

平成28年度第三セクター等の経営状況等一覧(平成29年3月31日現在)

(単位:千円)

No.	報告地方公共団体名	法人分類	法人名	業務概要	指定管理者	出資の状況			経営状況					財政的支援の状況					
						出資総額	報告団体出資額	報告団体出資割合	損益計算書・正味財産増減計算書			貸借対照表		純資産または正味財産	地方公共団体からの補助金総額	地方公共団体からの短期借入金	地方公共団体からの長期借入金	損失補償契約に係る債務残高	債務保証契約に係る債務残高
									経常収益	経常費用	経常損益	資産合計	負債合計						
1	熊本県熊本市	一財	熊本市勤労者福祉センター	勤労者が加入する共済制度に係る各種事業、センターの管理運営受託事業	○	32,000	32,000	100.0	181,606	177,494	4,112	218,465	37,124	181,341	0	0	0	0	0
2	熊本県熊本市	一財	熊本市駐車場公社	駐車場管理、地域振興	○	50,000	50,000	100.0	223,923	224,041	-118	173,882	49,333	124,549	0	0	0	0	0
3	熊本県熊本市	一財	熊本市社会教育振興事業団	社会体育施設及び社会教育施設の管理運営	○	42,000	20,000	47.6	1,096,769	1,078,109	18,661	652,584	289,992	362,592	0	0	0	0	0
4	熊本県熊本市	公財	熊本市美術文化振興財団	熊本市現代美術館の管理・運営、芸術文化の振興等	○	131,000	131,000	100.0	366,579	331,249	35,330	319,175	49,651	269,524	5,490	0	0	0	0
5	熊本県熊本市	公財	くまもと地下水財団	広域的地下水保全		950,000	950,000	100.0	66,283	66,057	225	424,123	10,669	413,454	5,957	0	0	0	0
6	熊本県熊本市	一財	熊本市国際交流振興事業団	文化ホールの管理、国際交流事業	○	200,000	200,000	100.0	189,982	201,372	-11,390	290,754	69,635	221,119	0	0	0	0	0
7	熊本県熊本市	公財	熊本市学校給食会	学校給食用物資の調達		100,000	100,000	100.0	1,901,175	1,901,208	-33	270,734	169,325	101,409	26,378	0	0	0	0
8	熊本県熊本市	株式	熊本シティエフエム	コミュニティ放送局	○	90,000	18,000	20.0											
9	熊本県熊本市	株式	熊本流通情報センター	流通情報システム、自治体コールセンター、クラウドサービスなど地域の情報化に関する事業		98,000	27,734	28.3	404,055	378,588	25,466	594,748	47,746	547,002	0	0	0	0	0
10	熊本県熊本市	一財	熊本国際観光コンベンション協会	観光コンベンションの誘致・支援		1,016,200	500,000	49.2	238,585	270,281	-31,696	1,391,544	72,310	1,319,234	91,081	0	0	0	0
11	熊本県熊本市	株式	まちづくり熊本	都市基盤整備事業		11,500	2,500	21.7	6,735	3,926	2,809	26,769	464	26,305	0	0	0	0	0
12	熊本県熊本市	株式	榎木まちづくり	まちづくり全般及び中心市街地活性化に資する事業		15,750	5,000	31.7	3,822	3,506	316	17,373	351	17,022	0	0	0	0	0
13	熊本県熊本市	公財	熊本市上下水道サービス公社	上下水道事業普及啓発、給排水設備整備促進・維持管理支援、上下水道技術者養成、量水漏れ検知機器等	○	100,000	100,000	100.0	362,868	336,990	25,878	311,634	111,951	199,683	139,424	0	0	0	0
14	熊本県八代市	公財	八代市学校給食会	学校給食の調理・配送、物資の調達		5,000	5,000	100.0	705,593	707,949	-2,356	71,808	52,779	19,029	292,982	0	0	0	0
15	熊本県八代市	一財	サンライフ八代	サンライフ八代の管理運営	○	3,000	2,000	66.7	19,659	19,327	332	4,613	36	4,577	0	0	0	0	0
16	熊本県八代市	土地	八代市土地開発公社	有価分譲地の販売		3,000	3,000	100.0	21,529	21,533	-4	87,932	56,403	31,529	0	0	56,403	0	0
17	熊本県八代市	株式	エフエムやつしろ	コミュニティFM		86,000	8,000	9.3											
18	熊本県八代市	株式	さかもと温泉センター	温泉施設(2施設)物産館及び天文台を含む自然公園の管理運営	○	86,450	60,000	69.4	149,429	138,797	10,632	30,402	18,191	12,211	0	0	0	0	0
19	熊本県八代市	株式	かがみ街づくり	コミュニティ施設等		479,100	214,600	44.8	16,749	26,605	-9,856	208,633	11,149	197,484	0	0	0	0	0
20	熊本県八代市	株式	トヨー	農林水産物の生産、加工及び販売並びに食料品、日用品雑貨の販売		57,600	53,590	93.0	248,347	272,390	-24,043	115,980	26,742	89,238	0	0	0	0	0
21	熊本県八代市	株式	いずみ	ふれあいセンターいずみ及び農林産物流通加工施設の管理運営	○	55,000	50,000	90.9	76,662	80,361	-3,698	31,666	4,817	26,849	0	0	0	0	0
22	熊本県八代市	株式	東陽地区ふるさと公社	野菜直売所、物産館、温泉、レストラン、菓子工房を備えた複合施設	○	50,000	50,000	100.0	165,903	160,565	5,339	62,737	22,207	40,530	0	0	0	0	0
23	熊本県八代市	株式	熊本放送	ラジオ・テレビの放送		200,000	3,025	1.5											
24	熊本県八代市	株式	テレビやつしろ	市内におけるケーブルテレビ事業	○	230,000	2,000	0.9											
25	熊本県人吉市	株式	くま川鉄道	鉄道事業(湯前線)及び旅行業		135,500	21,450	15.8	193,001	209,021	-16,020	200,740	16,324	184,416	70,780	0	0	0	0
26	熊本県人吉市	株式	くま川下り	木造船による球磨川の観光遊覧及び国民宿舎の管理運営(国民宿舎については3月末をもって閉業)	○	24,000	12,000	50.0	171,553	182,385	-10,831	149,296	166,448	-17,152	0	0	3,500	0	0
27	熊本県人吉市	株式	球磨焼酎サイクリーン	焼酎粕の処理業務		30,000	11,300	37.7	65,912	57,894	8,018	87,078	67,786	19,292	0	0	0	0	0
28	熊本県荒尾市	土地	荒尾市土地開発公社	土地の取得、造成		1,000	1,000	100.0	35,159	33,439	1,720	295,215	1	295,214	0	0	0	0	0
29	熊本県荒尾市	株式	荒尾商業開発	店舗・事務所等の賃貸借及び管理		491,400	180,000	37.4	181,237	142,235	39,002	1,098,780	300,431	798,349	0	0	63,000	0	0
30	熊本県荒尾市	株式	荒尾シティプラン	店舗・事務所等の賃貸借及び管理		1,350,000	320,000	23.7											
31	熊本県荒尾市	一財	荒尾産地地域振興センター	産地地域経済の自立的発展に寄与する事業及び熊本県内の特定振興復旧に関する事業		2,101,650	50,000	2.4	81,527	68,218	13,310	673,956	18,127	655,829	0	0	0	0	0
32	熊本県水俣市	株式	みなまた環境テクノセンター	みなまた環境テクノセンターの管理及び産業支援業務	○	15,200	10,000	65.8	21,939	20,735	1,204	16,945	985	15,960	3,115	0	0	0	0
33	熊本県水俣市	株式	みなまた	道の駅みなまた、観光物産館まっぴんぴん及びまっぴんぴん観光物産館の管理及び観光物産館営業業務	○	12,000	9,000	75.0	98,652	100,141	-1,489	25,165	9,364	15,801	0	0	0	0	0
34	熊本県水俣市	公財	水俣市振興公社	文化・体育の振興	○	30,000	30,000	100.0	272,639	273,814	-1,175	773,629	80,646	692,983	40,824	0	0	0	0
35	熊本県水俣市	土地	水俣市土地開発公社	公共用地等の取得		1,000	1,000	100.0	10,342	10,261	81	170,905	162,090	8,815	0	0	103,457	0	58,833
36	熊本県五名市	一財	五名市自治振興公社	市民会館等の施設管理運営	○	30,000	30,000	100.0	78,938	73,597	5,341	53,854	2,460	51,394	15,197	0	0	0	0
37	熊本県五名市	有限	横島町特産物振興協会	特産品の普及、振興	○	16,300	10,000	61.3	34,048	32,392	1,656	48,824	48,824	0	0	0	0	0	0
38	熊本県山鹿市	一財	山鹿市地域振興公社	文化・観光・体育・温泉施設等公共施設の管理運営	○	30,000	30,000	100.0	239,196	216,846	22,350	157,422	55,593	101,829	0	0	0	0	0

平成28年度第三セクター等の経営状況等一覧(平成29年3月31日現在)

(単位:千円)

No.	報告地方公共団体名	法人分類	法人名	業務概要	指定管理者	出資の状況			経営状況					財政的支援の状況					
						出資総額	報告団体出資額	報告団体出資割合	損益計算書・正味財産増減計算書			貸借対照表		地方公共団体からの補助金総額	地方公共団体からの短期借入金	地方公共団体からの長期借入金	損失補償契約に係る債務残高	債務保証契約に係る債務残高	
									経常収益	経常費用	経常損益	資産合計	負債合計						純資産または正味財産
39	熊本県山鹿市	株式	小栗郷	農林産物・加工食品、工芸品などを販売する物産館及びレストランの運営	○	19,400	10,000	51.5	489,630	492,001	-2,371	85,934	29,674	56,260	0	0	0	0	0
40	熊本県山鹿市	株式	菊鹿フラーバンク	押し花製品の生産・販売		16,700	10,000	59.9	30,570	30,399	171	14,496	9,334	5,162	0	0	0	0	0
41	熊本県山鹿市	株式	鹿本町振興公社	温泉施設、レストラン、物産館の運営	○	74,600	45,000	60.3	366,383	358,568	7,815	69,694	37,493	32,201	0	0	0	0	0
42	熊本県山鹿市	株式	山鹿温泉まちづくり	中心市街地の活性化		1,000	30	3.0											
43	熊本県菊池市	土地	菊池市土地開発公社	公有地となるべき必要な土地等の取得及び達成その他の管理等		1,000	1,000	100.0	657,246	805,195	-147,948	845,393	609,324	236,069	0	0	553,000	0	0
44	熊本県菊池市	有限	旭志村ふれあいセンター	物産館の管理運営、農産物・畜産物及び特産品の展示即売並びに食料試食施設	○	24,350	15,300	62.8	537,755	530,271	7,484	114,582	50,154	64,428	0	0	0	0	0
45	熊本県菊池市	有限	七城町特産品センター	物産館の管理運営、農産物・畜産物及び特産品の展示即売並びに食料試食施設	○	75,000	65,200	86.9	1,339,334	1,295,036	44,298	312,828	126,319	186,509	0	0	0	0	0
46	熊本県菊池市	有限	七城町銘柄米センター	米の生産指導及び販売		84,000	80,000	95.2	59,759	59,832	127	104,297	1,124	103,173	0	0	0	0	0
47	熊本県菊池市	有限	有朋の里酒水	物産館の管理運営、農産物・畜産物及び特産品の展示即売、孔子公園の管理運営	○	16,000	8,200	51.3	134,853	124,556	10,297	109,181	34,264	74,917	0	0	0	0	0
48	熊本県菊池市	有限	ファームさくら	農産物の生産及び販売、就業支援セミナーの実施		51,150	50,000	97.8	68,999	62,842	6,356	63,612	1,687	61,925	0	0	0	0	0
49	熊本県菊池市	有限	さくら観光物産館	物産館の管理運営、農産物・畜産物及び特産品の展示即売	○	9,600	5,200	54.2	81,270	80,205	1,066	41,855	17,608	24,247	0	0	0	0	0
50	熊本県菊池市	有限	七城町振興公社	温泉保養施設の管理	○	80,000	68,000	85.0	493,029	478,518	14,510	187,558	63,850	123,708	0	0	0	0	0
51	熊本県宇土市	土地	宇土市土地開発公社	公共用地及び公有地等の取得管理処分等		1,000	1,000	100.0	8,098	1,733	6,365	333,626	315,568	18,058	0	0	0	0	316,827
52	熊本県上天草市	株式	上天草さんぽーる	上天草市物産館の経営	○	51,000	36,000	70.6	769,272	766,337	2,936	137,456	49,542	87,914	0	0	0	0	0
53	熊本県上天草市	株式	電ヶ岳観光開発	ターミナルビルのテナント管理		29,700	5,000	16.8											
54	熊本県宇城市	株式	三角町振興	公園及び建物の管理	○	15,700	10,000	63.7	36,330	38,755	-2,425	10,763	6,835	3,928	0	0	0	0	0
55	熊本県宇城市	有限	不知火温泉	温泉施設・物産館・レストランの運営	○	33,000	31,500	95.5	307,030	305,500	1,530	71,107	35,116	35,991	0	0	0	0	0
56	熊本県宇城市	有限	アグリパーク豊野	地域特産品販売(農産、加工品)	○	13,700	11,000	80.3	314,345	307,227	7,118	50,417	13,787	36,630	1,800	0	0	0	0
57	熊本県宇城市	土地	宇城市土地開発公社	公共用地等の取得		5,000	5,000	100.0	1	82	-81	5,869	31	5,838	0	0	0	0	0
58	熊本県阿蘇市	株式	東阿蘇観光開発	仙酔峡ロープウェイの運営		110,000	50,000	45.5	1,316	8,182	-6,866	223,220	339,889	-116,669	1,316	0	0	176,698	0
59	熊本県阿蘇市	土地	阿蘇市土地開発公社	公共用地の先行取得		1,000	1,000	100.0	13,933	14,191	-257	8,590	0	8,590	0	0	0	0	0
60	熊本県阿蘇市	一財	阿蘇テレワークセンター	光ネットワーク施設の管理、インターネットプロバイダ、インターネット放送局、ホームページ制作等	○	30,000	30,000	100.0	377,729	358,386	19,343	198,832	34,989	163,843	0	0	0	0	0
61	熊本県阿蘇市	公財	阿蘇グリーンストック	自然保全の支援活動等		150,000	50,000	33.3	89,843	88,489	1,354	215,603	71,373	144,230	0	0	0	0	0
62	熊本県阿蘇市	株式	まちづくり阿蘇一の宮	中小小売業高度化事業に基づく中心市街地活性化事業、インフォメーションセンターの管理等	○	13,250	2,500	18.9	23,596	21,678	1,918	25,403	1,998	23,405	2,224	0	0	0	0
63	熊本県阿蘇市	株式	ASOワークネット	スポーツ・文化施設の管理、労働派遣等	○	10,000	10,000	100.0	200,431	200,466	-35	34,350	18,704	15,646	0	0	0	0	0
64	熊本県天草市	株式	天草ケーブルネットワーク	一般放送業、電気通信業		350,000	2,000	0.6											
65	熊本県天草市	一財	天草下島北部地域観光振興公社	天草海洋リゾート基地建設構想の推進		90,000	60,000	66.7	2,020	19,200	-17,180	64,132	38	64,094	0	0	0	0	0
66	熊本県天草市	株式	うしぶか	物産館、温泉センター、宿泊施設経営	○	70,000	50,000	71.4	323,607	327,117	-3,510	90,610	17,236	73,374	0	0	0	0	0
67	熊本県天草市	株式	くらたけ	特産品の加工販売	○	56,000	52,000	92.9	68,686	68,509	177	25,145	19,369	5,776	0	0	0	0	0
68	熊本県天草市	株式	プラスファイブ	温泉センター経営	○	31,000	30,000	96.8	62,045	60,098	1,947	19,141	6,316	12,825	0	0	0	0	0
69	熊本県天草市	有限	愛夢里	温泉センター、宿泊施設経営	○	32,500	30,000	92.3	102,341	98,877	3,465	29,032	12,510	16,522	0	0	0	0	0
70	熊本県合志市	株式	こし未来研究所	賃貸集合住宅管理、市営図書館指定管理等	○	10,000	2,300	23.0											
71	熊本県美里町	有限	石段の郷中央	宿泊施設、公衆浴場	○	17,200	15,000	87.2	159,279	155,436	3,843	67,291	20,841	46,450	0	0	0	0	0
72	熊本県和水町	株式	菊水ロマン館	農産物直売、レストラン、入浴施設	○	65,000	50,000	76.9	71,373	67,485	3,887	46,635	12,247	34,388	0	0	0	0	0
73	熊本県犬津町	株式	熊本文化の森	地域の特産品の販売		70,000	16,800	24.0											
74	熊本県菊陽町	有限	さんふれあ	地域の農産物等の販売、温泉・飲食店の経営	○	9,800	8,800	89.8	209,667	197,696	11,971	96,310	46,728	49,582	236	0	0	0	0
75	熊本県南小国町	株式	きよら、カアサ	農林水産物の生産、加工及び販売並びに食料品、日用品類等の販売、観光土産店、飲食店等の経営	○	85,400	85,000	99.5	98,395	101,743	-3,348	27,905	6,515	21,390	0	0	0	0	0
76	熊本県小国町	一財	学びやの里	「学習と交流」の施設	○	300,000	300,000	100.0	92,229	89,200	3,029	279,740	27,574	252,166	1,500	0	0	0	0

平成28年度第三セクター等の経営状況等一覧(平成29年3月31日現在)

(単位:千円)

No.	報告地方公共団体名	法人分類	法人名	業務概要	指定管理者	出資の状況			経営状況					財政的支援の状況					
						出資総額	報告団体出資額	報告団体出資割合	損益計算書・正味財産増減計算書			貸借対照表		地方公共団体からの補助金総額	地方公共団体からの短期借入金	地方公共団体からの長期借入金	損失補償契約に係る債務残高	債務保証契約に係る債務残高	
									経常収益	経常費用	経常損益	資産合計	負債合計						純資産または正味財産
77	熊本県小国町	株式	エフエム小国	行政・生活・防災情報の放送事業		20,000	10,000	50.0	21,889	21,789	99	18,833	2,356	16,477	0	0	0	0	0
78	熊本県小国町	株式	ゆうステーションカンパニー	市街地活性化を中心としたまちづくり全般	○	10,000	3,000	30.0	128,441	125,978	2,462	45,273	12,474	32,799	0	0	0	0	0
79	熊本県産山村	株式	うぶやま	飲食業・特産販売	○	71,700	69,000	96.2	218,904	237,328	-18,424	41,519	50,257	-8,738	0	0	0	0	0
80	熊本県南阿蘇村	株式	ちようよう	温泉施設及びスポーツ施設の管理運営	○	5,000	5,000	100.0	52,561	54,655	-2,094	9,688	5,831	3,857	0	0	0	0	0
81	熊本県南阿蘇村	株式	くぎの	物産館、温泉宿泊等の管理運営	○	30,000	29,950	99.8	686,814	302,850	383,964	263,904	125,533	138,371	0	0	0	0	0
82	熊本県南阿蘇村	株式	はくすい	温泉宿泊施設、ミネラルウォーター製造工場、物産館の管理運営	○	60,000	55,000	91.7	106,568	170,953	-64,385	103,471	47,506	55,963	0	0	0	0	0
83	熊本県南阿蘇村	株式	南阿蘇鉄道	南阿蘇鉄道の管理運営		100,000	56,500	56.5	21,407	101,048	-79,641	80,302	29,530	50,772	0	0	0	0	0
84	熊本県益城町	土地	益城町土地開発公社	公有地取得及び土地造成事業		5,500	5,500	100.0	66	98	-32	116,553	0	116,553	0	0	0	0	0
85	熊本県山都町	株式	まちづくりやべ	中心市街地活性化に関わる各種事業、地籍調査業務の受託		20,000	10,000	50.0	153,295	148,314	4,982	74,505	7,076	67,429	0	0	0	0	0
86	熊本県山都町	有限	虹の通商館	国民宿舎の管理運営	○	3,500	2,000	57.1	199,807	215,463	-15,676	27,689	31,231	-3,542	3,000	0	0	0	0
87	熊本県山都町	一財	清和文楽の里協会	文楽館・物産館・天文台の管理運営	○	30,000	30,000	100.0	164,548	160,684	3,864	135,840	12,326	123,514	6,340	0	0	0	0
88	熊本県山都町	有限	清和資源	地籍調査業務の受託、測量設計・管理業務の受託		3,000	3,000	100.0	64,463	54,245	10,218	113,381	5,306	108,075	0	0	0	0	0
89	熊本県山都町	有限	そよ風遊学協会	宿泊施設・公園・物産館の管理運営	○	100,000	100,000	100.0	258,461	235,898	22,563	37,624	64,171	-26,547	25,000	0	21,000	0	0
90	熊本県水川町	株式	宮原まちづくり	まちづくり酒屋指定管理・喫茶物産販売・労働者請負業務	○	10,000	5,000	50.0	29,835	29,738	97	17,782	3,186	14,596	0	0	0	0	0
91	熊本県水川町	有限	水川町まちづくり振興会	物産館・道の駅・農産加工研修センターの管理運営	○	21,500	15,000	69.8	156,434	146,151	10,282	108,499	47,654	60,845	0	0	0	0	0
92	熊本県芦北町	有限	御立峠	総合観光施設管理運営	○	10,000	10,000	100.0	269,470	264,300	5,170	77,029	30,284	46,745	0	0	0	0	0
93	熊本県芦北町	有限	あしきたマリンサービス	熊本県立あしきた青少年の家及び芦北海浜総合公園の一部受託運営		22,000	19,500	88.6	117,355	113,569	3,786	40,228	8,825	31,403	0	0	0	0	0
94	熊本県津奈木町	一財	津奈木町地域振興公社	温泉センター及び物産館の管理・運営	○	30,000	30,000	100.0	132,332	140,397	-8,065	53,657	45,071	8,586	14,440	0	0	0	0
95	熊本県湯前町	株式	ゆのまえ湯楽里	温泉施設と宿泊施設及び飲食施設の管理運営、レジャー施設管理運営	○	100,000	90,500	90.5	148,982	153,357	-4,374	120,830	10,859	109,971	0	0	0	0	0
96	熊本県湯前町	株式	球磨プレカット	住宅建築用木材資材の加工販売		90,000	39,500	43.9	480,891	471,394	9,497	262,859	83,989	178,870	0	0	0	0	0
97	熊本県湯前町	一社	湯前町農業公社	遊休農地・耕作放棄地等の安全管理の受託と農作物栽培	○	90,000	90,000	100.0	8,464	16,624	-8,160	45,400	90	45,310	0	0	0	0	0
98	熊本県水上村	株式	みずかみ	物産館等管理運営	○	79,100	75,300	95.2	92,168	89,113	3,055	19,412	14,051	5,361	0	0	0	0	0
99	熊本県相良村	株式	さがら	宿泊施設・温泉施設・プール施設・交流施設等の管理運営、物産販売	○	70,000	38,500	55.0	171,678	177,671	-5,993	58,712	17,814	40,898	0	0	0	0	0
100	熊本県五木村	一財	五木村振興公社	村道・林道・作業道維持管理業務、ゴミ収集業務、指定管理	○	900,000	900,000	100.0	84,929	76,055	8,874	144,813	13,536	131,277	0	0	0	0	0
101	熊本県五木村	株式	子守唄の里五木	農産物・水産物の販売	○	50,000	41,350	82.7	89,484	96,024	-6,540	62,784	45,316	17,468	4,772	0	12,500	0	0
102	熊本県山江村	株式	やまえ	農林水産物の加工販売及び運送販売、公共浴場、宿泊施設の経営、各種イベントの企画、運営、情報発信	○	13,000	10,800	83.1	209,804	199,620	10,184	37,926	35,650	2,276	0	0	8,000	0	0
103	熊本県山江村	一社	水都	ミネラルウォーターの製造、販売		21,790	5,000	22.9											
104	熊本県球磨村	株式	球磨村ふるさと振興公社	温泉宿泊施設の管理、運営	○	40,000	40,000	100.0	114,543	108,802	5,740	36,538	23,258	13,280	14,741	0	10,000	0	0
105	熊本県球磨村	株式	球磨洞	観光鍾乳洞の管理、運営		10,000	500	5.0											
106	熊本県あさぎり町	有限	あさぎり町ふるさと振興社	地域農産物・特産品の販売及び新商品の開発	○	9,000	9,000	100.0	77,418	77,576	-157	16,559	7,983	8,576	14,741	0	0	0	0
107	熊本県あさぎり町	株式	人吉・球磨林業機械センター	林業の機械の促進		99,000	17,550	17.7	37,160	30,071	7,089	138,223	7,798	130,425	0	0	0	0	0
108	阿蘇広域行政事務組合	公財	阿蘇地域振興デザインセンター	阿蘇地域における地域振興		3,000,000	1,380,000	46.0	141,396	143,013	-1,617	3,139,506	81,584	3,057,922	0	0	0	0	0