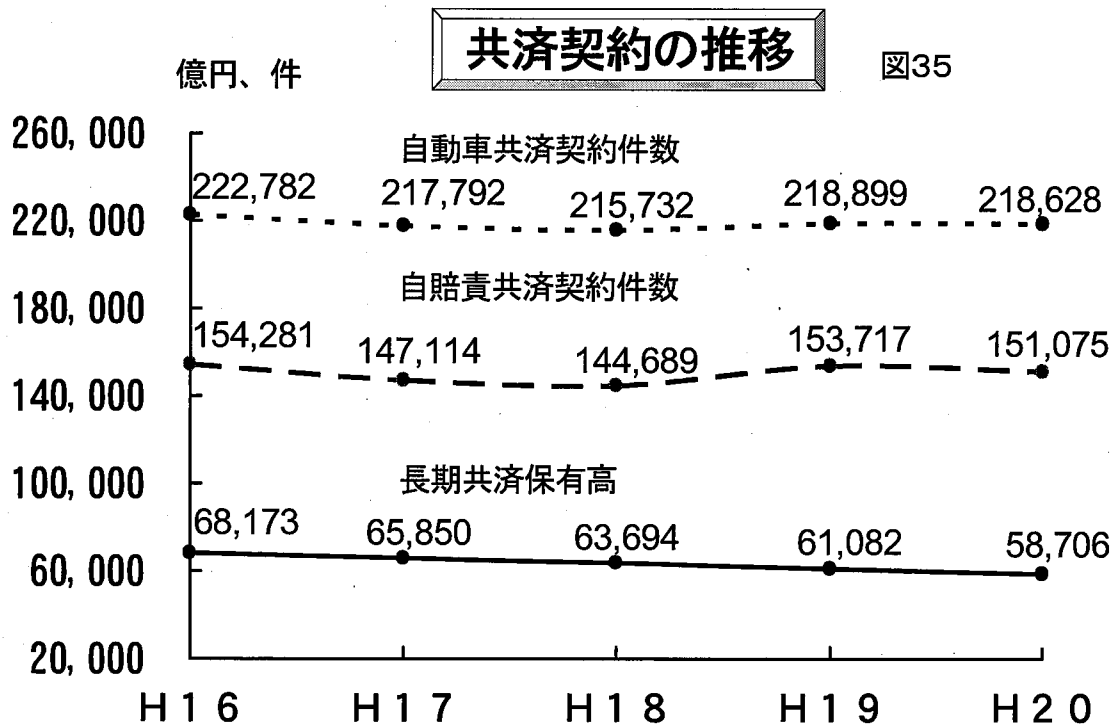


《共済事業》

共済事業は、生命総合共済・建物更生共済の解約・失効、転換や満期により、長期共済保有高が平成16年度来連続して減少し、平成20年度も前年度に比べ2,376億円減（対前年度比▲3.9%）の5兆8,706億円となった（図35、図36）。

共済事業総利益についても、新規契約が伸び悩む中、経費削減等に努めたが、長期共済保有高の減少による付加収入（手数料）の減少が影響し、前年度に比べ227百万円減（同比▲2.3%）の9,843百万円となった（図37）。

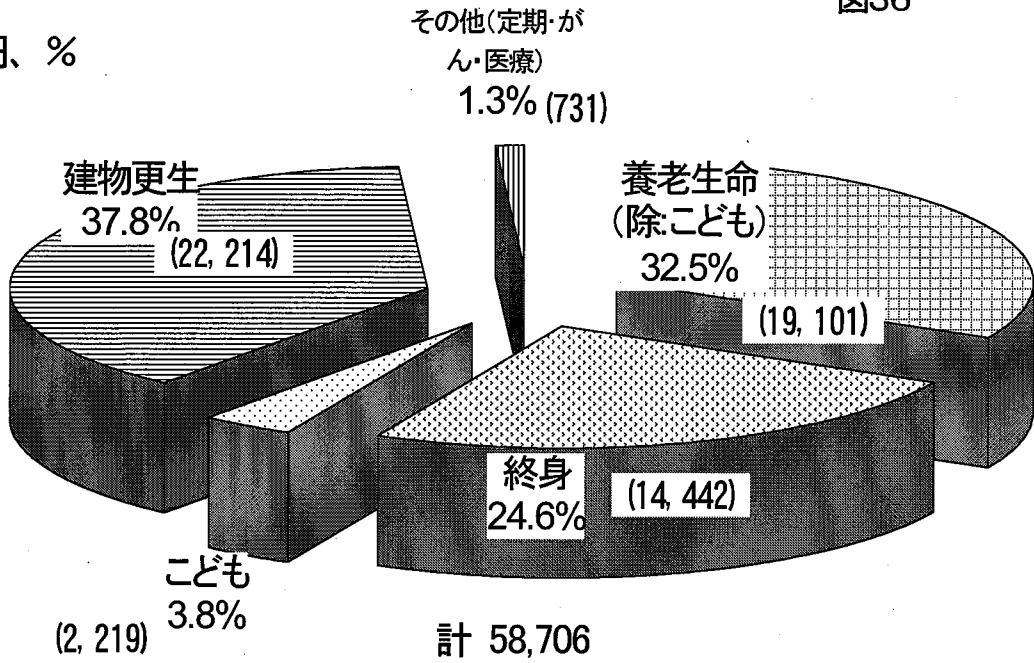
保有契約高の維持・拡大に向けての新契約獲得活動の強化や失効・解約の抑制の取組みが必要である。



長期共済保有高の構成

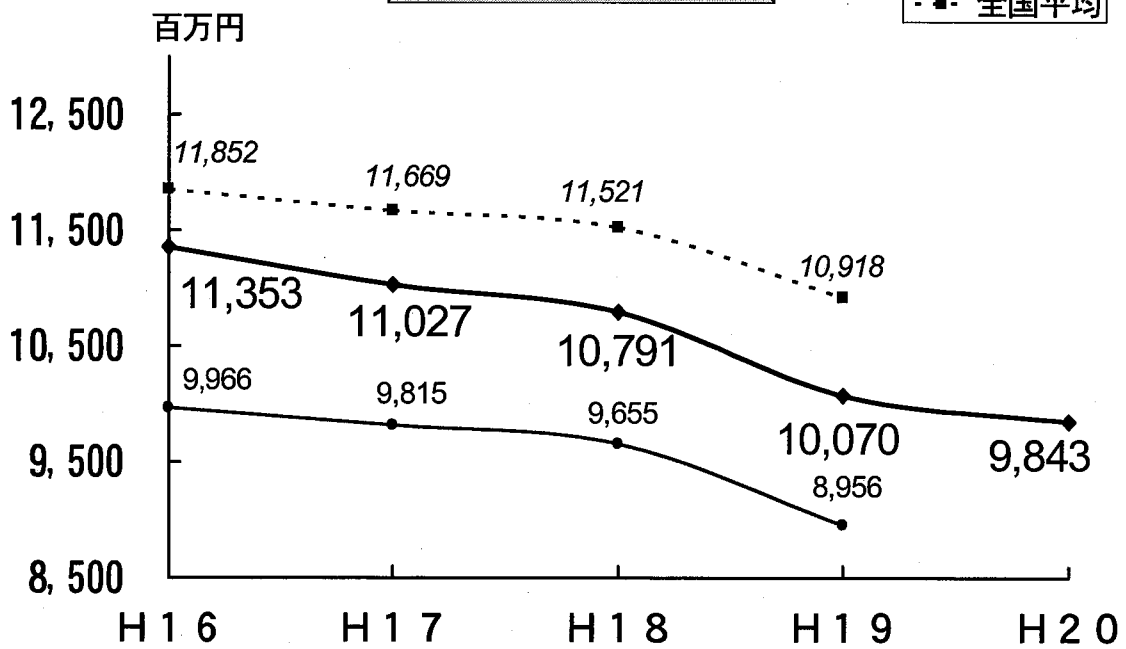
図36

億円、%



共済事業総利益

図37

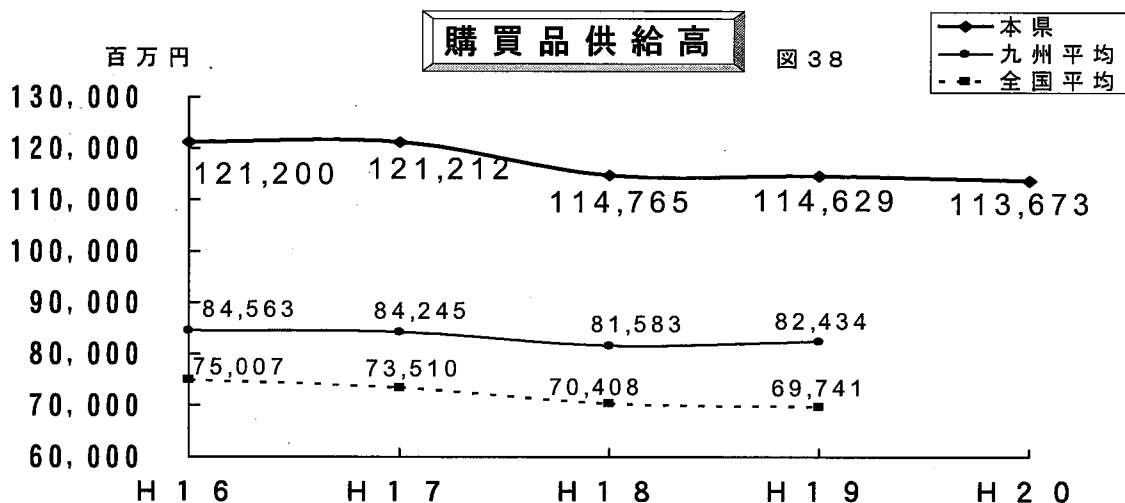


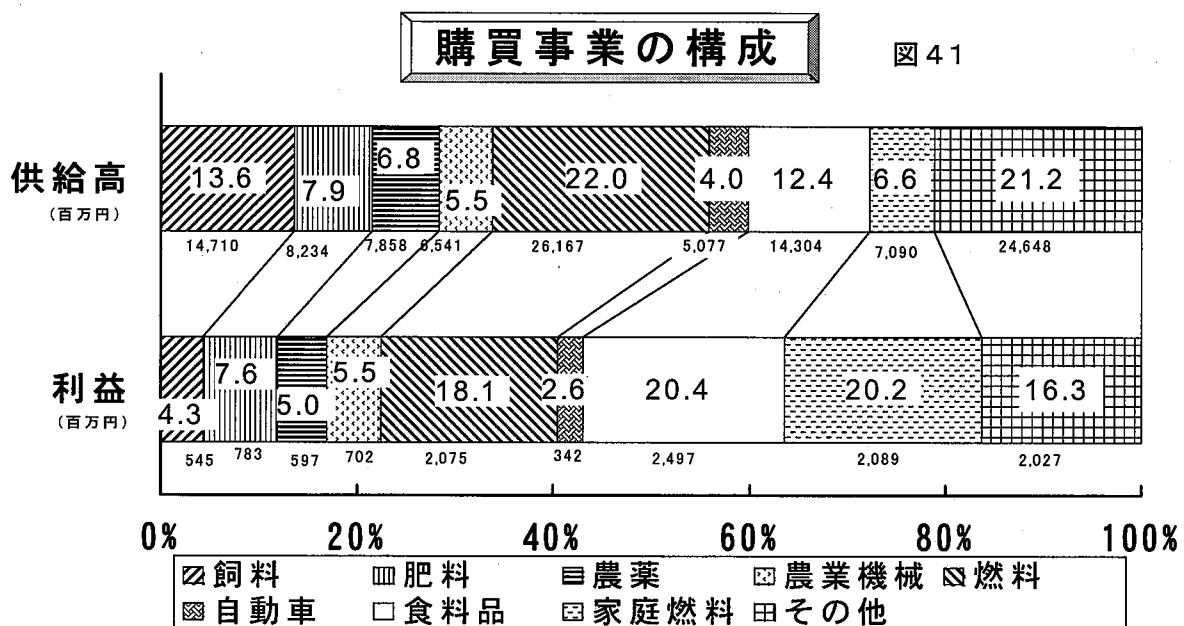
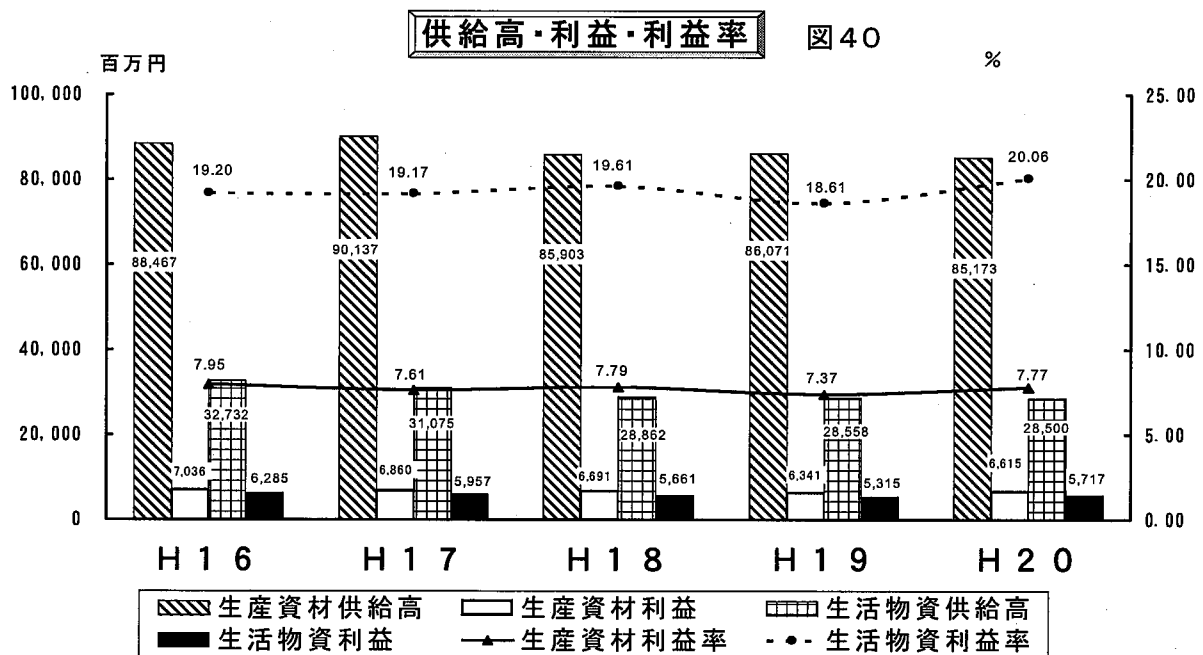
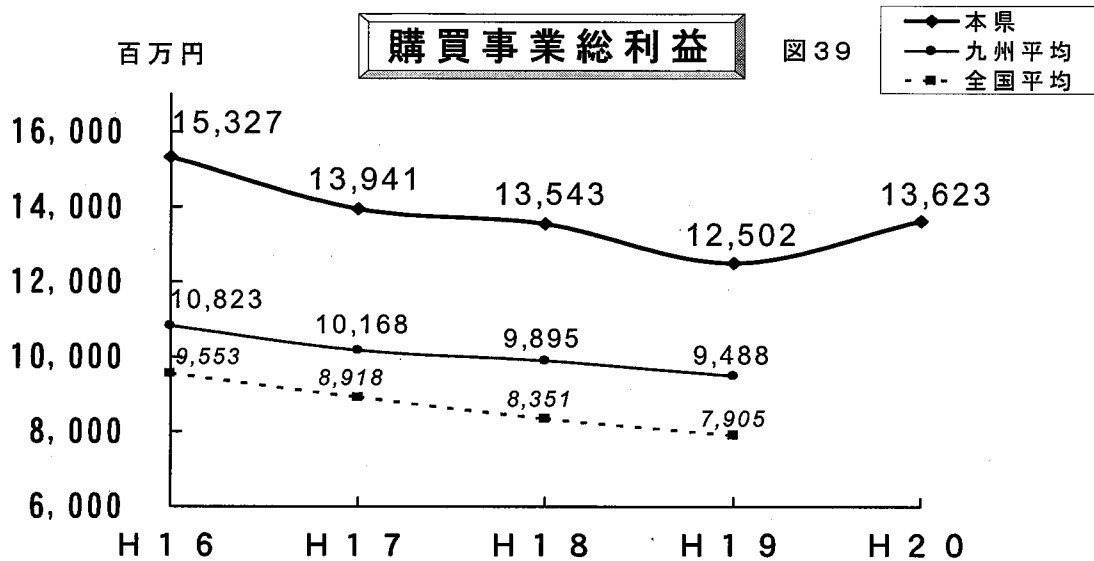
《購買事業》

購買品供給高は、全国平均、九州平均を大きく上回って推移しているが、平成16年度以降、全国平均、九州平均と同じく減少傾向にある。平成20年度は前年度に比べ956百万円減(対前年度比▲0.8%)の113,673百万円となった(図38)。これは、価格高騰により肥料が693百万円増(同比+8.4%)、飼料が756百万円増(同比+5.1%)となったが、燃料供給高の1,152百万円減少(同比▲4.4%)を始めとして、農薬、農業機械、自動車の供給高が減少したことにより、生産資材供給高が898百万円減少(供給高85,173百万円、同比▲1.0%)したこと、生活物資では、耐久消費財、家庭用燃料以外の項目で減少し、生活物資供給高が58百万円減少(供給高28,500百万円、同比▲0.2%)したことによる。(P53購買事業参照)。

購買事業総利益は、購買品供給高の減少にも拘らず、前年度に比べ1,121百万円増(同比+9.0%)の13,623百万円と増加した(図39)。生産資材利益率、生活物資利益率も前年度より高くなっている(図40)。20年度の購買事業総利益が増加した要因は、経済連の価格高騰対策が奨励金及び価格修正という形で実施されたためである。

今後も、景気後退による農家所得の減少や大型量販店をはじめとする他業態との競争激化等、購買事業を取り巻く外部環境の厳しさは依然続くと考えられる。購買事業の売上高総利益率(購買事業総利益/購買品供給高)は19年度で10.9%と、全国平均(11.3%)、九州平均(11.5%)に比べ低い水準であるので、収益性改善に向け事業内容の見直し、事業所統廃合など経済事業改革の更なる取り組みが必要である(図38~41)。





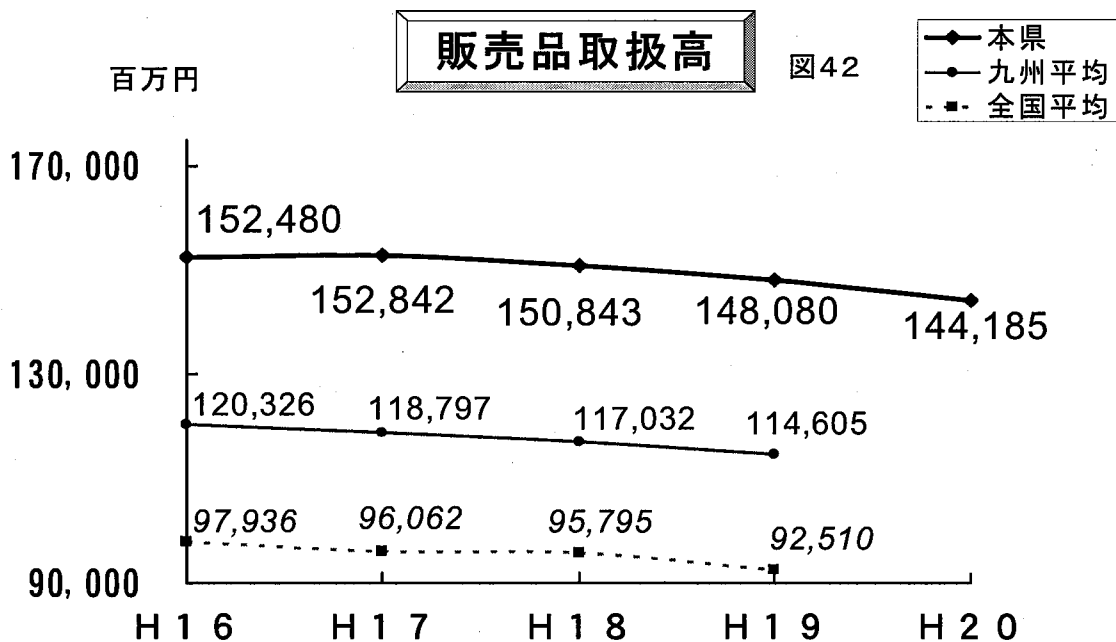
《販売事業》

販売品取扱高は、前年度に比べ3,895百万円（対前年度比▲2.6%）減少し、144,185百万円となった。平成16年度以降の取扱高は、全国、九州平均を上回っているが、全国、九州同様に減少傾向にある（図42）。

主な品目ごとの前年度比増減は、野菜が1,478百万円（同比▲2.2%）、花き・花木が336百万円（同比▲6.9%）の減少。米が815百万円（同比+4.5%）、果実が816百万円（同比+4.7%）の増加となった（P54販売事業参照）。

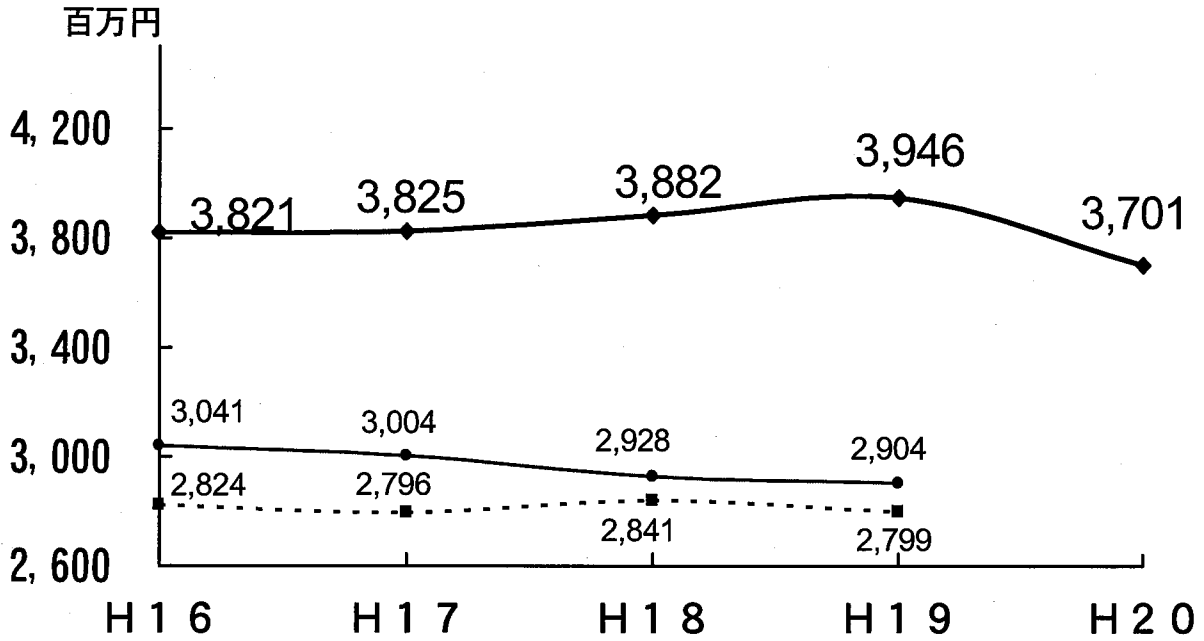
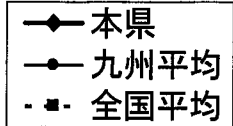
増減理由として、野菜は、天候不順で露地野菜の収穫量が減少したこと、花き・花木は、単価安と出荷量が減少したことなどにより取扱高が減少した。一方、米は、台風被害も無く、平年並みの収量（作況指数101）だったこと、果実は、単価下落はあったがミカンの収穫量が増加したことなどから取扱高が増加した。

販売事業では、取扱高、手数料ともに野菜が4割強を占めている（図44）。また手数料率は、平成19年度を比較すると、主要品目のうち米、野菜、果実及び畜産物において全国、九州平均を下回り、総計でも下回っている（図45）。なお、広域合併農協の手数料率（総計1.93%）は、未合併農協（2.15%）と比較して低い水準にある（図46）。



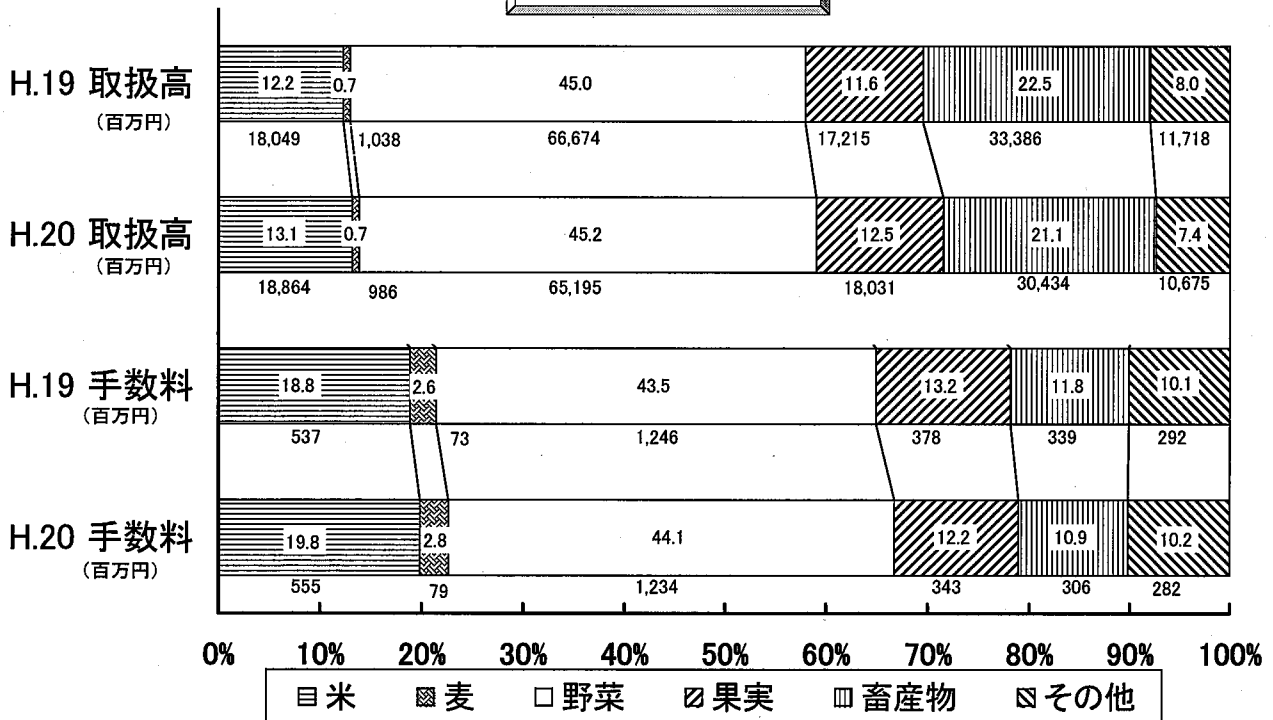
販売事業総利益

図43



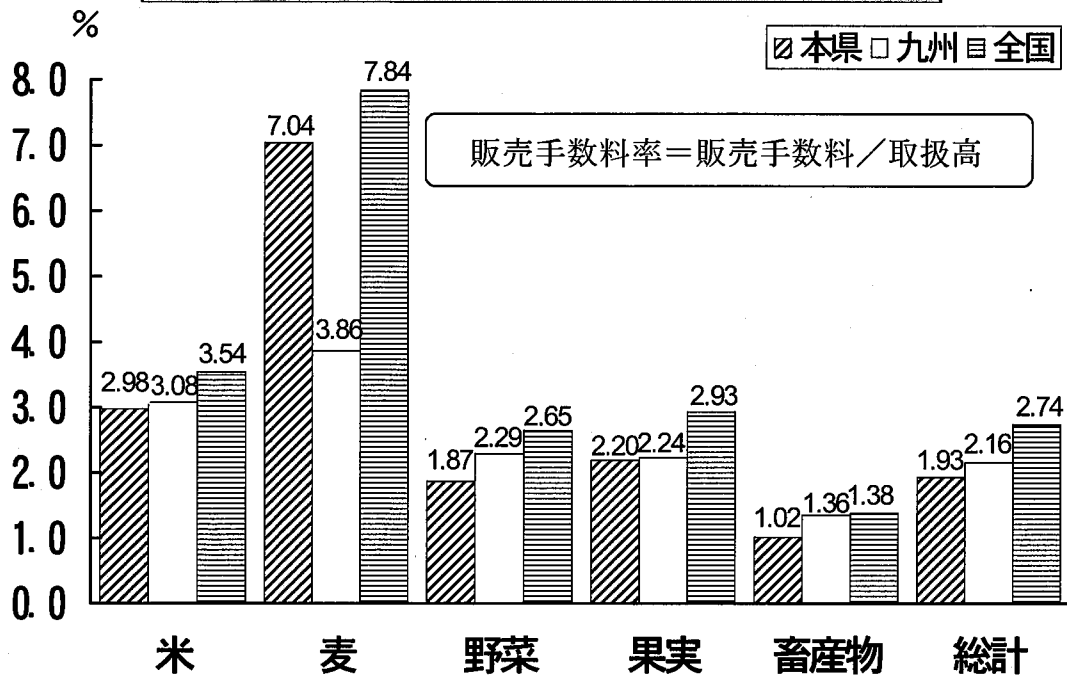
販売事業の構成

図44



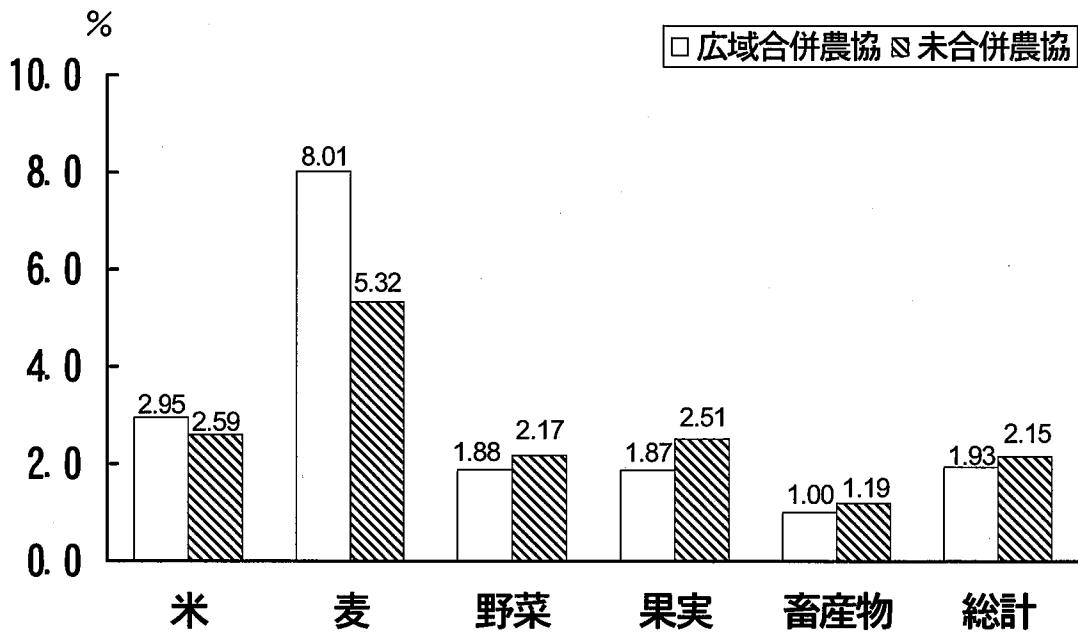
主要品目販売手数料率(平成19事業年度)

図45



合併・未合併農協別販売手数料率

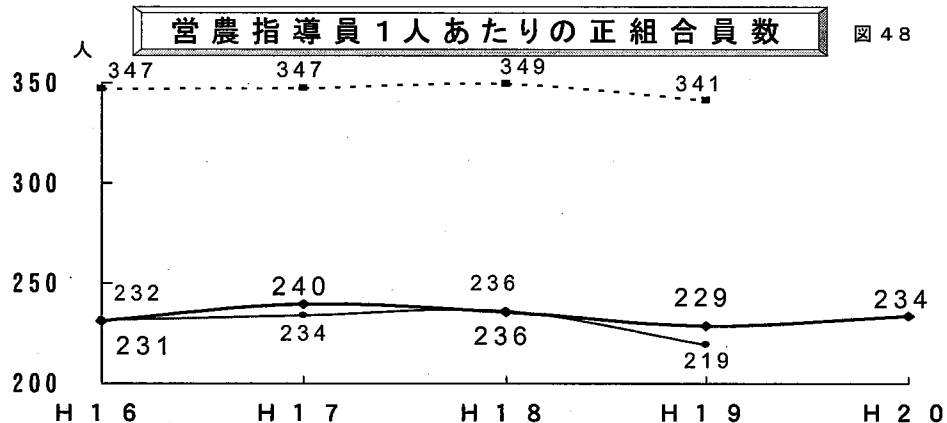
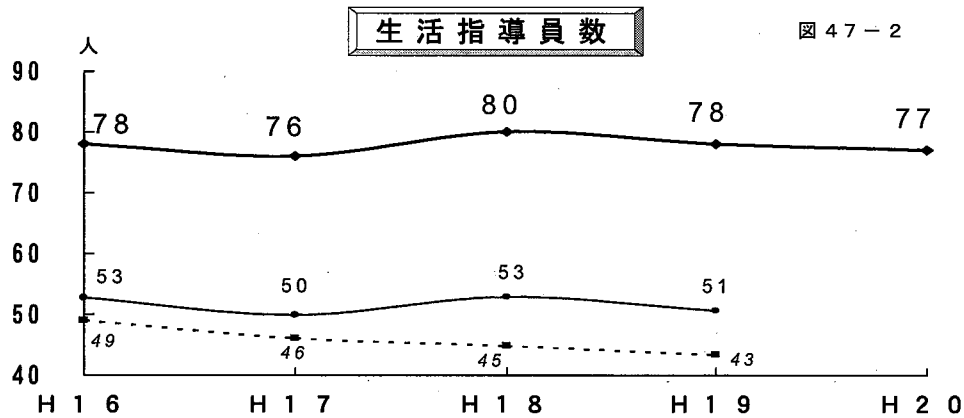
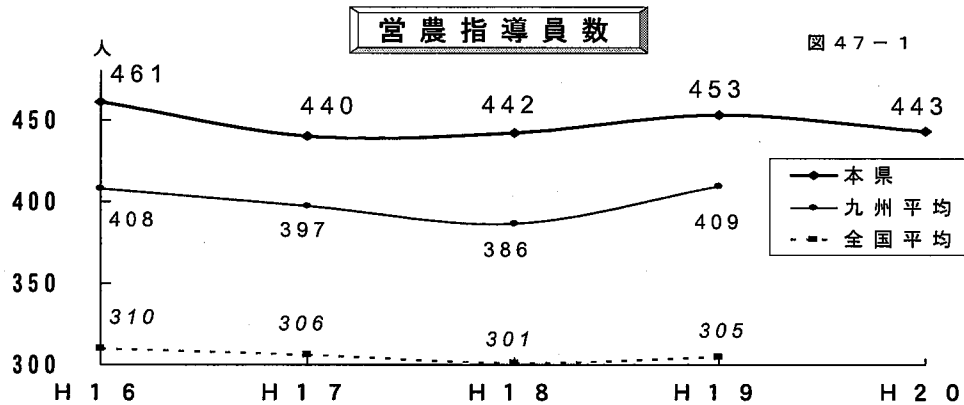
図46



《指導事業》

平成20年度の営農指導員数は443人、指導員1人あたりの正組合員数は234人である。なお、平成19年度の指導員数453人は、全国平均305人、九州平均409人を上回っており、指導員1人あたりの正組合員数でも、本県の229人は、全国平均341人に比べ充実している（図47、図48）。

担い手中心の生産体制となる中で、農協が将来にわたって地域農業の振興機能を発揮していくためには、組合員の高度化、多様化したニーズに応え、農家の経営向上や指導等においてきめ細やかな対応が可能となるよう出向く営農指導体制の整備と、営農指導員の資質の向上を図って行くことが重要である。



総括

農業協同組合数

			平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
総合農協			17	15	15	15	14
専門農協	畜産	出資	3	3	3	3	3
		非出資	0	0	0	0	0
	酪農	出資	15	15	15	12	12
		非出資	0	0	0	0	0
	養鶏	出資	3	3	2	2	2
		非出資	0	0	0	0	0
	開拓	出資	2	2	2	2	2
		非出資	0	0	0	0	0
	牧野管理	出資	3	3	3	3	3
		非出資	2	2	2	2	2
	園芸特産	出資	3	3	3	3	3
		非出資	0	0	0	0	0
	その他	出資	1	1	1	1	1
		非出資	0	0	0	0	0
	専門農協計	出資	30	30	29	26	26
		非出資	2	2	2	2	2
	総数	出資	47	45	44	41	40
		非出資	2	2	2	2	2
総計			49	47	46	43	42

※各年度末現在数

地帯別正組合員戸数別 組合一覧表

		都市地帯	都市的農村地帯	中山間地帯	農村地帯	合計
正組合員戸数	500未満					0
	500～999				玉名市大浜町 苓北町	2
	1000～1999					0
	2000～2999					0
	3000～3999					0
	4000～4999			あしきた	本渡五和	2
	5000以上		熊本市 玉名 菊池地域 上益城 八代地域	阿蘇 球磨地域	熊本宇城 鹿本 あまくさ	10
合計		0	5	3	6	14

年度別 地帯別一覧表

地帯	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
都市地帯	0	0	0	0	0
都市的農村地帯	5	5	5	5	5
中山間地帯	3	3	3	3	3
農村地帯	9	7	7	7	6
合計	17	15	15	15	14

年度別 正組合員戸数別一覧表

戸数	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
500未満	2	1	1	1	0
500～999	2	2	2	2	2
1000～1999	1	0	0	0	0
2000～2999	0	0	0	0	0
3000～3999	0	0	0	0	0
4000～4999	2	2	2	2	2
5000以上	10	10	10	10	10
合計	17	15	15	15	14

組合員及び役職員数

(単位：組合、人、団体、戸、ヶ所)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
調査組合数	17	15	15	15	14

正組合員	個人	106,386	105,203	103,899	103,360	103,242
		6,258.0	7,013.5	6,926.6	6,890.6	7,374.4
	(うち女性)	14,193	13,762	14,263	15,205	16,688
		834.8	917.4	950.8	1,013.6	1,192.0
団体	177	189	202	216	233	
	10.4	12.6	13.5	14.4	16.6	
正組合員戸数		101,835	100,402	99,202	97,784	96,121
		5,990.2	6,693.4	6,613.4	6,518.9	6,865.7
准組合員	個人	44,429	45,463	46,082	47,405	49,481
		2,613.5	3,030.9	3,072.1	3,160.3	3,534.4
団体	578	602	637	799	821	
	34.0	40.1	42.4	53.2	58.6	
合計	個人	150,815	150,666	149,981	150,765	152,723
		8,871.5	10,044.4	9,998.7	10,051.0	10,908.8
	団体	755	791	839	1,015	1,054
		44.4	52.7	55.9	67.7	75.3
	計	151,570	151,457	150,820	151,780	153,777
		8,915.8	10,097.1	10,054.6	10,118.6	10,984.0

役員	理事	常勤	57	49	47	47	44
			3.3	3.2	3.1	3.1	3.1
	非常勤	353	322	325	329	320	
		20.7	21.4	21.6	21.9	22.8	
	監事		105	91	92	91	88
			6.1	6.0	6.1	6.0	6.2
合計		515	462	464	467	452	
		30.3	30.8	30.9	31.1	32.3	

本支所・出張所・その他事業所数	531	526	488	464	423
	31.2	35.0	32.5	30.9	30.2

職員	参事	13	13	12	13	9
		0.7	0.8	0.8	0.8	0.6
	営農指導員	461	440	442	453	444
		27.1	29.3	29.4	30.2	31.7
	生活指導員	78	76	80	78	76
4.5		5.0	5.3	5.2	5.4	
その他	5,957	5,705	5,548	5,424	5,401	
	350.4	380.3	369.8	361.6	385.7	
合計		6,509	6,234	6,082	5,968	5,930
		382.8	415.6	405.4	397.8	423.5

上段：県内合計 下段：1組合あたり

職員の担当業務別人員数

(単位：人、千円)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
調査組合数	17	15	15	15	14
信用	1,023 60.1	979 65.2	955 63.6	940 62.6	939 67.0
(うち貸付専従者)	219 12.8	188 12.5	191 12.7	197 13.1	188 13.4
(うち貯金専従者)	564 33.1	463 30.8	461 30.7	467 31.1	433 30.9
共済	808 47.5	820 54.6	809 53.9	808 53.8	828 59.1
(うち専従者)	497 29.2	429 28.6	436 29.0	485 32.3	570 40.7
購買	2,457 144.5	2,332 155.4	2,225 148.3	2,096 139.7	2,058 147.0
(うち店舗専従者) ※平成19年度から生活物資従事者	862 50.7	814 54.2	841 56.0	648 43.2	592 42.2
販売	591 34.7	535 35.6	517 34.4	495 33.0	535 38.2
(うち米専従者)	72 4.2	64 4.2	52 3.4	69 4.6	68 4.8
農業倉庫	22 1.2	16 1.0	16 1.0	17 1.1	16 1.1
加工	97 5.7	91 6.0	91 6.0	78 5.2	84 6.0
利用	129 7.5	153 10.2	165 11.0	177 11.8	184 13.1
指導	530 31.1	532 35.4	511 34.0	529 35.2	522 37.2
宅地等供給	19 1.1	20 1.3	18 1.2	16 1.0	22 1.5
その他事業等	833 49.0	756 50.4	775 51.6	812 54.1	742 53.0
(うち内部検査・監査担当)	38 2.2	36 2.4	36 2.4	35 2.3	39 2.7
合計	6,509 382.8	6,234 415.6	6,082 405.4	5,968 397.8	5,930 423.5
信用事業総利益	8,952,282	9,735,083	9,548,144	9,377,083	9,369,204
共済事業総利益	11,352,877	11,026,648	10,790,910	10,070,275	9,842,666
購買事業総利益	15,327,063	13,941,401	13,543,436	12,501,511	13,623,076
販売事業総利益	3,821,163	3,825,170	3,882,350	3,946,313	3,700,769
担当職員1人当たりの信用事業総利益	8,751.0	9,943.9	9,998.0	9,975.6	9,977.8
担当職員1人当たりの共済事業総利益	14,050.5	13,447.1	13,338.5	12,463.2	11,887.2
担当職員1人当たりの購買事業総利益	6,238.1	5,978.3	6,086.9	5,964.4	6,619.5
担当職員1人当たりの販売事業総利益	6,465.5	7,149.8	7,509.3	7,972.3	6,917.3

上段：県内合計 下段：1組合あたり

営農指導員数

(単位：人)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
耕種	85	81	75	87	69
養蚕	2	2	2		
畜産	57	51	52	58	57
野菜	182	191	193	184	179
果樹	68	60	57	52	57
農家の経営指導	32	26	22	34	35
農業機械技術指導	0	0	1	0	0
その他	35	29	40	38	47
合計	461	440	442	453	444

共同利用施設所有状況

(単位：ヶ所)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
精米麦施設	36	36	38	38	38
ライスセンター	36	36	36	35	35
カントリーエレベーター	25	25	25	25	25
共同育苗施設	41	37	37	31	30
稚蚕共同飼育施設	2	1	1		
青果物集出荷施設				130	123
青果物集荷施設	111	106	104		
青果物選果施設	67	67	66		
青果物市場	1	1	1		
青果物貯蔵施設 (冷蔵施設を含む)				64	66
青果物貯蔵施設	23	22	22		
青果物冷蔵施設	48	49	48		
青果物加工施設	10	9	9	9	10
茶施設	18	18	18	18	18
繁殖用子豚供給施設	0	0	0		
肉用牛繁殖育成センター	1	1	1		
共同採草放牧場	0	0	0		
クーラーステーション	1	0	0		
牛乳乳製品製造施設	3	1	3		
農業機械サービスステーション	77	68	68	59	62
自動車分解修理施設	38	34	34	27	30
給油所	195	189	168	144	154
L Pガス充てん施設	2	3	3		
葬祭センター	10	12	14	16	20
畜肉加工施設	3	3	1		
G Pセンター	0	0	0		
家畜市場施設	2	2	2		
農作物直売施設	34	35	36	35	37
合 計	784	755	735	631	648

※平成19年度以降は、調査項目の統合や廃止などを行ったため、合計数が大きく変化している。

平成20年度貸借対照表総括表

(単位：千円)

資産の部			負債・純資産の部					
信用事業資産	信用事業資産計		846,784,673	信用事業負債	信用事業負債計		910,892,210	
	現金	現金	6,589,051		貯金	要求払	352,382,496	
		系統	系統			462,424,898	定期性	546,145,332
			系統外			8,495,548	(うち定期積金)	16,115,589
		譲渡性預金	0			小計	898,527,831	
		小計	470,920,446			譲渡性貯金	0	
	コールローン	0	売現先勘定		0			
	買現先勘定	0	債券貸借取引受入担保金		0			
	債券貸借取引支払保証金	0	借入金		手形借入金	1,000,000		
	買入手形	0			証書借入金	6,707,923		
	買入金銭債権	0			当座借越	0		
	商品有価証券	0			その他	0		
	金銭の信託	0			小計	7,707,923		
	有価証券	68,753,477	(うち転貸資金)		6,081,097			
	貸出金	手形貸付金	8,259,150		外国為替	0		
		証書貸付金	268,713,857		その他信用事業負債	未払費用	1,575,344	
		当座貸越	15,248,942			その他の負債	3,081,110	
		その他貸出金	12,439,659			小計	4,656,453	
		小計	304,661,608		諸引当金	諸引当金計	0	
	(うち転貸資金)	10,514,395	(うち金融商品取引責任準備金)		0			
外国為替	0	債務保証	0					
その他の信用事業資産	未収収益	2,070,901	共済事業負債	共済事業負債計	7,829,766			
	その他の資産	347,303		共済借入金	614,996			
	小計	2,418,204		共済資金	3,800,858			
債務保証見返	0	共済未払利息	8,989					
▲貸倒引当金	▲ 6,558,121	未経過共済付加収入	3,335,308					
(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 5,588,084	共済未払費用	62,183					
共済事業資産	共済事業資産計	785,732	その他共済事業負債	7,424				
	共済貸付金	636,296	経済事業負債計	24,697,327				
	共済未収利息	9,181	支払手形	0				
	その他共済事業資産	141,992	経済事業未払金	13,127,788				
	▲貸倒引当金	▲ 1,738	(うち購買未払金)	9,752,537				
(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 147	(うち販売未払金)	3,081,088					
経済事業資産	経済事業資産計	55,069,913	経済事業負債	経済受託債務	7,752,761			
	受取手形	165,395		その他の経済事業負債	3,816,777			
	経済事業未収金	28,641,482		設備借入金	2,936,570			
	(うち購買未収金)	25,823,375		雑負債	4,248,959			
	(うち販売未収金)	2,230,317		諸引当金計	14,446,188			
	経済受託債権	8,448,482		賞与引当金	1,656,249			
	棚卸資産	8,689,423		退職給付引当金	11,584,900			
	その他の経済事業資産	11,476,808		その他の引当金	1,205,036			
	▲貸倒引当金	▲ 2,351,681		繰延税金負債	4,292			
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲ 2,165,210		再評価に係る繰延税金負債	8,625,809			
雑資産	3,181,147	負債計	973,681,134					
事業資産計	905,821,465	純資産計	85,165,190					
固定資産	固定資産計		94,480,773	組合員資本	組合員資本計	65,479,788		
	有形固定資産	土地	50,684,238		出資金	49,685,233		
		減価償却資産	144,296,589		(うち後配出資金)	0		
		減価償却累計額(控除)	▲ 104,098,407		未払込出資金(控除)	0		
		建設仮勘定	175,861		回転出資金	572,954		
		小計	91,058,283		資本準備金	1,515		
	無形固定資産	854,307	再評価積立金		0			
	合併特別勘定	2,568,182	利益剰余金		利益剰余金計	16,029,634		
	外部出資計	55,288,423			利益準備金	10,109,049		
	系統	49,944,039			任意積立金	3,572,179		
系統外	5,007,101	当期末処分剰余金		2,348,405				
子会社等	368,050	(うち当期剰余金)		1,701,752				
繰延税金資産	3,255,655	処分未済持分	▲ 809,548					
再評価に係る繰延税金資産	0	差評価等・換算	評価・換算差額等計	19,685,401				
繰延資産	0		その他有価証券評価差額金	176,963				
			繰延ヘッジ損益	0				
			土地再評価差額金	19,508,434				
資産合計			1,058,846,321	負債・純資産合計			1,058,846,321	

※ 千円未満は四捨五入で表示してあるため、計や合計は一致しないことがあります。

平成20年度損益計算書総括表

(単位：千円)

1. 事業総利益 (A)	40,100,160	(11) 加工事業収益	2,809,438
(1) 信用事業収益	15,006,702	(12) 加工事業費用	2,490,502
資金運用収益	13,067,279	※加工事業総利益	318,936
(うち預金利息)	1,957,937	(13) 利用事業収益	7,726,580
(うち有価証券利息)	786,742	(14) 利用事業費用	5,741,245
(うち貸出金利息)	6,912,243	※利用事業総利益	1,985,335
(うちその他受入利息)	3,410,352	(15) 宅地等供給事業収益	137,195
役務取引等収益	460,902	(16) 宅地等供給事業費用	40,589
その他事業直接収益	119,325	※宅地等供給事業総利益	96,606
その他経常収益	1,359,196	(17) その他事業収益	5,767,940
(2) 信用事業費用	5,637,498	(18) その他事業費用	4,357,161
資金調達費用	2,763,689	※その他事業総利益	1,410,779
(うち貯金利息)	2,599,862	(19) 指導事業収入	1,115,952
(うち給付補てん備金繰入)	42,258	(うち賦課金)	105,144
(うち譲渡性貯金利息)	294	(20) 指導事業支出	1,653,248
(うち借入金利息)	94,200	※指導事業収支差額	▲ 537,296
(うちその他支払利息)	27,068	2. 事業管理費 (B)	37,528,610
役務取引等費用	92,065	(1) 役員報酬	583,040
その他事業直接費用	36,267	(2) 役員退職慰労金	150,375
その他経常費用	2,745,477	役員退職慰労引当金戻入 (控除)	▲ 117,913
(うち貸倒引当金繰入額)	539,801	(3) 役員退職慰労引当金繰入	140,436
(うち貸出金償却)	37,582	(4) 給料手当	20,600,484
※信用事業総利益	9,369,204	賞与引当金戻入 (控除)	▲ 1,472,297
(3) 共済事業収益	10,604,237	(5) 賞与引当金繰入	1,620,996
共済付加収入	10,251,608	(6) 福利厚生費	3,441,068
共済貸付金利息	20,618	(7) 退職給付費用	2,491,877
その他の収益	332,011	(8) その他事業管理費	10,090,544
(4) 共済事業費用	761,568	事業利益 (C) = (A) - (B)	2,571,545
共済借入金利息	20,017	3. 事業外損益 (D)	949,607
共済推進費	398,660	(1) 事業外収益	1,216,177
共済保全費	155,080	(うち受取雑利息)	24,670
その他の費用	187,811	(うち受取出資配当金)	499,418
(うち貸倒引当金繰入額)	415	(うち賃貸料)	245,904
(うち貸出金償却)	0	(うち雑収入)	446,179
※共済事業総利益	9,842,666	(2) 事業外費用	266,570
(5) 購買事業収益	119,528,512	(うち支払雑利息)	46,840
(買取) 購買品供給高	113,672,697	(うち貸倒損失)	0
(受託) 購買手数料	0	(うち寄付金)	9,628
修理サービス料	1,278,390	(うち雑損失)	210,101
その他の収益	4,577,425	経常利益 (E) = (C) + (D)	3,521,152
(6) 購買事業費用	105,905,432	4. 特別利益 (F)	1,667,242
(買取) 購買品供給原価	101,340,633	(うち固定資産処分益)	156,497
購買品供給費	758,641	(うち一般補助金)	763,965
修理サービス費	103,318	(その他の特別利益)	557,459
その他の費用	3,702,840	5. 特別損失 (G)	1,699,354
(うち貸倒引当金繰入額)	79,933	(うち固定資産処分損)	269,516
(うち貸倒損失)	8,421	(うち固定資産圧縮損)	752,688
※購買事業総利益	13,623,076	(うち減損損失)	207,280
(7) 販売事業収益	5,313,903	(その他の特別損失)	469,867
(買取) 販売品販売高	304,307	税引前当期利益 (H) = (E) + (F) - (G)	3,489,041
(受託) 販売手数料	2,761,327	6. 法人税、住民税及び事業税 (I)	1,338,807
その他の収益	2,248,269	法人税等調整額 (J)	448,481
(8) 販売事業費用	1,613,134	当期剰余金 (K) = (H) - (I) - (J)	1,701,752
(買取) 販売品販売原価	266,208	前期繰越剰余金 (L)	281,780
販売費	144,337	任意積立金取崩額 (M)	364,868
その他の費用	1,202,589	当期未処分剰余金 (N) = (K) + (L) + (M)	2,348,405
(うち貸倒引当金繰入額)	87,549		
(うち貸倒損失)	0		
※販売事業総利益	3,700,769		
(9) 農業倉庫事業収益	405,457		
(10) 農業倉庫事業費用	115,377		
※農業倉庫事業総利益	290,080		

※ 千円未満は四捨五入で表示してあるため、計や合計は一致しないことがあります。

貸借対照表一覧表

(単位：千円)

資産の部		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	
信用事業資産	信用事業資産計	854,919,695	836,903,956	842,340,115	853,152,982	846,784,673	
	現金	6,219,821	6,555,205	6,391,271	6,375,834	6,589,051	
	預金	系統	508,903,124	485,833,653	490,752,352	491,176,588	462,424,898
		系統外	10,283,872	11,209,903	12,861,279	9,162,439	8,495,548
		譲渡性預金	0	0	0	0	0
		小計	519,186,996	497,043,556	503,613,631	500,339,027	470,920,446
	コールローン	0	0	0	0	0	
	買現先勘定	0	0	0	0	0	
	債券貸借取引支払保証金	0	0	0	0	0	
	買入手形	0	0	0	0	0	
	買入金銭債権	0	0	0	0	0	
	商品有価証券	0	0	0	0	0	
	金銭の信託	0	0	0	0	0	
	有価証券	52,710,778	58,911,512	61,357,335	62,455,887	68,753,477	
	貸出金	手形貸付金	10,343,452	9,460,945	8,846,719	8,684,257	8,259,150
		証券貸付金	247,106,377	244,905,677	243,513,664	257,005,725	268,713,857
		当座貸越	13,230,140	15,648,872	15,979,266	16,009,331	15,248,942
		その他貸出金	14,454,796	11,635,608	8,420,105	6,180,307	12,439,659
		小計	285,134,765	281,651,105	276,759,758	287,879,620	304,661,608
		(うち転貸資金)	12,105,319	11,432,449	10,510,342	10,378,147	10,514,395
	外国為替	0	0	0	0	0	
	その他の信用事業資産	未収収益	3,591,282	3,020,313	3,034,526	2,888,841	2,070,901
		その他の資産	842,468	341,180	386,826	451,878	347,303
小計		4,433,750	3,361,493	3,421,352	3,340,719	2,418,204	
	債務保証見返	0	0	0	0	0	
	▲貸倒引当金	▲12,766,417	▲10,618,921	▲9,203,236	▲7,238,115	▲6,558,121	
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲11,726,957	▲9,697,580	▲8,411,180	▲6,562,066	▲5,588,084	
共済事業資産	共済事業資産計	508,423	518,894	617,125	795,331	785,732	
	共済貸付金	387,847	391,813	479,728	602,952	636,296	
	共済未収利息	123,310	20,746	6,354	9,119	9,181	
	その他共済事業資産		109,426	133,710	185,434	141,992	
	▲貸倒引当金	▲2,736	▲3,091	▲2,669	▲2,178	▲1,738	
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲1,677	▲2,273	▲1,269	▲924	▲147	
経済事業資産	経済事業資産計	57,647,640	59,352,229	59,108,234	59,484,231	55,069,913	
	受取手形	39,889	49,282	205,316	168,391	165,395	
	経済事業未収金	27,873,021	29,449,462	31,279,706	31,401,423	28,641,482	
	(うち購買未収金)	25,004,403	26,935,723	28,010,641	28,296,669	25,823,375	
	(うち販売未収金)	2,213,080	1,892,155	2,486,423	2,367,573	2,230,317	
	経済受託債権	9,503,766	11,229,080	8,611,509	9,583,882	8,448,482	
	棚卸資産	9,086,646	8,881,513	8,736,893	8,394,715	8,689,423	
	その他の経済事業資産	13,759,659	12,609,966	12,933,285	12,382,184	11,476,808	
	▲貸倒引当金	▲2,615,346	▲2,867,076	▲2,658,480	▲2,446,367	▲2,351,681	
	(▲うち個別貸倒引当金)	▲2,466,672	▲2,683,562	▲2,470,939	▲2,276,948	▲2,165,210	
雑資産	2,850,065	3,981,328	2,987,500	3,286,484	3,181,147		
事業資産計	915,925,823	900,756,407	905,052,974	916,719,028	905,821,465		
固定資産	固定資産計	102,121,706	99,789,548	98,074,813	96,093,297	94,480,773	
	有形固定資産	土地	51,562,533	50,734,463	50,286,276	50,704,055	50,684,238
		減価償却資産	142,295,729	141,386,104	142,379,910	142,708,188	144,296,589
		減価償却累計額(控除)	▲95,593,133	▲96,833,296	▲98,335,187	▲101,017,591	▲104,098,407
		建設仮勘定	84,504	928,876	148,700	177,360	175,861
		小計	98,349,633	96,216,147	94,479,697	92,572,014	91,058,283
	無形固定資産	846,928	665,478	720,385	829,831	854,307	
合併特別勘定	2,925,142	2,907,921	2,874,728	2,691,447	2,568,182		
外部出資	外部出資計	24,659,214	29,527,796	29,621,309	31,797,464	55,288,423	
	系統	21,519,366	26,365,784	26,406,573	28,593,583	49,944,039	
	系統外	3,139,848	3,162,011	2,875,974	2,859,064	5,007,101	
	子会社等			338,763	344,815	368,050	
繰延税金資産	4,736,863	4,682,651	4,353,599	3,778,628	3,255,655		
再評価に係る繰延税金資産	0	0	0	0	0		
繰延資産	0	0	0	2,143	0		
資産合計	1,047,443,606	1,034,756,402	1,037,102,695	1,048,390,567	1,058,846,321		

(単位：千円)

負債・純資産の部		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	
信用事業負債	信用事業負債計	896,744,354	889,546,315	891,246,549	897,886,060	910,892,210	
	貯金	要求払	337,849,084	346,434,658	351,857,513	351,932,810	352,382,496
		定期性	541,183,316	530,615,096	528,089,425	533,943,240	546,145,332
		(うち定期積金)	20,764,470	19,133,624	17,532,003	16,532,279	16,115,589
		小計	879,032,402	877,049,758	879,946,940	885,876,055	898,527,831
	譲渡性貯金	0	0	0	0	0	
	売現先勘定	0	0	0	0	0	
	債券貸借取引受入担保金	0	0	0	0	0	
	借入金	手形借入金	5,333,000	109,317	0	0	1,000,000
		証券借入金	7,354,156	7,146,914	6,901,888	6,785,405	6,707,923
		当座借越	0	0	0	0	0
		その他	0	0	0	0	0
		小計	12,687,156	7,256,231	6,901,890	6,785,405	7,707,923
		(うち転貸資金)	5,989,830	5,848,632	3,205,750	5,692,840	6,081,097
	外国為替	0	0	0	0	0	
	その他信用事業負債	未払費用	434,953	389,747	783,110	1,326,464	1,575,344
		その他の負債	4,589,841	4,850,576	3,614,607	3,898,131	3,081,110
		小計	5,024,794	5,240,323	4,397,717	5,224,596	4,656,453
	諸引当金	諸引当金計	0	0	0	0	0
(うち金融商品取引責任準備金)		0	0	0	0	0	
債務保証	0	0	0	0	0		
共済事業負債	共済事業負債計	6,680,895	6,212,556	5,826,306	7,801,437	7,829,766	
	共済借入金	360,427	389,429	439,888	586,728	614,996	
	共済資金	1,695,463	1,467,849	1,570,457	3,621,453	3,800,858	
	共済未払利息	44,159	4,596	5,453	8,290	8,989	
	未経過共済付加収入	4,526,637	3,923,850	3,737,165	3,509,055	3,335,308	
	共済未払費用	54,206	47,033	69,794	69,099	62,183	
	その他共済事業負債		379,792	3,537	6,803	7,424	
経済事業負債	経済事業負債計	32,382,666	29,853,425	28,731,443	28,490,714	24,697,327	
	支払手形	0	0	0	0	0	
	経済事業未払金	19,216,264	16,510,856	15,808,957	15,577,306	13,127,788	
	(うち購買未払金)	14,976,151	13,046,576	11,937,517	12,348,326	9,752,537	
	(うち販売未払金)	3,763,639	2,818,971	3,149,793	2,744,796	3,081,088	
	経済受託債務	8,516,561	8,241,538	8,359,429	8,481,077	7,752,761	
	その他の経済事業負債	4,649,840	5,101,026	4,563,057	4,432,330	3,816,777	
設備借入金	1,624,675	1,339,096	2,361,881	2,569,197	2,936,570		
雑負債	4,280,752	3,360,469	3,517,262	4,686,486	4,248,959		
諸引当金	諸引当金計	15,482,738	14,868,048	14,352,615	14,036,224	14,446,188	
	賞与引当金	1,580,501	1,375,036	1,486,676	1,506,928	1,656,249	
	退職給付引当金	11,834,608	11,655,952	11,341,428	11,326,946	11,584,900	
	その他の引当金	2,067,628	1,837,060	1,524,505	1,202,344	1,205,036	
繰延税金負債	0	0	0	7,930	4,292		
再評価に係る繰延税金負債	9,026,721	8,796,444	8,584,352	8,723,759	8,625,809		
負債計	966,222,801	953,976,361	954,620,408	964,201,817	973,681,134		
純資産	純資産計	81,220,805	80,780,041	82,482,287	84,188,743	85,165,190	
	組合員資本	組合員資本計	59,995,681	60,958,045	62,846,018	64,217,998	65,479,788
		出資金	48,901,902	49,372,897	49,851,272	49,800,527	49,685,233
		(うち後配出資金)	0	0	0	0	0
		未払込出資金(控除)	0	0	0	0	0
		回転出資金	472,965	487,668	486,195	499,821	572,954
		資本準備金	0	725	725	725	1,515
		再評価積立金	0	0	0	0	0
	利益剰余金	利益剰余金計	10,620,814	11,096,755	13,054,857	14,555,322	16,029,634
		利益準備金	7,799,544	8,154,984	8,891,900	9,548,850	10,109,049
		任意積立金	2,164,989	2,023,478	2,355,022	2,824,024	3,572,179
		当期未処分剰余金	656,281	918,293	1,807,930	2,182,448	2,348,405
	処分未済持分			▲ 547,032	▲ 638,397	▲ 809,548	
	算評価額・等換	評価・換算差額等計	21,225,122	19,821,995	19,636,269	19,970,742	19,685,401
その他有価証券評価差額金		560,191	▲ 315,795	▲ 15,943	238,278	176,963	
土地再評価差額金		20,664,931	20,137,790	19,652,211	19,732,464	19,508,434	
負債・純資産合計	1,047,443,606	1,034,756,402	1,037,102,695	1,048,390,567	1,058,846,321		

※ 計や合計については、千円未満は四捨五入で表示してあるため、一致しないことがあります。

損益計算書一覽表

(単位：千円)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
1. 事業総利益 (A)	42,662,304	41,728,600	41,001,530	39,541,313	40,100,160
(1) 信用事業収益	12,964,179	13,826,345	14,292,024	16,254,165	15,006,702
資金運用収益	10,606,554	11,180,542	12,028,399	13,301,731	13,067,279
(うち預金利息)	1,806,299	936,081	581,356	1,698,939	1,957,937
(うち有価証券利息)	576,860	669,055	730,770	747,912	786,742
(うち貸出金利息)	8,056,153	7,429,034	7,402,559	7,469,267	6,912,243
役務取引等収益	448,744	484,892	470,508	471,578	460,902
その他事業直接収益	905,255	210,171	130,714	173,722	119,325
その他経常収益	1,003,626	1,950,740	1,662,403	2,307,134	1,359,196
(2) 信用事業費用	4,011,897	4,091,262	4,743,880	6,877,082	5,637,498
資金調達費用	631,763	579,882	1,161,836	2,536,769	2,763,689
(うち貯金利息)	384,618	369,756	985,812	2,389,744	2,599,862
(うち給付補てん備金繰入)	22,666	15,648	13,232	28,165	42,258
(うち譲渡性貯金利息)	0	0	0	83	294
(うち借入金利息)	204,885	178,275	136,731	96,315	94,200
役務取引等費用	74,210	76,310	84,824	88,839	92,065
その他事業直接費用	144,625	99,636	300,293	224,622	36,267
その他経常費用	3,161,299	3,335,434	3,196,927	4,026,852	2,745,477
※信用事業総利益	8,952,282	9,735,083	9,548,144	9,377,083	9,369,204
(3) 共済事業収益	12,281,233	11,850,592	11,528,340	10,852,207	10,604,237
共済付加収入	11,927,237	11,496,268	11,206,189	10,494,466	10,251,608
共済貸付金利息	15,679	14,203	14,545	19,199	20,618
その他の収益	338,317	340,121	307,606	338,542	332,011
(4) 共済事業費用	928,356	823,941	737,425	781,934	761,568
共済借入金利息	13,506	13,400	13,979	18,031	20,017
共済推進費	383,938	342,698	313,052	331,788	398,660
共済保全費	132,451	124,946	114,356	122,169	155,080
その他の費用	398,461	342,897	296,038	309,946	187,811
※共済事業総利益	11,352,877	11,026,648	10,790,910	10,070,275	9,842,666
(5) 購買事業収益	127,947,928	127,251,284	120,530,138	120,100,084	119,528,512
(買取) 購買品供給高	121,199,935	121,212,423	114,764,648	114,629,367	113,672,697
(受託) 購買手数料	0	0	0	0	0
修理サービス料	1,539,125	1,516,459	1,476,930	1,357,217	1,278,390
その他の収益	5,208,868	4,522,402	4,288,560	4,113,500	4,577,425
(6) 購買事業費用	112,620,865	113,309,882	106,986,702	107,598,570	105,905,432
(買取) 購買品供給原価	107,878,960	108,395,381	102,412,564	102,972,740	101,340,633
購買品供給費	636,407	657,872	661,043	717,458	758,641
修理サービス費	135,690	137,896	132,476	122,160	103,318
その他の費用	3,969,808	4,118,733	3,780,619	3,786,212	3,702,840
※購買事業総利益	15,327,063	13,941,401	13,543,436	12,501,511	13,623,076
(7) 販売事業収益	5,346,169	5,369,403	5,282,261	5,398,131	5,313,903
(買取) 販売品販売高	162,670	227,359	347,736	357,962	304,307
(受託) 販売手数料	2,689,447	2,771,654	2,762,220	2,824,990	2,761,327
その他の収益	2,494,052	2,370,390	2,172,305	2,215,179	2,248,269
(8) 販売事業費用	1,525,006	1,544,233	1,399,911	1,451,818	1,613,134
(買取) 販売品販売原価	137,443	193,643	297,535	317,807	266,208
販売費	90,660	136,279	133,754	143,586	144,337
その他の費用	1,296,903	1,214,311	968,622	990,425	1,202,589
※販売事業総利益	3,821,163	3,825,170	3,882,350	3,946,313	3,700,769
(9) 農業倉庫事業収益	394,768	382,246	334,081	373,247	405,457
(10) 農業倉庫事業費用	127,275	115,502	106,897	112,023	115,377
※農業倉庫事業総利益	267,493	266,744	227,184	261,224	290,080
(11) 加工事業収益	2,832,347	2,683,985	2,869,365	2,794,994	2,809,438
(12) 加工事業費用	2,428,007	2,323,939	2,531,537	2,499,255	2,490,502
※加工事業総利益	404,340	360,046	337,828	295,739	318,936

(単位：千円) 単位：千円)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
(13) 利用事業収益	7,984,804	8,517,121	8,782,029	7,764,888	7,726,580
(14) 利用事業費用	6,103,628	6,567,962	6,843,342	5,654,778	5,741,245
※利用事業総利益	1,881,176	1,949,159	1,938,687	2,110,110	1,985,335
(15) 宅地等供給事業収益	202,583	167,847	177,329	160,153	137,195
(16) 宅地等供給事業費用	77,866	67,240	49,583	48,189	40,589
※宅地等供給事業総利益	124,717	100,607	127,746	111,964	96,606
(17) その他事業収益	4,442,542	4,423,935	4,225,364	5,451,465	5,767,940
(18) その他事業費用	3,349,510	3,354,043	3,122,520	4,055,641	4,357,161
※その他事業総利益	1,093,032	1,069,892	1,102,844	1,395,824	1,410,779
(19) 指導事業収入	1,089,668	836,600	855,116	866,886	1,115,952
(うち賦課金)	127,255	115,243	110,364	107,713	105,144
(20) 指導事業支出	1,651,515	1,382,753	1,352,721	1,395,624	1,653,248
※指導事業収支差額	▲ 561,847	▲ 546,153	▲ 497,605	▲ 528,738	▲ 537,296
2. 事業管理費 (B)	40,026,307	39,281,872	38,723,463	37,914,561	37,528,610
(1) 役員報酬	636,660	601,547	605,130	609,166	583,040
(2) 役員退職慰労金	13,054	253,328	178,688	23,135	150,375
役員退職慰労引当金戻入 (控除)	▲ 10,636	▲ 245,979	▲ 177,414	▲ 20,329	▲ 117,913
(3) 役員退職慰労引当金繰入	143,541	145,673	144,942	148,642	140,436
(4) 給料手当	21,829,317	21,678,419	21,213,840	20,877,876	20,600,484
賞与引当金戻入 (控除)	▲ 1,535,748	▲ 1,555,782	▲ 1,353,282	▲ 1,451,887	▲ 1,472,297
(5) 賞与引当金繰入	1,533,973	1,353,285	1,451,889	1,472,093	1,620,996
(6) 福利厚生費	3,456,097	3,516,267	3,511,530	3,474,786	3,441,068
(7) 退職給付費用	3,116,991	2,855,022	2,670,660	2,608,079	2,491,877
(8) その他事業管理費	10,843,058	10,680,092	10,477,480	10,173,000	10,090,544
事業利益 (C) = (A) - (B)	2,635,997	2,446,727	2,278,065	1,626,750	2,571,545
3. 事業外損益 (D)	1,346,416	980,821	868,481	964,514	949,607
(1) 事業外収益	1,725,067	1,418,025	1,132,449	1,335,968	1,216,177
(うち受取雑利息)	27,253	28,635	25,814	26,109	24,670
(うち受取投資配当金)	258,157	234,318	345,266	584,548	499,418
(うち賃貸料)	261,798	271,560	268,139	274,170	245,904
(うち雑収入)	1,177,857	883,511	493,228	451,137	446,179
(2) 事業外費用	378,651	437,204	263,968	371,454	266,570
(うち支払雑利息)	19,726	22,260	31,719	62,629	46,840
(うち寄付金)	9,775	13,008	11,995	18,345	9,628
(うち雑損失)	349,148	365,141	220,151	289,627	210,101
経常利益 (E) = (C) + (D)	3,982,413	3,427,548	3,146,546	2,591,264	3,521,152
4. 特別利益 (F)	3,574,613	5,265,270	3,640,385	2,883,018	1,667,242
(うち固定資産処分益)	779,756	369,115	120,608	290,779	156,497
(うち一般補助金)	1,861,635	3,184,834	1,977,881	1,689,069	763,965
5. 特別損失 (G)	3,348,053	6,742,307	4,037,685	2,535,061	1,699,354
(うち固定資産処分損)	368,626	348,679	344,500	305,564	269,516
(うち固定資産圧縮損)	1,044,328	2,512,805	2,893,302	1,743,657	752,688
(うち減損損失)		1,273,542	358,802	108,098	207,280
税引前当期利益 (H) = (E) + (F) - (G)	4,208,973	1,950,512	2,749,244	2,939,221	3,489,041
6. 法人税、住民税及び事業税 (I)	1,144,249	636,267	778,326	763,471	1,338,807
法人税等調整額 (J)	242,961	149,059	103,790	399,492	448,481
当期剰余金 (K) = (H) - (I) - (J)	2,821,763	1,165,188	1,867,126	1,776,253	1,701,752
前期繰越剰余金 (▲損失金) (L)	▲ 2,165,482	▲ 735,251	▲ 571,504	236,616	281,780
任意積立金取崩額 (M)	0	488,356	512,307	169,572	364,868
当期末処分剰余金 (▲損失金) (N) = (K) + (L) + (M)	656,281	918,293	1,807,930	2,182,448	2,348,405

※ 計や合計については、千円未満を四捨五入で表示してあるため、一致しないことがあります。

平成20年度貸借対照表(B/S)・損益計算書(P/L)注意事項

(1) 税効果会計(繰延税金資産)

	H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度
<B/S> 繰延税金資産	4,736,863	4,682,651	4,353,599	3,778,628	3,255,655
<P/L> 法人税等調整額	242,961	149,059	103,790	399,492	448,481

税効果会計とは、法人税法により前払いした税金(将来は損金として認められ無税処理できる費用を有税による費用処理を行い課税された税金)で将来還付効果があると見込まれるものを、資産(繰延税金資産)に計上する会計。

(2) 貸借対照表の表示変更

会社法省令及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」に準拠し、貸借対照表「資本の部」が「純資産の部」に変更され、「組合員資本」「評価・換算差額等」に区分された(平成18年6月以降の決算から適用)。

(3) 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)に基づき事業用土地の再評価を実施した農協は、14組合中11組合。

土地の再評価とは所有する全ての事業用土地について時価評価を行い、当該事業用土地の帳簿価額を改定すること(期間中に一度だけ再評価を実施することができた)。

再評価前と後の差額金は、貸借対照表の負債科目「再評価に係る繰延税金負債」と、純資産科目「土地再評価差額金」に分けて計上される。

(4) 有価証券の時価会計

満期保有目的以外の有価証券は時価で計上。時価と簿価の差額分については、差益がでている場合、負債の「繰延税金負債」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にプラスで計上され、差損がでている場合、資産の「繰延税金資産」と、純資産の「その他有価証券評価差額金」にマイナスで計上されることになる。

(5) 減損会計

固定資産の価格や収益性が著しく低下(減損)した場合に帳簿価額の臨時的な減額を行う会計処理(平成17年4月1日以後開始する事業年度から適用)。損益計算書では、特別損失に計上される。

信用事業 主要勘定月末平均残高

(単位：千円)

		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
預金	系 統	479,207,778	519,883,714	503,366,403	507,558,846	508,218,784
	系 統 外	24,035,335	10,221,031	9,996,410	9,496,961	8,837,810
	合 計	503,243,113	530,104,745	513,362,813	517,055,807	517,056,594
貸出金	手形貸付金			9,085,414	8,592,200	8,237,066
	証書貸付金			238,046,305	240,459,138	249,977,812
	その他貸付金			25,520,832	25,133,823	21,648,388
	小 計	277,026,017	275,135,992	272,652,551	274,185,161	279,863,266
	(うち正・准組合員)	228,680,246	181,980,209	210,315,346	201,524,818	185,085,751
	割 引 手 形	0	0	0	0	0
	合 計	277,026,017	275,135,992	272,652,551	274,185,161	279,863,266
有価証券等	国 債	24,649,952	30,800,866	32,519,924	28,177,375	24,320,538
	地 方 債	3,557,820	4,202,253	4,780,866	4,214,037	3,885,526
	政 府 保 証 債	1,685,206	2,609,232	790,901	689,326	403,044
	金 融 債	12,558,424	14,915,722	20,655,459	29,014,838	35,607,214
	短 期 社 債	0	0	0	0	0
	社 債	4,079,158	3,415,849	3,010,904	2,747,482	2,339,678
	外 国 証 券	0	0	0	0	0
	株 式	0	0	0	0	0
	受 益 証 券	1,426,629	326,434	72,957	0	0
	投 資 証 券				0	0
	小 計	47,957,189	56,270,356	61,831,011	64,843,058	66,556,000
	買 入 金 銭 債 権	0	0	0	0	0
	金 銭 の 信 託	0	0	0	0	0
	商 品 有 価 証 券		0	0	0	0
合 計	47,957,189	56,270,356	61,831,011	64,843,058	66,556,000	
貯金	要 求 払	315,948,216	345,326,948	349,063,745	350,098,021	350,006,832
	定 期 性	542,720,938	547,923,360	537,583,630	544,434,653	553,781,168
	合 計	858,669,154	893,250,308	886,647,375	894,532,674	903,788,000
借入金	借入金合計	12,582,831	12,532,286	7,123,923	6,831,638	6,842,607
	(うち系統)	10,173,673	9,679,723	4,578,787	4,566,061	4,237,653

共済事業

(単位：万円、件)

		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
調査農協数		17	15	15	15	14
共済契約保有高	養老生命 (除:こども)	288,667,475	265,409,300	240,452,961	213,618,696	191,011,109
	終身	143,716,361	141,900,391	142,169,701	143,418,106	144,416,565
	こども	21,139,218	21,357,018	21,644,868	21,947,607	22,190,773
	建物更生	222,421,034	225,211,335	226,404,513	225,205,704	222,135,164
	定期	5,657,550	4,452,800	5,655,340	5,628,650	5,900,670
	がん	76,100	95,750	114,450	187,500	281,150
	医療	56,115	73,610	497,320	815,290	1,128,050
	計	681,734,675	658,500,206	636,939,155	610,821,554	587,063,481
戸当り保障		4,768	4,612	4,485	4,314	4,189
自動車共済契約件数		222,782	221,750	219,678	218,899	218,628
自賠償共済契約件数		154,281	151,070	148,648	153,717	151,075

※ 定期は、定期生命、定期医療及び年金定期特約の合計。

購買事業

(単位：千円)

		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	
生産資材	肥料	供給高	8,453,994	8,421,818	8,241,906	8,234,101	8,926,881
		購買利益	802,143	809,399	782,530	782,642	939,170
	農薬	供給高	8,068,517	8,039,156	7,865,297	7,858,472	7,673,522
		購買利益	634,786	633,819	609,900	596,704	622,749
	飼料	供給高	13,815,944	13,347,707	13,521,763	14,709,671	15,465,458
		購買利益	507,311	499,420	511,794	545,460	534,750
	農業機械	供給高	7,801,187	7,579,608	6,490,233	6,540,616	6,265,713
		購買利益	770,764	771,930	704,195	702,240	681,896
	燃料	供給高	24,987,504	28,201,685	26,354,881	26,166,950	25,015,074
		購買利益	2,462,317	2,317,196	2,368,694	2,075,146	2,235,965
	自動車	供給高	6,200,495	6,165,552	6,084,496	5,076,781	4,554,314
		購買利益	391,859	431,949	413,298	341,754	318,607
	その他	供給高	19,139,839	18,381,494	17,343,960	17,484,561	17,271,758
		購買利益	1,467,243	1,396,484	1,300,671	1,297,378	1,281,922
小計	供給高	88,467,480	90,137,021	85,902,537	86,071,152	85,172,720	
	購買利益	7,036,423	6,860,197	6,691,082	6,341,324	6,615,059	
生活物資	食料品	供給高	17,958,751	16,346,367	15,328,983	14,303,501	14,123,377
		購買利益	3,125,149	2,824,411	2,585,519	2,496,626	2,521,513
	衣料品	供給高	160,605	133,076	424,523	297,451	62,187
		購買利益	22,527	18,385	57,670	32,161	5,439
	耐久消費財	供給高	1,567,230	2,089,443	1,916,638	1,331,951	1,582,094
		購買利益	146,847	277,358	264,191	113,485	170,220
	日用保健雑貨用品	供給高	4,196,496	4,240,923	3,569,107	3,531,618	3,263,698
		購買利益	539,735	565,351	460,241	478,794	419,372
	家庭燃料	供給高	5,146,798	4,944,571	5,205,724	7,090,635	7,456,185
		購買利益	2,251,350	2,110,668	2,171,346	2,089,351	2,497,233
	その他	供給高	3,702,576	3,321,023	2,417,137	2,003,061	2,012,437
		購買利益	198,945	160,670	122,029	104,881	103,225
	小計	供給高	32,732,456	31,075,403	28,862,112	28,558,217	28,499,978
		購買利益	6,284,553	5,956,843	5,660,996	5,315,298	5,717,002
合計	供給高	121,199,936	121,212,424	114,764,649	114,629,369	113,672,698	
	購買利益	13,320,976	12,817,040	12,352,078	11,656,622	12,332,061	

販売事業

(単位：千円)

		平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	
農産物	米	取扱高	16,944,019	19,996,143	16,949,633	18,049,182	18,864,191
		販売手数料	506,243	599,227	491,733	537,261	554,703
	麦	取扱高	2,868,043	2,960,563	2,782,019	1,038,428	985,520
		販売手数料	92,212	77,745	69,392	73,069	78,872
	雑穀・豆類	取扱高	1,080,364	767,608	853,980	776,644	854,467
		販売手数料	23,348	17,661	21,746	25,953	32,673
	野菜	取扱高	64,465,251	62,488,847	65,317,277	66,673,622	65,195,251
		販売手数料	1,129,653	1,154,538	1,214,317	1,246,040	1,234,176
	果実	取扱高	19,934,153	18,152,729	19,666,266	17,214,776	18,030,805
		販売手数料	394,617	361,215	413,273	377,885	342,789
	茶	取扱高	1,394,064	1,157,762	992,441	960,741	671,089
		販売手数料	28,411	19,956	18,967	18,338	12,019
	花き・花木	取扱高	4,458,724	4,572,709	4,730,631	4,860,891	4,525,193
		販売手数料	75,062	77,735	80,760	88,864	77,285
その他	取扱高	4,947,162	4,838,483	4,896,930	5,119,131	4,624,297	
	販売手数料	110,024	127,735	155,694	158,706	160,547	
小計	取扱高	116,091,780	114,934,844	116,189,177	114,693,415	113,750,813	
	販売手数料	2,359,570	2,435,812	2,465,882	2,526,116	2,493,064	
畜産物	生乳	取扱高	11,704,704	10,722,953	9,270,389	9,335,710	9,289,482
		販売手数料	117,570	107,330	97,225	99,993	100,701
	鶏卵	取扱高	454,058	433,924	417,109	409,884	395,304
		販売手数料	4,360	4,104	3,889	3,764	3,809
	肉鶏	取扱高	0	13,080	25,110	32,862	15,175
		販売手数料	0	88	360	500	66
	肉用牛	取扱高	18,204,181	20,188,837	19,326,364	16,079,954	16,748,383
		販売手数料	176,117	191,566	192,246	161,567	164,390
	肉豚	取扱高	2,339,105	2,146,572	2,173,433	2,413,498	2,037,557
		販売手数料	19,000	20,179	19,343	21,860	17,327
	その他畜産物	取扱高	3,686,377	4,401,525	3,441,508	5,114,433	1,947,880
		販売手数料	38,057	46,291	33,477	51,347	20,071
	小計	取扱高	36,388,425	37,906,891	34,653,913	33,386,341	30,433,781
		販売手数料	355,104	369,558	346,540	339,031	306,364
合計	取扱高	152,480,205	152,841,735	150,843,090	148,079,756	144,184,594	
	販売手数料	2,714,674	2,805,370	2,812,422	2,865,147	2,799,428	

リスク管理債権開示状況

(単位：千円)

	貸出金総額	リスク管理債権額				合計
		破綻先債権	延滞債権	3ヶ月以上延滞債権	貸出条件緩和債権	
平成16年度	285,134,765	3,267,851	28,079,987	943,816	760,640	33,052,294
平成17年度	276,636,537	2,879,319	29,388,654	1,464,442	3,131,139	36,863,554
平成18年度	276,759,758	2,547,888	27,746,899	1,052,350	1,922,291	33,269,428
平成19年度	287,879,620	1,772,270	22,552,653	748,854	1,054,246	26,128,022
平成20年度	304,661,608	1,316,545	18,634,855	1,004,353	755,932	21,711,685

自己資本比率の状況

(単位：%)

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
県下平均自己資本比率	16.81	17.04	15.32	15.74	15.60

	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
自己資本比率	組合数				
4%未満	0	0	0	0	0
4%以上 8%未満	0	0	0	0	0
8%以上 12%未満	1	1	2	1	1
12%以上 16%未満	5	6	6	7	7
16%以上 20%未満	4	2	5	5	5
20%以上 24%未満	4	5	2	2	1
24%以上 28%未満	2	1	0	0	0
28%以上	1	0	0	0	0

* 18年度の県下平均自己資本比率は17年度に比べ1.72%減の15.32%となっているが、これは平成19年3月期決算から適用された新BIS規制(*1)により、自己資本比率の計算において、リスク計測がより精緻化され、また、オペレーショナル・リスク(*2)が導入されたことが影響している。

*1 BIS規制とは、国際決済銀行のバーゼル銀行委員会が定める自己資本比率に関する国際的な統一基準のことであるが、昭和63年に定められたBIS規制は、リスクアセットの計算方法が銀行のリスク管理手法に比べて精緻でない等現状にそぐわない面が出てきたため、バーゼル銀行委員会は新たなBIS規制を平成16年6月に公表し、農協系統にも平成19年3月期決算から適用されている。

*2 事務事故、システム障害、不祥事等による損失が生じるリスク

21 農 団支

① 001
