様式第１３

郵便番号・連絡先を記載してください。

経営革新計画に係る承認申請書

年　　月　　日

熊本県知事　蒲島　郁夫　殿

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　住　　　　所　〒○○○－○○○○

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　熊本市○○○丁目○番○号

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　名 称 及 び　○○○○株式会社

代表者の氏名　代表取締役　○○○○

電　　　　話　096-○○○-○○○○

Ｆ　Ａ　Ｘ　　096－○○○－○○○○

　中小企業等経営強化法第１４条第１項の規定に基づき、別紙の計画について承認を受けたいので申請します。

（備考）

 １　記名押印については、氏名を自署する場合、押印を省略することができる。

　２　用紙の大きさは、日本産業規格Ａ４とする。

（記載要領）

　申請者は以下の要領に従って、経営革新計画の必要事項を記載すること。ただし、経営革新計画を共同で実施、作成する場合にあっては、別表３及び別表４については、参加する中小企業者毎に記載すること。

　様式第１３の申請者名は、共同で経営革新計画を実施する場合においては、当該計画の代表者の名称及びその代表者を記載し、代表者以外の経営革新計画参加企業については、申請書の余白に企業名を記載すること。

１　経営革新の目標

　　別表１の該当する欄に記載すること。

２　経営革新による経営の向上の程度を示す指標

　　別表１の該当する欄に記載すること。経営の向上の程度を示す指標は、付加価値額（営業利益、人件費及び減価償却費の合計額）又は一人当たりの付加価値額のいずれか及び給与支給総額（役員並びに従業員に支払う給料、賃金及び賞与のほか、給与所得とされる手当（残業手当、休日出勤手当、家族（扶養）手当、住宅手当等）を含み、給与所得とされない手当（退職手当等）及び福利厚生費は含まない。以下、「各種手当」という。）を用いること。付加価値額及び一人当たりの付加価値額並びに給与支給総額をそれぞれ記載すること。

（１）人件費は、以下の各項目の全てを含んだ総額とすること。ただし、これらの算出ができない場合においては、平均給与に従業員数を掛けることによって算出すること。

　　　・売上原価に含まれる労務費（福利厚生費、退職金等を含んだもの）

　　　・一般管理費に含まれる役員給与、従業員給与、賞与及び賞与引当金繰入れ、福利厚生費、退職金及び退職給与引当金繰入れ

　　　・派遣労働者、短時間労働者の給与を外注費で処理した場合の当該費用

（２）減価償却費は、以下の各項目の全てを含んだ総額とすること。ただし、各費用項目について把握できない場合においては、当該項目については省くこと。

　　　・減価償却費（繰延資産の償却額を含む。）

　　　・リース・レンタル費用（損金算入されるもの）

（３）一人当たりの付加価値額

・勤務時間によって人数を調整すること。

・従業員数の定義については、付加価値額の定義と整合性のとれるものとすることが必要である。例えば、派遣労働者や短時間労働者に係る経費を付加価値額に算入した場合は、分母にも加える必要がある。（その際には、勤務時間によって人数を調整する必要がある。）

　　　・伸び率の算出は、小数点以下第２位を四捨五入したものを記載すること。

３　経営革新の計画期間

　　　別表１の「計画期間又は事業期間」等に関する記載方法は、次のとおりとする。

　（１）研究開発を実施する期間（以下「研究開発期間」という。）がある場合

　　　　「計画期間又は事業期間」欄には、計画期間として、３年間ないし８年間の期間を記載すること。その上で、「研究開発期間」欄には、研究開発を実施する期間を記載し、「事業期間」欄には、計画期間のうち研究開発期間を除く新事業活動を実施する期間として、３年間ないし５年間の期間を記載すること。

　（２）研究開発を実施する期間がない場合

　　　　「計画期間又は事業期間」欄及び「事業期間」欄に、事業期間として、研究開発期間を除く新事業活動を実施する期間として、３年間ないし５年間の期間を記載すること。

　　　　「研究開発期間」欄は記載不要。

４　経営革新の内容及び実施時期

　　　別表１の「経営革新の内容及び既存事業との相違点」欄及び別表２に記載すること。経営革新の内容については、新事業活動の類型に則して、新たな取組の内容を具体的に記述すること。

 　　なお、別表２の記載方法は、次のとおりとする。

（１）番号は、１、２ 、１－１、１－２、１－１－１、１－１－２というように、実施項目を関連付けて記載すること。

（２）実施項目は、具体的な実施内容を記載すること。

（３）評価基準は、定量化できるものは定量化した基準を設定することとするが、定性的な基準でも可とする。

（４）評価頻度は、自社で計画の進捗状況を評価する頻度又は時期を毎日、毎週、毎月、隔月、半年、１年、半年後、１年後などと記載すること。

（５）実施時期は、実施項目を開始する時期を４半期単位で記載すること。１－１は初年の最初の四半期に開始、３－４は３年目の第４四半期に開始することを示す。

５　経営革新を実施するために必要な資金の額及びその調達方法

　　　別表３に記載すること。直近３年間の決算書から記入すること。創業３年未満の場合は記入できる範囲を記載すること。また、資金調達額については、計画期間の間のみ記載し、経営革新計画に係る設備投資計画及び運転資金計画を予定している者は、併せて別表４に記載すること。

６　組合等が経営革新に係る試験研究のための費用に充てるためその構成員に対し負担金を賦課しようとする場合にあっては、その賦課の基準

　　　別表５に記載すること。賦課の基準については、生産数量（金額）、従業員数、出資金等具体的に記載すること。

７　その他

 別表１の「申請者名・資本金・業種」欄の業種は、日本標準産業分類に掲げる小分類を記載すること。「実施体制」欄は、自社の経営革新を大学・公設試験研究機関・他の企業などと連携して行う場合には、その連携先と連携内容について記載すること。別表２の実績欄は、経営革新計画が実施された後、申請者が計画の実施状況を把握することを容易にするためのもので、申請の段階で記載する必要はないが、計画の進捗に応じ以下のとおり記載すること。

|  |  |
| --- | --- |
| 実施状況 | ◎計画どおり実行できた。　　　　○ほぼ計画どおり実行できた。△実行したが不十分だった。　　　×ほとんど実行できなかった。 |
| 効果 | ◎効果が十分上がった。　　　　　○ほぼ予定していた効果が得られた。△効果が不十分だった。　　　　　×ほとんど効果がなかった。 |
| 対策 | 実施状況に応じて、実施する取組を追加することとした場合は、追加した実施項目を別表２に記載すること。 |

（別表１）

単に「製造業」などではなく、具体的に記載してください。（小分類）

経営革新計画

|  |
| --- |
| 申請者名・資本金・業種 |
| 申請者名：○○○○株式会社資 本 金：２，０００万円 | 業　　種：○○製造業法人番号：○○○○○○ |
| 実施体制 |
| 商工会等支援機関、大学、工業技術センター、企業等との連携がある場合に記載してください。 |
| 新事業活動の類型 | 経営革新の目標 |
| 計画の対象となる類型全てに丸印を付ける。．新商品の開発又は生産２．新役務の開発又は提供３．商品の新たな生産又は販売の方式の導入４．役務の新たな提供の方式の導入５．技術に関する研究開発及びその成果の利用６．その他の新たな事業活動 | 経営革新計画のテーマ：　新商品△△の開発当社は、従来、受注型の企業として、地域の親企業等からの発注に応じて、○○商品を生産。しかし、最近の業況から、受注生産だけでは生き残れないとの思いが強くなった。そこで、長年培った○○技術を活かし、新商品△△の開発に着手することとする。当該商品開発後、市場調査を実施のうえ、販路先を開拓し、売上高や付加価値額を向上させ、当社の経営革新を進めていく。計画期間の始期は、直近期末の翌月になります。 |
| 計画期間又は事業期間：令和２年１０月　～令和５年９月 |
| 研究開発期間：　　年　月　～　　年　月 | 事業期間：令和２年１０月　～令和５年９月 |
| 経営革新の実施に係る内容≪注≫特定研究開発を含む場合は、記載内容について別途協議する必要があります。まずは県まで御連絡ください。**１．当社の現状と経営課題****（１）企業概要及び現状課題**　　①企業の概要所在地、創業年、創業年数、業種などを記載。（例）当社は、○○年に設立。○○にて親企業からの発注に応じ、○○商品を生産している。　　②現状課題業界の特性、最近の業界の動向、自社の現在における経営上の強み、自社の現在における経営上の課題、将来、経営上の課題となる事柄などを記載。（例）当社が行う事業に関する業界の特性は○○○○…。近年の業界の動向は○○○○…であり、今後の先行きに不安が生じた。また、自社の経営上の強みは○○○○…であるが、現在○○○○…という課題が生じ、将来の経営上の課題としても○○○○…が挙げられる。　これまでの生産体制の改善や新事業展開の必要性を感じている。　　**２．経営革新の具体的内容（既存事業との相違点、経営戦略における位置付け等）****（１）現状打開策としての経営革新の取組み**　　①新商品やサービスの対象となる顧客像ニーズがあると思われるターゲット顧客層を記載。（例）当社の商圏（○○地域）における○代男性、ファミリー層など　　②上記顧客層がいると見込まれる市場ニーズがあると思われる市場を記載。　　③新商品やサービスの内容新事業の内容を記載。（例）当社で長年培った○○技術をベースに、外部専門家との共同開発を行うことにより、新商品△△を開発することとする。　**（２）取組みの新規性について**　　①当社としての新規性（従来との違い、独自性）自社の既存事業との違いや同業他社の展開する事業との相違点や、自社だからこそできる事業内容・展開などを記載。　　②他社も含めた地域における新規性全国初、九州初、熊本県内初の取組みであるなどを記載。また、新事業のどういった点が初の取組みとなるかも併せて記載。**３．事業展開について**　当該計画の進め方（計画をどのように実行していくか、組織体制、取り組みの大まかな手順・方法）や、当該計画を進める上で克服すべき課題解消策（計画を進めていく上で克服すべき課題（人員、組織体制、技術、財務面等）と、その課題の解消策）などを記載。　※必要に応じ説明資料、参考資料を、別紙で添付してください。 |
| 経営の向上の程度を示す指標 | 現　　状（千円） | 計画終了時の目標伸び率（％）（事業期間終了時点） |
| １ | 付加価値額 | ６２３，８２４千円 | ８３８，０００千円　　　３４．３％（令和２年１０月～令和５年９月（事業期間　３年）） |
| ２ | 一人当たりの付加価値額 | ５，４２５千円 | ６，８１３千円　　　２５．６％ |
| ３ | 給与支給総額 | ４４，０００千円 | ４６，０００千円　　　　４．５％ |

（別表２）

別表３の計画終了年度の数字を記載してください

（83,000千円－69,070千円）÷

69,070千円＝20.2

＊小数点以下第２位を四捨五入

別表３の直近期末の数字を記載してください

実施計画と実績（実績欄は申請段階では記載する必要はない。）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 番号 | 計　　　　画 | 実　　　　績 |
| 実　施　項　目 | 評価基準 | 評価頻度 | 実施時期 | 実施状況 | 効果 | 対策 |
| １ | 安全で効率的な生産方式の開発 | 安全委員会の評価 | 毎月 | １－１ | 申請時には記載する必要はありません。（承認後のフォローアップ調査時に記載いただきます） |  |  |
| １－１ | ○○部分の安全な△△方法の開発 | 製造原価 | １年 | １－３ |  |  |  |
| １－２ | 効率的な○○装置の開発 | 製造原価 | １年 | ２－１ |  |  |  |
| ２ | ○○商品の新規開拓の営業体制の確立 | ○○商品の売上 | 毎週 | ２－２ |  |  |  |
| ２－１ | マネージャーと担当営業の２名専任体制の確立 |  |  |  |  |  |  |
| ２－２ | ○○商品を切り口に新規開拓した顧客に対する他の提案営業活動 | 新規顧客の売上 | 毎月 | ２－４ |  |  |  |
| ３ | 時期バージョンの新○○商品の開発 | 新商品の売上 |  | ３－１ |  |  |  |
| ３－１ | ○○装置の開発 | 製造原価 | １年 | ３－２ |  |  |  |
| ３－２実施する事業項目を記載してください。特許の取得を計画に盛り込んでいる場合は、「特許の取得」「○○技術の開発」等を明記してください。 | ○○装置を利用した○○商品の新規開拓営業体制の確立 | ○○商品の売上* 「１－１」は計画１年目の第１四半期を表します。

今後の計画について記載してください。* 別表３の決算時期と一致するよう記載してください。
 | 毎週 | ３－３ |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

（別表３）

役員並びに従業員に支払う給料、賃金及び賞与のほか、給与所得とされる手当（残業手当、休日出勤手当、家族（扶養）手当、住宅手当等）を含みます。ただし、給与所得とされない手当（退職手当等）及び福利厚生費は含みません。

経営計画及び資金計画

参加特定事業者名　　　○○○○株式会社　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（単位　千円）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ２年前(H30年　９月期) | １年前(Ｒ１年　９月期) | 直近期末(Ｒ２年　９月期) | １年後(Ｒ３年　９月期) | ２年後(Ｒ４年９月期) | ３年後(Ｒ５年　９月期) | ４年後(　年　月期) | ５年後(　年　月期) | ６年後(　年　月期) |
| ①売上高 | 2,444,210 | 2,570,008 | 2,412,047 | 2,500,000 | 2,700,000 | 3,000,000 |  |  |  |
| ②売上原価 | 1,903,218 | 1,924,208 | 1,837,606 | 1,915,000 | 2,000,000 | 2,203,000 |  |  |  |
| ③売上総利益（①－②） | 540,992 | 645,800 | 574,441 | 585,000 | 700,000 | 797,000 |  |  |  |
| ④販売費及び一般管理費 | 515,141 | 518,730 | 504,371 | 520,000 | 627,000 | 712,000 |  |  |  |
| ⑤営業利益 | 25,851 | 127,070 | 70,070 | 65,000 | 73,000 | 85,000 |  |  |  |
| ⑥経常利益 | 24,351 | 125,870 | 69,070 | 62,500 | 70,000 | 83,000 |  |  |  |
| ⑦給与支給総額 | 450,000 | 430,000 | 440,000 | 440,000 | 450,000 | 460,000 |  |  |  |
| ⑧人件費 | 550,600 | 533,506 | 504,870 | 530,000 | 600,000 | 700,000 | こちらには、・退職金・法定福利費・福利厚生費・外注費（短時間労働者等給与）等も含めてください |  |  |
| ⑨設備投資額 | 38,743 | 26,202 | 3,452 | 160,000 | 25,000 | 40,000 |  |  |  |
| ⑩運転資金 | 48,800 | 51,400 | 48,200 | 80,000 | 40,000 | 30,000 |  |  |  |
|  | 普通償却額 | 60,904 | 58,497 | 48,884 | 45,000 | 44,000 | 43,000 |  |  |  |
| 特別償却額 | 0 | 0 | 0 | 40,000 | 6,000 | 10,000 |  |  |  |
| ⑪減価償却費 | 60,904 | 58,497 | 48,884 | 85,000 | 50,000 | 53,000 |  |  |  |
| ⑫付加価値額（⑤＋⑧＋⑪） | 637,355 | 719,073 | 623,824 | 680,000 | 723,000 | 838,000 |  |  |  |
| ⑬従業員数 | 123 | 115 | 115 | 118 | 123 | 123損金算入したリース・レンタル費があれば、普通償却額に含めてください |  |  |  |
| ⑭一人当たりの付加価値額(⑫÷⑬) | 5,182 | 6,253 | 5,425 | 5,763 | 5,878 | 6,813 |  |  |  |
| ⑮資金調達額（⑨＋⑩） | 政府系金融機関借入 | － | － | － | 200,000 | 30,000 | 0 |  |  |  |
| 民間金融機関借入 | － | － | － | 0 | 0 | 50,000 | 補助金などがある場合、記載してください。 |  |  |
| 自己資金 | － | － | － | 40,000 | 35,000 | 20,000 |  |  |  |
| その他 | － | － | － |  |  | 0 |  |  |  |
| 合　計 | － | － | － | 240,000 | 65,000 | 70,000 |  |  |  |

⑦給与支給総額について

個人事業主の場合は、青色決算申告書の損益計算書の以下の費目を用いて計算してください。

給与支給総額

＝給与賃金（⑳）＋専従者給与（㊳）＋青色申告特別控除前の所得金額（㊸）

（各種指標の算出方法）

・「給与支給総額」：給料＋賃金＋賞与＋各種手当

・「付加価値額」：営業利益＋人件費＋減価償却費

・「一人当たりの付加価値額」：付加価値額÷従業員数

・「営業利益」：売上総利益（売上高－売上原価）－販売費及び一般管理費

（算出時における留意点）

・人数、人件費に短時間労働者、派遣労働者に対する費用を算出しましたか。（はい・いいえ）

・減価償却費にリース費用を算出しましたか。（はい・いいえ）

・従業員数について就業時間による調整を行いましたか。（はい・いいえ）

・短時間労働者の給与を外注費で処理した場合、⑬従業員数を就業時間で調整してください。

（別表３補足資料）

新規事業にかかる売上見込み

別表３の①売上高について、新規事業と既存事業に分けて記載してください。

参加特定事業者名

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（単位：千円）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | １年後（令和○年○月） | ２年後（令和○年○月） | ３年後（令和○年○月） | ４年後（令和○年○月） | ５年後（令和○年○月） |
| 新規事業売上見込既存事業売上見込 | 　　　1,100,0002,400,000 | 1,150,0002,550,000 | 1,250,0002,750,000 |  |  |
| 売上合計 | 3,500,000 | 3,700,000 | 4,000,000 |  |  |
| うち新規事業売上見込み積算根拠 | ＠○○千円×○○個＠○○千円×○○個＠○○千円×○○個 | ＠○○千円上記「新規事業売上見込」の積算根拠を、できる限り詳細に記載してください。×○○個＠○○千円×○○個＠○○千円×○○個 | ＠○○千円×○○個＠○○千円×○○個＠○○千円×○○個 |  |  |
| 売上合計 | 3,500,000 | 3,700,000 | 4,000,000 |  |  |
| 新規事業売上原価 | 330,000 | 345,000 | 375,000 |  |  |
| 新規事業製造原価の積算根拠 | 材料費　　○○○○○労務費　　○○○○○経費　　○○○○○ | 材料費　○○○○○労務費　○○○○○経費　○○○○○ | 材料費　　○○○○○労務費　　○○○○○経費　　○○○○○ | 上記「新規事業売上原価」の積算根拠をできる限り詳細に記載してください。 |  |

＊様式はこれに限らず内容が分かるものであれば、既存資料でも可。

（別表４）

別表３の⑨設備投資額のうち、

経営革新計画に係るものについて記載してください。

別表４には全体の事業活動のうち、経営革新計画分を記載してください。

参加特定事業者名　　○○○○株式会社

設備投資計画（経営革新計画に係るもの）　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（単位　千円）

新たな取組で必要となる設備の名称を具体的に記載してください。

記載がない場合、設備等の融資対象となりません。

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 機械装置名称　　 | 導入年度 | 単　　　価 | 数　量 | 合　計　金　額 |
| １ | ○○機械 | 令和２年度 | 160,000,000 | 1 | 160,000,000 |
|  | 小計 |  |  |  |  |
| ２ | ○○装置 | 令和３年度 | 15,000,000 | 1 | 15,000,000 |
| ３ | ○○装置 | 令和３年度 | 10,000,000 | 1 | 10,000,000 |
|  | 小計 |  |  |  | 25,000,000 |
|  |  |  | 設備の導入年度を記載してください。また、年度ごとの小計を入れてください。 |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | 合計 |  |  |  | 185,000,000 |

運転資金計画（経営革新計画に係るもの）

　　　　　　　　　　　　　　　　　（単位　千円）

別表３の⑩運転資金のうち、

経営革新計画に係るものについて記載してください。

|  |  |
| --- | --- |
| 年　　度 | 金　　額 |
| 令和○年度 | 50,000,000 |
| 令和○年度 | 20,000,000 |
| 令和○年度 | 10,000,000 |
|  |  |
| 合計 | 80,000,000 |

（別表５）

組合等が研究開発等事業に係る試験研究費に充てるためその構成員に対して賦課しようとする負担金の賦課の基準

（単位　千円）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 試験研究の名称 | 年度 | 賦課基準 | 負担金の合計及びその積算根拠 | 構成員別の賦課金額及びその積算根拠 |
| １ |  |  |  |  |  |
| ２ |  |  |  |  |  |
| ３ |  |  |  |  |  |
| ４ |  |  |  |  |  |
| ５ |  |  |  |  |  |

（別表６）

関係機関への連絡希望について

　計画が承認された場合に、当該承認を受けた計画の内容について下記関係機関に送付することを希望する場合には、当該箇所に○を記入して下さい。

|  |  |
| --- | --- |
| 承認書類の送付を希望する機関名 | 送付の希望の有・無 |
| 大阪中小企業投資育成株式会社 | 　・　無 |
| 熊本県信用保証協会 | 　・　無 |
| 公益財団法人くまもと産業支援財団 | 　・　無 |
| 株式会社日本政策金融公庫 |  |
|  | 熊本支店　中小企業事業（旧中小企業金融公庫） | 　・　無 |
| 熊本支店　国民生活事業（旧国民生活金融公庫） | 　・　無 |
| 商工組合中央金庫 | 　・　無 |

各機関の支援措置をご検討のうえ、

支援を希望される機関だけに○をつけて下さい。

（別表７）

中小企業経営革新事例集の作成に関するお願い

　「経営革新計画」が承認された場合、記載内容を事例集等により公表してよろしいでしょうか。以下の該当する項目に○印をして下さい。

|  |
| --- |
| ①企業名　 　　　　　　　（　・　否） ②代表者名 （　・　否） ③資本金 （　・　否）④従業員数 （　・　否） ⑤所在地 （　・　否） ⑥電話番号 （　・　否）⑦経営革新計画の概要 （　・　否）承認された際に、県ホームページ掲載や県政記者室への情報提供、また事例集による公表について、該当する方に○を付けてください。なお、①～⑦すべて否に○を付けられた場合は業種のみ掲載いたします。「経営革新計画の概要」は、申請書に記載されているテーマで、具体的な内容について公表するものではありません。 |

経営革新計画承認申請書記入担当者

◇役職及び氏名

◇連絡先　　ＴＥＬ

ＦＡＸ

E-MAIL